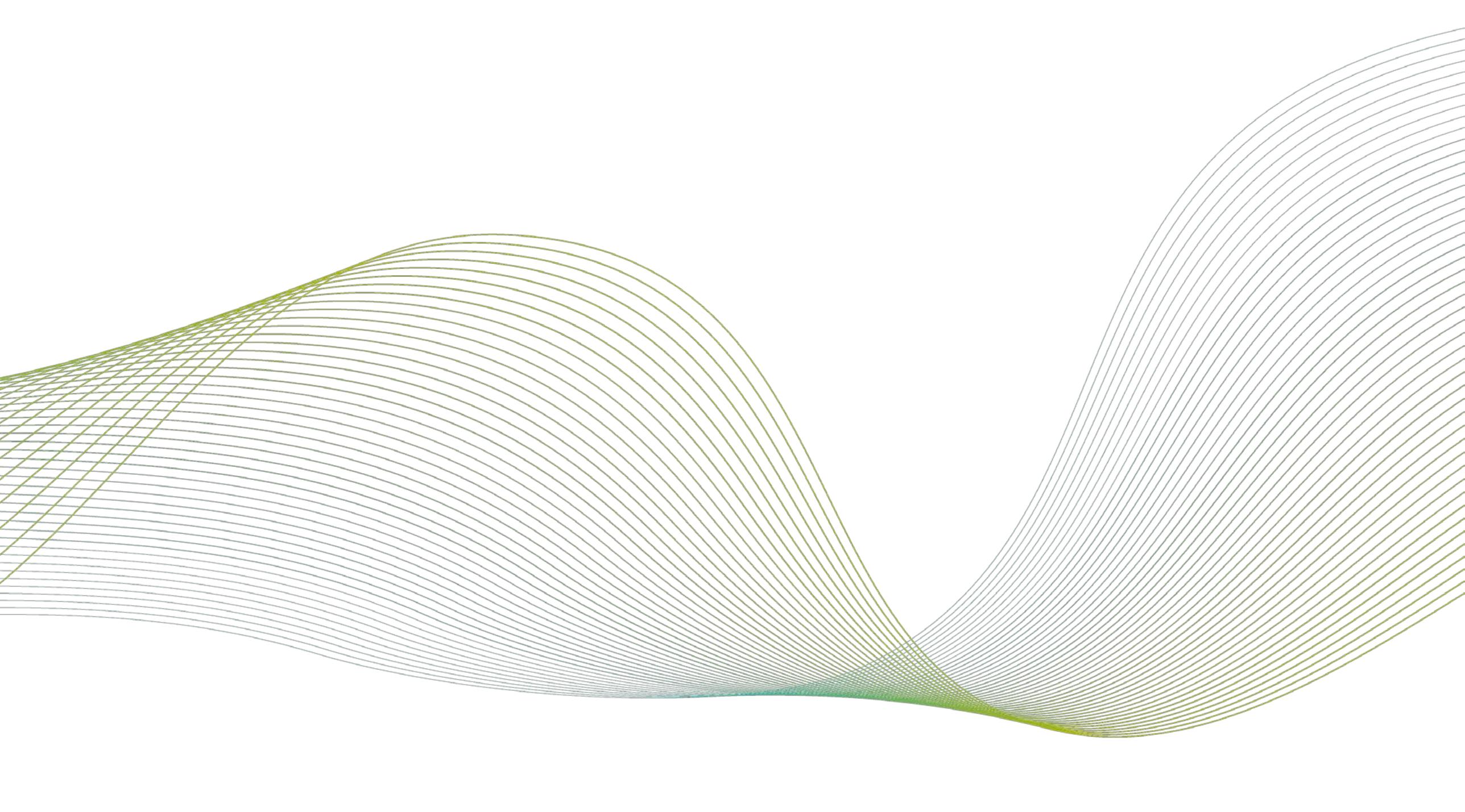


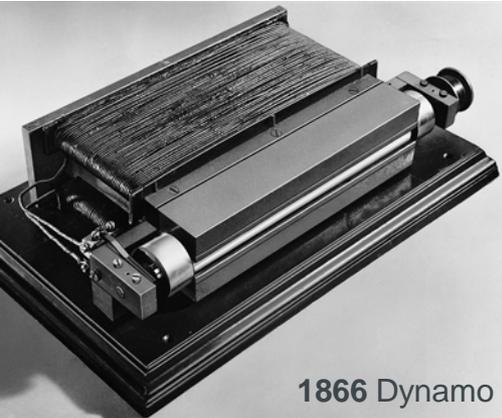
Außerordentliche Hauptversammlung 2020

Joe Kaeser

Bericht an die Aktionäre



Lange, erfolgreiche Tradition im Energiegeschäft



1866 Dynamo



1913 Werk Nürnberg



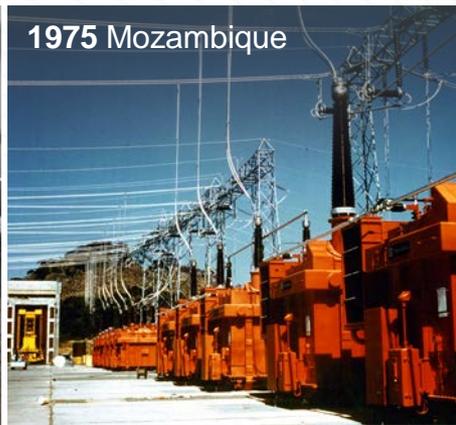
1982 Kraftwerk Itaipú Brasilien



2018 HGÜ-Rekord 1100 Kilovolt



1898 Kraftwerk Mexiko



1975 Mozambique



2017 Merger Siemens
Wind Power und Gamesa



2019 Megaprojekt Ägypten

Vorbereitungen wie geplant abgeschlossen

2020

FEB

MÄRZ

APRIL

MAI

JUNI

JULI

AUG

SEP

OKT



- Portfolio-Setup definiert
- Markenname bekannt gegeben
- Führungsteam bekannt gegeben
- Carve-out-Konzept pro Land definiert



