

Reductieplan Siemens Nederland scope 3

Inhoud

<i>Inleiding</i>	2
<i>CO₂ emissie Siemens Nederland scope 1, 2 en 3</i>	2
<i>Plan van aanpak en kwaliteitsplan voor verbetering datakwaliteit</i>	4
<i>Beschrijving reductiestrategie scope 3</i>	7
<i>Plan van aanpak en reductiedoelstelling afvalstromen</i>	11
<i>Plan van aanpak en reductiedoelstelling categorie ingekochte goederen en diensten</i>	13
<i>Plan van aanpak en reductiedoelstelling categorie aan derden verhuurde panden</i>	15

Inleiding

In verband met de inrichting van het sustainability beleid van Siemens Nederland, de actualisatie naar handboek 3.0 van de CO₂ prestatieladder en de implementatie van het Siemens AG beleid voor energieneutraliteit in 2030 heeft Siemens Nederland haar inventarisatie van scope 3 emissies per categorie geactualiseerd. Aan de hand van de inventarisatie zijn de scope 3 categorie ingekochte goederen en diensten en de categorie afvalstromen nader onderzocht middels een ketenanalyse. Op basis van de inventarisatie en de resultaten van de ketenanalyses worden in dit document de reductiedoelstellingen en de uit te voeren acties vastgelegd.

CO₂ emissie Siemens Nederland scope 1, 2 en 3

In onderstaande tabel is het overzicht van de CO₂ emissie van Siemens Nederland zichtbaar gemaakt voor de jaren FY 2014 en FY 2018¹.

CO ₂ -emissie [ton]	FY 2014	FY 2018	Opmerking
Scope 1: Directe emissie	8.725,4	3.511,8	Zie voor onderbouwing de separate Carbon Footprint rapportages van Siemens Nederland
Stationaire verbrandingsapparatuur	456,0	285,1	
Airco en koelingapparatuur	82,0	0,0	
Gebruik eigen wagenpark	8.187,0	3.226,7	
Scope 2: indirecte emissie	7.536,8	2.918,4	
Elektriciteitsgebruik en stadsverwarming	5.384,1	587,2	
Privé auto's voor zakelijk verkeer	177,0	171,3	
Zakelijk vliegen	1.975,7	2.112,4	
Openbaar vervoer voor zakelijk verkeer		47,4	
Scope 3: Overige indirecte emissie	74.396	19.181,8	
Woon-werkverkeer met niet-bedrijfsvoertuigen	1.146,6	518,7	
Afvalverwerking	796,9	241,0	
Energie gerelateerde activiteiten, niet opgenomen in scope 1 en 2 (cat. 3)	48,9	60,0	
Elektriciteitsgebruik verkochte installaties / producten	3.600,4	3.730	Input Mobility: aantal wegkantssystemen oud en Nieuw
Emissies door ingekochte goederen en diensten (1)	48.292	7.321	
Emissies door transport en distributie door derden	292,7	29,0	
Emissies aan derden verhuurde panden	487,7	0,0	
Carbon footprint van deelnemingen / investeringen niet opgenomen in scope 1 en 2	-	-	

Inleiding

¹ In verband met het wereldwijde reductieplan van Siemens AG is FY 2014 gekozen als nieuw basisjaar, berekend met de aangepaste emissiefactoren sinds de implementatie van handboek versie 3.0. Dit basisjaar wordt ook toegepast voor het scope 3 reductieplan.

Door de afsplitsing van de windenergie binnen Siemens en de verkoop van locatie Hengelo en bijbehorende activiteiten is de omzet van Siemens Nederland, de omvang van de inkoopomzet en de emissies als gevolg van de ingekochte goederen en diensten in de afgelopen periode sterk verlaagd. De emissiecijfers 2018 zijn bepaald op basis van de nieuwe boundary.

Plan van aanpak datakwaliteit

Plan van aanpak en kwaliteitsplan voor verbetering datakwaliteit

De CO₂ prestatieladder hoofdstuk 4.A.2 vereist een kwaliteitsmanagementplan voor verbetering van de datakwaliteit:

„Doelstelling van een kwaliteitsmanagement plan is de garantie dat de emissies op een zo accuraat mogelijke wijze worden gerapporteerd. Zie punt 6.1.1 aangevuld met 6.1.2 van de ISO14064-1 standaard en informatie omtrent data management opgenomen in hoofdstuk 10 van de Product Accounting & Reporting Standard, met name punten 4 en 6. Bovenstaande leidt ertoe dat men continue en systematisch streeft naar een verbetering van de data gebruikt voor het opstellen en uitwerken van de emissie-inventaris.“

Hoofdstuk 6 ISO14064-1 GHG inventory quality management vereist de volgende zaken:

6.1 GHG information management

6.1.1 The organization shall establish and maintain GHG information management procedures that:

Deel

- a) ensure conformance with the principles of this part of ISO 14064,
- b) ensure consistency with the intended use of the GHG inventory
- c) provide routine and consistent checks to ensure accuracy and completeness of the GHG inventory,
- d) identify and address errors and omissions, and
- e) document and archive relevant GHG inventory records, including information management activities.

