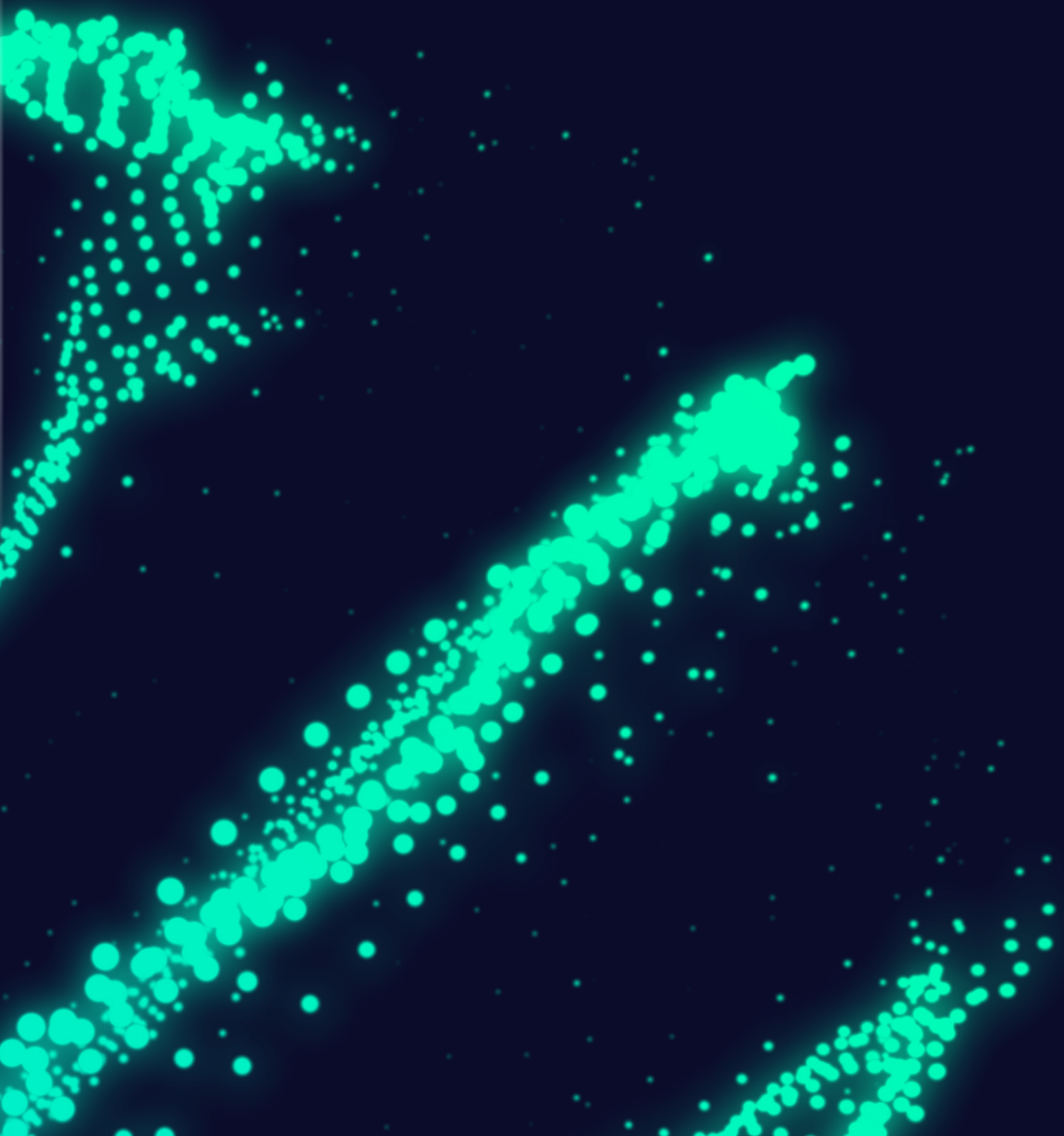


Relazione sulla gestione  
e Bilancio d'esercizio 2021  
**Siemens S.p.A.**



**SIEMENS S.p.A.**

Capitale Sociale Euro 65.000.000 i.v.

Società a Socio Unico

e soggetta alla direzione

ed al coordinamento di Siemens AG

Sede in Milano

Via Vipiteno, 4

Iscrizione Registro imprese Milano,

Codice Fiscale e Partita Iva 00751160151

REA Milano 525193

[www.siemens.it](http://www.siemens.it)

# Indice

## A.

### Relazione sulla Gestione

|                                                   |   |
|---------------------------------------------------|---|
| Relazione degli Amministratori sulla Gestione     | 4 |
| Board, management locale e altri organi societari | 6 |
| I Business                                        | 7 |
| Dati principali 2021 (Mondo)                      | 8 |
| Dati principali 2021 (Italia)                     | 9 |

### A1. Focus su Siemens S.p.A.

|                                           |    |
|-------------------------------------------|----|
| Corporate Governance                      | 11 |
| Environmental Protection, Health & Safety | 12 |
| People & Organization                     | 13 |
| Communications                            | 15 |

### A2. Focus su clienti e business

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Digital Industries       | 17 |
| Smart Infrastructure     | 20 |
| Large Drive Applications | 21 |

|                                                                                  |    |
|----------------------------------------------------------------------------------|----|
| Attività cross-divisionali                                                       | 22 |
| Altre attività                                                                   | 23 |
| Analisi dei risultati reddituali,<br>della situazione patrimoniale e finanziaria | 25 |
| Altre informazioni                                                               | 28 |
| Previsioni per l'esercizio 2021/2022<br>e considerazioni finali                  | 31 |

## B.

### Bilancio d'esercizio

|                        |    |
|------------------------|----|
| Stato patrimoniale     | 34 |
| Conto economico        | 38 |
| Rendiconto finanziario | 40 |

## C.

### Nota integrativa

|                                                                                             |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Premessa                                                                                    | 42 |
| Informazioni sulle principali operazioni<br>straordinarie avvenute nel corso dell'esercizio | 44 |
| Postulati e principi di redazione del bilancio                                              | 45 |
| Criteri di valutazione                                                                      | 49 |
| Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio                                   | 61 |
| Stato patrimoniale attivo                                                                   | 61 |
| Stato patrimoniale passivo                                                                  | 73 |
| Conto economico                                                                             | 80 |
| Relazione del collegio sindacale                                                            | 89 |
| Relazione della società di revisione                                                        | 92 |



PAGINE 3-9

# A. Relazione sulla gestione

# Relazione degli Amministratori sulla Gestione

**È stato un esercizio all'insegna della ripartenza e dello sviluppo il 2021 per Siemens S.p.A., che ha fatto segnare una performance straordinaria, tornando ai livelli pre-COVID-19 con ben due anni di anticipo rispetto alle previsioni, in linea con l'evoluzione già in atto da grande gruppo conglomerato a sempre più innovativa *tech company*.**

**Nonostante il perdurare di una delle crisi più gravi e difficili dei nostri tempi, la nostra Società ha registrato infatti un balzo a 2 cifre in termini di ordinato, che ha raggiunto quota 1.404 milioni di euro, in crescita su base comparabile del 29% rispetto al precedente esercizio, e un importante rafforzamento del fatturato, in aumento sempre su base comparabile del 9% anno su anno a 1.208 milioni di euro.**

Un traguardo ancor più rilevante, in quanto già condizionato dalle conseguenze della ripresa mondiale sulle catene di approvvigionamento, e che pone ulteriori premesse positive per le performance future.

Altrettanto eloquenti, in prospettiva, sono i brillanti risultati ottenuti in termini di costi di struttura, mantenuti in linea con lo scorso esercizio nonostante l'importante crescita, e di cash flow, preziose basi di partenza per il nuovo anno fiscale. Un quadro così nitido e luminoso assume valore e significato ancora maggiori se contestualizzato appunto nello scenario di questi mesi di pandemia, a dimostrazione della capacità di Siemens S.p.A. di proseguire ed operare con continuità e successo - pur nel rinnovamento di alcuni ruoli chiave - all'insegna delle priorità salute e sicurezza dei propri dipendenti, e a pieno supporto dei propri clienti e stakeholder, in ottica di *business continuity*.

## In prima linea sul fronte salute e sicurezza...

Proprio la costante attenzione a questi principi ha caratterizzato anche l'ultimo esercizio, con ulteriori sviluppi in assoluta coerenza: dopo essere stata nel febbraio 2020 una delle primissime aziende a organizzare per alcune settimane le proprie attività in *full smart working*, ed aver prontamente varato un solido protocollo per vivere in piena sicurezza le sedi aziendali, insieme a una serie di misure orientate anche al benessere dei dipendenti, Siemens S.p.A. è stata la prima ad annunciare l'introduzione del Green Pass obbligatorio per l'accesso ai luoghi di lavoro.

Una decisione comunicata già a fine settembre quale ulteriore importante passo dopo quelli compiuti nei mesi precedenti, in un rapporto di fiducia e cooperazione con i collaboratori, che ha visto tra l'altro mettere a disposizione tamponi gratuiti e poi campagne vaccinali, condividere e confermare le proprie scelte attraverso ricerche e survey interne ad hoc, fino a raccogliere – in forma spontanea e

anonima – i certificati di vaccinazione di oltre il 90% dei dipendenti.

La successiva introduzione dell'obbligo da parte del Governo, è stata accolta con soddisfazione da parte di Siemens S.p.A., che ha quindi adeguato data e modalità di introduzione dell'obbligo, a partire dal 15 ottobre, in linea con quanto avvenuto in tutto il Paese.

Oltre a proseguire nell'implementazione e nella verifica di queste misure, la nostra Società ha continuato a portare avanti tutta una serie di confronti e iniziative mirati a far evolvere ulteriormente – in termini di spazi, processi, cultura e non solo – la concezione stessa del lavoro, in ottica del cosiddetto "new normal" ed oltre, per portare ancora avanti queste tematiche dopo aver introdotto lo smart working in Italia nel 2011 ed averlo esteso a tutti i dipendenti attivi nel nostro Paese nel 2018 attraverso un accordo sindacale.

Un lungo percorso pronto per ulteriori evoluzioni, che proprio nelle ultime settimane già nel corso del nuovo esercizio, ha visto Siemens S.p.A., tagliare un nuovo traguardo, con l'attestazione da parte di CertiQuality della ISO PAS 45005:2020 - Linee guida generali per lavorare in sicurezza durante la pandemia COVID-19, per il corretto recepimento delle misure necessarie al contrasto nella pandemia nel sistema di gestione, riconoscendo la leadership e l'impegno esercitato dal management e dall'organizzazione a tutti i livelli nel contrasto alla stessa.

## ...protagonisti nella digitalizzazione del nostro Paese

Il positivo impatto di queste misure sulla vita dei propri collaboratori si estende a quello delle rispettive famiglie e a quello dei propri stakeholder. Andando anche oltre l'emergenza pandemica, in linea con l'evoluzione già in atto da grande conglomerata ad azienda tecnologica sempre più innovativa, in tutti i suoi campi d'azione emerge in modo ancora maggiore il contributo decisivo di Siemens nel trasformare in meglio la vita di ogni giorno.

Questo concetto di *Transform the Everyday* riassume in effetti in modo efficace la presenza e il ruolo chiave di Siemens in molti comparti essenziali per la vita del Paese, in un percorso virtuoso di reciproco rafforzamento e modernizzazione anche attraverso alcuni filoni trasversali, già a supporto e in vista dei nuovi programmi di investimento a partire da PNRR e Transizione 4.0.

Proprio su questo fronte Siemens è già attiva da tempo in Italia, nel sostenere le imprese produttive nazionali lungo il loro percorso di transizione digitale, iniziato con i programmi Industria e Impresa 4.0 per arrivare fino all'attuale. Il portfolio unico in grado di combinare i mondi reale e virtuale e le competenze distintive hanno rappresentato negli anni e in questo ultimo esercizio un fattore cruciale per la ripresa

del comparto industriale italiano, trainato dagli investimenti legati agli incentivi per la digitalizzazione e per la sostituzione dei macchinari in ottica 4.0 appunto.

Il risultato è stato un ritorno del business Digital Industries (DI) ai risultati pre-crisi con grande anticipo rispetto alle previsioni, nonostante le sfide legate alle ripercussioni della ripresa mondiale sulle catene di approvvigionamento.

Per il successo e la competitività dei player italiani, anche presso i mercati stranieri, si sono rivelati ancora una volta decisivi anche il forte radicamento e l'approccio consulenziale sui temi della Digital Enterprise, arricchiti da esperienze e casi pratici nei Digital Experience Center (DEX) di Piacenza e Milano oltre che nei centri di competenza nazionali 4.0 di Milano (MADE 4.0), Torino (CIM) e Bologna (Bi-REX) che vedono Siemens come socio fondatore e partner ufficiale.

Un percorso in continua evoluzione e a sempre maggior valore aggiunto, come dimostrano ad esempio il recente rinnovo dell'accordo con Confindustria per 100 nuove giornate dedicate alla formazione delle industrie italiane, o ancora grazie alla crescente introduzione di tecnologie innovative: dal lancio dell'Edge industriale con progetti presso importanti clienti, all'intelligenza artificiale, fino al 5G e non solo.

L'evoluzione verso soluzioni digitali e sistemi, prodotti in grado di migliorare gli ambienti nei quali si vive e lavora ha caratterizzato l'operato del business Smart Infrastructure (SI), a sua volta protagonista di un esercizio in crescita rispetto al precedente in termini di ordini e fatturato, a conferma della propria posizione sul mercato rispetto ai concorrenti principali.

In un contesto caratterizzato da una ripresa anticipata e dai primi investimenti in ottica Recovery Fund in ambito nazionale e internazionale, SI ha confermato la propria capacità di orientamento in contesti in continua evoluzione, già cominciando ad operare sui principali argomenti oggetto del Piano nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR): oltre ai già citati Digitalizzazione e Transizione 4.0, anche Green Deal, Efficienza Energetica e Mobilità sostenibile.

Da segnalare il forte contributo dei prodotti per il controllo di produzione e per la bassa tensione, e quello dei sistemi di distribuzione in media tensione, in particolare con la continua crescita in ambito e-mobility con diversi accordi annunciati sul territorio nazionale.

Le soluzioni software di telecontrollo e monitoraggio della rete elettrica hanno messo a segno risultati in linea anno su anno. Nel mondo degli edifici è stato un anno di importante sviluppo per il business dei prodotti mentre quello di soluzioni e sistemi ha registrato performance coerenti con la ripresa del mercato delle infrastrutture, cogliendo anche significative opportunità e preparando i piani futuri.

Più in generale tutta Smart Infrastructure si è impegnata nel lavorare a una proposta sostenibile e di sempre maggior valore per il mercato delle infrastrutture, in un periodo peraltro contraddistinto anche dall'avvio nell'ottobre 2021 di EXPO Dubai, che vede Siemens presente come Premier Partner per la digitalizzazione dell'infrastruttura, interconnettendo digitalmente oltre 130 *building*, grazie anche a soluzioni software sviluppate negli anni scorsi proprio nei laboratori e da ingegneri italiani.

### ... con la sostenibilità a 360° come proprio DNA

La sostenibilità per Siemens non rappresenta un elemento aggiuntivo: a sottolineare il ruolo centrale come parte integrante e vero e proprio DNA del proprio business, nel giugno 2021 è stato presentato a livello mondiale il framework strategico DEGREE.

Nell'abilitare i clienti verso crescite sostenibili e trasformazioni delle industrie, questo framework definisce obiettivi ambiziosi in ottica ESG (Environment, Social and Governance) lungo le direttrici chiave: Decarbonizzazione, Etica, Governance, efficienza delle Risorse (Resource efficiency), Equità e occupabilità (Employability). A comporre infatti l'acronimo DEGREE.

Un orientamento chiaro e un imperativo per il Gruppo Siemens, che ha già ricevuto un'importante conferma nel novembre 2021 con il riconoscimento della prima posizione nel Dow Jones Sustainability Index (DJSI), come azienda più sostenibile nel proprio comparto industriale.

Un traguardo significativo lungo un percorso avviato da molti decenni e che vede Siemens attiva anche in Italia con un ruolo di *front-runner*, come dimostrano ad esempio i notevoli risparmi in termini economici e di consumi energetici ottenuti con il progetto degli headquarter nazionali di Casa Siemens a Milano.

Sempre in ottica DEGREE, Siemens S.p.A. ha avviato anche un'iniziativa dedicata, in particolare focus, ai temi della diversità, equità e inclusione (Diversity, Equity and Inclusion – DEI), per valorizzare le differenze come elemento di arricchimento imprescindibile: una premessa essenziale per il futuro dell'azienda e della società intera.

## Pierfrancesco De Rossi\*

Presidente e Amministratore Delegato Siemens S.p.A.

\* Dal 1° gennaio 2022 Floriano Masoero Presidente e Amministratore Delegato

# Board, management locale e altri organi societari

## Consiglio di Amministrazione

|                         |                                             |
|-------------------------|---------------------------------------------|
| Pierfrancesco De Rossi* | Acting Amministratore Delegato e Presidente |
| Rudolf Basson           | Amministratore – Vicepresidente             |
| Ricardo Arglebe         | Amministratore                              |

## Collegio Sindacale

|                   |                   |
|-------------------|-------------------|
| Stefano Morri     | Presidente        |
| Luigi Garavaglia  | Sindaco Effettivo |
| Alberto Marchese  | Sindaco Effettivo |
| Francesco Balossi | Sindaco Supplente |
| Marco De Ruvo     | Sindaco Supplente |

## Organismo di Vigilanza

|                        |                    |
|------------------------|--------------------|
| Stefano Putinati       | Presidente         |
| Giorgio Lamanna        | Competente esterno |
| Pierfrancesco De Rossi | Componente interno |

\* Dal 1° gennaio 2022 Floriano Masoero Presidente e Amministratore Delegato



# I Business

## Digital Industries

|                  |                 |
|------------------|-----------------|
| Giuliano Busetto | Head            |
| Andreas Nickl    | Head of Finance |

## Smart Infrastructure

|                 |                                  |
|-----------------|----------------------------------|
| Ricardo Arglebe | Acting Head* and Head of Finance |
|-----------------|----------------------------------|

## Large Drive Applications

|                     |                 |
|---------------------|-----------------|
| Matteo Presciuttini | Head            |
| Augusto Rancan      | Head of Finance |

\* Dal 1° gennaio 2022 Floriano Masoero Head of Smart Infrastructure

## Dati principali 2021 (Mondo)

**Siemens AG** è una multinazionale tecnologica che si distingue per eccellenza ingegneristica, innovazione, qualità, affidabilità e internazionalità da oltre 170 anni.

Presente in quasi tutti i paesi nel mondo, si concentra nelle aree: automazione e digitalizzazione per le industrie di processo e manifatturiere, infrastrutture intelligenti per edifici e sistemi ad energia distribuita, soluzioni smart per la mobilità ferroviaria e stradale. Oltre a tecnologie medicali e servizi digitali per la salute, grazie alla sua controllata quotata in borsa Siemens Healthineers AG.

Al termine dell'esercizio 2021, il 30 settembre scorso, i collaboratori totali erano circa 303.000, 217.000 dei quali al di fuori della Germania.

Nonostante le sfide poste dagli scenari internazionali, caratterizzati da programmi e fasi di ripresa ma condizionati anche dagli impatti sulle catene globali di fornitura, Siemens ha messo a segno una solida performance finanziaria, alzando le previsioni e raggiungendo o superando i suoi target primari per il 2021. Il fatturato globale ha raggiunto quota 62,2 miliardi di euro, in aumento dell'11%, e gli ordini 71,3 miliardi di euro, facendo segnare una crescita del 21%. E migliorando significativamente anche free cash flow, utile netto e ritorno sul capitale investito.

Continua il forte focus sull'innovazione, come dimostrano i 4,9 miliardi di euro investiti in Ricerca e Sviluppo e i 42.500 addetti impegnati, oltre alle 4.480 invenzioni sviluppate nel corso dell'esercizio.

La rilevanza cruciale della digitalizzazione si riflette anche nei 10 miliardi di euro investiti in acquisizioni di aziende digitali negli ultimi 10 anni e nella presenza di Siemens tra le 10 prime *software company* globali.

Siemens ha inoltre politiche ambientali, lavorative e sociali e per il rispetto dei diritti umani ed anti-corruzione di eccellenza, tra le altre.

# Dati principali 2021 (Italia)

Attiva in Italia con interventi e progetti già dalla seconda metà del 1800, la prima società Siemens è stata fondata già nel lontano 1899.

A distanza di oltre 120 anni, Siemens opera nel nostro Paese attraverso un ecosistema rappresentato principalmente da Siemens S.p.A., con Siemens Mobility S.r.l., Siemens Industry Software S.r.l., Siemens Healthcare S.r.l. e Siemens Energy S.r.l..

Siemens S.p.A. si concentra in particolare su tecnologie e soluzioni, hardware e software, per le industrie e per le infrastrutture, con un ruolo di primo piano nel mercato italiano.

Il forte impegno in termini di innovazione si conferma anche in Italia anche attraverso diversi centri di competenza, come ad esempio quelli dedicati a mobilità elettrica, soluzioni per le smart grid, e gestione intelligente degli edifici, situati a Milano, e quello di Genova per i software industriali.

Sempre sul territorio nazionale ci sono anche due centri applicativi e tecnologici focalizzati sulle tematiche Industria 4.0 e oltre: si tratta dei Digital Experience Center (DEX) di Piacenza e Milano.

Proprio a Milano ha sede il quartiere generale della società italiana, Casa Siemens, che ben interpreta anche le priorità riservate alla sostenibilità in senso lato: in questo caso sia in termini di sostenibilità, per le soluzioni intelligenti ed altamente efficienti applicate, che di valorizzazione delle diversità, attraverso specifiche iniziative.

Nell'esercizio fiscale 2021 Siemens S.p.A. ha registrato un fatturato di Euro 1.207.713.827. Altri principali valori sono riepilogati nella tabella qui di seguito (in migliaia di euro).

| <b>Dati Principali Siemens S.p.A.</b> | <b>2021</b>      | <b>2020</b>      |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Ordinato</b>                       | <b>1.403.650</b> | <b>1.138.176</b> |
| <b>Fatturato netto</b>                | <b>1.207.714</b> | <b>1.160.052</b> |
| <b>Valore aggiunto</b>                | <b>162.421</b>   | <b>164.526</b>   |
| <b>Risultato operativo</b>            | <b>50.766</b>    | <b>45.218</b>    |
| <b>Utile (perdita) dell'esercizio</b> | <b>32.577</b>    | <b>37.223</b>    |
| <b>Capitale investito netto</b>       | <b>294.311</b>   | <b>297.987</b>   |
| <b>Patrimonio Netto</b>               | <b>101.541</b>   | <b>104.045</b>   |
| <b>Dipendenti (*)</b>                 | <b>1.371</b>     | <b>1.376</b>     |

(\*) Nr. dipendenti alla fine dell'esercizio

<sup>1</sup> I dati 2020 includono i valori del business GP per i primi quattro mesi dell'esercizio.