- Carve-out weitgehend abgeschlossen
- Start der neuen Organisation



Spaltungsbericht veröffentlicht



Außerordentliche Hauptversammlung



Roadshow

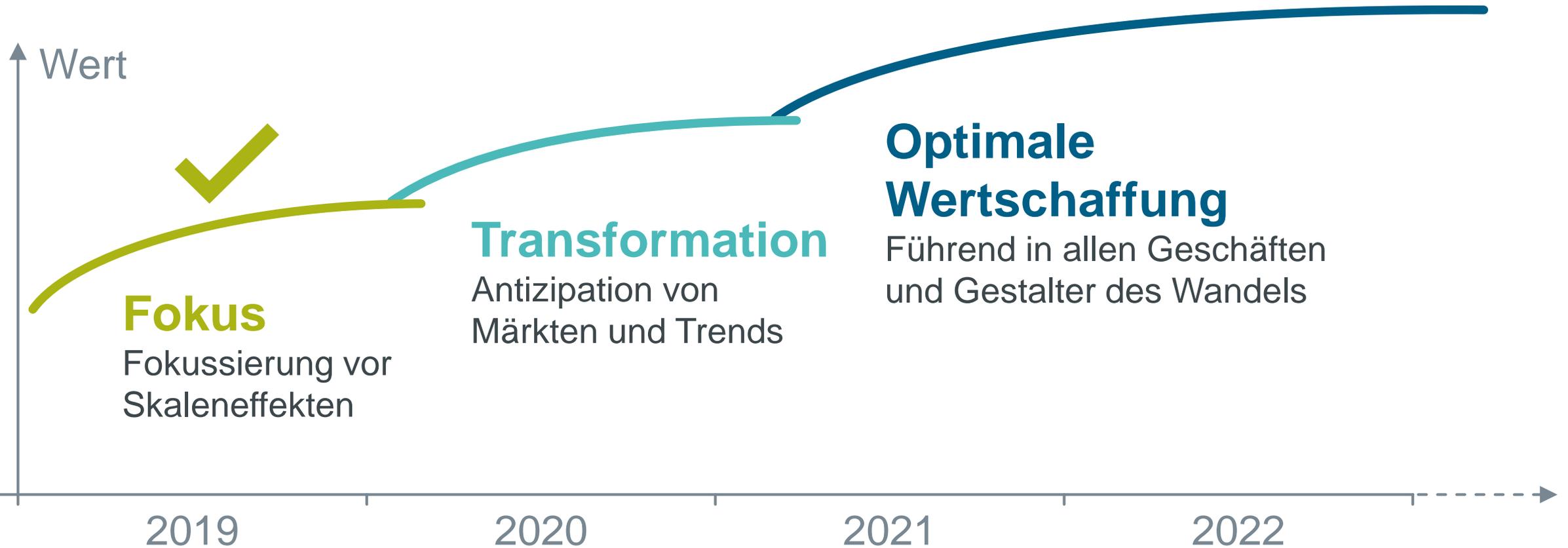
Capital Market Day
Börsenprospekt



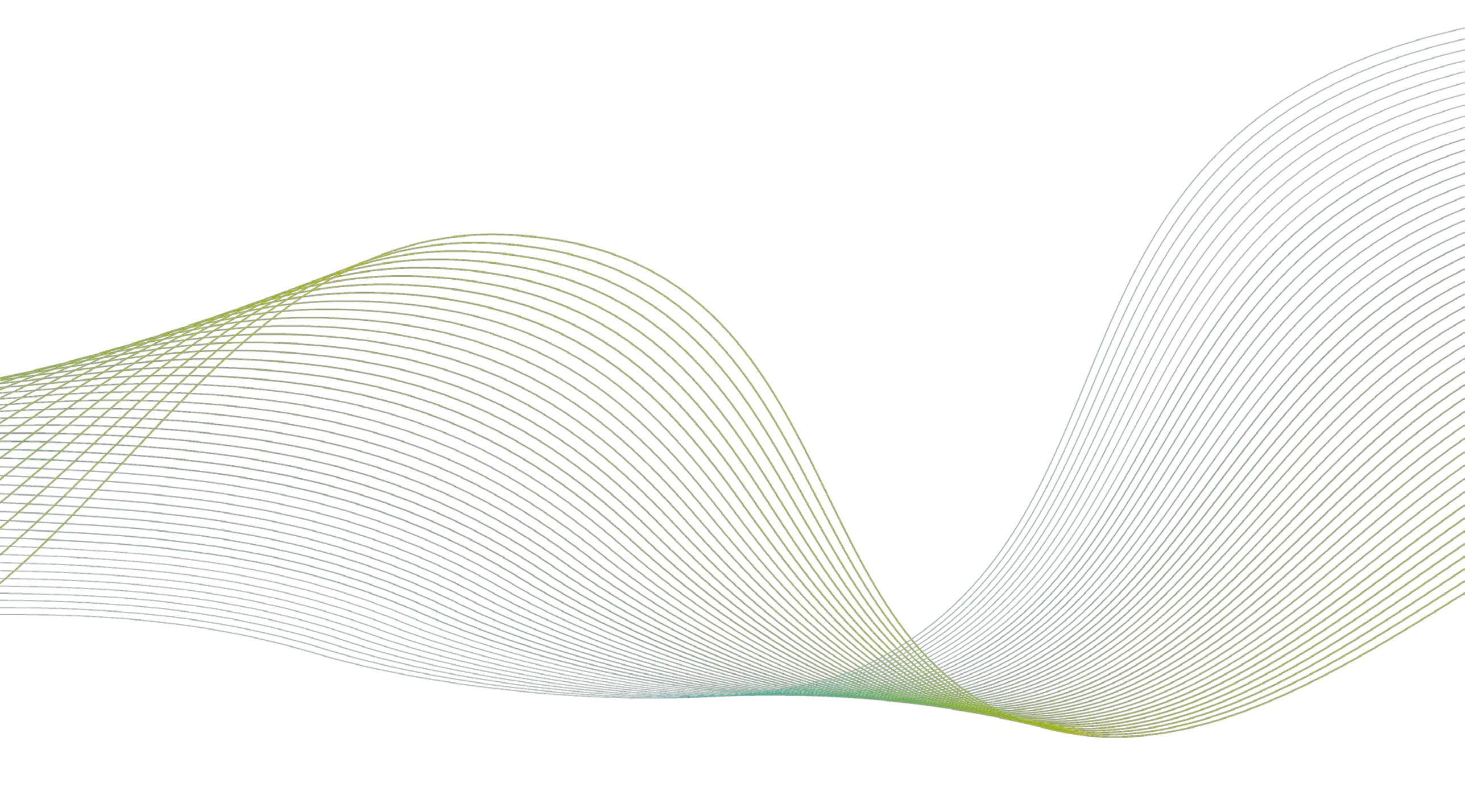
Börsennotierung

Vision 2020+

Nachhaltige Wertsteigerung des Unternehmens

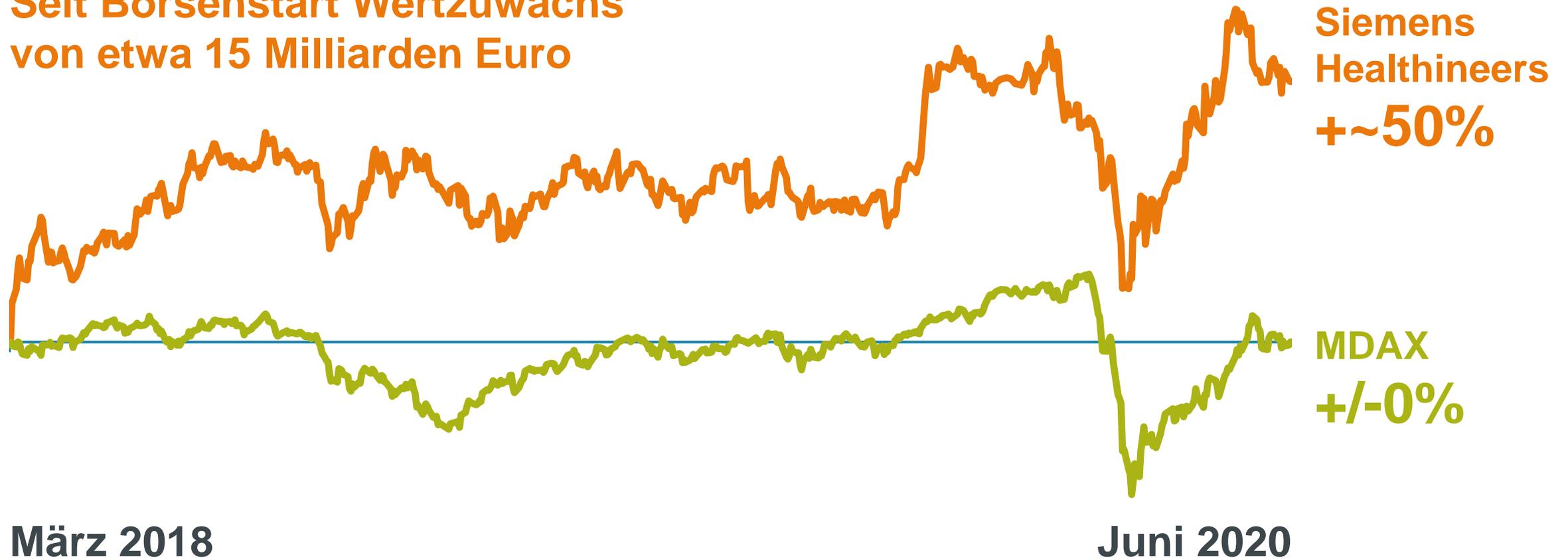


Eigentümerkultur fördern und unternehmerischen Fokus stärken



Fokussierung lohnt sich

Seit Börsenstart Wertzuwachs