Bewijs

Scope 3 emissie inventarisatie
Siemens Nederland N.V., de rapportages van de ketenanalyses, de carbon footprint rapportages en dit document

Scope 3 emissie inventarisatie
Siemens Nederland N.V., de rapportages van de ketenanalyses, de carbon footprint rapportages en dit document

Procedure mission IM/100-100
Procedure mission SRE AA020 000/100-020
Procedure PM990-020
Procedure SUP 020-100/200-080
Procedure mission IM/100-100
Energy en watermanagement CO₂ sustainability AA020 000/100-020
Procedure PM990-020
Procedure SUP 020-100/200-080
Zie livelink CO₂ ladder certificering

6.1.2 The organization's GHG information management procedures should consider the following:

- a) identification and review of the responsibility and authority of those responsible for GHG inventory development
 - b) identification, implementation and review of appropriate training for members of the inventory development team
 - c) identification and review of organizational boundaries;
 - d) identification and review of GHG sources and sinks;
- SNL Richtlijn EHS Beleid en managementsysteem
Livelink workshops EHS leads, business champions, topic owners, Procurement, presentatie kick-off
Werkinstructie CO₂ prestatieladder SUP020-100/200-080
Procedure mission IM/100-100
Energy en watermanagement CO₂ sustainability AA020 000/100-020
Procedure PM990-020
Procedure SUP 020-100/200-080

Plan van aanpak datakwaliteit

e) selection and review of quantification methodologies, including GHG activity data and GHG emission and removal factors that are consistent with the intended use of the GHG inventory;

f) a review of the application of quantification methodologies to ensure consistency across multiple facilities;
g) use, maintenance and calibration of measurement equipment (if applicable);
h) development and maintenance of a robust data-collection system;

i) regular accuracy checks;

j) periodic internal audits and technical reviews;

k) a periodic review of opportunities to improve information management processes.

CO₂ prestatieladder normen, bronnen ketenanalyses, scope 3 emissieinventaris versie 2.0, reductieplan scope 3

Management Review sustainability

Onderhoudsprocedures in mission, bijvoorbeeld AA/20-000/100-010 Procedure Carbon footprint bepaling v1.11.

Procedure mission IM/100-100 Energy en watermanagement CO₂ sustainability AA020 000/100-020 Procedure PM990-020

Procedure SUP 020-100/200-080 Energie management review - Leidraad management review SUP020-100/100-020

Zelf evaluaties CO₂ prestatieladder, interne audits SRE / SCM, zie ook procedure Mission.

Procedure mission

Continu verbeter proces (P&QM)

Doel is om, net als bij de scope 1 en 2 rapportage, bronnen te zoeken of te verbeteren die een nog accuratere voorstelling kunnen geven, kortom van schatting en secundaire data naar primaire data. Om de emissie inventaris verder te verbeteren worden de volgende activiteiten gecontinueerd en/of gepland:

Actie	Actienemer	Datum gereed
1) Verbeter de data voor de categorie ingekochte goederen en diensten middels inventarisatie van de carbon footprint van alle A-leveranciers en bereken middels extrapolatie van deze cijfers een verbeterde emissie voor de totale categorie ingekochte goederen en diensten.	SCM-IM Divisies	Continu verbeterproces in programma "samen gaan voor CO ₂ reductie"
2) Breng met behulp van de gegevens van USG people, Brunel, Randstad, Primat Isoper, Timing en Wepro de categorie temporary labour verder in kaart en spreek reductiedoelstellingen af	SCM-IM Randstad MSP	<i>Voortgang:</i> Inmiddels is alle inkoop van temporary labour ondergebracht bij één leverancier (MSP) Deze partij is primair verantwoordelijk voor verdere uitwerking van reductiedoelstellingen, waarbij Siemens Nederland in de dialoog haar input / wensen kenbaar maakt.
3) Breng het gebruik van OV vervoer en woonwerk verkeer structureel in beeld	HR GSS	Sinds rapportage FY 2015 structureel opgenomen in de Carbon Footprint rapportage.
4) Verbeter de inventarisatie van afvalstromen en koppeling naar EURAL of gelijkwaardige codering	SCM-LS	Zie voortgangsrapportages ketenanalyse afvalstromen