PAGINE 10-15

# A1.

## Focus su Siemens S.p.A.

# Corporate Governance

Il sistema di governo d'impresa di Siemens S.p.A. è costantemente allineato ai più evoluti standard nazionali ed internazionali, in modo da poter garantire massima efficacia ed efficienza delle attività aziendali in un'ottica di trasparenza, correttezza e rispetto delle norme.

Il Regional Compliance Officer di Siemens S.p.A. guida e coordina l'implementazione del sistema di compliance nell'azienda, garantendo un controllo uniforme nel Gruppo.

## Modello Organizzativo

Il Modello Organizzativo adottato da Siemens S.p.A. rispecchia l'organizzazione aziendale vigente e recepisce e disciplina le fattispecie di reato presupposto.

Il Modello Organizzativo prevede tra i suoi elementi chiave:

- l'individuazione delle aree sensibili a violazioni o reati;
- la valutazione dei rischi cui l'organizzazione potrebbe essere esposta;
- la formalizzazione del sistema organizzativo, delle procedure e dei poteri autorizzativi;
- precisi standard di controllo e sanzione.

Per controllare il funzionamento e l'osservanza del Modello Organizzativo 231, l'Organismo di Vigilanza di Siemens S.p.A. ha monitorato l'efficacia del modello stesso e le procedure richiamate. Ciò è stato possibile attraverso audit e procedure specifiche, segnalando al Consiglio di Amministrazione gli eventuali casi di mancato rispetto delle procedure interne.

Il Modello Organizzativo 231 comprende il Codice Etico, adottato da Siemens S.p.A. nel 2002 e rivisto ed aggiornato nel corso degli esercizi successivi, che raccoglie principi etici e valori che devono ispirare la condotta e il comportamento di coloro che operano nell'interesse della Società, sia all'interno sia all'esterno dell'organizzazione aziendale.

## Compliance System

Nel corso dell'esercizio 2020/21, coerentemente con le linee guida di Gruppo, la Società ha eseguito i controlli per il monitoraggio dei processi aziendali, con particolare riferimento ad attività sensibili per aspetti di anti-corruzione e anti-trust.

Come previsto dal programma di Compliance, inoltre, sono state svolte attività di formazione, sia in aula sia tramite corsi *web based*, a circa 1.400 dipendenti appartenenti anche ad altre società del Gruppo in Italia in tema, tra gli altri, di anti-corruzione, anti-trust, conflitto di interessi, export control, data privacy.

Nel corso dell'esercizio 2020/21, Siemens S.p.A. ha mantenuto la certificazione ISO37001 – Anti bribery management system, ed il proprio Rating di Legalità rilasciato dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM).

# Environmental Protection, Health & Safety

Nel corso dell'esercizio 2021 le principali attività relative alla Sicurezza dei Lavori sono state volte a dettagliare i processi relativi al Customer Service nella conduzione degli interventi presso i clienti, orientando l'approccio gestionale della commessa alla semplificazione e alla digitalizzazione, puntando alla conoscenza capillare da parte dei collaboratori delle procedure secondo la tipologia di attività esterna.

Siemens ha sensibilizzato i propri dipendenti con un aumento cospicuo delle ore di formazione e informazione, oltre ad incontri di consapevolezza dedicati a tematiche di Sicurezza sul Lavoro gestionale e in campo, Gestione Psicologica dell'Emergenza e *Wellbeing*.

Tutelare la salute dei propri collaboratori e supportare la continuità del business in maniera strutturata durante il contesto pandemico ha permesso a Siemens di implementare una gestione nel rispetto della ISO PAS 45005:2020 - Linee guida generali per lavorare in sicurezza durante la pandemia COVID-19, per cui l'azienda ha ottenuto l'attestazione da parte di CertiQuality.

Dal punto di vista ambientale abbiamo adeguato i processi aziendali ai nuovi adempimenti previsti a partire dal 5 gennaio 2021 dal REACH, il regolamento dell'Unione europea adottato per migliorare la protezione della salute umana e dell'ambiente dai rischi che possono derivare dalle sostanze chimiche (acronimo dall'inglese che indica la registrazione, valutazione, autorizzazione e restrizione delle sostanze chimiche circolanti sul suolo dell'Unione).

La Funzione EHS, sulla base dei dati delle sostanze SVHC (acronimo per "sostanze estremamente preoccupanti") rilevate in casa madre Siemens AG e condivise dalla stessa in apposito *sharepoint*, effettua la dichiarazione mensile all'ECHA (agenzia europea delle sostanze chimiche), condividendo le informazioni a personale interno o esterno che ne dovesse fare richiesta per esigenze documentali.

# People & Organization

## Talent Aquisition

I dipendenti in forza a conclusione dell'anno sono per il 75% uomini e per il 25% donne. Coesistono 5 generazioni, con un'età media di 47 anni. Le assunzioni di personale con contratto di apprendistato e a tempo determinato sono aumentate del 21% rispetto all'anno precedente.

Tutte le attività di selezione sono continuate grazie all'utilizzo di competenze e strumenti digitali. Particolare focus nel processo di selezione è stato dato all'introduzione di alcune pratiche per garantire maggiore inclusività: nella *rule* di selezione, nella descrizione delle *job*, nella ricerca attiva di candidati con differenti abilità e unicità, in fase di selezione per profili giovani grazie all'utilizzo di *game-based assessment* che assicurano l'assenza di pregiudizi.

Si è accelerato lo sviluppo dei collaboratori con la promozione e l'utilizzo dell'*Internal Job Market* come reale opportunità di crescita pubblicando tutte le posizioni a tempo indeterminato, è stata favorita la Job Rotation, il 45% delle posizioni aperte sono state chiuse con candidati interni. Sono stati proposti e utilizzati strumenti di *onboarding* anche in modalità digitali per permettere l'efficacia degli inserimenti di nuovo personale in azienda e garantire la continuità di business.

Sono state progettate e svolte attività di orientamento professionale nelle scuole, al fine di favorire percorsi tecnico-scientifici, orientare alle competenze del futuro, farsi conoscere come datore di lavoro digitale attrattivo. In questo modo Siemens è venuta in contatto con circa 7.000 studenti e ha offerto esperienze immersive e reali di scambio intergenerazionale e di inserimento a più di 80 giovani. Per anticipare il contatto proprio tra i giovani e il mondo del lavoro sono state pensate e realizzate iniziative formative per la promozione di nuovi percorsi adatti alle professioni del futuro.

Siemens ha contribuito ad esempio alla realizzazione di alcuni corsi dell'Istituto Tecnico Superiore Rizzoli di Milano: un percorso professionalizzante per tecnici intermedi, in alternanza-scuola-lavoro, per circa 30 partecipanti. Grazie alla partnership con l'Università Bocconi è stato programmato e svolto per il 3° anno un corso universitario inerente l'utilizzo dei Big Data nei modelli di business per oltre 100 studenti del terzo anno, contribuendo alla formazione digitale dei futuri manager. È stata realizzata la quarta edizione della Siemens Accademia Digitale - nata in partnership con il Politecnico di Milano e Almalaurea, in modalità completamente virtuale - raggiungendo più di 3.000 laureandi in ingegneria e scegliendo 30 studenti del quinto anno per un percorso digitale e allo stesso tempo esperienziale di 7 moduli e 7 *project work* di business, coordinati da 30 collaboratori per orientare gli studenti verso i ruoli del futuro.

## Learning & Development

L'attenzione alla formazione come leva strategica dell'organizzazione, rafforzata da KPI globali e contenuta nel DEGREE, ha portato allo sviluppo di ulteriori servizi a disposizione dei dipendenti.

L'integrazione del sistema di competenze aziendale nella piattaforma di formazione ha permesso di sistematizzare l'offerta formativa: algoritmi di intelligenza artificiale ed esperti della formazione collaborano per suggerire a ciascuno, in base ai propri interessi e al proprio ruolo, risorse di formazione e direzioni di sviluppo personalizzate. Particolare attenzione è riservata alle 25 competenze strategiche per lo sviluppo continuo della Società.

Cresce l'utilizzo della formazione in modalità *online* o *blended* da parte dei colleghi, +72%, favorita anche dalla possibilità di accesso attraverso mobile.

Viene definito un processo per il riconoscimento della formazione informale e *on the job*; nuovi partner globali garantiscono l'accesso a circa 100.000 risorse disponibili in diverse tipologie (audio, video, letture, workshop...) e con 25 lingue rappresentate; un piano costante di release garantisce l'evoluzione continua della piattaforma, come ad esempio funzionalità di *reporting* ed elementi di *gamification* (es. Badge).

È stato rinnovato l'accordo triennale tra l'Azienda e i Sindacati che comprende un obiettivo di formazione all'interno del Premio di Risultato, volto a sostenere l'*employability* e l'acquisizione di competenze digitali. L'iniziativa coinvolgerà nell'arco dei tre anni la popolazione di oltre 1.200 dipendenti.

## Welfare

Da sempre la missione di Siemens è quella di migliorare, grazie all'ingegno, la vita delle persone, soprattutto in un momento molto delicato e al contempo sfidante come il 2021, che ha visto ancora l'impegno di tutti nella lotta alla diffusione del contagio da Covid-19. È un commitment morale e professionale fare la differenza nella vita dei propri collaboratori e delle loro famiglie.

Se da un lato, quindi, Siemens ha riconfermato la volontà ad investire nei suoi programmi di welfare già attivi, come il portale di Flexible benefits "Good Life Siemens" – arricchito di nuovi contenuti e di un nuovo credito welfare da CCNL del valore di Euro 200 erogato a giugno 2021 – dall'altra ha deciso di mantenere il focus su alcune importanti iniziative, già avviate nell'esercizio 2020, per affrontare il particolare momento pandemico. Si fa in particolare riferimento all'Employee Assistance Program, il supporto psicologico a distanza disponibile 24 ore su 24, 7 giorni su 7, che si è rivelato un ottimo strumento di aiuto e sostegno. Il servizio ha avuto l'obiettivo di aiutare il singolo dipendente nella gestione di qualsivoglia situazione che potesse generare stress, panico o disagio sia grazie a colloqui gratuiti e anonimi con psicologici, sia grazie all'aiuto di professionisti nel settore legale, fiscale e socio-assistenziale.

Non meno importante, il proseguimento della pandemia Covid-19 ha portato Siemens a trovare soluzioni di *wellbeing* che potessero contrastare uno stile di vita più sedentario, un'alimentazione irregolare, o un'attività fisica ridotta. Per questo motivo l'azienda ha avviato il nuovo programma "Wellness On Demand", un servizio fornito tramite APP con l'obiettivo di aiutare i propri collaboratori ad adottare e mantenere corretti stili di vita per la salute fisica e mentale. L'esperienza digitale si è articolata in aree distinte – dallo sport, alla nutrizione alla mindfulness – attraverso clip semplici e immediate da fruire in qualsiasi luogo o momento della giornata, anche con la propria famiglia.



# Communications

In linea con la missione globale di Siemens di creare valore per collaboratori, clienti e più in generale per il Sistema Paese attraverso l'approccio "Transform the everyday", sostenibilità, innovazione e digitalizzazione sono stati anche nel 2021 i pilastri strategici attorno ai quali si è rafforzata la Comunicazione di Siemens S.p.A..

Dato il perdurare della pandemia e la profonda trasformazione del modo di vivere e di lavorare delle nostre persone, dei nostri stakeholder e della società in cui operiamo, inoltre, la Comunicazione di Siemens ha profuso i suoi sforzi nel supportare questo percorso di cambiamento in particolare a supporto delle iniziative e dei temi della salute e della sicurezza e delle nuove pratiche legate al "New working model".

Alcuni appuntamenti fieristici internazionali chiave sono tornati nella loro espressione fisica nel corso dell'anno pur mantenendo una forte impronta digitale, è il caso ad esempio di EMO, la fiera internazionale dedicata al mondo della lavorazione dei metalli che si è svolta presso il quartiere espositivo di Fieramilano Rho a ottobre 2021, e Smart Building Expo, la fiera dell'integrazione tecnologica nell'ambito degli edifici, svoltasi nella stessa sede a novembre 2021, nelle quali rispettivamente Digital Industries (DI) e Smart Infrastructure (SI) sono tornati a presentare il proprio portafoglio prodotti rinnovato e a incontrare de visu i propri clienti.

Sul fronte della comunicazione istituzionale, nel 2021 Siemens ha affiancato il gruppo RCS Corriere della Sera come main partner nel tour nazionale L'Economia d'Italia, attraverso cinque tappe principali da nord a sud finalizzate a valorizzare il contributo unico delle imprese nazionali e non all'economia italiana, e le collaborazioni virtuose realizzate attraverso la catena del valore.

Il cordone ombelicale di comunicazione con i propri collaboratori è stato mantenuto saldo e attivo lungo tutto il 2021 attraverso una articolata piattaforma di comunicazione multi-channel fatta di bollettini regolari del comitato di crisi, incontri virtuali, informative sui social interni e comunicazioni visive per continuare a motivare la responsabilità, l'impegno e la resilienza, in tempi di covid. Nell'ambito del contenimento della pandemia la Comunicazione ha supportato il comitato di crisi e la funzione preposta alla tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nella diffusione di iniziative virtuose quali campagne di comunicazione scientifica sui vaccini, campagne vaccinali aziendali Covid-19 e campagne anti-influenzali. All'atto della

decisione anticipata di introduzione del Green Pass per l'accesso alle sedi di lavoro di Siemens S.p.A. in Italia, ad ottobre, è stata sviluppata una campagna di awareness al mercato che attraverso la viva voce del CEO ad interim, ha avuto un'ampia eco mediatica contribuendo a rafforzare il ruolo di Siemens sui temi di salute e sicurezza e "New working model".

Sul fronte dell'implementazione del nuovo approccio strategico di DEGREE in Italia, la Comunicazione si è focalizzata da una parte sulla diffusione delle iniziative legate alla sostenibilità, quali ad esempio il manifesto di Casa Siemens Italia orgogliosamente oggetto di condivisione con i pubblici che visitano il padiglione Siemens di Expo Dubai, la comunicazione a media e clienti del mondo emergente delle soluzioni Siemens legate ai temi della e-mobility e della roadmap aziendale finalizzata alla trasformazione della flotta di auto aziendale Siemens S.p.A., una delle più imponenti in Italia, verso l'obiettivo 100% elettrico entro il 2026. Dall'altra il 2021 ha visto l'avvio di un ampio piano di valorizzazione interno ed esterno delle nuove attività di Diversity, Equity and Inclusion di Siemens.

Per finire la missione "Transform the everyday" ha dato luogo alla rivisitazione del narrative di Siemens in Italia, sviluppato ad esempio attraverso l'espansione delle storie delle collaborazioni con i nostri clienti e stakeholder (per ulteriori dettagli si invita a visitare il sito web: <https://new.siemens.com/it/it/azienda/referenze.html>) e dal racconto dell'impegno degli ultimi due anni nella lotta al contenimento della pandemia (per ulteriori dettagli: <https://new.siemens.com/it/it/azienda/temi-chiave/piu-forti-insieme.html>).

Tutto il percorso di comunicazione compiuto è stato orientato e focalizzato a condividere temi legati alla digitalizzazione, con un approccio e canali sempre più digitali. E' il caso emblematico dello studio creato in Casa Siemens, che grazie ad infrastrutture residenti e ad un team interno, progetta, implementa e trasmette autonomamente contenuti ed eventi digitali o ibridi con qualità televisiva super-professionali. Un progetto figlio di questi mesi di pandemia e che ha consentito di realizzare oltre 70 eventi tra interni ed esterni, ad efficace supporto ad esempio di campagne particolarmente innovative come, ad esempio, quella per l'Edge industriale.

PAGINE 16-23

**A2.**

**Focus su clienti  
e business**

# Digital Industries

L'esercizio 2021 è stato un anno di forte crescita per Digital Industries (DI). La ripresa post-Covid dell'industria italiana è stata più veloce e robusta del previsto: i tempi di recupero si sono accorciati rispetto alle previsioni, tanto che per alcuni settori il ritorno ai livelli pre-pandemia è stato raggiunto già a fine 2021. Tale risultato è stato possibile grazie a diversi fattori, fra cui il veloce recupero della domanda interna, sostenuta dagli investimenti trainati dagli incentivi per la digitalizzazione, in particolare per la sostituzione macchinari in ottica 4.0 e la sostenibilità/rinnovo del patrimonio edilizio, con effetti a cascata sui settori attivi lungo le filiere.

Sul mercato di riferimento non sono mancati, tuttavia, elementi di sfida: la ripresa dell'economia mondiale e le ripercussioni sulla catena di approvvigionamento hanno portato ad una forte accelerazione della domanda, con conseguenti situazioni di shortage diffusi alla maggior parte dei comparti, amplificati dai colli di bottiglia nei trasporti. Queste tendenze hanno dato luogo ad una impennata dei prezzi internazionali delle materie prime oltre che ad un allungamento dei tempi di consegna.

In questo peculiare contesto, Digital Industries ha chiuso l'anno fiscale con una crescita a doppia cifra in termini di business volume rispetto al 2020, confermando DI Italia fra i primi paesi nel ranking mondiale interno di Siemens. Positivo l'andamento del canale dei costruttori macchine (OEM), che ha raggiunto livelli pre-Covid. Nel corso dell'esercizio 2021 è proseguita un'attenta gestione dei costi di struttura risultati pari al 6,1% del fatturato al netto di effetti straordinari: il livello più basso di sempre. L'efficace gestione dei crediti ha portato anche la riduzione dello scaduto ad un livello storico pari al 4,9% del monte crediti totale. Il risultato di Cash Flow invece è stato impattato negativamente dalla forte crescita del fatturato nella seconda metà dell'anno.

Continua l'impegno di Digital Industries nel promuovere la trasformazione digitale delle aziende italiane, con il rinnovo a tutto il 2022 dell'accordo SMART FACTORY con Confindustria, in base al quale DI offre ai Digital Innovation Hub (DIH) confindustriali la possibilità di organizzare visite presso il Digital Experience Center (DEX) di Piacenza per presentare, testare e far conoscere alle imprese manifatturiere le tecnologie applicate alle macchine oggetto del Piano Transizione 4.0. In quest'ottica Digital Industries Italia rinnova il suo impegno anche verso i tre Competence Center nazionali per l'Industria 4.0: MADE (Milano), CIM 4.0 (Torino) e Bi-rex (Bologna) che in questi mesi hanno dimostrato concretamente di poter giocare un ruolo decisivo nel traghettare le imprese del territorio verso quella che sarà la fabbrica del futuro grazie ad attività di orientamento, formazione e trasferimento tecnologico basate sulle proprie linee pilota ed aree tecnologiche dedicate.

Le quattro Business Unit di Digital Industries presenti all'interno di Siemens S.p.A., di cui segue nei paragrafi successivi la descrizione del proprio andamento, hanno rafforzato la loro leadership sul

mercato italiano, confermando Siemens come partner tecnologico nella trasformazione digitale dell'intera catena del valore dell'industria italiana.

Nell'esercizio 2021 l'incremento in doppia cifra percentuale di ordinato e fatturato rispetto al precedente anno fiscale ha consentito a **Factory Automation (FA)** di consolidare la propria leadership in termini di *market share* sul territorio nazionale, confermando così la terza posizione nel ranking mondiale Siemens dopo Germania e Cina. Promuovendo con successo l'integrazione nel proprio portfolio di soluzioni IOT, Edge e Artificial Intelligence, Factory Automation ha consentito consistenti incrementi di performance e competitività ai clienti che le hanno adottate, distinguendosi così per il contributo decisivo al percorso di trasformazione digitale dell'industria manifatturiera italiana. Nel comparto dei prodotti di automazione (Automation Systems – FA AS) si riconferma un trend di forte crescita dell'ordinato. Le importanti novità nel portfolio prodotti hanno contribuito ad un'ulteriore penetrazione di mercato sia per applicazioni "più tradizionali" sia per le nuove piattaforme HMI (Human Machine Interface), grazie alle potenzialità del sistema Unified. Il lancio ufficiale della piattaforma Industrial Edge ha evidenziato l'attitudine all'eccellenza del portfolio SIMATIC grazie ad un ecosistema innovativo, tecnologicamente inclusivo e aperto al mercato. Il portfolio dei controllori (PLC) in forte evoluzione, si riconferma, anche grazie alle novità, come punto di riferimento nell'ambito di ogni applicazione di automazione. Il business segment Production Machines (FA PMA) ha avuto una vigorosa crescita degli ordini, sospinta dalla favorevole domanda dei mercati di sbocco dei costruttori di macchine (OEM), consolidando ed espandendo in tutti i mercati di riferimento la presenza delle soluzioni integrate Digital Industries. Il trend positivo di consolidamento e crescita, con ordini di importanti player nel mondo Food&Beverage e altri mercati chiave, ha caratterizzato anche il business segment Soluzioni per la Logistica (FA SO) che - nonostante le difficoltà legate all'avanzamento delle attività di cantiere - ha traghettato la realizzazione di progetti strategici di magazzini automatici autoportanti, soluzioni logistiche di material handling, AGV, WMS, nonché lo sviluppo di modelli digitali di simulazione di flussi e di Virtual Commissioning con significativi vantaggi per gli utilizzatori.

La disciplina nell'implementazione delle strategie di crescita e l'innovazione introdotta dal portafoglio digitale hanno permesso anche alla Business Unit **Motion Control (MC)** di consolidare la terza posizione nel mondo Siemens dopo Cina e Germania. Il business segment General Motion Control (MC GMC) rinsalda la propria posizione nel settore del drive train; nonostante le problematiche relative alla disponibilità di componentistica. Il focus rimane sull'intero portfolio: motori, azionamenti e motoriduttori, ma con un impulso di crescita in particolare sulla parte Engineering Drives, molto importanti nei principali mercati verticali come Automotive, Metal e Paper. Le nuove tecnologie recentemente incluse nel portfolio, come Sinamics Edge, Conditioning Monitoring System e di simulazione, quali il Drive Sim Basic, consentono di fare leva su un concetto di

digitalizzazione più ampio ed integrato nel contesto DI. Oltre che ai clienti OEM, forte è l'attenzione al mercato della distribuzione grazie al completamento del portfolio SINAMICS e SIMOTICS, in particolare nelle sue famiglie più compatte e modulari.

Il segmento Machine Tools Systems (MC MTS), leader nella fornitura di controlli numerici, automazione, software per l'officina per costruttori italiani di macchine utensili, fornisce un importante contributo alla competitività e all'innovazione del comparto manifatturiero italiano. Il portafoglio completo ed integrato di prodotti, servizi e soluzioni modulari per l'automazione e digitalizzazione del manifatturiero stesso - a livello di "macchine utensili e robot", "impianti di produzione" e "cloud" - ha fornito appunto ai costruttori di macchine nuovi strumenti per la riduzione del time to market, per l'incremento della flessibilità e per l'ottimizzazione della produttività. Nel corso dell'esercizio sono stati sviluppati diversi progetti, basati sulla piattaforma di controllo numerico nativo digitale Sinumerik ONE: i costruttori di macchine utensili hanno potuto realizzare macchine con funzioni innovative e dotate di gemello digitale, sperimentando i notevoli vantaggi derivanti dal "collaborative engineering" e dal "virtual commissioning".