von etwa 15 Milliarden Euro

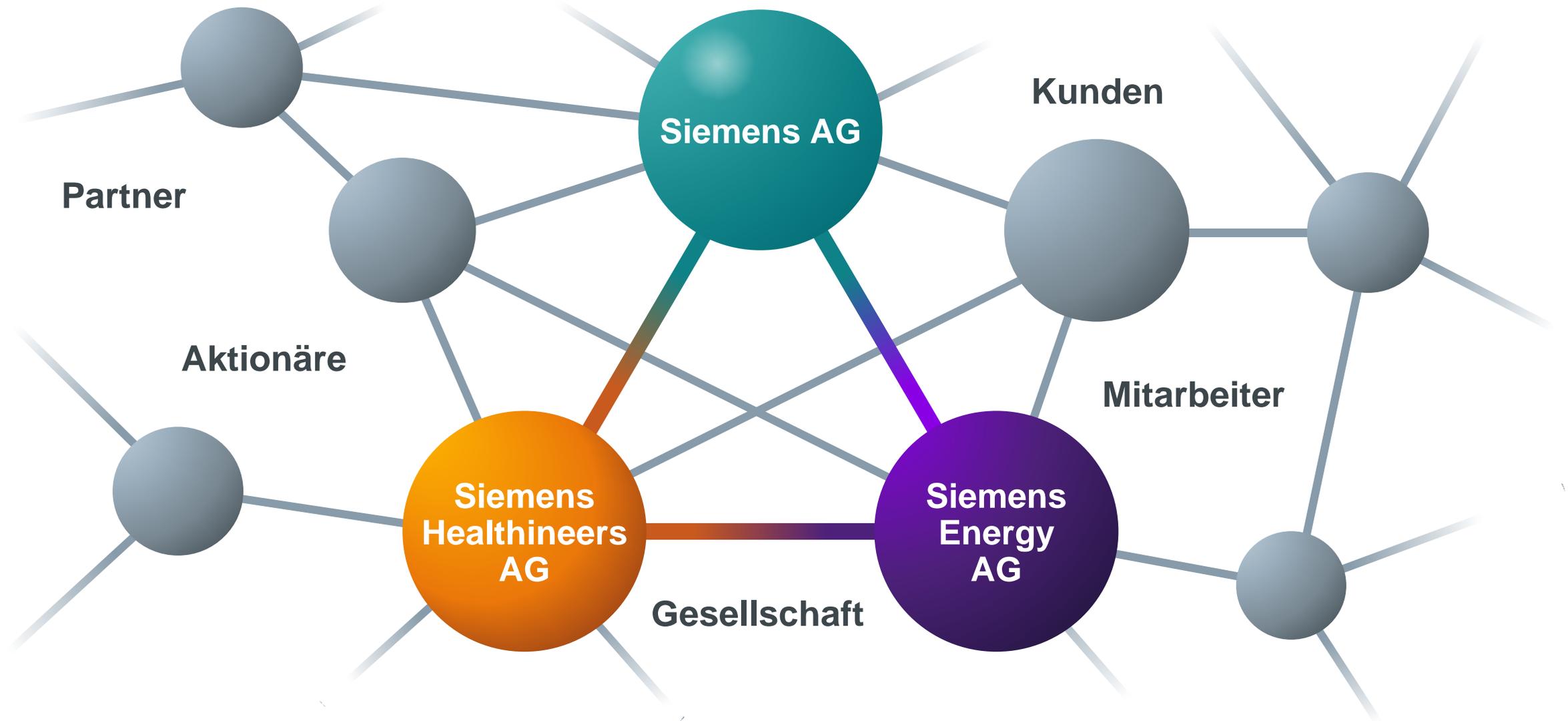


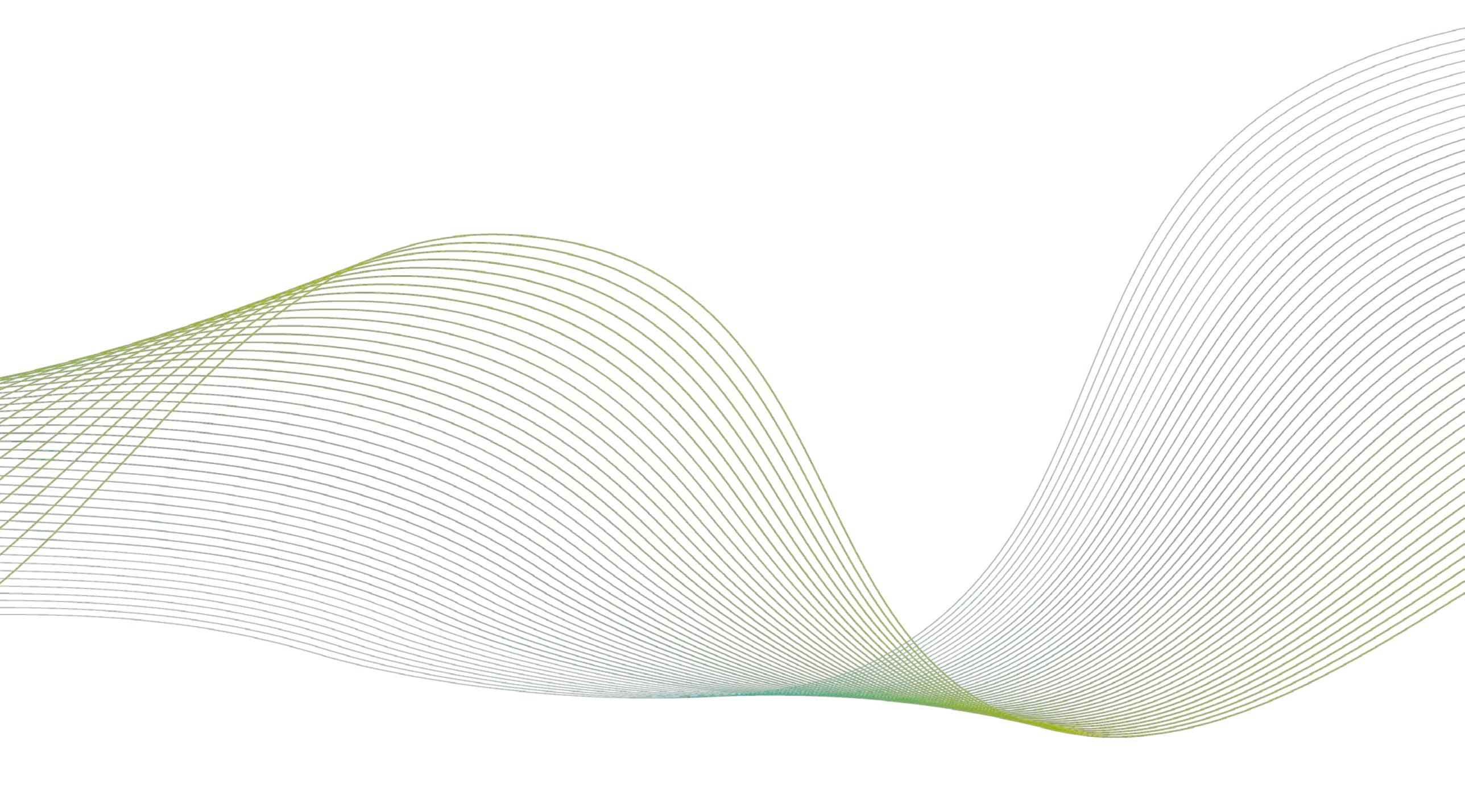
März 2018

Juni 2020

Quelle: Refinitiv

Das Siemens Ökosystem





Die neue Siemens AG

**Digital
Industries**

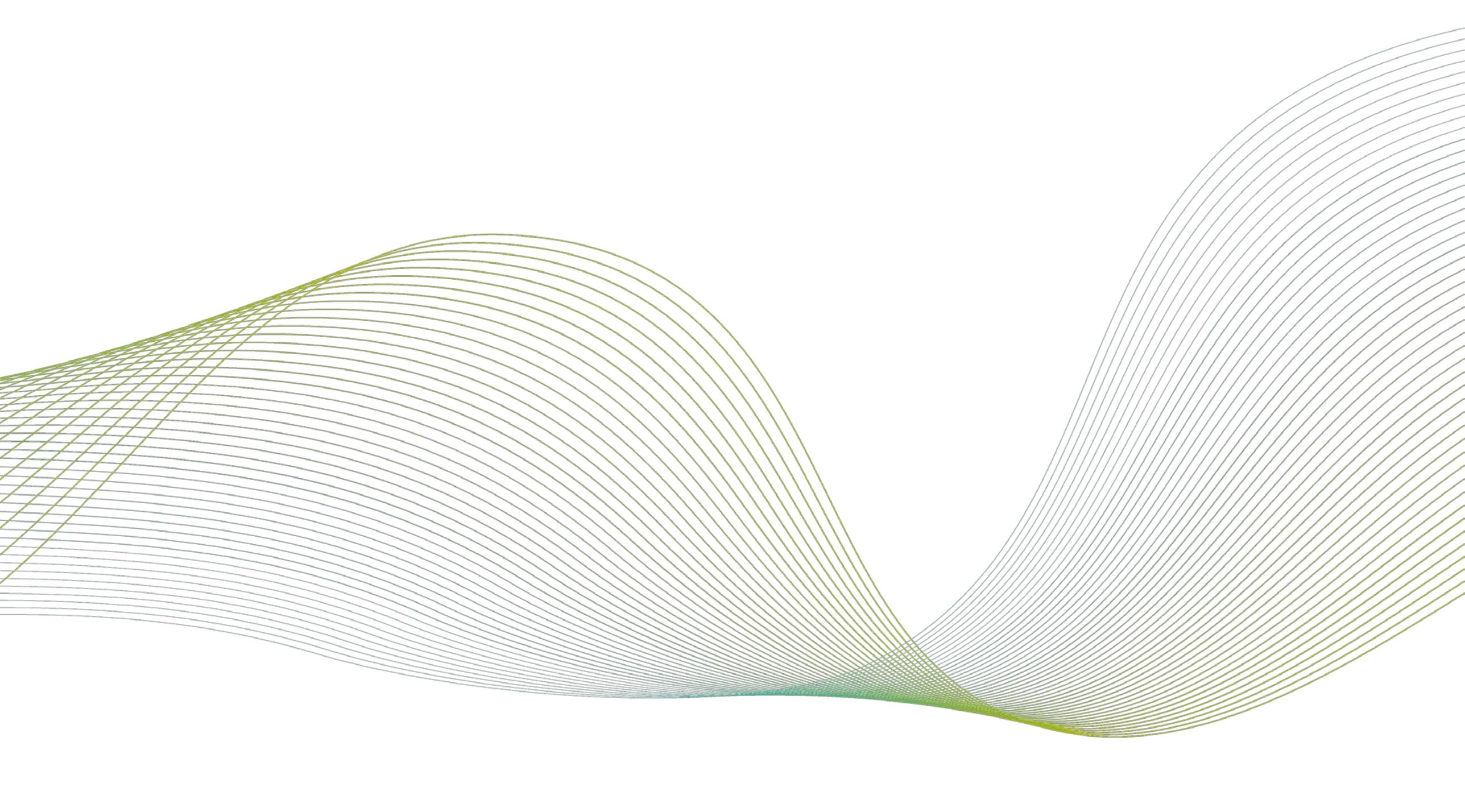


**Smart
Infrastructure**



**Siemens
Mobility**





Bewertungskomponenten des Siemens Konzerns und Vergleich zum Wettbewerb

| | | |
|--|---------------------------------|------------------------|
| Siemens Healthineers | Börsenwert¹ | 42 Milliarden € |