Plan van aanpak datakwaliteit

- | | | |
|--|--------------|--|
| 5) Bij interne audits beoordelen of de data en de bronnen wel accuraat genoeg zijn en of deze kunnen worden verbeterd. | Afdeling EHS | Doorlopend, zie rapportages interne audits |
|--|--------------|--|

In verband met de noodzakelijke actualisatie vanwege de verkoop van Hengelo is de scope 3 emissie inventaris geactualiseerd. Daarbij is geconstateerd dat Siemens Nederland beschikt over verbeterde gegevens. Het programma "samen gaan voor CO₂ reductie" biedt inzicht in de CO₂ emissies van de belangrijkste ketenpartners en wordt gecontinueerd.

Actie	Actienemer	Datum gereed
<p>1. Rangschik de A-leveranciers naar commodity op basis van de potentiële reductiemogelijkheden in de keten en potentiële reductie strategieën. Voorbeelden hiervoor kunnen zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Leveranciers in de logistieke keten: reductiestrategie op vermindering van vervoer kilometers en hogere stopwaarde • Systeem – productleveranciers: reductiestrategie op vermindering CO₂ emissie van het product of dienstverlening met behulp van LCA analyses of EPD's (EPD standaard voorbeelden zie website Siemens AG). Tevens aandacht voor mogelijkheden voor toepassing Cradle-to-Cradle (C2C) • Ketenpartners projecten en onder-aannemers: reductiestrategie op toepassing energie- en CO₂ reductie in projecten en toepassing reductiebeleid Siemens Nederland 	<p>Procurement Business</p> <p>met name: Mobility/ Building Technologies</p>	<p>Vanuit het programma "samen gaan voor CO₂ reductie" :</p> <p><i>Voortgang:</i> opvolgen in dialoog met ketenpartners tot keteninitiatieven is opgestart. Inmiddels wordt sinds begin 2018 ook vanuit de concern brede doelstellingen de scope 3 emissie van Siemens AG in kaart gebracht. Het NLse programma zal in de komende perioden worden afgestemd of geïntegreerd in het Siemens AG programma.</p>

Scope 3 reductie strategieën Siemens Nederland

Beschrijving reductiestrategie scope 3

De CO₂ prestatieladder hoofdstuk 5.A vereist dat Siemens Nederland inzicht heeft in de materiële scope 3 emissies van het bedrijf en de meest relevante partijen in de keten die daarbij betrokken zijn

Eis 5.A.1 Het bedrijf heeft portefeuille breed inzicht in scope 3

Doelstelling: Bedrijf verbreedt en verdiept zijn inzicht in scope 3 en in de wijze waarop het bedrijf emissies in scope 3 kan reduceren

Siemens Nederland kan een actuele kwantitatieve inschatting van de materiële scope 3 emissies overleggen die voortbouwt en aansluit op de rangorde van meest materiële emissies bij eis 4.A.1. Deze kwantitatieve inschatting kan zowel upstream als downstream omvatten, afhankelijk van de uitkomst van de analyse. Deze analyse is uitgewerkt in de scope 3 emissie inventaris inclusief de kwantitatieve berekeningen van bijlage 1.

Siemens Nederland weet bij welke partijen in de keten materiële emissies ontstaan. De kwantitatieve inschatting van de meest materiële emissies is oorspronkelijk grof bepaald, maar met behulp van het leveranciersprogramma “samen gaan voor CO₂ reductie” zijn de inschattingen de afgelopen jaren steeds accurater door het gebruik van specifieke emissiegegevens van producten en diensten die in het kader van de gekozen strategie (zie eis 5.B.1) worden opgevraagd bij de ketenpartners. Daarnaast beschikt Siemens concern breed over een database waarin alle leveranciers zijn gekoppeld aan commodities, waardoor steeds beter invulling kan worden gegeven aan de reductiestrategie.

Uitgangspunt bij het maken van deze inschattingen is de levenscyclus van producten en diensten, tenzij specifieke emissiegegevens over producten niet beschikbaar zijn, redelijkerwijs niet zijn samen te stellen, of (in het geval van levering van diensten) wellicht minder relevant zijn.

Bovenstaande situatie is van toepassing voor de meeste scope 3 emissiegegevens. In verband met concern richtlijnen wordt over de footprint van producten op landenniveau niet gecommuniceerd. Voor informatie over de levenscyclus van producten wordt verwezen naar de EPD (Environmental Product Declaration) documentatie van Siemens AG. Waar Siemens Nederland zelf eigen ontwerp activiteiten uitvoert, wordt zoveel mogelijk het green portfolio van Siemens AG toegepast. In dat kader wordt al verwezen naar de ketenanalyse van mobility.