Il Digital Experience Center (DEX) di Piacenza conferma il suo ruolo di polo nazionale di eccellenza sulle tecnologie abilitanti l'Industria 4.0 e rappresenta una *Digital and Technology House* dove costruttori di macchine e utilizzatori finali possono apprezzare concretamente, su macchine reali e relativi gemelli digitali, i vantaggi derivanti da soluzioni innovative di automazione e digitalizzazione. Il DEX di Piacenza costituisce anche un centro di riferimento per la formazione professionale del comparto manifatturiero, di università e di docenti di scuole professionali. Il centro è sede di due corsi accademici semestrali del terzo e quinto anno nell'ambito della facoltà di Ingegneria Meccanica del Politecnico di Milano.

Il Segmento Low Voltage Motors (MC LVM), sviluppa, produce e vende motori a bassa tensione e relative soluzioni di digitalizzazione. LVM è il fornitore leader mondiale di motori di alta qualità per applicazioni industriali. La crescita attraverso l'innovazione e la digitalizzazione è una delle principali aree di interesse in questo senso. I motori in classe di efficienza IE4 registrano un aumento continuo di richieste da parte dei clienti, mentre la classe di efficienza IE3 è ormai diventata lo standard di riferimento. Nel corso dell'esercizio 2021 è iniziata con successo la commercializzazione della famiglia SIMOTIC Flow Line (FL) nel mercato italiano, progettata per applicazioni standard conformi alle più recenti norme dal design comprovato che assolvono in modo sicuro ed efficiente compiti regolari e ripetitivi. Essi soddisfano la maggior parte dei requisiti standard dei classici settori industriali, quali pompe compressori e nella movimentazione dei nastri trasportatori.

Nel corso dell'esercizio 2021, la Business Unit **Process Automation (PA)**, che si rivolge in modo strutturato sia all'industria discreta che all'industria di processo, ha modificato il

proprio assetto organizzativo per meglio adattarsi alle nuove richieste del mercato ed ha confermato, con tutti i propri business segment, la sua solidità economica raggiungendo tutti gli obiettivi di business iniziali con crescita a doppia cifra per quanto riguarda la raccolta di nuovi ordini. La possibilità di approcciare l'industria discreta beneficiando di temi come digitalizzazione, cybersecurity e Industria 4.0 ha consentito al nuovo segmento Digital Connectivity & Products (PA DCP), creato all'inizio di quest'anno fiscale, di rafforzare la propria leadership tecnologica in termini di servizi e portfolio prodotti e parallelamente di consolidare, dopo Germania, Cina ed Usa, la quarta posizione a livello mondiale per volumi di ordinato e di fatturato. Parallelamente la possibilità di approcciare l'industria di processo presidiando i mercati verticali di riferimento quali Chemical, Pharma, W&WW e Glass&Solar così come quella di cogliere tutte le opportunità di business presenti a livello locale e mondiale, attraverso i principali EPC, ha permesso al segmento Process Instrumentation (PA PI, che ha nel proprio portfolio la strumentazione di processo) ed al segmento Analytics Products & Solutions (PA AP, attivo nella vendita di analizzatori e sistemi di analisi gas per monitoraggio emissioni e controllo di processo) di raggiungere risultati di eccellenza. Anche il segmento Automation & Engineering (PA AE), che propone la vendita di dispositivi per sistemi a logica distribuita PCS7 e/o di sicurezza a logica programmabile S7 400, ha ampiamente superato gli obiettivi di business previsti sia per ordinato che fatturato. Mentre a fronte di un continuo slittamento di investimenti e di progetti in ambito nazionale, il segmento Solution Engineering & Consultant (PA SE&C), che propone soluzioni "Turn-Key" per il controllo di processo, non ha raggiunto i target previsti, risultando particolarmente condizionati dall'andamento del mercato nazionale e globale.

L'esercizio 2021 ha registrato anche per la Business Unit **Customer Services (CS)** una forte ripresa rispetto all'anno precedente, con ordini e fatturato cresciuti a doppia cifra e grazie anche ad importanti acquisizioni nei settori produttivi di maggior riferimento come il Food&Beverage, il Pharma ed il Metal, mentre si registra ancora una sofferenza nell'intera filiera dell'Automotive. Le attività di maggior rilievo sono state realizzate nel campo dell'offerta di servizi digitali, anche grazie alla rinnovata fiducia dei clienti di investire nell'ambito delle soluzioni Industria 4.0 e IoT. Di particolare rilievo sono i progetti sviluppati nell'ambito della connessione di macchine per i principali utenti finali, nonché i servizi di creazione di Applicazioni Digitali (App 4.0) per importanti OEM che si sono dotati di sistemi di Smart Maintenance e controllo a distanza delle macchine. Grazie al collegamento di impianti e macchine al sistema in Cloud MindSphere, i clienti raggiungono una maggiore trasparenza nell'utilizzo dei propri asset, hanno una percezione *real-time* degli OEE (Overall Equipment Efficiency) e realizzano la manutenzione predittiva. Customer Services rappresenta pertanto un partner strategico nella trasformazione digitale delle imprese manifatturiere, e svolge una funzione di integrazione del portafoglio delle BU tecnologiche, fornendo soluzioni chiavi in mano di applicazioni intelligenti che consentono ai clienti di sfruttare i dati di campo per migliorare la produttività.

Nel corso del 2021 si è anche affermata sul mercato l'offerta di servizi di consulenza nell'ambito della "digital transformation" per il settore manifatturiero, che permettono di proporre ed implementare soluzioni tecnologicamente avanzate per i clienti e favoriscono la crescita di nuovi modelli di business per l'intero portfolio Siemens. Accanto agli innovativi servizi digitali, la BU ha continuato a investire anche nei servizi tradizionali al fine di sostenere una cultura di Customer Satisfaction, che garantisce velocità nei tempi di risposta e qualità nell'approccio alle richieste dei clienti. Molto importante anche il risultato in termini di produttività, con misure oculate di aumento dell'efficienza di gestione della *service delivery* e contenimento generale dei costi, che pone la BU Customer Services come prima in termini di profittabilità per Digital Industries. Nell'industria discreta (manufacturing) i maggiori successi commerciali nel 2021 sono costituiti da importanti ordini per retrofit di macchine automatiche, con l'obiettivo per i clienti di garantirsi a bordo dispositivi di ultima generazione perfettamente integrabili con le nuove tecnologie digitali. Nell'ambito dei servizi digitali spiccano i progetti per l'implementazione di funzionalità predittive (Predictive Analytics) sia per importanti costruttori di macchine (OEM) che per utenti finali. Infine, nell'ambito dell'industria di processo, è stata acquisita l'importante estensione di un revamping iniziato già nel precedente esercizio e teso a realizzare l'aggiornamento dei sistemi a logica distribuita per uno dei principali operatori Oil&Gas sul territorio nazionale, con la significativa integrazione di funzionalità di cybersecurity.

# Smart Infrastructure

L'esercizio 2021 è stato caratterizzato dalla ripresa post COVID-19, con la definizione e attuazione dei primi investimenti previsti dal Recovery Fund per l'economia nazionale ed internazionale, e dall'aumento dei prezzi delle materie prime.

Smart Infrastructure (SI), che unisce i business legati alla distribuzione elettrica (bassa e media tensione, sistemi di automazione e controllo della rete, colonnine di ricarica elettrica e piattaforme di gestione energetica) a quelli relativi ad automazione e gestione degli edifici (comfort, security, surveillance, fire), ha colto l'opportunità posta dal mercato, attraverso un impegno sempre maggiore nella creazione di una proposta sostenibile e di valore per il mondo delle infrastrutture.

Portando avanti e sviluppando ulteriormente le misure volte a garantire la sicurezza dei dipendenti e la continuità del business, ci si è focalizzati sempre di più sul favorire un *mindset* di crescita interno ed avere di conseguenza un impatto sempre più positivo all'esterno, in linea con l'obiettivo di offrire valore aggiunto attraverso l'offerta di soluzioni digitali, sistemi e prodotti che siano capaci di rendere migliori gli ambienti nei quali si vive e lavora.

In linea con la ripresa del mercato, Smart Infrastructure, su basi comparabili, ha chiuso l'anno in crescita rispetto all'esercizio precedente relativamente all'ordinato e al fatturato, confermando la propria posizione sul mercato nei confronti dei principali competitor.

Il risultato conferma la capacità di operare in un contesto dinamico in continua trasformazione, guidato da quelli che sono i pilastri del Piano nazionale di Ripresa e Resilienza:

1. Green Deal
2. Transizione 4.0
3. Efficienza Energetica
4. Mobilità sostenibile
5. Digitalizzazione

Di seguito una descrizione di come le Business Unit di SI hanno contribuito ai risultati dell'anno fiscale 2021.

## EP – Electrical Products

La BU dei prodotti dedicati al controllo di produzione e ai prodotti per la bassa tensione ha fortemente contribuito alla crescita dell'intero business SI anche se ha dovuto affrontare difficoltà legate alla *supply chain* a livello globale, segnando una crescita a doppia cifra di ordinato e fatturato su tutti i canali, trainati dalla distribuzione elettrica, grazie anche alle confermate partnership con i principali player del mercato.

## DG – Digital Grid

Risultati in linea con l'esercizio precedente quelli per l'unità di automazione della rete elettrica e delle soluzioni software di telecontrollo e monitoraggio, dove si è riusciti a contenere gli impatti del COVID-19 grazie alla continuità di performance e all'attivazione di contratti per la manutenzione evolutiva dei sistemi di telecontrollo delle reti elettriche di distribuzione nazionali e internazionali, agli investimenti attuati dal comparto ferroviario e ai contratti per la automazione delle sottostazioni elettriche di alta tensione.

## DS – Distribution Systems

È stato un anno in crescita rispetto allo scorso esercizio quello dei sistemi di distribuzione di media tensione, dove si è bilanciato il ritardo degli investimenti previsti per il mondo del fotovoltaico con un aumento del business tradizionale e del service. Da segnalare inoltre la continua crescita del mondo e-mobility.

## BP – Building Products

La BU, che si occupa della vendita di prodotti per l'automazione degli edifici, ha segnato a sua volta un importante anno di crescita sui principali mercati di riferimento, in un momento che resta difficile, con l'entrata dei competitor asiatici sul mercato dei costruttori di macchine e comparto riscaldamento, oltre che dalla mancata coda degli investimenti nel mercato della contabilizzazione del calore a causa dell'effetto normativo.

## RSS – Regional Solution & Services

La BU delle soluzioni e dei servizi dedicati al mondo degli edifici ha visto una performance in linea con la ripresa del mercato delle infrastrutture. Nonostante le difficoltà, si sono sapute cogliere importanti opportunità sia in termini strategici che economici, che hanno permesso di impostare un piano di crescita per il futuro.

# Large Drives Applications

Nell'esercizio 2021 il business di LDA (Large Drives Applications) ha sofferto un contesto di mercato complesso e la mancanza di ordini di sistema (Drives + Motori) relativi al comparto OEM Metal che non ha permesso il raggiungimento degli obiettivi di ordinato previsto. Non ha aiutato lo slittamento di importanti progetti in ambito O&G che auspicabilmente si concretizzeranno nel nuovo esercizio.

Seppure in una condizione di contrazione dei mercati di riferimento è proseguita l'ottimizzazione dei costi di struttura che assieme ad una politica di vendita volta al miglioramento dei margini ha permesso l'ottenimento di marginalità comunque positive.

È continuata l'attività di focus in ottica di servizi digitali, avviando progetti con i principali clienti nei mercati di riferimento, rafforzando la leadership tecnologica di LDA in Italia. A tal proposito occorre menzionare un importante progetto acquisito, relativo ad una soluzione di automazione che sfrutta appieno i concetti di digitalizzazione (creazione del gemello virtuale), identificando LDA in Italia non solo come fornitore di riferimento per Motori e Drives di media tensione ma anche per soluzioni complete in ambito Minerals.

# Attività cross-divisionali

## Siemens Real Estate

SRE è l'organizzazione responsabile della gestione di tutto il patrimonio immobiliare del gruppo Siemens e dei servizi correlati con l'obiettivo di assicurare una trasparente allocazione dei relativi costi e un efficiente utilizzo delle risorse. SRE agisce come una Business Unit applicando condizioni di mercato con una piena responsabilità economica relativa a tutte le attività immobiliari.

In Italia il patrimonio immobiliare del gruppo Siemens risulta essere composto principalmente da uffici direzionali.

L'esercizio 2021 è stato caratterizzato fortemente dall'emergenza Covid. Come nella seconda parte del precedente anno fiscale, l'apertura in sicurezza degli spazi aziendali è diventata la priorità di SRE nell'anno. Gli uffici e laboratori non sono mai stati chiusi garantendo la continuità del business nel rispetto dei protocolli di sicurezza emessi dalle autorità competenti. Controllo degli accessi, distanziamento tra le postazioni, revisione degli impianti di climatizzazione, disciplina degli spazi comuni, continua igienizzazione degli ambienti aziendali sono state le azioni principali che hanno consentito un utilizzo degli uffici fino al 50% dei collaboratori di Siemens in tutte le sedi italiane.

Real Estate gestisce circa 49.000 m<sup>2</sup> di cui 6.000 m<sup>2</sup> ad uso laboratorio, 43.000 m<sup>2</sup> ad uso ufficio (di proprietà o in locazione). Questi spazi ospitano 2.500 posti di lavoro, occupati anche da aziende non appartenenti al Gruppo Siemens per un fatturato complessivo di circa Euro 200 migliaia.



## Altre attività

### Siemens Logistics S.r.l.

La Società offre prodotti e soluzioni per la logistica portuale, aeroportuale e pacchi/postale, dai nastri trasportatori ai sorter per i servizi pacchi/postali.

In particolare, possiede know-how tecnico, esperienza tecnologica e risorse adatte per mettere a disposizione delle compagnie aeree e degli operatori aeroportuali processi integrati altamente affidabili.

A partire dal momento del check-in fino alla rampa di carico dell'aereo, è in grado di progettare, simulare con adeguati test funzionali e di sistema, implementare, gestire, fornire, installare, mettere in servizio, e fornire un service adeguato per qualsiasi impianto BHS e HBS nel settore aeroportuale così come nel settore Cargo Handling System.

Nel contempo la Società, insieme al Gruppo Siemens di cui fa parte, è presente in tutta Italia e in molteplici nazioni con impianti di produzione, vendita e service predisposti al fine di permettere alle lettere, ai pacchi ed a ogni prodotto postale di passare dal mittente al destinatario in modo rapido, affidabile ed economico. La Società ha realizzato complessi impianti chiavi in mano, utilizzando le più recenti tecnologie per lo smistamento di pacchi e prodotti postali, che comprendono sistemi di lettura e riconoscimento indirizzi anche di tipo interattivo, sistema di video codifica, innovativi software per la gestione dell'impianto e sistemi per la singolarizzazione dei pacchi.

Nel corso dell'anno 2021, la società ha continuato la strategia di penetrazione del mercato nei suoi tradizionali settori di attività e ha rafforzato la propria posizione nel settore, mediante la realizzazione di commesse per importanti gruppi societari. A tal fine si possono menzionare i progetti in ambito aeroportuale per l'adeguamento alla nuova normativa europea ECAC (European Civil Aviation Conference) per aumentare il livello di sicurezza nello screening dei bagagli da stiva presso gli aeroporti di Cagliari ed Olbia con una logica di concentrazione ed efficientamento regionale, e quello di Pisa. Questi progetti hanno comportato il completo aggiornamento del processo di screening dei bagagli con la modifica delle linee di trasporto, l'integrazione delle nuove macchine EDS (Explosive Detection System) Standard 3 e l'implementazione delle nuove logiche di controllo. Inoltre si può segnalare la prosecuzione delle attività di ampliamento e miglioramento del sistema di smistamento bagagli dell'aeroporto di Copenaghen ed i contratti di manutenzione per numerosi aeroporti italiani tra cui il nuovo contratto di Full Service

pluriennale per l'aeroporto di Bergamo Orio al Serio e Napoli Capodichino.

Nell'ambito postale e dei pacchi da segnalare la fornitura dei sistemi di singolarizzazione (Visicon) per un centro di smistamento Amazon e quello del sistema OCR per la gestione doganale del centro di smistamento di Malpensa e Roserio di Poste Italiane.

Il fatturato dell'esercizio chiuso al 30 settembre 2021 è risultato in crescita del 5% rispetto all'esercizio 2020.

### Attività di Ricerca e Sviluppo

Le attività di ricerca e sviluppo, tipicamente legate al miglioramento delle proprie soluzioni, sono concentrate nelle Business Unit Building Products e Digital Grid, ambedue all'interno di Smart Infrastructure.



# Analisi dei risultati reddituali, della situazione patrimoniale e finanziaria

Nelle successive tavole di analisi dei risultati reddituali e della struttura patrimoniale sono rappresentate le principali grandezze caratterizzanti la gestione aziendale della Società.

Il fatturato realizzato da Siemens S.p.A. al 30 settembre 2021 è stato di Euro 1.208 milioni, in aumento di Euro 48 milioni rispetto all'esercizio precedente.

I consumi di materie e servizi, al netto del recupero dei costi sono stati pari a Euro 1.045 milioni (Euro 984 milioni nell'esercizio precedente); l'incidenza di questa voce sul valore della produzione è risultata del 86,5% (84,8% al 30 settembre 2020).

Il costo del lavoro è stato di Euro 121.563 migliaia contro Euro 130.486 migliaia dell'esercizio precedente.

Il risultato d'esercizio è pari ad Euro 32.577 migliaia in diminuzione rispetto al risultato dello scorso esercizio (Euro 37.223 migliaia).

Quanto alla situazione patrimoniale della Società, il capitale investito netto è risultato di Euro 294.311 migliaia, di cui Euro 44.211 migliaia rappresentato da immobilizzazioni nette e da Euro 250.099 migliaia da capitale d'esercizio. Il capitale investito al netto delle passività non finanziarie è pari a Euro 222.577 migliaia coperto dal capitale proprio per il 45,6% e per il 54,4% da indebitamento finanziario netto.

Rispetto al 30 settembre 2020 il capitale investito è diminuito di Euro 3.676 migliaia.

| Analisi Struttura Patrimoniale                               | 30.09.2021         | 30.09.2020         | variazione        |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| <b>A) Immobilizzazioni</b>                                   | 421.576            | 548.638            | -127.062          |
| - immateriali                                                | 41.338.305         | 43.104.722         | -1.766.417        |
| - materiali                                                  | 2.451.442          | 2.441.442          | 10.000            |
| - finanziarie                                                | 44.211.323         | 46.094.802         | -1.883.479        |
| <b>B) Capitale circolante netto</b>                          |                    |                    |                   |
| - rimanenze di magazzino                                     | 66.806.555         | 66.843.396         | -36.841           |
| - crediti commerciali                                        | 359.193.916        | 343.420.486        | 15.773.431        |
| - altre attivita'                                            | 25.209.790         | 42.443.964         | -17.234.174       |
| - debiti commerciali                                         | -81.043.160        | -87.942.750        | 6.899.590         |
| - altre passivita'                                           | -120.067.644       | -112.872.915       | -7.194.729        |
|                                                              | <b>250.099.457</b> | <b>251.892.180</b> | <b>-1.792.723</b> |
| <b>C) Capitale investito netto (a+b)</b>                     | <b>294.310.780</b> | <b>297.986.982</b> | <b>-3.676.202</b> |
| <b>D) Altre passività non finanziarie</b>                    | -15.200.759        | -16.557.659        | 1.356.900         |
| - trattamento di fine rapporto                               | -56.533.311        | -50.367.025        | -6.166.286        |
| - fondi per rischi e oneri                                   | -71.734.070        | -66.924.684        | -4.809.386        |
| <b>E) Capitale investito, al netto delle passività (c-d)</b> | <b>222.576.710</b> | <b>231.062.298</b> | <b>-8.485.588</b> |
| coperto da:                                                  |                    |                    |                   |
| <b>F) Capitale proprio</b>                                   |                    |                    |                   |
| - capitale                                                   | 65.000.000         | 65.000.000         | -                 |
| - riserve e risultati a nuovo                                | 3.964.070          | 1.822.202          | 2.141.868         |
| - utile (perdita) dell'esercizio                             | 32.576.536         | 37.222.957         | -4.646.421        |
|                                                              | <b>101.540.606</b> | <b>104.045.159</b> | <b>-2.504.553</b> |
| <b>G) Indebitamento finanziario netto a breve termine</b>    |                    |                    |                   |
| - debiti finanziari a breve                                  | 121.424.394        | 128.367.107        | -6.942.713        |
| - disponibilita' finanziarie a breve                         | -388.292           | -1.349.968         | 961.676           |
|                                                              | 121.036.103        | 127.017.139        | -5.981.037        |
| <b>H) Indebitamento finanziario complessivo (g+h)</b>        | <b>121.036.103</b> | <b>127.017.139</b> | <b>-5.981.037</b> |
| <b>I) Totale (f+h)</b>                                       | <b>222.576.709</b> | <b>231.062.298</b> | <b>-8.485.589</b> |

| Analisi Conto Economico                                                               | 30.09.2021     | 30.09.2020    | variazione  |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|-------------|
| A) Ricavi                                                                             | 1.207.713.827  | 1.160.051.917 | 47.661.910  |
| Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 39.930         | -11.808.000   | 11.847.930  |
| Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                                     | -              | -             | -           |
| B) Valore della produzione                                                            | 1.207.753.757  | 1.148.243.917 | 59.509.840  |
| Consumi di materie e servizi                                                          | -1.045.332.616 | -983.718.134  | -61.614.482 |
| Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e di merci        | -              | -             | -           |
| C) Valore aggiunto                                                                    | 162.421.141    | 164.525.783   | -2.104.642  |
| Costo del lavoro                                                                      | -121.563.457   | -130.485.976  | 8.922.520   |
| D) Margine operativo lordo                                                            | 40.857.684     | 34.039.807    | 6.817.878   |
| Ammortamenti                                                                          | -3.846.727     | -3.894.797    | 48.070      |
| Svalutazione crediti                                                                  | -552.643       | -2.087.019    | 1.534.376   |
| Stanziamanti a fondi rischi e oneri                                                   | -3.307.858     | -3.926.960    | 619.102     |
| Saldo proventi e oneri diversi                                                        | 17.615.916     | 21.087.441    | -3.471.525  |
| E) Risultato operativo                                                                | 50.766.372     | 45.218.472    | 5.547.901   |
| Proventi e oneri finanziari e valutari                                                | 880.656        | 6.212.898     | -5.332.242  |
| F) Risultato prima dei componenti straordinari e delle imposte                        | 51.647.028     | 51.431.369    | 215.659     |
| Proventi e oneri straordinari                                                         | -              | -             | -           |
| G) Risultato prima delle imposte                                                      | 51.647.028     | 51.431.369    | 215.659     |
| Imposte sul reddito d'esercizio                                                       | -19.070.494    | -14.208.414   | -4.862.080  |
| H) Utile-perdita dell'esercizio                                                       | 32.576.536     | 37.222.957    | -4.646.421  |

| Principali indici economico finanziari |                                   | 2020/2021     | 2019/2020     |
|----------------------------------------|-----------------------------------|---------------|---------------|
| ROE                                    | RN/Cap proprio                    | 32,08%        | 35,78%        |
|                                        | Risultato netto                   | 32.576.536    | 37.222.957    |
|                                        | Patrimonio netto                  | 101.540.606   | 104.045.159   |
| ROI                                    | Reddito operativo/CIN             | 17,25%        | 15,17%        |
|                                        | Reddito operativo                 | 50.766.372    | 45.218.472    |
|                                        | Capitale investito netto          | 294.310.780   | 297.986.982   |
| ROS                                    | Redditi op/Ricavi di vendita      | 4,20%         | 3,90%         |
|                                        | Reddito operativo                 | 50.766.372    | 45.218.472    |
|                                        | Ricavi dalle vendite              | 1.207.713.827 | 1.160.051.917 |
| Incidenza OF                           | Oneri finanziari netti /Fatturato | 0,07%         | 0,54%         |
|                                        | Oneri finanziari netti            | 880.656       | 6.212.898     |
|                                        | Ricavi dalle vendite              | 1.207.713.827 | 1.160.051.917 |

# Altre informazioni

## Azioni proprie

Il capitale sociale risulta composto da n. 65.000.000 azioni di valore nominale Euro 1 cadauna. Ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile si precisa che la Società non possiede e non ha nel corso dell'esercizio né acquistato né alienato, direttamente o per tramite di società fiduciaria o per interposta persona, azioni proprie.