| | Umsatz (GJ19) | 15 Milliarden € |
| | Gewinn nach Steuern (GJ19) | 1,6 Milliarden € |
| Siemens Gamesa Renewable Energy | Börsenwert¹ | 11 Milliarden € |
| | Umsatz (GJ19) | 10 Milliarden € |
| | Gewinn nach Steuern (GJ19) | 0,1 Milliarden € |
| Wettbewerber A | Börsenwert^{1,2} | 45 Milliarden € |
| | Umsatz ² (GJ19) | 25 Milliarden € |
| | Gewinn nach Steuern (GJ19) | 1,4 Milliarden € |
| Wettbewerber Sch | Börsenwert¹ | 54 Milliarden € |
| | Umsatz (GJ19) | 27 Milliarden € |
| | Gewinn nach Steuern (GJ19) | 2,5 Milliarden € |

| | |
|---|------------------------|
| Börsenwert¹ Siemens Konzern | 85 Milliarden € |
| ./. 85% Siemens Healthineers (SHS) | 36 Milliarden € |
| ./. Netto-Buchwert Siemens Energy ³ (SE) | 17 Milliarden € |
| = Siemens Konzern (ohne SHS und SE) | 32 Milliarden € |
| Umsatz (GJ19) | 44 Milliarden € |
| Gewinn nach Steuern (GJ19) | 3,6 Milliarden € |

1 Stand: 2. Juli 2020 2 Umgerechnet mit EUR/USD = 1,124
 3 Per 31. März 2020 (100%); Börsenwert 67% SGRE Konzern per 2. Juli 2020 = 7 Milliarden €