Siemens Nederland heeft daarom al in 2013 het programma “samen gaan voor CO₂ reductie” gelanceerd. De CO₂-emissie-inventarissen van toeleverende of afnemende bedrijven (scope 1 & 2) worden in dit kader gebruikt voor vergroting van het inzicht.

5.A.2 1. Bedrijf beschikt over een portefeuille-brede, onderbouwde analyse van mogelijkheden van het bedrijf om de materiële scope 3 emissies te beïnvloeden

Siemens Nederland heeft inzicht in mogelijke strategieën om deze materiële emissies te reduceren.

Met portefeuille breed wordt bedoeld dat deze analyse het hele inkoopvolume (upstream) en/of het volume van de gehele projectenportefeuille (downstream, richting klanten en gebruikers) dient te betreffen. Siemens Nederland vult deze eis in met het programma “Samen gaan voor CO₂ reductie”.

Met onderbouwd wordt bedoeld dat de analyse de mogelijkheden voor energiebesparing en CO₂-reductie, die het bedrijf door eigen autonome acties in scope 3 kan realiseren, in beeld dient te brengen. Het gaat hier dus om een analyse van mogelijke acties die het bedrijf autonoom kan ondernemen.

Voorbeeld: acties die Siemens Nederland autonoom uitvoert:

- inkoop van alternatieven voor concrete producten of inkoop van producten bij andere leveranciers, mede op basis van de resultaten uit het programma “Samen gaan voor CO₂ reductie”;
- Siemens heeft het verstrekken van informatie over de scope 1 en 2 emissie inventaris opgenomen in de inkoopvoorwaarden en in januari 2017 richting al haar A leveranciers uitgesproken dat zij

Scope 3 reductie strategieën Siemens Nederland

ketenpartners verzoekt zelf invulling te geven aan de CO₂ prestatieladder op minimaal niveau 3. Siemens wil partners daarbij indien gewenst ondersteunen en samen met deze ketenpartners verdere reducties in de keten onderzoeken.

- Door toepassing van het green portfolio verbetert Siemens continu haar eigen producten, diensten, processen of procedures of het in de markt zetten van nieuwe producten of diensten.

5.B.1 Het bedrijf heeft voor scope 3, op basis van de analyses uit 5.A.2 een strategie* en CO₂-reductie-doelstellingen geformuleerd. Er is een bijbehorend plan van aanpak opgesteld inclusief de te nemen maatregelen. Doelstellingen zijn uitgedrukt in absolute getallen of percentages ten opzichte van een referentiejaar en binnen een vastgelegde termijn.

Siemens Nederland heeft een onderbouwde keuze gemaakt voor een strategie om scope 3 reductiedoelstellingen te realiseren op basis van de in eis 5.A.2 onderzochte strategieën, heeft deze strategie uitgewerkt tot een samenhangend pakket van maatregelen en heeft doelstellingen vastgelegd om scope 3 emissies portefeuille breed te reduceren.

Het gaat hier om een keuze in het palet van mogelijke reductiestrategieën voor de materiële scope 3 emissies. De gekozen maatregelen zijn autonoom te nemen en hebben voor Siemens betrekking op de relevante mogelijkheden om scope 3 emissiereducties te realiseren (upstream en/of downstream) die passen binnen de algemene bedrijfsstrategie.

De reductie strategie bestaat uit de volgende onderdelen:

- 1) Upstream: het leveranciersprogramma “Samen gaan voor CO₂ reductie” met de volgende acties:
 - a. Handhaving opvragen van Carbon Footprint rapportages van leveranciers conform de Siemens inkoopvoorwaarden
 - b. Rangschik de A-leveranciers naar commodity op basis van de potentiële reductiemogelijkheden in de keten en potentiële reductie strategieën. Daarbij wordt op dit moment gedacht aan de volgende indeling:
 - i. Leveranciers in de logistieke keten: reductiestrategie op vermindering van vervoer kilometers en hogere stopwaarde
 - ii. Systeem – productleveranciers: reductiestrategie op vermindering CO₂ emissie van het product of dienstverlening met behulp van LCA analyses of EPD's (EPD standaard voorbeelden zie website Siemens AG). Tevens aandacht voor mogelijkheden voor toepassing Cradle-to-Cradle (C2C)
 - iii. Ketenpartners projecten en onderaannemers: reductiestrategie op toepassing energie- en CO₂ reductie in projecten en toepassing reductiebeleid Siemens Nederland
 - c. Ketenleveranciers aansporen tot een eigen CO₂ prestatieladder certificering op niveau 3, waarmee ook het Siemens AG leveranciersprogramma wordt ingevuld
 - d. De activiteiten uitbreiden met gecertificeerde leveranciers
- 2) Downstream: is gericht op het mobiliseren van de downstream keten van Siemens Nederland richting klanten, adviseurs en eindklanten. Siemens Nederland ontwikkelt hierbij de volgende maatregelen:
 - a. Mobility en Building Services zijn gekozen als meest relevante PMC's voor de CO₂ prestatieladder. In overleg met ketenpartners wordt binnen mobility al commercieel invulling gegeven aan het beïnvloeden van de keten downstream: In 2014 is de ketenanalyse voor wegkantssystemen voor de PMC mobility uitgewerkt. In de dialoog en binnen de ontwikkelingen in de branche is Siemens Nederland betrokken, waarbij onder andere in twee projecten met gunningsvoordeel invulling wordt gegeven aan reducties in de keten.
 - b. Siemens Nederland heeft als één van de initiatiefnemers de transitie coalitie opgestart. Siemens wenst vanuit haar maatschappelijke rol, aanwezige kennis binnen Siemens Nederland en Siemens AG richting haar downstream keten bijdragen aan de weg naar de duurzame energiehuishouding in 2050 en de downstream keten mobiliseren. Ook Siemens AG heeft zich met de rest van de wereld gecommitteerd in Parijs. Siemens wil de energie transitie versnellen: vaart maken met de verduurzaming omwille van het klimaat en de

Scope 3 reductie strategieën Siemens Nederland

Nederlandse economie. De initiatiefnemers zijn verenigd in De Energietafel (Siemens Nederland samen met Eneco, Havenbedrijf Rotterdam, Shell Nederland en Van Oord).

Mede met deze strategie kan Siemens Nederland upstream richting klanten en ketenpartners de keten beïnvloeden zodat het aandeel omzet in het groene portfolio stijgt en Siemens Nederland kan bijdragen aan de reductie van CO₂ en energie in Nederland. Daarbij worden de commerciële middelen die vanuit Siemens AG hiervoor al zijn ontwikkeld, toegepast.

De uitwerking van deze maatregelen zijn zichtbaar in de komende pagina's en in de half jaar rapportages :

- Leveranciersprogramma "Samen gaan voor CO₂ reductie"
- Voortgang ketenanalyse afvalstromen, van toepassing voor alle PMC's van Siemens Nederland
- Voortgang ketenanalyse mobility wehkantsystemen

Leveranciersprogramma “Samen gaan voor CO₂ reductie”

Beschrijving leveranciersprogramma “Samen gaan voor CO₂ reductie”

Siemens Nederland heeft in 2013 het programma “Samen gaan voor CO₂ reductie” gestart in de leveranciersketen. De methodiek van het programma is onderstaand kort beschreven en bestaat uit 4 stappen:

- Selectie
- Aanschrijvingsproces
- Verwerking opgaves & Analyses
- Dialoog en ondersteuning leveranciers

Selectie

In de selectie van aan te schrijven leveranciers (de ‘boundary’) hebben we het proces gevolgd conform de ‘laterale methode’, zoals beschreven in het ‘Handboek CO₂-prestatieladder versie 3.0’ van de Stichting Klimaatvriendelijke Aanbesteden en Ondernemen (SKAO). Basis van de excel-file is de jaarlijkse totale Spend aan leveranciers (incl. Siemens-affiliated leveranciers) per volledige laatste boekjaar. Na de diverse iteratieve rondes blijven jaarlijks ongeveer 230 ‘3rd party leveranciers’ over die zijn geselecteerd om aan te schrijven voor de opgave van hun CO₂ footprint. Daarnaast zijn er in het iteratieve proces leveringen die gelieerd zijn aan Siemens zelf.

De ‘3rd party leveranciers’ zijn voor de divisies Mobility en Building Technologies iets groter bepaald (ca. 10 leveranciers extra) omdat vanuit de scope 3 emissie inventaris is gebleken dat deze divisies een hogere mate van invloed hebben en een groter eigen belang bij de CO₂ prestatieladder hebben. Daarmee zijn de verwachte mogelijkheden in deze ketens groter dan in andere PMC’s van Siemens Nederland.

Aanschrijvingsproces

Elke geselecteerde leverancier is toegewezen aan één divisie-inkoper en aan de diverse inkopers van indirecte materialen. De toedeling is voornamelijk gedaan op basis van de divisie die het grootste purchase volume (PVO) heeft ingekocht bij de (groep van) bedrijven. De inkopers zelf schrijven de aan hem/haar toegewezen leveranciers aan met ondersteuning van voorbereide communicatie en opvolging.