## Piani azionariato

Lo Share Matching Program è il piano di azionariato lanciato nel 2009 da Siemens AG per consentire ai dipendenti di acquistare azioni Siemens AG a condizioni preferenziali e diventare così azionisti dell'Azienda. È un piano annuale e il dipendente avente diritto può scegliere se aderire o meno all'offerta. I Senior Manager (posizioni apicali all'interno dell'azienda) possono aderire al programma investendo fino al 50% del loro bonus annuo lordo e le azioni confluiscono subito nello "Share Matching Plan". L'investimento è realizzato mediante un'unica trattenuta dal bonus stesso. Gli altri dipendenti possono invece aderire al programma attraverso il "Monthly Investment Plan" (MIP) che prevede una trattenuta mensile per la durata di 12 mesi. Per questa categoria il limite massimo di investimento è invece pari al 5% dello stipendio lordo e il trasferimento delle azioni dal MIP allo "Share Matching Plan" è soggetto all'approvazione del Board di Siemens AG. Dopo 3 anni dal lancio del piano, a tutti i dipendenti che non avranno venduto le azioni appartenenti allo "Share Matching Plan" verrà assegnata loro un'azione gratuita ogni 3 azioni acquistate.

## Sedi secondarie

Nel prospetto che segue sono elencate le sedi secondarie della Società come previsto dall'art. 2428 del Codice Civile.

### Elenco sedi secondarie

|                         |                                 |
|-------------------------|---------------------------------|
| <b>Bologna</b>          | Via Trattati Comunitari Europei |
| <b>Scandicci ( FI )</b> | Via D. L. Perosi 4/A            |
| <b>Genova</b>           | Via Enrico Melen 83             |
| <b>Milano</b>           | Via Werner Von Siemens 1        |
| <b>Milano</b>           | Via Vipiteno 4                  |
| <b>Napoli</b>           | Via F. Imparato, 198            |
| <b>Padova</b>           | Via Prima strada 35             |
| <b>Piacenza</b>         | Via Lorenzo Beretti Landi, 9    |
| <b>Roma</b>             | Via Laurentina, 455             |
| <b>Bracciano</b>        | Via dei Lecci, 113              |
| <b>Bracciano</b>        | Via degli Aceri, 26             |
| <b>Siracusa</b>         | Viale Santa Panagia, 141        |
| <b>Torino</b>           | Strada del drosso               |
| <b>Bari</b>             | Via delle Ortensie 16           |
| <b>Malta</b>            | 21 Sept avenue                  |
| <b>Pescara</b>          | Via Tiburtina Valeria 326       |

## Cessione del credito pro-soluto a Ifitalia

La società ha un contratto di cessione di crediti pro-soluto nei confronti di International Factors Italia S.p.A.. La durata del contratto è indeterminata.

I crediti ceduti nel corso dell'esercizio 2021 sono stati Euro 123.748 migliaia.

## Descrizione dei principali rischi

La Società, nell'esercizio della propria attività operativa risulta in generale soggetta all'esposizione verso le seguenti tipologie di rischio.

### Rischi finanziari

Come richiesto dall'art. 2428, comma 6, del Codice Civile, vengono fornite di seguito informazioni relative: (i) agli obiettivi e alle politiche della Società in materia di gestione del rischio finanziario, (ii) all'esposizione della Società alle diverse fattispecie di rischio, nonché (iii) alle principali tecniche di copertura dei rischi stessi.

### Rischio di tasso di interesse

Le oscillazioni sui tassi di interesse influiscono sul valore di mercato delle attività e passività finanziarie e sul livello degli oneri finanziari netti. L'obiettivo di un accurato risk management è la minimizzazione del tasso d'interesse nel perseguimento degli obiettivi di struttura finanziaria e di business approvati dal management. Eventuali contratti di copertura vengono stipulati con Siemens AG la quale a sua volta gestisce direttamente la negoziazione con gli istituti di credito.

### Rischio di cambio

La Società regola una parte degli acquisti e delle vendite in valuta e, di conseguenza, è esposta al rischio derivante dall'oscillazione dei tassi di cambio tra la data in cui avviene l'operazione di acquisto o di vendita e la corrispondente data di pagamento o di incasso. Al fine di limitare tale rischio, la Società pone in essere, tramite i responsabili della tesoreria della capogruppo e con riferimento all'esposizione netta di gruppo in ogni valuta diversa da quella di conto, una serie di operazioni finanziarie derivate (principalmente acquisti e vendite a termine di valuta) a copertura e totale neutralizzazione degli effetti dell'oscillazione dei cambi riferiti alle attività e passività in valuta iscritte in bilancio. Per quanto concerne i pagamenti in valute monetarie diverse dall'Euro effettuati a favore di altre Società del Gruppo, il rischio di cambio appare non significativo in quanto la Società regola le proprie transazioni infragruppo principalmente in Euro.

Si ritiene pertanto che la Società non sia significativamente esposta al rischio di fluttuazione dei tassi di cambio. Nel caso in cui dovessero emergere potenziali rischi di cambio la Società ricorre alle relative coperture mediante acquisto o vendita a termine di valuta da/a Siemens Financial Services GmbH.

## Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che, a causa dell'incapacità di reperire nuovi fondi o di liquidare attività sul mercato, l'impresa non riesca a far fronte ai propri impegni di pagamento, determinando un impatto sul risultato economico nel caso in cui l'impresa sia costretta a sostenere costi aggiuntivi per fronteggiare i propri impegni o, come estrema conseguenza, una situazione di insolvibilità che pone a rischio l'intera attività aziendale.

Per quanto riguarda tale rischio, la Società non presenta difficoltà nel reperire i fondi necessari a fronteggiare gli impegni assunti grazie alla possibilità di ottenere finanziamenti da parte del Gruppo.

### Rischio di credito

Il rischio che una controparte non adempia alle obbligazioni finanziarie in essere al 30 settembre 2021 risulta limitato in considerazione del fatto che non esistono significative concentrazioni del credito. Perdurando le difficoltà di accesso al credito per una parte della clientela, la Società mantiene un'elevata attenzione, mediante controlli su base mensile, delle esposizioni nei confronti dei propri clienti per individuare le posizioni più critiche. Laddove necessario si procede ad integrare il fondo svalutazione crediti per approssimare i crediti commerciali al presumibile valore di realizzo.

## Rischi connessi all'attività caratteristica

### Rischi relativi alle commesse per progetti a lungo termine

La particolarità legata al business oggetto dell'attività della Società, la assoggetta a potenziali contenziosi con i propri clienti per questioni di merito legate alla qualità ed al funzionamento delle commesse sviluppate. Un'attenta predisposizione della contrattualistica da parte dell'ufficio legale, e particolare attenzione nella fase di approvazione interna dei progetti, nonché di predisposizione delle specifiche tecniche progettuali permettono alla Società di ridurre e adeguatamente monitorare tale rischio.

### Rischi relativi alla salute e sicurezza dei lavoratori

La Società sostiene oneri e costi per le azioni necessarie a garantire un pieno rispetto degli obblighi previsti dalle normative in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro. La normativa relativa alla salute e sicurezza sul luogo di lavoro (D. Lgs. 81/08) e i successivi aggiornamenti (D. Lgs. 106/09) hanno introdotto nuovi obblighi che hanno avuto impatto sulla gestione delle attività e sui modelli di allocazione delle responsabilità. Il mancato rispetto delle norme vigenti comporta sanzioni di natura penale e/o civile a carico dei responsabili e, in alcuni casi di violazione della normativa sulla salute e sicurezza a carico delle Aziende, secondo un modello europeo di responsabilità oggettiva dell'impresa recepito anche in Italia (D. Lgs. 231/01).

### Rischi connessi a contenziosi

La Società, nell'esercizio delle sue attività, può incorrere in contenziosi di natura legale, fiscale, commerciale o giuslavoristica e adotta le misure necessarie a prevenire e attenuare eventuali sanzioni che possono derivare da tali procedimenti.

### Rischi connessi ai sistemi informativi e alle infrastrutture di rete

Le attività operative della Società sono sempre più dipendenti dal corretto e ininterrotto funzionamento dei sistemi informativi e delle infrastrutture di rete a supporto dei processi di business. Errori umani accidentali, accessi da parte di terzi non autorizzati, vulnerabilità di sicurezza e guasti o malfunzionamenti dei sistemi potrebbero comportare impatti sulle performance delle attività operative nonché causare perdita di confidenzialità delle informazioni critiche con conseguenti ripercussioni sull'immagine aziendale, perdite economiche, svantaggi nei confronti dei competitor e rischio di inosservanza di normative e regolamenti. Per la gestione e il controllo di tali rischi il Gruppo ha adottato opportune misure per la salvaguardia dell'operatività delle attività e della confidenzialità delle informazioni.

### Rischio complessivo

Complessivamente nella Società non sono individuabili rischi che abbiano il potenziale di impedire la continuazione dell'attività della Società.

### Consolidato fiscale

Dall'esercizio 2004/2005 è applicato il regime del consolidato fiscale nazionale previsto dagli articoli da 117 a 129 del nuovo T.U.I.R., cui Siemens S.p.A. partecipa in qualità di capogruppo, unitamente alla controllata Siemens Logistics S.r.l..

I rapporti economici, oltre che le responsabilità e gli obblighi reciproci, fra la società consolidante e le predette società controllate sono definiti nel contratto di consolidato fiscale.

L'adozione di tale regime ha comportato la determinazione di un'unica base imponibile per il gruppo di imprese che hanno aderito all'istituto del consolidato fiscale nazionale e l'attribuzione alla sola consolidante degli obblighi connessi alla determinazione ed alla liquidazione dell'IRES, nonché al versamento dei saldi e degli acconti della medesima imposta.

### IVA di Gruppo

Si segnala inoltre che la Società aderisce all'istituto dell'IVA di Gruppo con la controllante indiretta Siemens AG alla quale trasferisce i propri saldi IVA.



# Previsioni per l'esercizio 2021/2022

Dopo la notevole contrazione registrata nel 2020, il contesto economico nazionale si trova nel mezzo di un biennio di crescita sostenuta, come ben dimostra l'andamento del PIL, aumentato di oltre il 6% nel 2021 (+6,3% secondo le stime rilasciate da Istat a inizio dicembre 2021).

Si tratta di incrementi superiori alle attese, destinati a produrre ulteriori sviluppi nel 2022, con previsioni superiori al 4% - in particolare +4,7% sempre secondo Istat - e con la prospettiva di riportare l'economia italiana ai livelli pre-crisi già nella prima metà del 2022 secondo il Centro Studi di Confindustria.

Per cogliere in pieno tutte le opportunità offerte da questo andamento e da questa fase, recuperando anche alcuni ritardi pre-esistenti, sarà fondamentale puntare al completo raggiungimento dei target fissati dal PNRR impostando così una fase di crescita ancor più strutturale.

In questo scenario Siemens S.p.A. è già impegnata in prima linea, forte di un posizionamento e di una presenza importanti sui temi della digitalizzazione, della sostenibilità, dell'efficientamento energetico, e non solo, con esperienze consolidate e azioni in atto.

In questo modo, sul solco anche di quanto già avvenuto per il Piano Transizione 4.0 e per i piani che l'hanno preceduto, Siemens S.p.A. si configura come un partner affidabile e innovativo per accompagnare le imprese italiane verso un futuro migliore, in linea con il proprio proposito di migliorare appunto la vita di ogni giorno.

Nel fare questo continuerà ad affrontare insieme ai propri partner e stakeholder anche le sfide poste dalla pandemia, si spera sempre più arginabili dalla continua diffusione dei vaccini, e i relativi impatti sulle catene di approvvigionamento globali.

## Considerazioni finali

*Signor Azionista,*

*In considerazione di quanto esposto, confidiamo sul Vostro accordo circa i criteri seguiti nella redazione del bilancio al 30 settembre 2021 e Vi invitiamo ad approvarlo.*

*Milano, 27 gennaio 2022*

*Siemens S.p.A.  
Amministratore,  
Direttore generale della divisione amministrativa  
Legale rappresentante  
Ricardo Jorge Gilek Arglebe*



PAGINE 33-40

**B.**

**Bilancio d'esercizio**

# Stato patrimoniale

| Siemens S.p.A.                                                                         | 2021              | 2020              |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Stato patrimoniale</b>                                                              |                   |                   |
| <b>Attivo</b>                                                                          |                   |                   |
| <b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>                              |                   |                   |
| Parte richiamata                                                                       | -                 | -                 |
| Parte da richiamare                                                                    | -                 | -                 |
| <b>Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)</b>                      | -                 | -                 |
| <b>B) Immobilizzazioni</b>                                                             |                   |                   |
| <i>I - Immobilizzazioni immateriali</i>                                                |                   |                   |
| 1) costi di impianto e di ampliamento                                                  | -                 | -                 |
| 2) costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità                                       | -                 | -                 |
| 3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | -                 | -                 |
| 4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                       | -                 | -                 |
| 5) avviamento                                                                          | 175.162           | 196.546           |
| 6) immobilizzazioni in corso e acconti                                                 | -                 | -                 |
| 7) altre.                                                                              | 246.413           | 352.092           |
| <b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>                                             | <b>421.575</b>    | <b>548.638</b>    |
| <i>II - Immobilizzazioni materiali</i>                                                 |                   |                   |
| 1) terreni e fabbricati                                                                | 26.341.390        | 27.249.199        |
| 2) impianti e macchinario                                                              | 11.281.796        | 11.833.281        |
| 3) attrezzature industriali e commerciali                                              | 201.786           | 276.071           |
| 4) altri beni                                                                          | 2.690.235         | 3.271.910         |
| 5) immobilizzazioni in corso e acconti                                                 | 823.098           | 474.261           |
| <b>Totale immobilizzazioni materiali</b>                                               | <b>41.338.305</b> | <b>43.104.722</b> |
| <i>III - Immobilizzazioni finanziarie</i>                                              |                   |                   |
| 1) partecipazioni in                                                                   |                   |                   |
| a) imprese controllate                                                                 | 2.433.942         | 2.433.942         |
| b) imprese collegate                                                                   | 17.500            | 7.500             |
| c) imprese controllanti                                                                | -                 | -                 |
| d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti                                  | -                 | -                 |
| e) altre imprese                                                                       | -                 | -                 |
| <b>Totale partecipazioni</b>                                                           | <b>2.451.442</b>  | <b>2.441.442</b>  |
| 2) crediti                                                                             |                   |                   |
| a) verso imprese controllate                                                           |                   |                   |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                                 | -                 | -                 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                                 | -                 | -                 |
| <b>Totale crediti verso imprese controllate</b>                                        | -                 | -                 |
| b) verso imprese collegate                                                             |                   |                   |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                                 | -                 | -                 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                                 | -                 | -                 |
| <b>Totale crediti verso imprese collegate</b>                                          | -                 | -                 |
| c) verso controllanti                                                                  |                   |                   |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                                 | -                 | -                 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                                 | -                 | -                 |
| <b>Totale crediti verso controllanti</b>                                               | -                 | -                 |
| d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti                            |                   |                   |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                                 | -                 | -                 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                                 | -                 | -                 |
| <b>Totale verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>                 | -                 | -                 |
| d-bis) verso altri                                                                     |                   |                   |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                                 | -                 | -                 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                                 | -                 | -                 |
| <b>Totale verso altri</b>                                                              | -                 | -                 |
| <b>Totale crediti</b>                                                                  | -                 | -                 |
| 3) altri titoli                                                                        | -                 | -                 |
| 4) azioni proprie                                                                      | -                 | -                 |
| <b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>                                             | <b>2.451.442</b>  | <b>2.441.442</b>  |
| <b>Totale immobilizzazioni (B)</b>                                                     | <b>44.211.322</b> | <b>46.094.802</b> |
| <b>C) Attivo circolante</b>                                                            |                   |                   |
| <i>I - Rimanenze</i>                                                                   |                   |                   |
| 1) materie prime, sussidiarie e di consumo                                             | 332               | 1.460             |
| 2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati                                     | -                 | -                 |
| 3) lavori in corso su ordinazione                                                      | 56.153.931        | 57.439.299        |
| 4) prodotti finiti e merci                                                             | 10.145.995        | 8.822.062         |
| 5) acconti                                                                             | 506.297           | 580.575           |
| <b>Totale rimanenze</b>                                                                | <b>66.806.555</b> | <b>66.843.396</b> |
| Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita                                      | -                 | -                 |

|                                                                                |                    |                    |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <i>II - Crediti</i>                                                            |                    |                    |
| 1) verso clienti                                                               |                    |                    |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                         | 359.187.062        | 343.375.727        |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                         | 6.854              | 44.759             |
| <b>Totale crediti verso clienti</b>                                            | <b>359.193.916</b> | <b>343.420.486</b> |
| 2) verso imprese controllate                                                   |                    |                    |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                         | -                  | 3.307.109          |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                         | -                  | -                  |
| <b>Totale crediti verso imprese controllate</b>                                | <b>-</b>           | <b>3.307.109</b>   |
| 3) verso imprese collegate                                                     |                    |                    |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                         | -                  | -                  |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                         | -                  | -                  |
| <b>Totale crediti verso imprese collegate</b>                                  | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| 4) verso controllanti                                                          |                    |                    |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                         | -                  | 3.420              |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                         | -                  | -                  |
| <b>Totale crediti verso controllanti</b>                                       | <b>-</b>           | <b>3.420</b>       |
| 5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti                    |                    |                    |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                         | 2.860.013          | 909.979            |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                         | -                  | -                  |
| <b>Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b> | <b>2.860.013</b>   | <b>909.979</b>     |
| 5-bis) crediti tributari                                                       |                    |                    |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                         | 3.159.082          | 15.643.188         |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                         | -                  | 1.079.347          |
| <b>Totale crediti tributari</b>                                                | <b>3.159.082</b>   | <b>16.722.535</b>  |
| 5-ter) imposte anticipate                                                      | 16.223.074         | 16.403.074         |
| 5-quarter) verso altri                                                         |                    |                    |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                         | 2.440.446          | 4.599.534          |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                         | -                  | -                  |
| <b>Totale crediti verso altri</b>                                              | <b>2.440.446</b>   | <b>4.599.534</b>   |
| <b>Totale crediti</b>                                                          | <b>383.876.531</b> | <b>385.366.137</b> |
| <i>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>       |                    |                    |
| 1) partecipazioni in imprese controllate                                       | -                  | -                  |
| 2) partecipazioni in imprese collegate                                         | -                  | -                  |
| 3) partecipazioni in imprese controllanti                                      | -                  | -                  |
| 3-bis) partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti    | -                  | -                  |
| 4) altre partecipazioni                                                        | -                  | -                  |
| 5) strumenti finanziari derivati attivi                                        | 115.872            | 273.125            |
| 6) altri titoli                                                                | -                  | -                  |
| 7) attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria             | -                  | -                  |
| <b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>      | <b>115.872</b>     | <b>273.125</b>     |
| <i>IV - Disponibilità liquide</i>                                              |                    |                    |
| 1) depositi bancari e postali                                                  | 272.420            | 1.076.843          |
| 2) assegni                                                                     | -                  | -                  |
| 3) danaro e valori in cassa.                                                   | -                  | -                  |
| <b>Totale disponibilità liquide</b>                                            | <b>272.420</b>     | <b>1.076.843</b>   |
| <i>V - Attività destinate alla vendita</i>                                     |                    |                    |
| Attività destinate alla vendita                                                | -                  | -                  |
| <b>Totale attività destinate alla vendita</b>                                  | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| <b>Totale attivo circolante (C)</b>                                            | <b>451.071.377</b> | <b>453.559.500</b> |
| D) Ratei e risconti                                                            | 527.175            | 498.313            |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                                           | <b>495.809.874</b> | <b>500.152.615</b> |