Vision 2020+

Mittelfristige finanzielle Ziele



UMSATZWACHSTUM

+2 PPT

EBITA INDUSTRIELLE GESCHÄFTE

+2 PPT

WACHSTUM ERGEBNIS JE AKTIE

> Umsatzwachstum

Ein Markt im Wandel

Urbanisierung
Demografischer Wandel
Klimawandel
Globalisierung
Digitalisierung

Ein Markt im Wandel

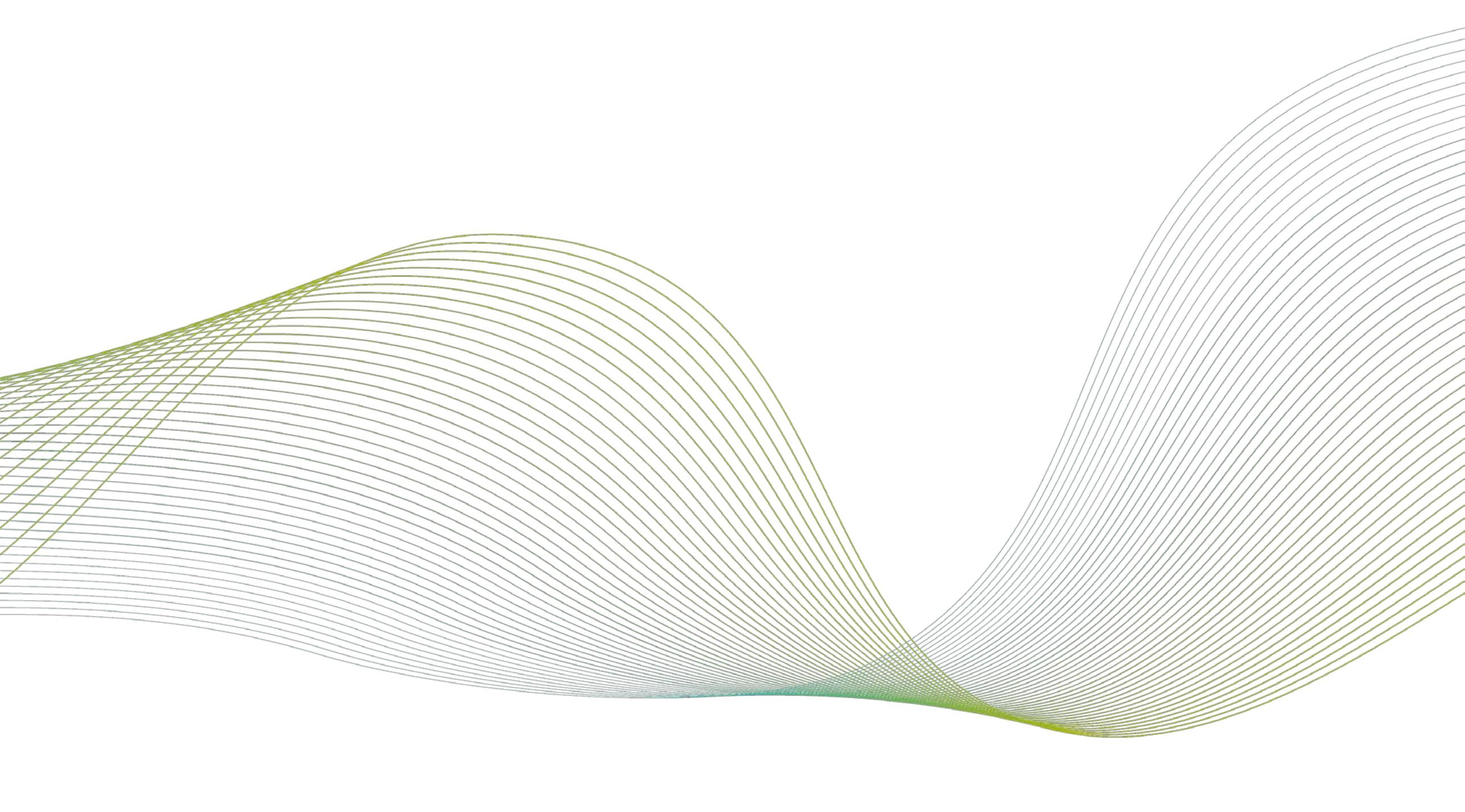
Die weltweite
Stromproduktion
steigt bis 2040 um

50%

Ein Markt im Wandel

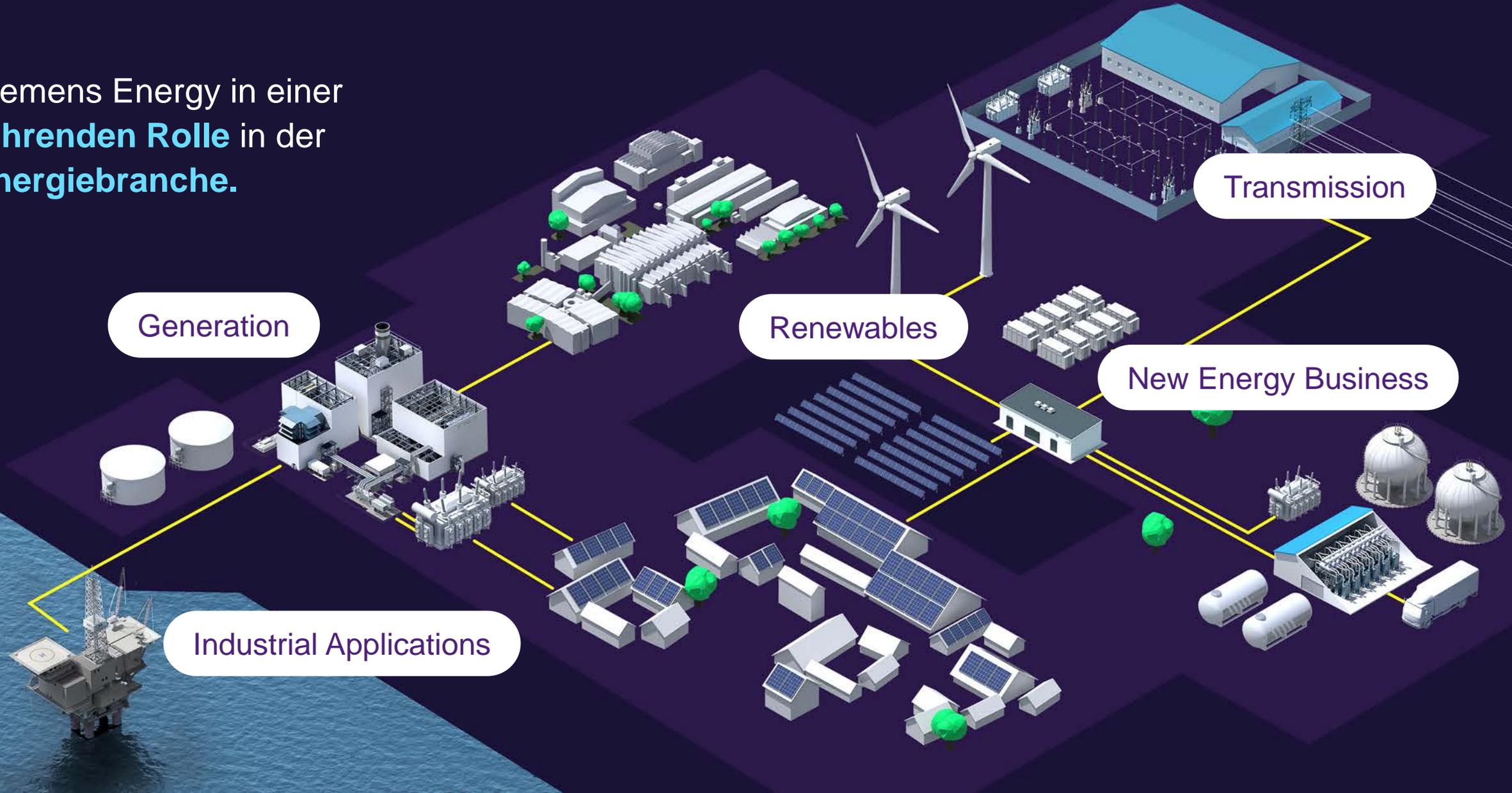
850

Millionen Menschen
haben keinen Zugang
zu Elektrizität



Siemens Energy Geschäftsfelder

Siemens Energy in einer führenden Rolle in der Energiebranche.