Verwerking opgaves & Analyses

De leveranciers worden verzocht hun opgaves naar een centraal emailadres te versturen, zodat men hier kan bijhouden welke leveranciers hun opgave hebben verstrekt. Hier kan ook een actieve vervolging plaatsvinden en kunnen analyses worden gemaakt en verwerkt en verdere conclusies kunnen worden getrokken cq acties kunnen worden ondernomen.

Dialoog en ondersteuning leveranciers

Siemens heeft aangegeven te streven naar leveranciers met een score van minimaal 3 op de CO₂-prestatieladder en wil daarbij zelf proactief zijn om leveranciers hierin te helpen. Siemens denkt hierbij aan het organiseren van bijeenkomsten om leveranciers verder op weg te helpen c.q. individuele benaderingen middels de EHS-managers van de divisies.

Coördinatie programma

Middels bovengenoemde selectiemethode, procesgang, interne analyse en externe support geeft de afdeling SCM binnen Siemens de gewenste aandacht aan haar taken binnen Siemens op het gebied van de CO₂ prestatieladder.

Uitvoeringsperiode

Het programma wordt jaarlijks opgevolgd. De voortgang en resultaten van het programma wordt periodiek gecommuniceerd in bijvoorbeeld de voortgangsrapportages, Carbon Footprint rapportages, het MVO jaarverslag en gerichte branche communicatie.

Plan van aanpak en reductiedoelstelling ketenanalyse afvalstromen

Plan van aanpak en reductiedoelstelling afvalstromen

Naar aanleiding van de ketenanalyse afvalstromen is Siemens Nederland in 2014 gestart met het plan van aanpak voor het reduceren van de omvang en CO₂ emissie van de afvalstromen. Dit programma is nog in uitvoering.

Voortgang FY 2018: Als gevolg van de verkoop de locatie Hengelo en de bijbehorende activiteiten zijn meerdere lopende acties afgesloten. In onderstaande overzicht is de status beschreven.

Om de emissie als gevolg van de scope 3 categorie afvalstromen te reduceren zijn de volgende activiteiten in uitvoering, afgesloten of gepland:

Actie	Actienemer	Beoogde besparing CO ₂	Datum gereed
1. Verminder het aantal verpakkingen en bekijk mogelijkheden voor bundeling en hergebruik van verpakkingen bij Siemens Nederland, bijvoorbeeld: <ul style="list-style-type: none"> Rittal kasten. 	Afdeling procurement (LGO)	10 ton (Rittal)	Overall waar systemen in herbruikbare verpakkingen worden geleverd, is deze actie actueel. In uitvoering, continu. (afvalstromen hout, karton en kunststof)
2. Verminder de AGF keukenafvalstroom binnen Siemens Nederland samen met ISS. (Elke 5% vermindering = ca. 1 ton CO ₂)	SRE FM (oost /west)		Afgesloten. Door de verkoop van Hengelo en de overdracht van de restaurants op de locatie Zoetermeer en Den Haag heeft Siemens geen zeggenschap meer over deze activiteit.
3. Verbeter inzicht in het ontstaan van de afvalstromen in Hengelo	Energiewerkgroep Hengelo		Afgesloten in verband met verkoop Hengelo.
4. Scheid papier en karton afvalstromen	SCM LS		Is gerealiseerd. De hoeveelheid is gedaald, maar door optimale scheiding zijn de cijfers per afvalproduct transparant.
5. Plaats extra containers voor gescheiden inzameling van kunststoffen om de afvalstroom bedrijfsafval te verminderen	SCM LS		Is gerealiseerd, de hoeveelheid opgehaalde kunststof door extra containers te plaatsen heeft een gewicht van bijna 2.000 kg opgeleverd wat uit het restafvaltraject is ontnomen.
6. Monitor en optimaliseer de logistieke afvalstromen van Siemens Nederland, door een eenduidige structuur en contractsharing	SCM LS Hengelo		Per 2014 is een centraal contract afgesloten, waarbij één partij de coördinatie verzorgt, die aan de hand van specifieke software de CO ₂ rapportage per vestiging opmaakt, rondstuurt en verzend naar de centrale coördinator. Steeds meer afvalstromen lopen volledig via de centrale afval coördinatie. Van alle afvalstromen is de hoeveelheid in volume, kg en verwerkingsmethode bekend.
7. Afspraak maken met Omega en breng het verbrandingsafval onder bij AZN	SCM LS Hengelo	50 ton CO ₂	Was gerealiseerd nu afgesloten in verband met verkoop Hengelo

Plan van aanpak en reductiedoelstelling ketenanalyse afvalstromen

In verband met handboek versie 3.0, het nieuwe EPE-protocol voor afvalstromen zoals ook opgenomen in de nieuwe SKAO maatregellijst 2017, de recente vastlegging van de voorkeursvolgorde in de Europese Kaderrichtlijn afvalstoffen (2008), de ontwikkeling van afval naar grondstof en de relatie met certificering (CO₂ prestatieladder, BREAM, LEED, etc.) was aanleiding om het plan van aanpak te herzien. Voor afval ligt de focus en de kracht in de Kringloop.