| Siemens S.p.A.                                                                | 2021               | 2020               |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Stato patrimoniale</b>                                                     |                    |                    |
| <b>Passivo</b>                                                                |                    |                    |
| <b>A) Patrimonio netto</b>                                                    |                    |                    |
| <i>I - Capitale.</i>                                                          | 65.000.000         | 65.000.000         |
| <i>II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni.</i>                             | -                  | -                  |
| <i>III - Riserve di rivalutazione.</i>                                        | -                  | -                  |
| <i>IV - Riserva legale.</i>                                                   | 3.675.990          | 1.814.842          |
| <i>V - Riserve statutarie</i>                                                 | -                  | -                  |
| <i>VI - Altre riserve, distintamente indicate</i>                             | -                  | -                  |
| Riserva straordinaria                                                         | -                  | -                  |
| Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile                             | -                  | -                  |
| Riserva azioni (quote) della società controllante                             | -                  | -                  |
| Riserva da rivalutazione delle partecipazioni                                 | -                  | -                  |
| Versamenti in conto aumento di capitale                                       | -                  | -                  |
| Versamenti in conto futuro aumento di capitale                                | -                  | -                  |
| Versamenti in conto capitale                                                  | -                  | -                  |
| Versamenti a copertura perdite                                                | -                  | -                  |
| Riserva da riduzione capitale sociale                                         | -                  | -                  |
| Riserva avanzo di fusione                                                     | -                  | -                  |
| Riserva per utili su cambi non realizzati                                     | -                  | -                  |
| Riserva da conguaglio utili in corso                                          | -                  | -                  |
| Varie altre riserve                                                           | -                  | -                  |
| <b>Totale altre riserve</b>                                                   | <b>288.080</b>     | <b>7.360</b>       |
| <i>VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi</i> | -                  | -                  |
| <i>VIII - Utili (perdite) portati a nuovo</i>                                 | -                  | -                  |
| <i>IX - Utile (perdita) dell'esercizio</i>                                    | 32.576.536         | 37.222.957         |
| Perdita ripianata nell'esercizio                                              | -                  | -                  |
| <i>X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio</i>                 | -                  | -                  |
| <b>Totale patrimonio netto</b>                                                | <b>101.540.606</b> | <b>104.045.159</b> |
| <b>B) Fondi per rischi e oneri</b>                                            |                    |                    |
| 1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili                            | 10.274.873         | 9.904.339          |
| 2) per imposte, anche differite                                               | 14.292.018         | 13.179.922         |
| 3) strumenti finanziari derivati passivi                                      | 86.417             | 136.416            |
| 4) altri                                                                      | 31.880.003         | 27.146.348         |
| <b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>                                       | <b>56.533.311</b>  | <b>50.367.025</b>  |
| <b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato.</b>                 | <b>15.200.759</b>  | <b>16.557.659</b>  |
| <b>D) Debiti</b>                                                              |                    |                    |
| 1) obbligazioni                                                               |                    |                    |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                        | -                  | -                  |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                        | -                  | -                  |
| <b>Totale obbligazioni</b>                                                    | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| 2) obbligazioni convertibili                                                  |                    |                    |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                        | -                  | -                  |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                        | -                  | -                  |
| <b>Totale obbligazioni convertibili</b>                                       | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| 3) debiti verso soci per finanziamenti                                        |                    |                    |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                        | -                  | -                  |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                        | -                  | -                  |
| <b>Totale debiti verso soci per finanziamenti</b>                             | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| 4) debiti verso banche                                                        |                    |                    |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                        | 5.000.105          | 3.948.904          |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                        | -                  | -                  |
| <b>Totale debiti verso banche</b>                                             | <b>5.000.105</b>   | <b>3.948.904</b>   |
| 5) debiti verso altri finanziatori                                            |                    |                    |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                        | 4.571.434          | 4.418.202          |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                        | -                  | -                  |
| <b>Totale debiti verso altri finanziatori</b>                                 | <b>4.571.434</b>   | <b>4.418.202</b>   |
| 6) acconti                                                                    |                    |                    |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                        | 22.847.493         | 29.356.811         |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                        | -                  | -                  |
| <b>Totale acconti</b>                                                         | <b>22.847.493</b>  | <b>29.356.811</b>  |
| 7) debiti verso fornitori                                                     |                    |                    |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                        | 58.195.667         | 58.585.939         |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                        | -                  | -                  |
| <b>Totale debiti verso fornitori</b>                                          | <b>58.195.667</b>  | <b>58.585.939</b>  |

|                                                                               |                    |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| 8) debiti rappresentati da titoli di credito                                  |                    |                    |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                        | -                  | -                  |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                        | -                  | -                  |
| <b>Totale debiti rappresentati da titoli di credito</b>                       | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| 9) debiti verso imprese controllate                                           |                    |                    |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                        | 348.621            | -                  |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                        | -                  | -                  |
| <b>Totale debiti verso imprese controllate</b>                                | <b>348.621</b>     | <b>-</b>           |
| 10) debiti verso imprese collegate                                            |                    |                    |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                        | -                  | -                  |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                        | -                  | -                  |
| <b>Totale debiti verso imprese collegate</b>                                  | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| 11) debiti verso controllanti                                                 |                    |                    |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                        | 15.436.504         | 18.727.672         |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                        | -                  | -                  |
| <b>Totale debiti verso controllanti</b>                                       | <b>15.436.504</b>  | <b>18.727.672</b>  |
| 11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti       |                    |                    |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                        | 113.277.423        | 121.413.008        |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                        | -                  | -                  |
| <b>Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b> | <b>113.277.423</b> | <b>121.413.008</b> |
| 12) debiti tributari                                                          |                    |                    |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                        | 5.938.476          | 3.187.052          |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                        | -                  | -                  |
| <b>Totale debiti tributari</b>                                                | <b>5.938.476</b>   | <b>3.187.052</b>   |
| 13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale                |                    |                    |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                        | 2.871.316          | 3.033.649          |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                        | -                  | -                  |
| <b>Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>      | <b>2.871.316</b>   | <b>3.033.649</b>   |
| 14) altri debiti                                                              |                    |                    |
| esigibili entro l'esercizio successivo                                        | 90.691.226         | 83.102.251         |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                                        | -                  | -                  |
| <b>Totale altri debiti</b>                                                    | <b>90.691.226</b>  | <b>83.102.251</b>  |
| 15) Passività destinate alla vendita                                          |                    |                    |
| Passività destinate alla vendita                                              | -                  | -                  |
| <b>Totale Passività destinate alla vendita</b>                                | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| <b>Totale debiti</b>                                                          | <b>319.178.265</b> | <b>325.773.490</b> |
| <b>E) Ratei e risconti</b>                                                    | <b>3.356.933</b>   | <b>3.409.282</b>   |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                                         | <b>495.809.874</b> | <b>500.152.615</b> |

# Conto economico

| Siemens S.p.A.                                                                            | 2021                 | 2020                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Conto economico</b>                                                                    |                      |                      |
| <b>A) Valore della produzione:</b>                                                        |                      |                      |
| 1) ricavi delle vendite e delle prestazioni                                               | 1.207.713.827        | 1.160.051.917        |
| 2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti  | 1.323.933            | -775.939             |
| 3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione                                          | -1.285.368           | -11.032.061          |
| 4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                                      | 1.365                | -                    |
| 5) altri ricavi e proventi                                                                | -                    | -                    |
| contributi in conto esercizio                                                             | -                    | -                    |
| altri                                                                                     | 25.096.756           | 30.001.122           |
| <b>Totale altri ricavi e proventi</b>                                                     | <b>25.096.756</b>    | <b>30.001.122</b>    |
| <b>Totale valore della produzione</b>                                                     | <b>1.232.850.513</b> | <b>1.178.245.039</b> |
| <b>B) Costi della produzione:</b>                                                         |                      |                      |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                  | 974.227.175          | 910.102.149          |
| 7) per servizi                                                                            | 67.986.587           | 69.748.884           |
| 8) per godimento di beni di terzi                                                         | 3.117.726            | 3.867.100            |
| 9) per il personale:                                                                      |                      |                      |
| a) salari e stipendi                                                                      | 83.699.256           | 88.235.927           |
| b) oneri sociali                                                                          | 27.587.920           | 29.340.448           |
| c) trattamento di fine rapporto                                                           | 3.622.271            | 3.573.390            |
| d) trattamento di quiescenza e simili                                                     | 879.340              | 970.100              |
| e) altri costi                                                                            | 5.774.670            | 8.366.111            |
| <b>Totale costi per il personale</b>                                                      | <b>121.563.457</b>   | <b>130.485.976</b>   |
| 10) ammortamenti e svalutazioni:                                                          |                      |                      |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali                                        | 130.463              | 213.357              |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali                                          | 3.716.264            | 3.681.440            |
| c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni                                              | -                    | -                    |
| d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | 552.643              | 2.087.019            |
| <b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>                                                 | <b>4.399.370</b>     | <b>5.981.816</b>     |
| 11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci          | 1.128                | -                    |
| 12) accantonamenti per rischi                                                             | 3.307.858            | 3.926.960            |
| 13) altri accantonamenti                                                                  | -                    | -                    |
| 14) oneri diversi di gestione                                                             | 7.480.840            | 8.913.681            |
| <b>Totale costi della produzione</b>                                                      | <b>1.182.084.141</b> | <b>1.133.026.566</b> |
| <b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>                             | <b>50.766.372</b>    | <b>45.218.472</b>    |
| <b>C) Proventi e oneri finanziari:</b>                                                    |                      |                      |
| 15) proventi da partecipazioni                                                            |                      |                      |
| da imprese controllate                                                                    | 1.982.435            | 8.381.923            |
| da imprese collegate                                                                      | -                    | -                    |
| da imprese controllanti                                                                   | -                    | -                    |
| da imprese sottoposte al controllo delle controllanti                                     | -                    | -                    |
| altri                                                                                     | -                    | -                    |
| <b>Totale proventi da partecipazioni</b>                                                  | <b>1.982.435</b>     | <b>8.381.923</b>     |
| 16) altri proventi finanziari:                                                            |                      |                      |
| a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni                                             |                      |                      |
| da imprese controllate                                                                    | -                    | -                    |
| da imprese collegate                                                                      | -                    | -                    |
| da imprese controllanti                                                                   | -                    | -                    |
| da imprese sottoposte al controllo delle controllanti                                     | -                    | -                    |
| altri                                                                                     | -                    | -                    |
| <b>Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>              | <b>-</b>             | <b>-</b>             |
| b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni         | -                    | -                    |
| c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni         | -                    | -                    |
| d) proventi diversi dai precedenti                                                        | -                    | -                    |
| da imprese controllate                                                                    | -                    | -                    |
| da imprese collegate                                                                      | -                    | -                    |
| da imprese controllanti                                                                   | -                    | -                    |
| da imprese sottoposte al controllo delle controllanti                                     | -                    | -                    |
| altri                                                                                     | 1.127.093            | 380.123              |
| <b>Totale proventi diversi dai precedenti</b>                                             | <b>1.127.093</b>     | <b>380.123</b>       |
| <b>Totale altri proventi finanziari</b>                                                   | <b>1.127.093</b>     | <b>380.123</b>       |
| 17) interessi e altri oneri finanziari                                                    |                      |                      |
| a) imprese controllate                                                                    | -                    | -                    |
| a) imprese collegate                                                                      | -                    | -                    |
| a) imprese controllanti                                                                   | 287.427              | 1.594.915            |
| da imprese sottoposte al controllo delle controllanti                                     | -                    | -                    |
| altri                                                                                     | 1.729.730            | 1.410.342            |
| <b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>                                          | <b>2.017.157</b>     | <b>3.005.256</b>     |
| 17-bis) utili e perdite su cambi                                                          | -104.461             | 175.388              |
| <b>Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 + 17 + - 17-bis)</b>                       | <b>987.910</b>       | <b>5.932.177</b>     |



|                                                                                          |                   |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:</b>                                  |                   |                   |
| 18) rivalutazioni:                                                                       |                   |                   |
| a) di partecipazioni                                                                     | -                 | -                 |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni                  | -                 | -                 |
| c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni         | -                 | -                 |
| d) di strumenti finanziari derivati                                                      | 49.999            | 280.721           |
| e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria                    | 0                 | -                 |
| <b>Totale rivalutazioni</b>                                                              | <b>49.999</b>     | <b>280.721</b>    |
| 19) svalutazioni:                                                                        |                   |                   |
| a) di partecipazioni                                                                     | -                 | -                 |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni                  | -                 | -                 |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni        | -                 | -                 |
| d) di strumenti finanziari derivati                                                      | 157.253           | -                 |
| di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria                       | -                 | -                 |
| <b>Totale svalutazioni</b>                                                               | <b>157.253</b>    | <b>-</b>          |
| <b>Totale delle rettifiche di valore di attività finanziarie (18 - 19)</b>               | <b>-107.254</b>   | <b>280.721</b>    |
| <b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>                                 | <b>51.647.028</b> | <b>51.431.371</b> |
| 20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate                 |                   |                   |
| imposte correnti                                                                         | 14.295.000        | 8.953.000         |
| imposte relative a esercizi precedenti                                                   | 4.595.494         | -153.586          |
| imposte differite e anticipate                                                           | 180.000           | 5.409.000         |
| proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale      | -                 | -                 |
| <b>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b> | <b>19.070.494</b> | <b>14.208.414</b> |
| 21) Utile (perdita) dell'esercizio                                                       | <b>32.576.536</b> | <b>37.222.957</b> |

# Rendiconto finanziario

|                                                                                                                            | 2021                | 2020                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>                                                            |                     |                     |
| Utile (perdita) dell'esercizio                                                                                             | 32.576.536          | 37.222.955          |
| Imposte sul reddito                                                                                                        | 19.070.494          | 14.208.414          |
| Interessi passivi/(interessi attivi)                                                                                       | 890.064             | 2.625.134           |
| (Dividendi)                                                                                                                | -1.982.435          | -8.381.923          |
| (Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività                                                            | -                   | -                   |
| <b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b> | <b>50.554.659</b>   | <b>45.674.580</b>   |
| Accantonamenti ai fondi                                                                                                    | 11.994.367          | 11.127.862          |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni                                                                                        | 3.846.727           | 3.894.797           |
| Altre rettifiche per elementi non monetari                                                                                 | -                   | -                   |
| <i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>                | <i>15.841.094</i>   | <i>15.022.659</i>   |
| <b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>                                                                | <b>66.395.753</b>   | <b>60.697.239</b>   |
| Decremento/(incremento) delle rimanenze                                                                                    | 36.841              | 50.461.969          |
| Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti (anche infragruppo)                                                         | -17.723.464         | 75.670.085          |
| Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori (anche infragruppo)                                                     | -6.550.969          | -41.902.886         |
| Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi                                                                            | -28.862             | 178.060             |
| Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi                                                                           | -52.349             | -223.045            |
| Altre variazioni del capitale circolante netto                                                                             | 121.626.756         | 70.857.049          |
| <i>Flussi Finanziari da variazioni del capitale circolante netto</i>                                                       | <i>97.307.953</i>   | <i>155.041.232</i>  |
| <b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>                                                                    | <b>163.703.706</b>  | <b>215.738.471</b>  |
| Interessi incassati/(pagati)                                                                                               | -890.064            | -2.625.134          |
| (Imposte sul reddito pagate)                                                                                               | -2.575.617          | -20.744.517         |
| Dividendi incassati                                                                                                        | 1.982.435           | 8.381.923           |
| (Utilizzo dei fondi)                                                                                                       | -7.184.981          | -23.931.582         |
| <i>Flussi Finanziari da Altre rettifiche</i>                                                                               | <i>-8.668.228</i>   | <i>-38.919.310</i>  |
| <b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>                                                                    | <b>155.035.479</b>  | <b>176.819.161</b>  |
| <b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>                                                         |                     |                     |
| (Investimenti)                                                                                                             | -2.192.803          | -1.795.583          |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti                                                                                         | 242.957             | 2.218.071           |
| <i>Immobilizzazioni materiali</i>                                                                                          | <i>-1.949.846</i>   | <i>422.488</i>      |
| (Investimenti)                                                                                                             | -3.400              | -411.691            |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti                                                                                         | -                   | 2.334.541           |
| <i>Immobilizzazioni immateriali</i>                                                                                        | <i>-3.400</i>       | <i>1.922.850</i>    |
| (Investimenti)                                                                                                             | -                   | -                   |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti                                                                                         | -10.000             | 41.829.444          |
| <i>Immobilizzazioni finanziarie</i>                                                                                        | <i>-10.000</i>      | <i>41.829.444</i>   |
| (Investimenti)                                                                                                             | -                   | -                   |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti                                                                                         | -                   | -                   |
| <i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>                                                                              | <i>-</i>            | <i>-</i>            |
| <i>Acquisizione o cessione di società controllate o rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>                | <i>-</i>            | <i>5.250.624</i>    |
| <b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>                                                                | <b>-1.963.246</b>   | <b>49.425.406</b>   |
| <b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>                                                       |                     |                     |
| Incremento (decremento) debiti a breve verso banche                                                                        | 1.051.201           | -3.698.065          |
| Accensione finanziamenti                                                                                                   | 4.571.434           | 126.046.532         |
| Rimborso finanziamenti                                                                                                     | -124.418.202        | -229.565.677        |
| Effetti monetari delle operazioni di fusione / carve-out                                                                   | 0                   | -5.250.624          |
| <i>Flussi finanziari da Mezzi di Terzi</i>                                                                                 | <i>-118.795.567</i> | <i>-112.467.833</i> |
| Variazione a pagamento di Capitale e Riserve                                                                               | -35.081.089         | -113.373.280        |
| Cessione (acquisto) di azioni proprie                                                                                      | -                   | -                   |
| Dividendi (e acconti su dividendi) pagati                                                                                  | -                   | -                   |
| <i>Flussi da finanziari da Mezzi Propri</i>                                                                                | <i>-35.081.089</i>  | <i>-113.373.280</i> |
| <b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>                                                               | <b>-153.876.656</b> | <b>-225.841.114</b> |
| Disponibilità liquide a settembre esercizio precedente precedente                                                          | <b>1.076.843</b>    | <b>673.390</b>      |
| Disponibilità liquide esercizio in corso                                                                                   | <b>272.420</b>      | <b>1.076.843</b>    |
| <b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>                                                     | <b>-804.423</b>     | <b>403.453</b>      |

PAGINE 41-92

**C.**

# **Nota Integrativa 2021**

**Siemens S.p.A.**

# Premessa

Signore Azionista,

il bilancio d'esercizio della Siemens S.p.A. (di seguito anche la "Società") è costituito dallo Stato Patrimoniale (preparato in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis del Codice Civile), dal Conto Economico (preparato in conformità allo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis del Codice Civile), dal Rendiconto Finanziario (il cui contenuto, conforme all'art. 2425-ter del Codice Civile, è presentato secondo le disposizioni del principio contabile OIC 10) e dalla presente Nota Integrativa redatta secondo quanto disciplinato dagli artt. 2427 e 2427-bis del Codice Civile.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 30 settembre 2021, è stato redatto in conformità alla normativa del Codice Civile, così come modificata dal D. Lgs. n. 139 del 18 agosto 2015, interpretata ed integrata dai principi contabili italiani emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC") in vigore dai bilanci con esercizio avente inizio a partire dal primo gennaio 2016.

La Nota Integrativa che segue, analizza ed integra i dati di bilancio con le informazioni complementari ritenute necessarie per una veritiera e corretta rappresentazione dei dati illustrati, tenendo conto che non sono state effettuate deroghe ai sensi degli articoli 2423 e 2423-bis del Codice Civile.

Le voci non espressamente riportate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, previste dagli artt. 2424 e 2425 del Codice Civile e nel Rendiconto Finanziario presentato in conformità al principio contabile OIC 10, si intendono a saldo zero. La facoltà di non indicare tali voci si intende relativa al solo caso in cui le stesse abbiano un importo pari a zero sia nell'esercizio in corso sia nell'esercizio precedente.

Per le informazioni relative alla natura dell'attività svolta, ai diversi settori di attività o aree geografiche nelle quali l'impresa opera, anche attraverso il gruppo ad essa facente capo, ai rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti, consociate e con altre parti correlate, nonché per una descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la Società è esposta, si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla Gestione.

## Direzione e Coordinamento

Vi segnaliamo che la Società si avvale della facoltà di esonero dall'obbligo di redazione del bilancio consolidato in quanto ricorrono i termini previsti dai commi 3 e 4 dell'art. 27 del D. Lgs.127/91 essendo controllata in via indiretta al 100%, per il tramite di Siemens International Holding BV – Amsterdam, da Siemens AG, società di diritto tedesco, che esercita l'attività di direzione e coordinamento, ai sensi degli artt. 2497 sexies e 2497 septies del Codice Civile. Siemens AG redige e sottopone a revisione contabile il proprio bilancio consolidato che verrà quindi depositato nei termini di legge presso il Registro delle Imprese, unitamente alla propria relazione degli Amministratori e a quella dell'organo di controllo.

Nel prospetto che segue sono indicati i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato dalla capogruppo Siemens AG al 30 settembre 2021 (importi in Euro miliardi):

|                                       | 2021        | 2020        |
|---------------------------------------|-------------|-------------|
| Totale attivo patrimoniale            | 101,5       | 102,9       |
| Patrimonio netto                      | 21,2        | 18,9        |
| Totale passivo patrimoniale           | 80,3        | 84          |
| Ricavi per vendite                    | 15,1        | 16,4        |
| Costo del venduto                     | -11         | -12         |
| <b>Margine lordo</b>                  | <b>4,1</b>  | <b>4,4</b>  |
| Altri costi e ricavi                  | -4,8        | -5,6        |
| <b>Risultato operativo</b>            | <b>-0,7</b> | <b>-1,2</b> |
| Oneri e proventi finanziari           | 5,8         | 6,5         |
| <b>Utile dalle attività ordinarie</b> | <b>5,1</b>  | <b>5,3</b>  |
| Oneri e proventi straordinari         | -1,7        | -2,3        |
| <b>Utile prima delle imposte</b>      | <b>3,4</b>  | <b>3,0</b>  |
| Imposte                               | -           | -           |
| <b>Utile netto</b>                    | <b>3,4</b>  | <b>3,0</b>  |

## **Informazioni sulle principali operazioni straordinarie avvenute nel corso dell'esercizio**

Vi segnaliamo che nel corso dell'esercizio non sono avvenute operazioni straordinarie.

# Postulati e principi di redazione del bilancio

In aderenza al disposto normativo previsto dall'art. 2423 del Codice Civile, nella redazione del Bilancio si sono osservati i postulati generali della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio.

La rilevazione, valutazione, presentazione e informativa delle voci può differire da quanto disciplinato dalle disposizioni di legge sul bilancio nei casi in cui la loro mancata osservanza abbia effetti irrilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio. A tal fine un'informazione si considera rilevante, sulla base di aspetti qualitativi e/o quantitativi, quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe ragionevolmente influenzare le decisioni prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio dell'impresa. Ulteriori criteri specifici adottati per declinare il concetto di irrilevanza sono indicati in corrispondenza delle singole voci di bilancio quando interessate dalla sua applicazione. La rilevanza delle singole voci è giudicata nel contesto di altre voci analoghe.

Le valutazioni delle singole voci di bilancio sono state effettuate in base al principio generale della prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Per ciascuna operazione o fatto, e comunque per ogni accadimento aziendale, è stata pertanto identificata la sostanza dello stesso qualunque sia la sua origine ed è stata valutata l'eventuale interdipendenza di più contratti facenti parte di operazioni complesse.

Gli utili indicati in Bilancio sono esclusivamente quelli realizzati alla data di chiusura dell'esercizio.

I proventi e gli oneri indicati sono quelli di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data di incasso o pagamento.

Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la data di chiusura dell'esercizio.

Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati ed iscritti separatamente. A norma dell'art. 2423-ter, comma 5, del Codice Civile, per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente. Qualora le voci non siano comparabili, quelle dell'esercizio precedente sono opportunamente adattate e la non comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo sono segnalati e commentati nella presente Nota Integrativa.

Non vi sono state deroghe ai criteri di valutazione adottati nella formazione del Bilancio, inoltre nella redazione del Bilancio non sono stati fatti raggruppamenti di voci.

Il bilancio e tutti i valori di commento e dei prospetti della presente Nota Integrativa sono espressi in unità di Euro (salvo ove diversamente indicato). Esso è presentato in forma comparativa con l'esercizio precedente e, dove necessario, i dati dell'esercizio precedente sono stati opportunamente riclassificati al fine di renderli coerenti ed omogenei con quelli dell'esercizio corrente, così come richiesto dal Codice Civile.