SIEMENS
energy

Siemens Energy Vorstand



Christian Bruch

Chief Executive Officer



Maria Ferraro

Chief Financial Officer



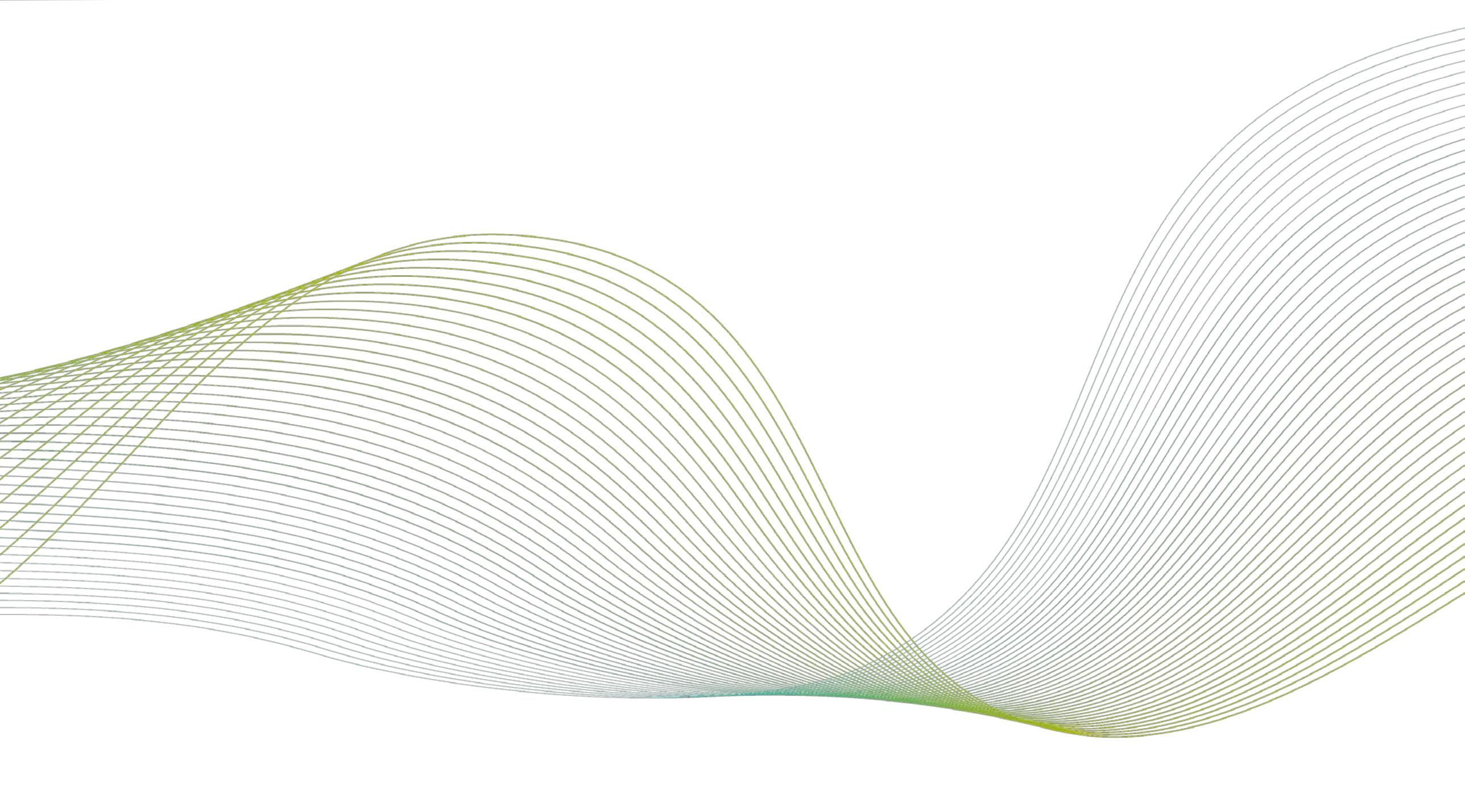
Jochen Eickholt

Executive Board Member



Tim Holt

Executive Board Member



Siemens Energy Aufsichtsrat



Christine
Bortenlänger



Sigmar