Vanwege deze ontwikkelingen zijn de volgende nieuwe maatregelen opgenomen in het scope 3 reductieplan Siemens Nederland:

Actie	Actienemer	Beoogde besparing CO ₂	Datum gereed
8. In de nieuwe maatregellijst 2017 is als maatregel opgenomen om de mogelijkheden van afval te beoordelen volgens het EPE-protocol.	SCM		FY 2018 <i>Voortgang:</i> Op dit moment kunnen de leveranciers de informatie nog niet aantoonbaar aanleveren volgens het EPE-protocol.
9. Inventariseer de mogelijkheden voor hergebruik van (onderdelen van) producten voor nieuwe doeleinden	Business		FY 2020 Voortgang FY 2018: in de installatiebranche zijn inmiddels diverse initiatieven opgestart waar hergebruik van materialen wordt voorbereid.
10. Onderzoek de mogelijkheden voor C2C toepassing in projecten	Business		FY 2020 Voortgang FY 2018: in de installatiebranche zijn inmiddels diverse initiatieven opgestart waar hergebruik van materialen wordt voorbereid.

In verband met de sluiting van de kastenmontage in Zoetermeer is al een absolute reductie van 31% van de afvalstroom gerealiseerd. De CO₂ reductie bedroeg in FY 2016 echter 0,6% door de gewijzigde mix van afvalstromen (significante toename van noodstroom accu's).

In verband met de verkoop van locatie Hengelo is in absolute uitstoot de totale emissie voor afvalstromen al gedaald met bijna 70% ten opzichte van FY 2014. De ontwikkelingen binnen de afvalbranche, het nieuwe LAP 3 programma en de verhoogde aandacht voor hergebruik geven nog steeds mogelijkheden voor verdere reducties. Op basis van bovenstaande acties verwacht Siemens Nederland eind boekjaar **FY 2020** een relatieve reductie in deze categorie te hebben bereikt van **5%** ten opzichte van het boekjaar FY 2012.

De omvang van deze doelstelling, in het licht van beschreven uitgangssituatie, is in redelijkheid een serieuze uitdaging. Siemens Nederland heeft in de afgelopen jaren haar afvalproces voor de meeste locaties al volledig in beeld gebracht en beschouwt zich hiervoor daarom ook als koploper betreffende deze categorie scope 3.

Plan van aanpak en reductiedoelstelling ketenanalyse 2 ingekochte goederen en diensten

Plan van aanpak en reductiedoelstelling categorie ingekochte goederen en diensten

Naar aanleiding van de ketenanalyse ingekochte goederen en diensten - Mobility is Siemens Nederland in 2014 gestart met het plan van aanpak voor het reduceren van de omvang en CO₂ emissie van de installed base van wegkantsystemen in Nederland. Dit programma is nog in uitvoering.

Om de emissie als gevolg van de scope 3 categorie ingekochte goederen en diensten te reduceren en de emissie van de installed base van de Siemens wegkantsystemen in Nederland te reduceren zijn de volgende activiteiten gepland:

Actie	Actienemer	Beoogde besparing CO ₂	Datum gereed
1. Beïnvloed de downstream ketenpartners (opdrachtgever en eindgebruiker) zodat deze ketenpartners besteksverplichtingen in aanbestedingen aanpassen en gunning op duurzaamheid.	Sales	1,3 ton CO ₂ per jaar per WKS Zie prognose	FY 2020
2. Lever nieuwe wegkantsystemen op om de wegkantsystemen te vervangen door de energiezuinige systemen van Siemens	Realisatie		FY 2020
3. Neem deel aan concurrentie gerichte dialogen en start of neem deel aan technische ontwikkelingen van ketenpartners	Business Development		Periodiek overleg
4. Versterk de kennis en ervaringen omtrent green design binnen de organisatie: a. Bied trainingen hierover aan b. Communiceer en deel ervaringen	BU Mobility Siemens Academy Afdeling CC		FY 2014 Q2
5. Ontwikkel en verbeter bestaande systeemconfiguraties. Maak het mogelijk om componenten in het systeem technisch uit te schakelen.	BU Mobility	Potentiële besparing: 16,5 ton CO ₂	FY 2020
6. Intensiveer de relaties met leveranciers en ondersteun de ontwikkeling van energiezuinigere componenten en verlagen materiaalverbruik bij leveranciers.	BU Mobility Afdeling procurement		Periodiek
7. Informeer opdrachtgevers en eindgebruikers over de mogelijkheden voor energieverbruik reductie door: a. Voorstellen te doen voor wijziging van specificaties; b. Tijdsregistratie en monitoring gegevens voor de eindgebruiker van de Siemens systemen in te richten; c. Energiebesparingspilot met eindgebruikers te starten voor monitoring in de praktijk	BU Mobility Sales	a) Zie punt 1	Periodiek