Le informazioni della presente Nota Integrativa relative alle voci dello Stato Patrimoniale e delle connesse voci di Conto Economico sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico ai sensi dell'art. 2427, comma 2, del Codice Civile.

## Continuità aziendale

La continuità aziendale è confermata dalla capacità dell'azienda di continuare a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro di medio periodo, sostenuto sia dai positivi risultati aziendali sia dalla consistenza patrimoniale che dalle previsioni degli amministratori per prossimi esercizi. Si rimanda anche a quanto scritto nella Relazione sulla Gestione.

## Operazioni realizzate con parti correlate

I rapporti con parti correlate si riferiscono principalmente alle transazioni concluse nell'esercizio con la società che esercita direzione e coordinamento nonché con le società appartenenti al Gruppo Siemens. Tali operazioni non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando invece nell'ordinario corso degli affari delle società del Gruppo. Tali operazioni, quando non concluse a condizioni standard o dettate da specifiche condizioni normative, sono comunque regolate a condizioni comparabili a operazioni similari poste in essere con terzi.

I rapporti con le società del gruppo consistono principalmente in:

- Rapporti di natura finanziaria con la capogruppo Siemens AG e con Siemens Finance BV, legati da un lato all'implementazione del meccanismo di cash pooling centralizzato e dall'altro all'erogazione di finanziamenti infragruppo;
- Rapporti di natura commerciale e di servizio che consistono principalmente nell'acquisto e vendita di beni e servizi alle società del Gruppo;
- Rapporti di natura fiscale legati all'implementazione del regime di consolidato fiscale nonché all'adozione dell'istituto dell'IVA di Gruppo.

Le tabelle che seguono evidenziano i rapporti, sia di natura economica, sia di natura finanziaria e patrimoniale, con le società del Gruppo Siemens per il periodo chiuso al 30 settembre 2021, espressi in unità di Euro.



| Ragione Sociale                                                         | Paese           | Acquisti<br>E Altri Oneri | Vendite<br>E Altri Proventi |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------|-----------------------------|
| Siemens Canada Limited                                                  | Canada          | 15.293                    | -                           |
| Siemens Industrial Automation Products Ltd.                             | Cina            | -                         | -                           |
| Siemens Healthcare S.r.l.,                                              | Italia          | 79.800                    | 4.335.892                   |
| Mendix Technology B.V.                                                  | Paesi Bassi     | 60.593                    | -                           |
| Siemens Ukraine                                                         | Ucraina         | 27.471                    | -                           |
| Siemens Schweiz AG, Building Technologies Division                      | Svizzera        | 48.881.969                | 7.825.877                   |
| Siemens EOOD                                                            | Bulgaria        | 13.481                    | 557                         |
| Flender Italia S.r.l.                                                   | Italia          | -                         | 87.063                      |
| MG France SARL, Italy Branch                                            | Italia          | -                         | 142.197                     |
| Siemens Mobility GmbH                                                   | Germania        | -41.015                   | -                           |
| Siemens Industry, Inc.                                                  | USA             | 2.484.249                 | 195.026                     |
| Siemens Ltd.                                                            | Israele         | -0                        | 2.710                       |
| Siemens Government Technologies, Inc.                                   | USA             | 53.106                    | 4.222.804                   |
| Weiss Spindeltechnologie GmbH                                           | Germania        | 3.341.051                 | -                           |
| Siemens Healthcare S.r.l.                                               | Italia          | -                         | 234.876                     |
| Siemens Industrial S.A.                                                 | Argentina       | -                         | 258.201                     |
| Siemens Infraestructura e Indús                                         | Brasile         | 46.382                    | 268.300                     |
| Siemens Industrial S.A.C.                                               | Peru            | 62.455                    | 974.646                     |
| Siemens Limited                                                         | Tailandia       | -                         | 2.136                       |
| Siemens Industrial LLC                                                  | Egitto          | 4.663                     | 4.079                       |
| Siemens AS                                                              | Norvegia        | -                         | 485                         |
| Siemens Medium Voltage Switching Technologies (Wuxi) Ltd.               | Cina            | 2.756.612                 | -                           |
| Siemens Holding S.L.                                                    | Spagna          | 1.613.533                 | 310.698                     |
| Siemens K.K.                                                            | Giappone        | 100                       | -                           |
| Siemens Ltd.                                                            | Arabia Saudita  | 11.644                    | 189                         |
| I DT Factory Congleton                                                  | Regno Unito     | -                         | 61.475                      |
| Siemens Mobility GmbH                                                   | Austria         | -                         | 135.522                     |
| Siemens Electrical Drives (Shanghai) Ltd.                               | Cina            | 1.036.802                 | -                           |
| Siemens Mobility AG                                                     | Svizzera        | -                         | 22.302                      |
| Siemens Schweiz AG BT Level 3                                           | Svizzera        | 8.574                     | -                           |
| Siemens Ltd.                                                            | Vietnam         | 18.882                    | 39.000                      |
| Siemens S.A./N.V.                                                       | Belgio          | 2.261                     | 2.466.298                   |
| Siemens A/S                                                             | Danimarca       | 709                       | 437                         |
| Siemens Osakeyhtiö                                                      | Finlandia       | 1.100                     | 3.865                       |
| Siemens SAS                                                             | Francia         | 612.346                   | 2.653.417                   |
| Siemens A.E., Electrotechnical Projects and Products                    | Grecia          | 697.407                   | 160.624                     |
| Siemens plc                                                             | Regno Unito     | 164.734                   | 179.068                     |
| Siemens Limited                                                         | Irlanda         | -                         | 466                         |
| Siemens Mobility S.r.l.                                                 | Italia          | 1.077.173                 | 3.077.673                   |
| Siemens Industrial LLC                                                  | Emirati Arab.U. | -                         | 45.199                      |
| Siemens Mobility Rail and Road Transportation Solutions Societe Anonyme | Grecia          | -                         | 52.953                      |
| Siemens Nederland N.V.                                                  | Paesi Bassi     | 279.445                   | 142.949                     |
| ETM professional control GmbH                                           | Austria         | 758.037                   | -                           |
| Siemens Aktiengesellschaft Österreich                                   | Austria         | 829.168                   | 735.623                     |
| Siemens S.A.                                                            | Portogallo      | 4.516.158                 | 344.567                     |
| Siemens d.o.o.                                                          | Slovenia        | -                         | 1.108                       |
| Siemens Bank GmbH                                                       | Germania        | 1.000                     | -                           |
| Siemens AB                                                              | Svezia          | 2.730                     | 216                         |
| Siemens d.o.o. Beograd                                                  | Serbia          | -                         | 1.361                       |
| Siemens Finance B.V.                                                    | Paesi Bassi     | 81.500                    | 323.900                     |
| Siemens Schweiz AG                                                      | Svizzera        | 36.240                    | 28.229                      |
| Siemens d.d.                                                            | Croazia         | -                         | 748                         |
| Siemens S.A.                                                            | Spagna          | 61.012                    | 201.467                     |
| Siemens Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi                                | Turchia         | 2.144.469                 | 17.487                      |
| Siemens Zrt.                                                            | Ungheria        | -                         | 6.780                       |
| Siemens Power Automation Ltd.                                           | Cina            | 6.807                     | -                           |
| Siemens Zrt., Plant PG SU Budapest                                      | Ungheria        | -                         | -                           |
| Siemens Postal, Parcel & Airport Logistics S.r.l.                       | Italia          | -                         | 554.212                     |
| Siemens, Inc.                                                           | Filippine       | -                         | -                           |
| OOO Siemens                                                             | CSI             | 1.510                     | 13.771                      |
| Siemens s.r.o.                                                          | Repubbl. Slov.  | 58.014                    | 390                         |
| Siemens Product Lifecycle Management Software Inc.                      | USA             | -                         | 631.283                     |
| Siemens Ltd.                                                            | Nigeria         | -                         | -                           |
| Siemens Proprietary Limited                                             | Sudafrica       | -                         | 1.458                       |
| Siemens S.A.                                                            | Cile            | -                         | 512.906                     |
| Siemens Industry Software S.r.l.                                        | Italia          | 226.300                   | 4.348.052                   |
| Siemens Canada Limited                                                  | Canada          | 772                       | 291                         |
| Siemens Ltd., China                                                     | Cina            | 102                       | 129.327                     |
| Siemens S.A.                                                            | Colombia        | 176.153                   | 205.877                     |
| Siemens Electrical Drives Ltd.                                          | Cina            | 2.313.079                 | -                           |
| Siemens, S.A. de C.V.                                                   | Messico         | 49.667                    | 77                          |
| Siemens Corporation                                                     | USA             | 8.710                     | 116.056                     |
| Siemens S.A.                                                            | Ecuador         | -                         | 274                         |
| Siemens Ltd.                                                            | India           | 74.220                    | 2.930                       |
| P.T. Siemens Indonesia                                                  | Indonesia       | -                         | 1.346                       |
| Siemens Technology and Services Private Limited                         | India           | 3.610                     | -                           |
| Siemens Factory Automation Engineering Ltd.                             | Cina            | 28.660                    | -                           |
| Siemens Pakistan Engineering Co. Ltd.                                   | Pakistan        | 3.660                     | 517                         |
| Siemens Ltd. Seoul                                                      | Corea del Sud   | 23.348                    | 441                         |
| Siemens Limited                                                         | Taiwan          | -                         | 112.113                     |
| Siemens Malaysia Sdn. Bhd.                                              | Malaysia        | -                         | 593                         |

| Ragione Sociale                                     | Paese          | Acquisti<br>E Altri Oneri | Vendite<br>E Altri Proventi |
|-----------------------------------------------------|----------------|---------------------------|-----------------------------|
| Siemens S.R.L.                                      | Romania        | 4.274                     | 5.428                       |
| Siemens SAS, Division production Process Automation | Francia        | 740.010                   | -                           |
| Siemens Pte. Ltd.                                   | Singapore      | 250.198                   | 238.552                     |
| Siemens Standard Motors Ltd.                        | Cina           | 1.133.940                 | -                           |
| Siemens W.L.L.                                      | Qatar          | -                         | 7.184                       |
| Siemens Healthcare GmbH                             | Germania       | 2.080                     | -                           |
| Yunex AG, Zurich                                    | Svizzera       | -                         | 889                         |
| Siemens Industrial LLC                              | Oman           | -                         | 6.542                       |
| Yunex GmbH AT                                       | Australia      | -                         | 44.600                      |
| SFS GmbH                                            | Germania       | -                         | 53.100                      |
| Siemens Healthcare Industrial                       | Grecia         | -                         | 4.436                       |
| KACO new energy GmbH                                | Germania       | 253.437                   | 145.715                     |
| SL GmbH                                             | Germania       | -                         | 354                         |
| Siemens (N.Z.) Ltd                                  | Nuova Zelanda  | -                         | 414                         |
| J2 Innovations, Inc.                                | USA            | -                         | 441.614                     |
| Siemens Ind. Software                               | Francia        | 3.668                     | -                           |
| Arabia Electric Ltd. (Equipmen                      | Arabia Saudita | 54.925                    | -                           |
| Siemens, s.r.o.                                     | Rep. Ceca      | 142.092                   | 1.613                       |
| Trench Austria GmbH                                 | Austria        | -                         | -                           |
| Siemens Sp. z o.o.                                  | Polonia        | 16.725                    | 2.127                       |
| Siemens AG                                          | Germania       | 832.167.337               | 7.708.373                   |
| <b>Totale</b>                                       |                | <b>909.484.433</b>        | <b>44.861.320</b>           |

| Ragione Sociale                                              | Paese       | Crediti<br>Commerciali | Debiti<br>Commerciali | Posizione<br>Finanziaria | Posizione<br>Fiscale |
|--------------------------------------------------------------|-------------|------------------------|-----------------------|--------------------------|----------------------|
| Siemens Ukraine                                              | Ucraina     |                        | -6.861                |                          |                      |
| KACO new energy GmbH                                         | Germania    |                        | -1.439                |                          |                      |
| OEZ s.r.o.                                                   | Rep. Ceca   |                        | -400                  |                          |                      |
| Siemens A.E., Electrotechnical                               | Grecia      |                        | -6.705                |                          |                      |
| Siemens AG                                                   | Germania    |                        | -2.449.193            | -111.852.855             | -13.840.906          |
| Siemens Aktiengesellschaft Österreich                        | Austria     |                        | -5.236                |                          |                      |
| Siemens Government Technologie                               | USA         | 762.764                |                       |                          |                      |
| Siemens Industrial S.A.C.                                    | Perù        | 593.111                |                       |                          |                      |
| Siemens Industry Software S.r.l.                             | Italia      |                        | -52.862               |                          |                      |
| Siemens Industry Software SAS                                | Francia     |                        | -3.668                |                          |                      |
| Siemens Industry, Inc.                                       | USA         |                        | -9.260                |                          |                      |
| Siemens K.K.                                                 | Giappone    |                        | -110                  |                          |                      |
| Siemens Logistics S.r.l.                                     | Italia      |                        |                       |                          | -348.621             |
| Siemens Ltd.                                                 | India       |                        | -1.670                |                          |                      |
| Siemens Medium Voltage Switching Technologies (Wuxi) Ltd.    | Cina        |                        | -352.458              |                          |                      |
| Siemens Mobility S.r.l.                                      | Italia      | 1.504.138              |                       | 1.550                    |                      |
| Siemens plc                                                  | Regno Unito |                        | -5.975                |                          |                      |
| Siemens S.A.                                                 | Portogallo  |                        | -620                  |                          |                      |
| Siemens S.A./N.V.                                            | Belgio      |                        | -4.327                |                          |                      |
| Siemens S.R.L.                                               | Romania     |                        | -1.126                |                          |                      |
| Siemens Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi                     | Turchia     |                        | -813                  |                          |                      |
| Siemens SAS, Division production Process Automation, Usine d | Francia     |                        | -2.353                |                          |                      |
| Siemens Schweiz AG, Smart Infrastructure, Global Headquarter | Svizzera    |                        | -45.914               |                          |                      |
| Siemens Sp. z o.o.                                           | Polonia     |                        | -17.918               |                          |                      |
| Siemens, S.A. de C.V.                                        | Messico     |                        | -49.419               |                          |                      |
| Siemens, s.r.o.                                              | Rep. Ceca   |                        | -2.843                |                          |                      |
| Siemens, s.r.o., OZ Elektromot                               | Rep. Ceca   |                        | -2                    |                          |                      |
| Weiss Spindeltechnologie GmbH                                | Germania    |                        | -545                  |                          |                      |
|                                                              |             | <b>2.860.013</b>       | <b>-3.021.715</b>     | <b>-111.851.306</b>      | <b>-14.189.527</b>   |

# Criteri di valutazione

I criteri di valutazione applicati sono conformi a quelli previsti dall'art. 2426 del Codice Civile e ai principi contabili di riferimento. Tra i postulati di bilancio vi è anche la continuità con l'esercizio precedente nell'applicazione dei criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio. Peraltro, le novellate norme di legge ed i singoli principi contabili hanno previsto regole di transizione ai nuovi criteri di valutazione che consentono alle società di operare alcune scelte in merito alla loro applicabilità nel primo esercizio di adozione ed in quelli successivi.

Nel presente Bilancio il postulato sopra citato è venuto meno con riferimento a quelle voci che sono state impattate dalle modifiche al quadro normativo illustrate nella sezione "Premessa", siano esse dettate dalla legge, siano esse dovute alle scelte operate secondo la previsione normativa ed i principi di riferimento.

I più significativi criteri di valutazione e regole di prima applicazione adottati sono di seguito illustrati, con specifica indicazione delle scelte operate tra più alternative contabili qualora consentite dal legislatore.

## Immobilizzazioni immateriali

I beni immateriali sono rilevati nell'attivo patrimoniale quando sono individualmente identificabili ed il loro costo è stimabile con sufficiente attendibilità. Essi sono iscritti al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione. Tali valori sono direttamente rettificati dagli ammortamenti calcolati in quote costanti, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica. La Società valuta a ogni data di riferimento del bilancio la presenza di indicatori di perdite durevoli di valore e, se tali indicatori dovessero sussistere, procede alla stima del valore recuperabile dell'immobilizzazione ed effettua una svalutazione, ai sensi dell'articolo 2426 comma 1, numero 3, del Codice Civile, qualora la stessa risulti durevolmente di valore inferiore al valore netto contabile. Si rimanda al successivo paragrafo "Svalutazioni per perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali".

In particolare:

- l'ammortamento dell'avviamento è effettuato secondo la sua vita utile e qualora non fosse possibile stimare in modo attendibile la vita utile, è ammortizzato entro un periodo non superiore a dieci anni;
- i costi per l'acquisizione di software sono ammortizzati in quote costanti in 3 esercizi;
- le spese inerenti a locali in affitto da terzi sono ammortizzate in funzione della durata dei relativi contratti di affitto;

Il valore dell'avviamento, iscritto nel bilancio d'esercizio con il consenso del Collegio Sindacale, è determinato dalla differenza

fra il prezzo complessivo sostenuto per l'acquisizione dell'azienda ed il valore corrente attribuito agli altri elementi patrimoniali attivi e passivi che la compongono.

## Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisizione o di produzione e sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici, che coincide normalmente con il trasferimento del titolo di proprietà. Tale costo comprende gli oneri accessori di diretta imputazione conformemente all'art. 2426 comma 1 del Codice Civile, incrementato dei valori delle rivalutazioni eseguite in base a specifiche leggi e rettificato dal fondo ammortamento accumulato.

Le immobilizzazioni materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, sono sistematicamente ammortizzate a quote costanti determinate, a decorrere dal momento in cui i beni diventano disponibili e pronti per l'uso, in proporzione alla vita utile prevista per ciascuno di essi.

Se l'immobilizzazione materiale comprende componenti, pertinenze o accessori, aventi vite utili di durata diversa dal cespite principale, l'ammortamento di tali componenti viene calcolato separatamente dal cespite principale, salvo il caso in cui ciò non sia significativo o praticabile.

La vita economico-tecnica valutata utile per ciascuna categoria di beni è la seguente:

|                                         |            |
|-----------------------------------------|------------|
| • fabbricati civili e industriali       | 33,33 anni |
| • impianti e macchinario                | 10 anni    |
| • impianti fotovoltaici                 | 9 anni     |
| • attrezzatura e strumentazione         | 4 anni     |
| • macchine elaborazione dati            | 5 anni     |
| • mobili e macchine ordinarie d'ufficio | 8,33 anni  |
| • autoveicoli                           | 4 anni     |
| • autovetture                           | 4 anni     |

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente al Conto Economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti a cui si riferiscono e nei limiti del valore recuperabile del bene ed ammortizzati in modo unitario avendo riguardo al nuovo valore contabile del cespite, tenuto conto della sua residua vita utile.

Gli acconti ai fornitori per l'acquisto di immobilizzazioni materiali sono rilevati inizialmente alla data in cui sorge l'obbligo al pagamento di tali importi.

Le immobilizzazioni materiali che la Società decide di destinare alla vendita sono classificate separatamente dalle immobilizzazioni materiali in un'apposita voce dell'attivo circolante e valutate al minore tra il valore netto contabile e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, senza essere più oggetto di ammortamento.

Tale riclassifica viene effettuata se sussistono i seguenti requisiti:

- le immobilizzazioni sono vendibili alle loro condizioni attuali o non richiedono modifiche tali da differirne l'alienazione;
- la vendita appare altamente probabile alla luce delle iniziative intraprese, del prezzo previsto e delle condizioni di mercato;
- l'operazione dovrebbe concludersi nel breve termine.

Il criterio di valutazione adottato per i cespiti destinati alla vendita è applicato anche ai cespiti obsoleti e in generale ai cespiti che non saranno più utilizzati o utilizzabili nel ciclo produttivo.

Laddove esistenti, le immobilizzazioni materiali condotte in locazione finanziaria e le immobilizzazioni materiali cedute a terzi e riacquistate attraverso contratti di locazione finanziaria (c.d. "sale and lease-back") vengono iscritte nell'attivo patrimoniale al momento dell'eventuale esercizio del diritto di riscatto. Nel periodo di locazione i canoni di competenza vengono addebitati al Conto Economico del periodo. Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata (in proposito si rimanda a quanto esposto nel paragrafo "Svalutazione per perdite durevoli di valore"). Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

## Svalutazione per perdite durevoli di valore

Le svalutazioni per perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali, vengono contabilizzate secondo quanto prescrive il Principio Contabile OIC 9.

Ad ogni data di riferimento del bilancio si valuta se esiste un indicatore che un'immobilizzazione possa aver subito una riduzione di valore. Se tale indicatore dovesse sussistere, si procede alla stima del valore recuperabile dell'immobilizzazione.

In particolare, se il valore recuperabile di un'immobilizzazione (ossia il maggiore tra il suo valore d'uso e il suo valore equo) è inferiore al suo valore contabile, l'immobilizzazione viene rilevata a tale minor valore. La differenza è imputata nel Conto Economico come perdita durevole di valore ed è rilevata nel Conto Economico nella voce B10c). Se non è possibile stimare il valore recuperabile della singola immobilizzazione, viene determinato il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi di cassa (UGC) alla quale l'immobilizzazione appartiene. Ciò si verifica quando le singole immobilizzazioni non generano flussi di cassa in via autonoma rispetto alle altre immobilizzazioni. In tale ipotesi, qualora il valore recuperabile dell'UGC risultasse inferiore al suo valore contabile, la riduzione del valore contabile delle attività che fanno parte dell'UGC è imputata in primo luogo al valore dell'avviamento allocato sull'UGC e, successivamente, alle altre attività proporzionalmente, sulla base del valore contabile di ciascuna attività che fa parte dell'UGC.

In assenza di indicatori di potenziali perdite di valore non si procede alla determinazione del valore recuperabile.

I ripristini di valore sono effettuati nel caso in cui vengono meno i motivi che avevano generato la svalutazione per perdite durevoli e si rilevano nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

La svalutazione rilevata sull'avviamento e sugli oneri pluriennali non può essere ripristinata in quanto non ammesso dalle norme in vigore.

## Immobilizzazioni finanziarie

Sono iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie le partecipazioni destinate ad una permanenza durevole nel portafoglio della società; viceversa rilevate nell'attivo circolante.

Le partecipazioni nelle società controllate e collegate sono iscritte al costo di acquisto o di costituzione, comprensivo degli eventuali oneri accessori.

Il costo sostenuto all'atto dell'acquisto di una partecipazione immobilizzata è mantenuto nei bilanci dei successivi esercizi, a meno che si verifichi una perdita durevole di valore. La Società valuta a ogni data di riferimento del bilancio se esiste un indicatore che un'immobilizzazione possa aver subito una riduzione di valore. La perdita durevole di valore è determinata confrontando il valore di iscrizione in bilancio della partecipazione con il suo valore recuperabile, determinato in base ai benefici futuri che si prevede affluiranno all'economia della partecipante. La svalutazione per perdite durevoli non viene mantenuta qualora vengano meno i motivi della rettifica effettuata. In tal caso, il ripristino di valore parziale o totale è rilevato fino a concorrenza al massimo del costo originario.