Gabriel



Joe
Kaeser



Hubert
Lienhard



Hildegard
Müller



Laurence
Mulliez



Matthias
Rebellius



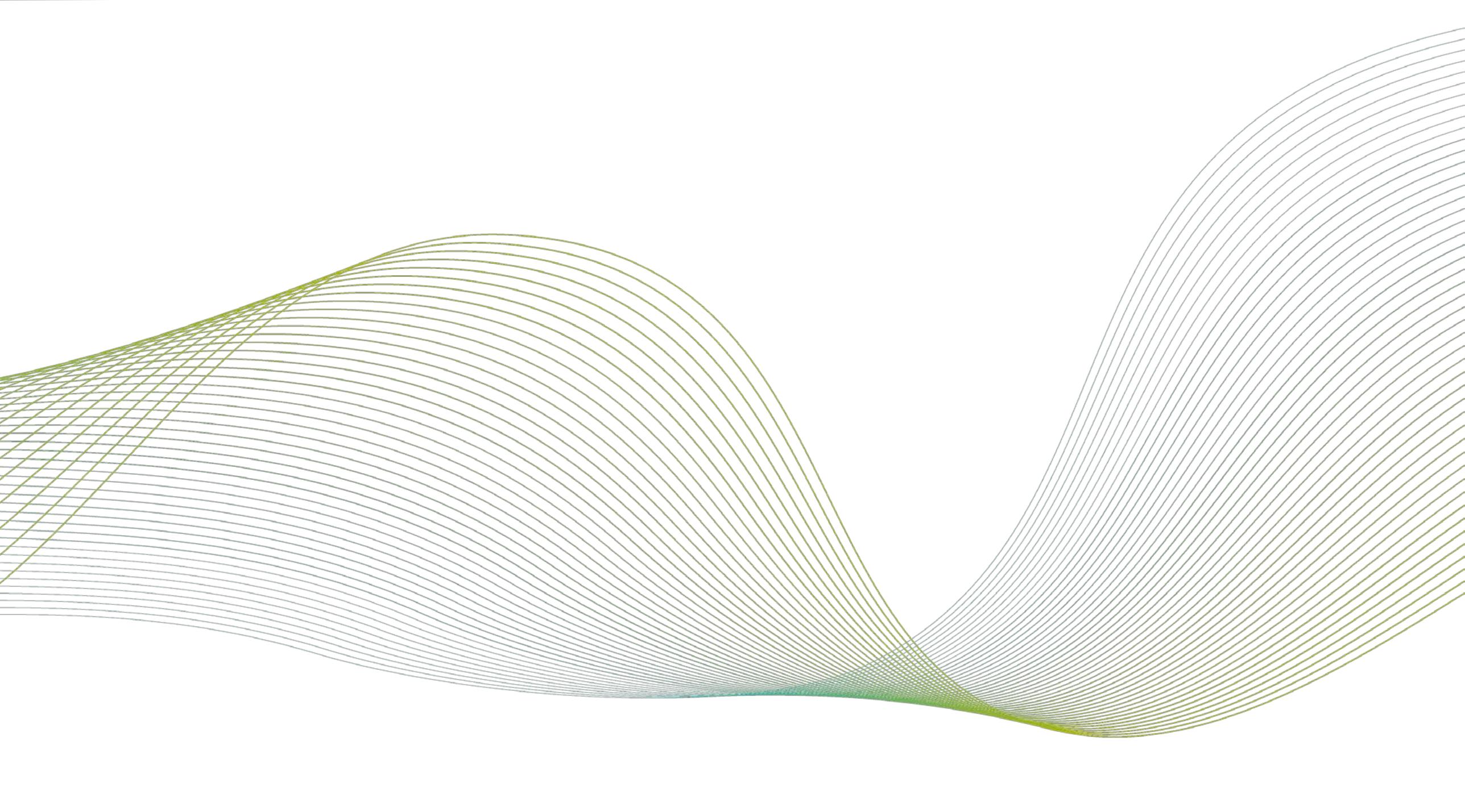
Ralf
Thomas



Geisha **Jimenez
Williams**

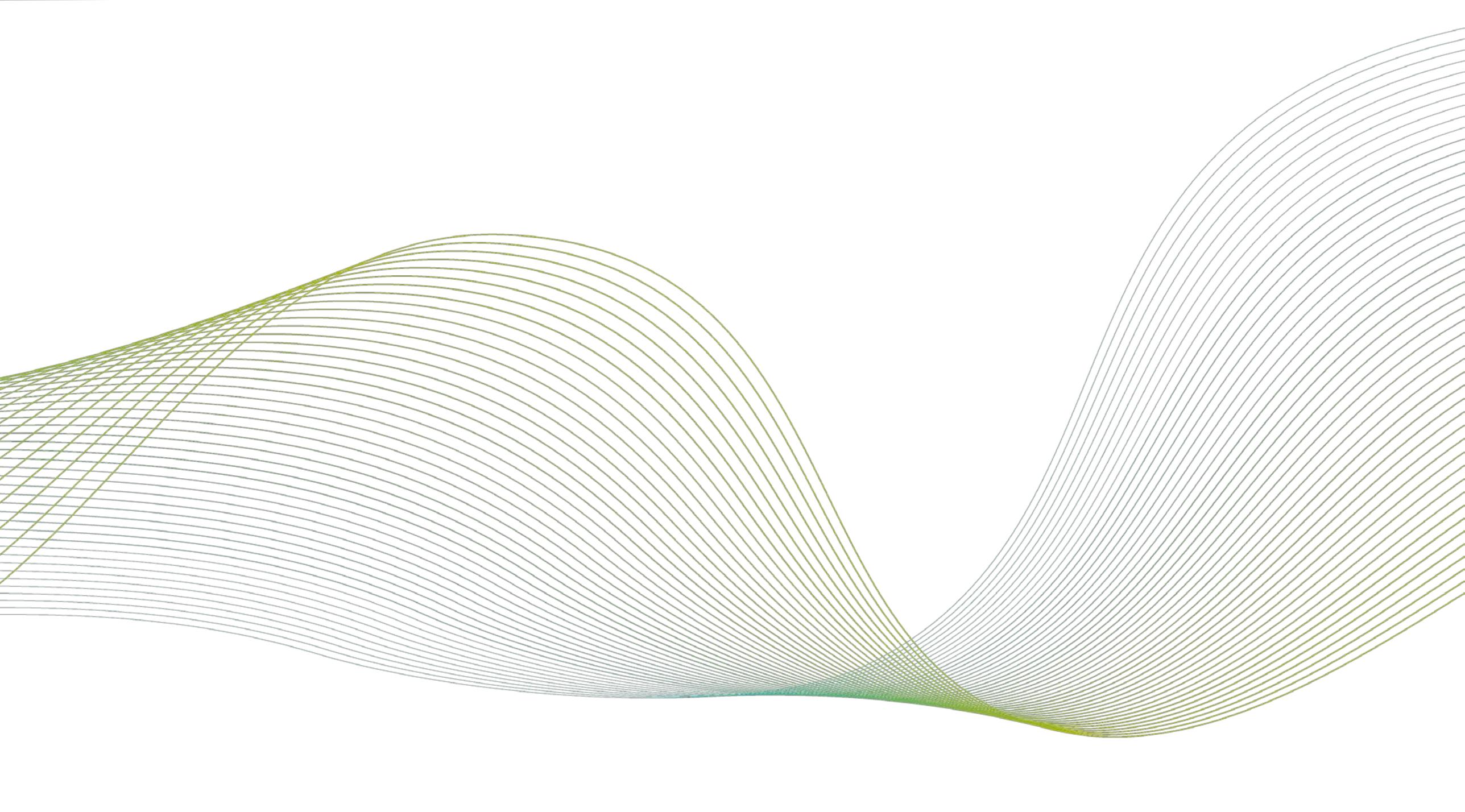


Randy
Zwirn



We
energize
society





Außerordentliche Hauptversammlung 2020