Rijkswaterstaat heeft in de marktconsultatie gecommuniceerd dat zij de wegkantsystemen in het jaar 2020 vervangen wil hebben. Op basis van bovenstaande acties en deze vervangingsvraag verwacht Siemens Nederland eind boekjaar **FY 2020** voor haar eigen installed base een relatieve reductie te

Plan van aanpak en reductiedoelstelling ketenanalyse 2 ingekochte goederen en diensten

hebben bereikt van **60%** ten opzichte van het boekjaar FY 2012 op basis van volgende ingeschatte prognoses:

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
OS7.2	432	601	653	703	803	953	1103	1253	1603
MTM	1002	1002	950	900	800	650	500	350	0
	1434	1603	1603	1603	1603	1603	1603	1603	1603

OS7.2 kWh	731.635	1.017.854	1.105.921	1.190.601	1.359.961	1.614.001	1.868.041	2.122.081	2.714.841
MTM kWh	6.009.675	6.009.675	5.697.796	5.397.912	4.798.144	3.898.492	2.998.840	2.099.188	-
totaal kWh	6.741.311	7.027.529	6.803.717	6.588.513	6.158.105	5.512.493	4.866.881	4.221.269	2.714.841

Besparing relatief	0%	7%	10%	13%	18%	27%	35%	44%	64%
-------------------------------	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

(Installed base berekend op basis van een geprognostiseerde vervangingsvraag van 50 wegkantstations voor de komende 2 jaar met een gelijkwaardige stijging naar totale vervanging in FY 2020)

Het vervangingsprogramma ligt achter op schema. Daarnaast zijn uitbreidingen vanwege nieuwe installaties toegevoegd. De huidige situatie is als volgt:

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	432	751	791	703	831	950	950	1253	1640
	1002	852	852	900	802	690	690	387	0
	1434	1603	1643	1643	1633	1640	1640	1640	1640

	731.635	1.271.894	1.339.638	1.190.601	1.407.382	1.608.920	1.608.920	2.122.081	2.777.504
	6.009.675	5.110.023	5.110.023	5.397.912	4.810.139	4.138.399	4.138.399	2.321.102	-
	6.741.311	6.381.917	6.449.661	6.588.513	6.217.521	5.747.319	5.747.319	4.443.183	2.777.504
	0%	15%	16%	15%	19%	25%	25%	42%	64%

De omvang van deze doelstelling, in het licht van de Ausgangssituatie, blijft in redelijkheid een serieuze uitdaging. Siemens Nederland beschouwt zich voor deze activiteit als koploper in de branche.

Plan van aanpak en reductiedoelstelling aan derden verhuurde panden

Plan van aanpak en reductiedoelstelling categorie aan derden verhuurde panden

Naar aanleiding van de scope 3 emissie inventaris is Siemens Nederland in 2014 gestart met het plan van aanpak voor het reduceren van de omvang en CO₂ emissie van de emissies van verhuurde panden. Voor de verhuurde panden in Zoetermeer werd echte groene stroom aangekocht. Medio 2015 werd locatie Zoetermeer verkocht aan een projectontwikkelaar. De reductiemaatregel is Zoetermeer daarna beëindigd. Sinds augustus 2016 wordt het K-gebouw van het hoofdkantoor van Siemens Nederland verhuurd aan Jacobs. De energiestromen zijn stadswarmte en elektraverbruik (groene stroom). Het energieverbruik van het K-gebouw (volledig gerenoveerd en LEED Platina label in combinatie met groene energie) is hierdoor zeer klein. Inmiddels is ook het hoofdkantoor verkocht en via een lease-back constructie teruggehuurd. Dit betekent dat het programma nog in uitvoering is, maar niet meer onder de verantwoordelijkheid valt van Siemens Nederland. Siemens Nederland heeft nu geen panden meer in eigendom die deels worden verhuurd. De reductiemaatregel is daarmee beëindigd.

Voortgang: per 1-1-2018 beschikt Siemens Nederland voor al haar locaties over groene stroom op basis van biomassa. De emissie voor biomassa is 7,5 gr CO₂/kWh, dus inmiddels was 834 ton CO₂ van de beoogde besparing gerealiseerd.