I crediti di origine finanziaria sono iscritti se sussiste "titolo" al credito e dunque se essi rappresentano effettivamente un'obbligazione di terzi verso l'impresa. I crediti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo e sono classificati in base alla scadenza tra crediti esigibili entro/oltre l'esercizio successivo.

L'analisi dettagliata del criterio di valutazione è esposta alla voce "Crediti".

## Rimanenze

Le rimanenze di merci sono valutate al minore tra il costo di acquisto (comprensivo degli oneri accessori) o di produzione determinato con il metodo del costo medio ponderato annuale e il valore di presumibile realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. Il costo comprende, oltre al prezzo di fattura, i costi accessori, quali dogane, trasporti e altri tributi direttamente imputabili a quel materiale, al netto di resi, sconti commerciali, abbuoni e premi.

I prodotti in corso di lavorazione e i semilavorati sono valutati al costo sostenuto.

I rischi di obsolescenza o di presumibile perdita del valore di realizzo sono coperti da svalutazione posta a diretta rettifica dei valori dell'attivo.

Il valore delle rimanenze è ripristinato nell'esercizio in cui siano venuti meno i motivi di una precedente svalutazione nei limiti del costo originariamente sostenuto.

Gli acconti a fornitori sono iscritti al valore nominale.

## Lavori in corso su ordinazione

I lavori in corso su ordinazione sono valutati secondo il combinato disposto del Codice Civile e del Principio Contabile OIC 23 "Lavori in Corso su Ordinazione". In particolare, per i lavori in corso relativi a contratti di appalto regolati da contratto, di durata e con garanzie e condizioni sospensive rilevanti, si è utilizzato il criterio della "percentuale di completamento", che pur se non espressamente imposto dall'art. 2426 del Codice Civile, appare meglio rispondere alla disciplina generale di bilancio ed in particolare al principio della competenza, ed è quindi quello più comunemente adottato.

I lavori in corso su ordinazione relativi a commesse ultrannuali sono quindi valutati sulla base del corrispettivo pattuito determinato in funzione dell'avanzamento raggiunto, applicando il metodo della percentuale di completamento. In considerazione della natura dei contratti e della tipologia del lavoro, l'avanzamento è determinato in base alla percentuale che emerge dal rapporto fra i costi sostenuti rispetto ai costi totali stimati per il contratto (metodo del cost-to-cost). Per recepire gli effetti economici derivanti dall'applicazione di tale metodo rispetto ai corrispettivi già rilevati tra i ricavi della gestione caratteristica, vengono effettuate opportune registrazioni che prevedono l'iscrizione tra i lavori in corso delle differenze positive rispetto ai ricavi contabilizzati, ovvero tra gli acconti delle differenze negative.

In assenza di controversie, le maggiorazioni per revisione prezzi, se determinabili in modo attendibile e formulate su termini di calcolo chiari, sono rilevate tra i ricavi di commessa man mano che vengono eseguiti i lavori cui si riferiscono. Analogamente sono rilevate a variazione dei ricavi (in questo caso ad incremento o riduzione) le varianti di progetto formalizzate. Eventuali *claim* o incentivi sono inclusi tra i ricavi di commessa se entro la data del bilancio vi è l'accettazione formale del committente o, pur in assenza di una formale accettazione, alla data del bilancio è altamente probabile che l'incentivo o la richiesta di corrispettivi aggiuntivi sia accettata sulla base delle più recenti informazioni e dell'esperienza storica.

Per i lavori di breve durata, generalmente infrannuali, non regolati da contratti con scadenze definite e con importi non rilevanti sul singolo lavoro sono contabilizzati con il criterio della "commessa completata", che se costantemente applicato, di norma non pone problemi di distorsione dei risultati d'esercizio. Tale principio è coerente anche con la normativa fiscale di riferimento.

I corrispettivi pattuiti, qualora espressi in valuta diversa dall'Euro, sono calcolati tenendo conto dei cambi di fine esercizio; la medesima metodologia viene applicata per i costi espressi in valuta diversa dall'Euro.

Tali corrispettivi vengono ridotti per tener conto delle eventuali perdite contrattuali su commesse pluriennali.

Nella valutazione dei lavori in corso si tiene conto di tutti i costi di diretta imputazione a commessa nonché dei rischi contrattuali e delle clausole di revisione prezzi quando oggettivamente determinabili. I rischi di obsolescenza o di presumibile perdita del valore di realizzo sono coperti da svalutazione posta a diretta rettifica dei valori dell'attivo.

A prescindere dal criterio di valutazione adottato, se è probabile che i costi totali stimati di una singola commessa eccedano i ricavi totali stimati, la perdita probabile per il completamento della commessa è rilevata a decremento dei lavori in corso su ordinazione nell'esercizio di competenza ed esposta nei fondi rischi per il solo ammontare eccedente il valore dei lavori in corso su ordinazione.

## Crediti

I crediti originati da ricavi per operazioni di vendita di beni o prestazione di servizi sono rilevati nell'attivo circolante in base al principio della competenza quando si verificano le condizioni per il riconoscimento dei relativi ricavi.

I crediti che si originano per ragioni differenti sono iscritti se sussiste "titolo" al credito e dunque quando essi rappresentano effettivamente un'obbligazione di terzi verso l'impresa; se di natura finanziaria sono classificati tra le immobilizzazioni finanziarie, con indicazione della quota esigibile entro l'esercizio successivo.

I crediti sono valutati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenuto conto del fattore temporale e nei limiti del loro presumibile valore di realizzazione e, pertanto, sono esposti nello Stato Patrimoniale al netto del relativo fondo di svalutazione ritenuto adeguato a coprire le perdite per inesigibilità ragionevolmente prevedibili.

Se il tasso di interesse dell'operazione non è significativamente differente dal tasso di mercato, il credito viene inizialmente iscritto ad un valore pari al valore nominale al netto di tutti i premi, gli sconti, gli abbuoni ed inclusivo degli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che ha generato il credito. Tali costi di transazione, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono ripartiti lungo la durata del credito utilizzando il criterio dell'interesse effettivo. Quando invece risulta che il tasso di interesse dell'operazione desumibile dalle condizioni contrattuali sia significativamente differente dal tasso di mercato, il credito (ed il corrispondente ricavo in caso di operazioni commerciali) viene inizialmente iscritto ad un valore pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri più gli eventuali costi di transazione. Il tasso utilizzato per attualizzare i flussi futuri è il tasso di mercato.

Nel caso di crediti sorti da operazioni commerciali la differenza tra il valore di rilevazione iniziale del credito così determinato e il valore a termine deve essere rilevato come provento finanziario lungo la durata del credito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Nel caso di crediti finanziari, la differenza tra le disponibilità liquide erogate ed il valore attuale dei flussi finanziari futuri, determinato utilizzando il tasso di interesse di mercato, è rilevata tra gli oneri o tra i proventi finanziari del Conto Economico al momento della rilevazione iniziale, salvo che la sostanza dell'operazione o del contratto non inducano ad attribuire a tale componente una diversa natura. Successivamente gli interessi attivi maturandi sull'operazione sono calcolati al tasso di interesse effettivo ed imputati a Conto Economico con contropartita il valore del credito.

Il valore dei crediti è ridotto successivamente per gli ammontari ricevuti, sia a titolo di capitale sia di interessi, nonché per le eventuali svalutazioni per ricondurre i crediti al loro valore di presumibile realizzo o per le perdite.

La Società presume non rilevanti gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato e dell'attualizzazione quando la scadenza dei crediti è entro i 12 mesi, tenuto conto anche di tutte le considerazioni contrattuali e sostanziali in essere alla rilevazione del credito, e i costi di transazione ed ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono di importo non significativo. In tale caso è stata omessa l'attualizzazione, gli interessi sono stati computati al nominale ed i costi di transazione sono stati iscritti tra i risconti ed ammortizzati a quote costanti lungo la durata del credito a rettifica degli interessi attivi nominali.

Nella sezione relativa alle "Immobilizzazioni finanziarie", ai sensi dell'art. 12, comma 2, del D.lgs 139/2015, la Società ha usufruito della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione a tutti i crediti antecedenti il 30 settembre 2016.

## Cancellazione dei crediti

La Società cancella un credito dal bilancio quando:

- I diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito si estinguono; oppure
- La titolarità dei diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito è trasferita e con essa sono trasferiti sostanzialmente tutti i rischi inerenti il credito.

I crediti ceduti al factor con clausola/formula "pro soluto" sono eliminati dallo Stato Patrimoniale in quanto il contratto di riferimento prevede la cessione della titolarità dei crediti, unitamente alla titolarità dei flussi di cassa generanti dal credito stesso, nonché di tutti i rischi e benefici, in capo al cessionario.

Quando il credito è cancellato dal bilancio a seguito di un'operazione di cessione che comporta il trasferimento sostanziale di tutti i rischi, la differenza tra corrispettivo e valore di rilevazione del credito al momento della cessione è rilevata come perdita da cessione da iscriversi alla voce B14 del Conto Economico, salvo che il contratto non consenta di individuare componenti economiche di diversa natura, anche finanziaria.

### Crediti verso società del gruppo

I crediti verso imprese controllate, collegate e controllanti, come definite ai sensi dell'articolo 2359 del Codice Civile, sono rilevati nelle apposite voci BIII2 rispettivamente alle lettere a, b e c se di natura finanziaria o CII rispettivamente ai punti 2,3 e 4 se di natura commerciale.

I crediti verso le imprese sottoposte al controllo delle controllanti sono rilevate nelle apposite voci BIII2d se di natura finanziaria o CII5 se di natura commerciale.

### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazione

#### Partecipazioni non immobilizzate

Le partecipazioni sono valutate in base al minor valore fra il costo d'acquisto e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. Il metodo generale per la valutazione delle partecipazioni è quello del costo specifico, così come previsto dall'art. 2426, comma 1, numero 9 del Codice Civile. Nel caso delle partecipazioni non immobilizzate non quotate risulta difficile individuare un valore di mercato da confrontare con il costo. A tal proposito la Società si adopera con la dovuta diligenza professionale e sopportando costi proporzionati alla complessità e alla rilevanza dell'investimento, per acquisire tutte le informazioni disponibili per poter stimare in modo attendibile il valore di realizzazione, tenendo anche conto della ridotta negoziabilità della partecipazione.

#### Disponibilità liquide

I depositi bancari e postali sono rappresentati da disponibilità presso il sistema bancario e l'amministrazione postale, aventi il requisito di poter essere incassate a pronti o a breve termine. Esse sono iscritte in bilancio al presumibile valore di realizzo che coincide con il loro valore nominale, in assenza di situazioni di difficile esigibilità, comprensivo degli interessi maturati alla data di chiusura dell'esercizio.

Il denaro ed i valori bollati in cassa sono valutati al valore nominale. La voce "denaro e valori in cassa" comprende anche monete a corso legale in altri paesi al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio.

### Cash pooling

Il cash pooling, rappresentato dalla gestione accentrata della tesoreria da parte di una società nell'ambito di un Gruppo, consente di ottimizzare l'uso delle risorse finanziarie e si caratterizza per posizioni di debito e di credito verso la società che amministra il cash pooling stesso, rispettivamente per i prelevamenti dal conto corrente comune e per la liquidità in esso versata. La Società rileva i crediti che si generano nella voce "Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria" con indicazione della controparte, che può essere la controllata o la controllante, tra le Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni. Nel caso in cui i crediti non siano esigibili a breve termine vengono classificati nelle Immobilizzazioni finanziarie. Il generarsi di eventuali svalutazioni e rivalutazioni di tali crediti sono iscritte nel Conto Economico, nella voce "Svalutazioni di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria" e "Rivalutazioni di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria" con indicazione della controparte. L'eventuale posizione debitoria, derivante da una gestione di tesoreria accentrata, è classificata secondo quanto previsto dall'OIC 19 "Debiti".

### Ratei e risconti

I ratei attivi e passivi costituiscono la contropartita di ricavi e costi relativi ad almeno due esercizi per i quali, alla data di bilancio, non si sono ancora verificate le corrispondenti variazioni numerarie.

I risconti attivi e passivi rappresentano rispettivamente la porzione di costi e di ricavi relativi ad almeno due esercizi non imputabili al risultato economico dell'esercizio in cui si è verificata la corrispondente variazione numeraria. Sono iscritti in bilancio, secondo la loro competenza temporale e nel rispetto del generale principio di correlazione dei costi e dei ricavi.

Alla fine di ciascun esercizio la Società verifica se le condizioni che hanno determinato la rilevazione iniziale del rateo o del risconto siano ancora rispettate; se necessario, sono apportate le necessarie rettifiche di valore. Tale valutazione tiene conto non solo del trascorrere del tempo ma anche dell'eventuale recuperabilità dell'importo iscritto in bilancio.



## Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi sono iscritti per passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati. Si tratta, quindi, di passività potenziali connesse a situazioni già esistenti alla data di bilancio, ma caratterizzate da uno stato d'incertezza il cui esito dipende dal verificarsi o meno di uno o più eventi futuri.

I fondi per oneri sono iscritti a fronte di passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi.

Gli accantonamenti sono quantificati sulla base di stime che tengono conto di tutti gli elementi a disposizione, nel rispetto dei postulati della competenza e della prudenza. Tali elementi includono anche l'orizzonte temporale quando alla data di bilancio esiste una obbligazione certa, in forza di un vincolo contrattuale o di legge, il cui esborso è stimabile in modo attendibile e la data di sopravvenienza, ragionevolmente determinabile, è sufficientemente lontana nel tempo per rendere significativamente diverso il valore attuale dell'obbligazione alla data di bilancio dal valore stimato al momento dell'esborso.

Non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali, allorquando esistenti, sono rilevate in bilancio e iscritte nei fondi solo se ritenute probabili e se l'ammon-tare del relativo onere risulta stimabile con ragionevolezza. Non si è tenuto conto pertanto dei rischi di natura remota, mentre nel caso di passività potenziali ritenute possibili, ancorché non probabili, sono state indicate in Nota Integrativa informazioni circa la situazione d'incertezza, ove rilevante, che procurerebbe la perdita, l'importo stimato o l'indicazione che lo stesso non può essere determinato, altri possibili effetti se non evidenti, l'indicazione del parere della direzione dell'impresa e dei suoi consulenti legali ed altri esperti, ove disponibili.

Per quanto concerne la classificazione, gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di costo di Conto Economico delle pertinenti classi (B, C o D) secondo la loro natura. Nei casi in cui non sia immediatamente attuabile la correlazione tra la natura dell'accantonamento ed una delle voci alle suddette classi, gli accantonamenti per rischi e oneri sono iscritti alle voci B12 e B13 del Conto Economico.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta l'effettiva indennità maturata verso i dipendenti, in conformità alle norme di legge, ai contratti di lavoro vigenti e a quelli integrativi aziendali. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura dell'esercizio comprensive di rivalutazione, al netto degli acconti erogati, a favore dei dipendenti e che devono essere erogate dalla Società, ed è

pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data. Per effetto della riforma di cui sopra, le quote di TFR maturate fino al 31 dicembre 2006 rimangono in azienda e contribuiscono a formare il fondo per trattamento di fine rapporto stanziato in bilancio.

A partire dal 1° gennaio 2007, le quote di TFR maturate nell'esercizio sono imputate a Conto Economico e riflesse, per la parte ancora da liquidare al Fondo Tesoreria INPS o ad altri fondi, nei debiti correnti alla voce D14.

## Debiti

I debiti commerciali originati da acquisizioni di beni sono iscritti nello Stato Patrimoniale quando rischi, oneri e benefici significativi connessi alla proprietà sono stati trasferiti sotto il profilo sostanziale. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono stati resi, ossia la prestazione è stata effettuata.

I debiti finanziari sorti per operazioni di finanziamento e i debiti sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando esiste l'obbligazione dell'impresa verso la controparte, individuata sulla base delle norme legali e contrattuali.

Nella voce acconti sono invece accolti gli anticipi ricevuti da clienti per forniture di beni non ancora effettuate.

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicabile nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente questo vale per i debiti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del debito sono di scarso rilievo.

I debiti commerciali e finanziari con scadenza superiore all'anno dal momento della rilevazione iniziale, senza la corresponsione di interessi o con tassi di interesse desumibili dalle condizioni contrattuali significativamente diversi dai tassi di interesse di mercato, si rilevano inizialmente al valore determinato attualizzando i flussi finanziari futuri al tasso di interesse di mercato. La differenza tra il valore di rilevazione iniziale del debito così determinato e il valore a termine deve essere rilevato come onere finanziario lungo la durata del debito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Se il tasso di interesse dell'operazione non è significativamente differente dal tasso di mercato, il debito è inizialmente iscritto ad un valore pari al valore nominale al netto di tutti i costi di transazione e di tutti i premi, gli sconti e gli abbuoni direttamente derivanti dalla transazione che ha generato il debito. Tali costi di transazione, quali le spese accessorie per ottenere finanziamenti, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono ripartiti lungo la durata del debito utilizzando il criterio dell'interesse effettivo.



### Debiti verso società del Gruppo

I debiti verso imprese controllate, collegate e controllanti, come definite ai sensi dell'articolo 2359 del Codice Civile, sono rilevati nella macro classe D, rispettivamente ai punti 9,10 e 11.

I debiti verso le imprese sottoposte al controllo delle controllanti sono rilevate nell'apposita voce D11-bis.

### Ricavi e costi

I ricavi e i costi sono attribuiti in applicazione del principio della competenza economica.

I ricavi per le vendite dei prodotti sono rilevati in concomitanza con il trasferimento della proprietà che di norma si identifica con la consegna dei beni.

I ricavi delle prestazioni di servizi sono riconosciuti alla data in cui le prestazioni sono ultimate ovvero, per quelli dipendenti da contratti con corrispettivi periodici, alla data di maturazione dei corrispettivi.

Per i ricavi derivanti dai lavori in corso su ordinazione relativi ai contratti a lungo termine si rimanda a quanto già espresso nel commento alle rimanenze.

I ricavi sono al netto dei resi, degli sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei beni e le prestazioni di servizio.

Qualora non diversamente indicato nei commenti alla Nota Integrativa, le operazioni intragruppo sono avvenute a normali condizioni di mercato.

### Dividendi

I dividendi sono contabilizzati secondo il principio di cassa. Essi sono rilevati come proventi finanziari, indipendentemente dalla natura delle riserve oggetto di distribuzione. La società partecipante verifica che, a seguito della distribuzione, il valore recuperabile della partecipazione non sia diminuito al punto tale da rendere necessaria la rilevazione di una perdita di valore.

### Imposte sul reddito, correnti, anticipate e differite

Dall'esercizio 2004/2005 è applicato il regime del consolidato fiscale nazionale previsto dagli articoli da 117 a 129 del nuovo T.U.I.R., cui Siemens S.p.A. partecipa in qualità di capogruppo, unitamente alla controllata Siemens Logistics S.r.l..

La Comunicazione relativa al rinnovo dell'opzione, così come previsto dall'art. 5, comma 1, del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 9 giugno 2004, è stata presentata dalla Siemens S.p.A. all'Agenzia delle Entrate, mediante invio telematico entro i termini previsti, unitamente al modello Unico 2020.

### Imposte correnti

Le imposte correnti di competenza sono iscritte nel Conto Economico alla voce "Imposte correnti dell'esercizio" ed il relativo debito (ovvero credito) nello Stato Patrimoniale alla voce "Debiti (oppure "Crediti") verso la controllante" per la parte ancora da liquidare. I crediti o i debiti verso la società controllante in funzione della partecipazione al consolidato fiscale sono determinati sulla base di una realistica previsione di oneri di imposta da assolvere in applicazione della normativa fiscale attualmente vigente.

I crediti ed i debiti tributari sono valutati secondo il criterio del costo ammortizzato, salvo i casi in cui siano esigibili entro 12 mesi.

### Fiscalità differita

I crediti per IRES anticipata ed il Fondo per IRES differita sorti sia in capo alla consolidante sia in capo alla consolidata da operazioni che si manifestano durante il periodo di efficacia dell'opzione permangono nel patrimonio della società che li ha generati; pertanto, in vigenza del regime del consolidato fiscale, essi non vengono iscritti nel bilancio della società consolidante. Il rispetto delle condizioni per la rilevazione della fiscalità differita è valutato con riferimento alle previsioni di redditi imponibili futuri delle società aderenti al consolidato fiscale. Diversamente, nel caso in cui la fiscalità differita o anticipata derivi da operazioni che si manifestano in momenti diversi dal periodo di vigenza del consolidato la valutazione è effettuata con riferimento alla situazione singola della società consolidata.

Le attività e le passività per imposte differite ed anticipate sono compensate se la compensazione è consentita giuridicamente ed il saldo viene iscritto nello Stato Patrimoniale, se attivo, alla voce "Imposte anticipate" o, se passivo, alla voce "Fondo imposte, anche differite".

### Remunerazione dei vantaggi economici a favore delle consolidate

La remunerazione delle perdite fiscali delle società incluse nel consolidato fiscale viene riconosciuta al momento di effettivo utilizzo delle perdite stesse nell'ambito del consolidato (e non sono dunque subordinate al conseguimento di futuri utili imponibili da parte della singola consolidata stessa), all'aliquota IRES vigente nel periodo di imposta in cui la perdita fiscale è portata ad abbattimento del reddito imponibile consolidato. I vantaggi economici conseguenti alle rettifiche da consolidamento operate dalla consolidante, ma proprie della consolidata, sono remunerati a favore della consolidata stessa.

## Strumenti finanziari derivati

Gli strumenti finanziari derivati sono rilevati dalla data di sottoscrizione del contratto, a partire da quando la Società è soggetta ai relativi diritti ed obblighi.

Ai sensi di quanto previsto dall'articolo 2426, comma 1, numero 11-bis, del Codice Civile e dell'OIC 32, gli strumenti finanziari derivati, anche se incorporati in altri strumenti finanziari, sono valutati al fair value sia alla data di rilevazione iniziale sia ad ogni data successiva di chiusura del bilancio. L'iscrizione e la variazione di fair value rispetto all'esercizio precedente sono rilevate in bilancio con modalità differenti a seconda che l'operazione in strumenti finanziari derivati sia qualificabile (ed effettivamente designata) come operazione di copertura di rischi finanziari o meno.

### Operazioni non qualificabili (o non designate) come di copertura

Se l'operazione non è qualificabile (o non è designata) come di copertura, le variazioni di fair value sono contabilizzate a Conto Economico nella sezione D) "Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie". Come previsto dall'articolo 2426, comma 1, numero 11-bis, del Codice Civile, gli utili che derivano dalla valutazione degli strumenti finanziari derivati non designati come di copertura sono accantonati in riserve di patrimonio netto non distribuibili.

### Determinazione del fair value

In considerazione della gestione accentrata nella tesoreria di Gruppo in capo a Siemens Financial Services (SFS), il fair value dei contratti derivati su cambi è determinato sulla base del tasso di cambio forward.

Siemens determina il fair value degli strumenti finanziari derivati in base al tipo specifico di strumento. I fair value dei contratti derivati su tassi di interesse sono stimati attualizzando i flussi di cassa futuri attesi utilizzando gli attuali tassi di interesse di mercato e le curve dei rendimenti per la durata residua dello strumento. I future su tassi di interesse sono valutati sulla base dei prezzi di mercato quotati, se disponibili. I fair value dei derivati in valuta estera sono basati sui tassi di cambio a termine. Le opzioni sono generalmente valutate sulla base dei prezzi di mercato quotati o basati su modelli di pricing delle opzioni. Nella determinazione del fair value degli strumenti finanziari derivati, non viene preso in considerazione alcun effetto compensativo dalle operazioni sottostanti (ad esempio impegni fissi e operazioni previste).

## Informativa

Ai sensi dell'art. 2427-bis del Codice Civile, e in applicazione dell'OIC n. 32, nella Nota Integrativa sono fornite, per ciascuna categoria di strumento finanziario derivato, le informazioni circa:

- il loro fair value;
- la loro entità e natura (compresi i termini e le condizioni significative che possono influenzarne l'importo, le scadenze e la certezza dei flussi finanziari futuri);
- gli assunti fondamentali su cui si basano i modelli e le tecniche di valutazione, qualora il fair value non sia stato determinato sulla base di evidenze di mercato;
- le variazioni di valore iscritte direttamente nel conto economico, nonché quelle imputate alle riserve di patrimonio netto;
- le movimentazioni delle riserve di fair value avvenute nell'esercizio.

Gli strumenti finanziari derivati sono attività e passività finanziarie rilevate al fair value corrispondente al valore di mercati o al valore risultante da modelli e tecniche di valutazione che hanno assicurato una ragionevole approssimazione al valore di mercato.

Gli strumenti finanziari per i quali non sia stato possibile utilizzare tali metodi sono valutati in base al prezzo d'acquisto.

La contabilizzazione del valore corrente avviene mediante imputazione nell'attivo dello Stato Patrimoniale, nella specifica voce delle immobilizzazioni finanziarie ovvero dell'attivo circolante a seconda della destinazione, o nel passivo, nella specifica voce ricompresa tra i fondi per rischi e oneri. I derivati di copertura di flussi finanziari (c.d. cash flow hedge) hanno come contropartita una riserva di patrimonio netto, ovvero, per la parte inefficace, il Conto Economico.

## Criteri di conversione delle poste in valuta

Nel corso dell'esercizio, le operazioni di natura commerciale e finanziaria espresse in valuta estera sono contabilizzate al cambio in vigore alla data dell'operazione. Al momento dell'incasso dei crediti e del pagamento dei debiti in valuta estera, le differenze cambio realizzate sono state iscritte a Conto Economico tra i proventi e gli oneri finanziari, mentre in sede di redazione di bilancio i valori relativi alle attività e le passività, con esclusione delle immobilizzazioni, espresse nelle valute dei Paesi non aderenti all'Unione Monetaria, sono iscritti al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio. Le differenze rispetto ai cambi originari sono imputate a Conto Economico nella voce C17-bis) "utili e perdite su cambi" e l'eventuale utile netto, che concorre alla formazione del risultato d'esercizio, è accantonato in apposita riserva non distribuibile fino al realizzo.

Qualora, successivamente alla chiusura dell'esercizio, l'andamento dei cambi subisca variazioni significative rispetto ai valori iscritti in bilancio, di tale situazione ne viene data informativa nella Nota Integrativa e, se persistentemente sfavorevole, se ne tiene conto nella determinazione dei saldi di fine esercizio.

Si segnala che la Società detiene contratti derivati per copertura di valuta straniera sottoscritti con la società SFS. Si rimanda alla sezione "Strumenti finanziari derivati" per i relativi criteri di valutazione.

## Cambiamento dei principi contabili

In merito alla transizione alle regole contenute nel nuovo set di principi contabili OIC e nelle disposizioni civilistiche che hanno recepito la c.d. "Direttiva Accounting", ed alle relative scelte operate dalla Società, di seguito si riportano i criteri contabili seguiti in occasione dei cambiamenti di principi contabili volontari o anche obbligatori qualora non siano previste regole specifiche differenti.

Il cambiamento di un principio contabile è rilevato nell'esercizio in cui viene adottato ed i relativi fatti ed operazioni sono trattati in conformità al nuovo principio che viene applicato considerando gli effetti retroattivamente. Ciò comporta la rilevazione contabile di tali effetti sul saldo d'apertura del patrimonio netto dell'esercizio.

Ai soli fini comparativi, quando fattibile o non eccessivamente oneroso, viene rettificato il saldo d'apertura del patrimonio netto dell'esercizio precedente ed i dati comparativi dell'esercizio precedente come se il nuovo principio contabile fosse sempre stato applicato.

Quando non è fattibile calcolare l'effetto cumulato pregresso del cambiamento di principio o la determinazione dell'effetto pregresso risulti eccessivamente onerosa, la Società applica il nuovo principio contabile a partire dalla prima data in cui ciò risulti fattibile. Quando tale data coincide con l'inizio dell'esercizio in corso, il nuovo principio contabile è applicato prospetticamente.

Gli effetti derivanti dall'adozione dei nuovi principi sullo Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario, laddove esistenti, sono stati evidenziati e commentati nella presente Nota Integrativa in corrispondenza delle note illustrative relative alle voci di bilancio interessate in modo specifico.

## Correzione di errori

Un errore è rilevato nel momento in cui si individua una non corretta rappresentazione qualitativa e/o quantitativa di un dato di bilancio e/o di una informazione fornita in Nota Integrativa e nel contempo sono disponibili le informazioni ed i dati per il suo corretto trattamento. La correzione degli errori rilevanti è effettuata rettificando la voce patrimoniale che a suo tempo fu interessata dall'errore, imputando la correzione dell'errore al saldo d'apertura del patrimonio netto dell'esercizio in cui si individua l'errore.

Ai soli fini comparativi, quando fattibile, la Società corregge un errore rilevante commesso nell'esercizio precedente risponendo gli importi comparativi mentre se un errore è stato commesso in esercizi antecedenti a quest'ultimo viene corretto rideterminando i saldi di apertura dell'esercizio precedente. Quando non è fattibile determinare l'effetto cumulativo di un errore rilevante per

tutti gli esercizi precedenti, la Società ridetermina i valori comparativi per correggere l'errore rilevante a partire dalla prima data in cui ciò risulta fattibile.

Gli errori non rilevanti commessi in esercizi precedenti sono contabilizzati nel Conto Economico dell'esercizio in cui si individua l'errore.

## Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

La tabella che segue espone il dettaglio degli impegni, garanzie e passività potenziali al 30 settembre 2021:

| Conti d'ordine                  | 30.09.2021         | 30.09.2020         |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|
| Garanzie prestate               | 126.386.386        | 148.617.024        |
| Effetti ricevuti                | 347.318            | 186.149            |
| Beni di terzi presso la società | 267.277            | 239.371            |
| <b>Totale conti d'ordine</b>    | <b>127.000.981</b> | <b>149.042.545</b> |

Alla data di chiusura del bilancio le potenziali passività esistenti sono state valutate e non considerate significative nel loro complesso.

## Altre informazioni

L'organico aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni:

|               | 30.09.2021   | 30.09.2020   | Media        |
|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Dirigenti     | 105          | 106          | 106          |
| Impiegati     | 1.266        | 1.270        | 1.268        |
| <b>Totale</b> | <b>1.371</b> | <b>1.376</b> | <b>1.374</b> |

Il Contratto Nazionale di lavoro applicato è quello del Settore Metalmeccanico.

## Ai sensi di legge si evidenzia inoltre che:

- i compensi complessivi spettanti ai membri del Collegio Sindacale per l'anno fiscale chiuso al 30 settembre 2021 ammontano ad Euro 70 migliaia;
- i compensi complessivi spettanti alla società di revisione incaricata del controllo contabile per l'anno fiscale chiuso al 30 settembre 2021 ammontano ad Euro 309 migliaia;
- la Società non ha deliberato compensi a favore dell'organo amministrativo.

## Informazioni relative al valore equo (fair value) degli strumenti finanziari

In ossequio alle disposizioni dell'art. 2427-bis del Codice Civile e del principio contabile OIC 32, si segnala che la Società, alla data di chiusura dell'esercizio detiene contratti derivati sottoscritti con la società Siemens Financial Services GmbH, e 129 contratti di vendita a termine di valuta straniera. Trattasi di contratti derivati che coprono in maniera specifica ordini di vendita e di acquisto verso rispettivamente clienti e fornitori stranieri, e che vengono contabilizzati come derivati di tipo speculativo con effetto a Conto Economico.

| Scadenza | Valore di acquisto | Valore di vendita | Valore di mercato |
|----------|--------------------|-------------------|-------------------|
| 22/11/21 | 316.271,69         | 2.521.600,00      | -19.217,62        |
| 24/01/22 | 243.825,13         | 1.956.150,00      | -14.773,47        |
| 31/01/22 | 513.850,71         | 611.158,00        | -12.569,99        |
| 31/01/22 | 160.573,98         | 192.775,00        | -5.475,41         |
| 31/12/21 | 215.843,50         | 256.399,00        | -5.147,94         |
| 31/01/22 | 32.474,15          | 40.000,00         | -1.981,92         |
| 31/01/22 | 92.321,42          | 109.022,00        | -1.583,45         |
| 30/11/21 | 53.875,73          | 63.957,00         | -1.291,62         |
| 31/01/22 | 93.175,27          | 109.664,00        | -1.282,02         |
| 28/02/22 | 92.604,20          | 109.022,00        | -1.246,55         |
| 28/02/22 | 84.915,59          | 100.000,00        | -1.168,70         |
| 29/10/21 | 29.836,19          | 35.730,00         | -1.007,36         |
| 29/10/21 | 29.228,76          | 35.000,00         | -984,63           |
| 28/02/22 | 70.315,69          | 82.804,80         | -966,23           |
| 31/08/22 | 70.046,02          | 82.804,80         | -959,77           |
| 30/11/21 | 16.781,00          | 15.338,76         | -865,09           |
| 29/10/21 | 16.781,00          | 15.349,98         | -864,55           |
| 31/12/21 | 64.155,26          | 75.430,00         | -857,29           |
| 30/11/21 | 45.671,28          | 53.648,00         | -603,40           |
| 31/01/22 | 33.874,42          | 40.000,00         | -579,12           |
| 28/02/22 | 41.726,42          | 49.127,00         | -564,19           |
| 28/02/22 | 33.974,04          | 40.000,00         | -459,66           |
| 28/02/22 | 32.704,39          | 38.514,00         | -450,11           |
| 29/10/21 | 31.698,67          | 37.215,00         | -426,52           |
| 30/11/21 | 23.575,13          | 27.795,00         | -399,84           |
| 29/04/22 | 28.585,98          | 33.706,78         | -394,67           |
| 31/01/22 | 28.638,73          | 33.706,78         | -394,05           |
| 28/02/22 | 28.622,31          | 33.706,78         | -393,93           |
| 30/06/22 | 28.549,96          | 33.706,78         | -393,68           |
| 31/03/22 | 28.604,58          | 33.706,78         | -393,36           |
| 29/10/21 | 28.703,75          | 33.706,78         | -393,03           |
| 31/05/22 | 28.568,55          | 33.706,78         | -392,99           |
| 29/07/22 | 28.532,96          | 33.706,78         | -392,20           |
| 31/08/22 | 28.512,18          | 33.706,78         | -391,66           |
| 30/09/22 | 28.494,31          | 33.706,78         | -390,16           |
| 30/11/21 | 28.685,61          | 33.706,78         | -388,56           |
| 31/12/21 | 28.667,80          | 33.706,78         | -383,82           |
| 31/01/22 | 28.032,37          | 32.986,00         | -379,57           |
| 29/10/21 | 9.645,66           | 11.554,00         | -328,22           |
| 31/12/21 | 23.646,33          | 27.795,00         | -309,97           |
| 30/11/21 | 17.538,64          | 20.678,00         | -297,46           |
| 29/10/21 | 21.662,32          | 25.431,00         | -290,54           |
| 30/11/21 | 16.964,15          | 20.000,00         | -287,13           |
| 31/12/21 | 21.268,51          | 25.000,00         | -278,79           |
| 30/11/21 | 16.257,73          | 19.167,00         | -275,03           |
| 30/11/21 | 15.554,65          | 18.343,00         | -267,36           |
| 31/12/21 | 15.255,71          | 18.000,00         | -258,43           |
| 30/11/21 | 17.020,68          | 20.000,00         | -230,55           |
| 31/12/21 | 17.014,81          | 20.000,00         | -223,04           |
| 30/11/21 | 12.722,68          | 15.000,00         | -215,78           |
| 31/12/21 | 16.306,42          | 19.167,00         | -213,47           |
| 31/01/22 | 3.274,77           | 4.033,56          | -199,75           |
| 29/10/21 | 5.927,60           | 7.097,88          | -199,57           |

| Scadenza | Valore di acquisto | Valore di vendita | Valore di mercato |
|----------|--------------------|-------------------|-------------------|
| 30/11/21 | 12.974,86          | 15.246,00         | -175,75           |
| 31/12/21 | 12.761,14          | 15.000,00         | -167,24           |
| 30/11/21 | 9.800,27           | 11.554,00         | -165,79           |
| 30/11/21 | 8.482,15           | 10.000,00         | -143,49           |
| 30/11/21 | 7.985,51           | 9.417,00          | -137,26           |
| 30/11/21 | 6.561,12           | 7.736,00          | -111,67           |
| 31/12/21 | 8.507,62           | 10.000,00         | -111,30           |
| 29/10/21 | 7.980,58           | 9.369,00          | -107,04           |
| 31/12/21 | 6.581,44           | 7.736,00          | -86,16            |
| 31/01/22 | 6.316,23           | 7.432,00          | -85,20            |
| 29/10/21 | 6.293,34           | 7.388,15          | -84,35            |
| 31/01/22 | 5.465,19           | 6.431,00          | -74,05            |
| 31/01/22 | 3.415,91           | 4.033,56          | -58,35            |
| 30/11/21 | 4.287,64           | 5.038,00          | -57,94            |
| 31/12/21 | 4.253,56           | 5.000,00          | -55,90            |
| 29/10/21 | 2.538,43           | 2.980,00          | -34,00            |
| 31/01/22 | 1.764,34           | 2.076,00          | -23,78            |
| 28/02/22 | 1.572,26           | 1.851,00          | -21,16            |
| 30/11/21 | 931,24             | 1.097,88          | -15,75            |
| 30/11/21 | 465,65             | 549,00            | -7,90             |
| 31/12/21 | 467,04             | 549,00            | -6,14             |
| 31/01/22 | 278,74             | 328,00            | -3,77             |
| 30/11/21 | 2,00               | 1,70              | 0,02              |
| 31/01/22 | 2,00               | 1,70              | 0,02              |
| 29/10/21 | 52,00              | 44,08             | 0,80              |
| 30/11/21 | 549,00             | 467,35            | 6,20              |
| 29/10/21 | 1.097,88           | 931,84            | 15,89             |
| 31/01/22 | 1.851,00           | 1.573,24          | 21,08             |
| 30/11/21 | 2.076,00           | 1.767,33          | 23,35             |
| 31/01/22 | 2.180,56           | 1.853,89          | 24,30             |
| 30/11/21 | 5.038,00           | 4.290,22          | 55,37             |
| 29/10/21 | 6.000,00           | 5.094,10          | 85,30             |
| 30/11/21 | 7.736,00           | 6.585,78          | 86,99             |
| 31/01/22 | 4.033,56           | 3.362,12          | 112,24            |
| 30/11/21 | 10.000,00          | 8.513,23          | 112,38            |
| 31/12/21 | 14.985,00          | 12.752,70         | 162,75            |
| 29/10/21 | 11.554,00          | 9.806,61          | 167,19            |
| 30/11/21 | 15.000,00          | 12.769,74         | 168,68            |
| 31/12/21 | 18.000,00          | 15.318,73         | 195,32            |
| 31/08/22 | 14.840,69          | 17.080,00         | 196,24            |
| 31/05/22 | 14.871,82          | 17.080,00         | 197,68            |
| 30/11/22 | 15.378,43          | 17.742,00         | 200,83            |
| 28/02/23 | 15.343,77          | 17.742,00         | 202,00            |
| 28/02/22 | 14.908,11          | 17.080,00         | 205,80            |
| 31/05/23 | 15.305,46          | 17.742,00         | 207,99            |
| 30/11/21 | 14.940,60          | 17.080,00         | 208,43            |
| 29/10/21 | 15.000,00          | 12.734,39         | 214,11            |
| 30/11/21 | 19.167,00          | 16.317,17         | 215,54            |
| 31/08/23 | 15.270,61          | 17.742,00         | 222,11            |
| 30/11/21 | 20.000,00          | 17.026,03         | 225,20            |
| 31/12/21 | 15.630,00          | 13.234,46         | 237,00            |
| 29/10/21 | 20.678,00          | 17.549,97         | 299,97            |
| 30/11/21 | 27.795,00          | 23.661,92         | 312,97            |
| 31/12/21 | 32.986,00          | 28.062,55         | 367,82            |
| 31/12/21 | 33.969,00          | 28.909,54         | 368,06            |
| 31/01/22 | 40.000,00          | 33.995,37         | 457,96            |
| 29/10/21 | 35.000,00          | 29.716,10         | 497,07            |
| 31/01/22 | 49.127,00          | 41.752,62         | 562,10            |
| 31/01/22 | 53.648,00          | 45.610,95         | 597,83            |
| 31/12/21 | 42.880,00          | 36.308,07         | 650,11            |
| 31/01/22 | 40.000,00          | 33.340,31         | 1.114,20          |
| 31/01/22 | 109.022,00         | 92.662,35         | 1.241,90          |
| 31/01/22 | 90.000,00          | 76.249,36         | 1.271,06          |
| 31/12/21 | 50.000,00          | 41.716,66         | 1.379,08          |
| 31/12/21 | 65.949,00          | 55.027,21         | 1.815,19          |
| 31/01/22 | 138.742,00         | 117.526,12        | 1.977,67          |
| 31/01/22 | 184.933,00         | 157.228,02        | 2.060,81          |
| 29/10/21 | 44.156,65          | 48.529,00         | 2.266,12          |
| 31/01/22 | 81.516,00          | 67.945,37         | 2.269,47          |
| 30/11/21 | 46.463,10          | 51.105,00         | 2.384,65          |

| Scadenza      | Valore di acquisto   | Valore di vendita    | Valore di mercato |
|---------------|----------------------|----------------------|-------------------|
| 30/11/21      | 63.957,00            | 52.737,35            | 2.431,06          |
| 31/01/22      | 205.967,00           | 171.665,09           | 5.747,22          |
| 24/02/22      | 1.956.150,00         | 243.326,20           | 14.492,57         |
| 22/12/21      | 2.521.600,00         | 315.580,86           | 18.875,88         |
| 24/01/22      | 1.956.150,00         | 237.632,08           | 20.977,08         |
| 22/11/21      | 2.521.600,00         | 307.813,03           | 27.683,11         |
| 30/04/21      | 1.224.447,00         | 1.084.708,84         | 43.926,23         |
| 30/11/20      | 1.262.447,00         | 1.123.061,48         | 46.297,18         |
| <b>Totali</b> | <b>13.864.145,89</b> | <b>10.187.435,24</b> | <b>29.454,56</b>  |

### Elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionale

Ai sensi dell'art. 2427, punto 13 del Codice Civile, si segnala che non sono stati registrati elementi di ricavo e di costo di entità o incidenza eccezionale.

### Accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale

Non vi sono accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale, che possano influenzare in modo significativo la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società, ai sensi dell'art. 2427, punto 22-ter del Codice Civile.

### Verifica fiscale

La Direzione Regionale della Lombardia ha notificato in data 21 maggio 2021 gli avvisi di accertamento ai fini IRES e IRAP, aventi ad oggetto rilievi con riguardo ai prezzi di trasferimento relativamente al periodo d'imposta 1 ottobre 2014 – 30 settembre 2015. Le allora esistenti divisioni oggetto di contestazione sono state Power and Gas, Wind Power and Renewables, Digital Factory e Mobility per un totale imponibile di Euro 8.531.704 ai fini IRES e IRAP.

Nonostante le rettifiche operate, i verificatori hanno espresso un giudizio di idoneità della documentazione nazionale predisposta da Siemens S.p.A. per le annualità oggetto di verifica. In particolare, è stato espressamente evidenziato negli avvisi di accertamento che la documentazione appare idonea a consentire il riscontro della conformità al valore normale dei prezzi di trasferimento applicato. Questo giudizio garantisce l'applicazione del regime premiale di non applicazione delle sanzioni connesse alle rettifiche del valore normale dei prezzi di trasferimento.

Siemens S.p.A. ha presentato, a seguito del ricevimento degli avvisi di accertamento, una domanda di apertura di una procedura amichevole tra l'Amministrazione finanziaria italiana e le autorità competenti delle Amministrazioni finanziarie estere - dove risiedono fiscalmente le società estere del gruppo Siemens con le quali sono intercorse operazioni intercompany nell'anno oggetto della verifica - in applicazione dell'art. 6, paragrafo 1, della Convenzione n. 90/436 CEE relativa all'eliminazione delle doppie imposizioni in caso di rettifica degli utili di imprese associate. È stata inoltre presentata istanza di procedura amichevole ai sensi dell'art. 26 della Convenzione contro le doppie imposizioni tra Italia e Regno Unito.

# Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

## Carve out del Business LDA (Project MINT)

Il consiglio di amministrazione di Siemens AG ha lanciato un progetto di separazione del Business Large Drive Applications (LDA). Si prevede che il perfezionamento dell'operazione avvenga nel corso dell'esercizio fiscale 2022.

## Accertamento Fiscale

In data 16 dicembre 2021 la Direzione Regionale della Lombardia ha notificato a Siemens S.p.A. gli avvisi di accertamento relativi al periodo d'imposta 1 ottobre 2015 – 30 settembre 2016 aventi ad oggetto rilievi ai fini IRES e IRAP connessi alla materia del Transfer Pricing. Le divisioni oggetto di rilievo sono Digital Factory, Wind Power and Renewables, Energy Management, Buil-

ding Technologies e Mobility, per un totale di Euro 20.297.817. Siemens S.p.A. ha intenzione di presentare domanda di procedura amichevole tra l'Amministrazione finanziaria italiana e le autorità competenti delle Amministrazioni finanziarie estere - dove risiedono fiscalmente le società estere del gruppo Siemens con le quali sono intercorse operazioni intercompany nell'anno oggetto della verifica - in applicazione dell'art. 6, paragrafo 1, della Convenzione n. 90/436 CEE relativa all'eliminazione delle doppie imposizioni in caso di rettifica degli utili di imprese associate e in applicazione dell'art. 26 delle Convenzioni contro le doppie imposizioni.

# Stato Patrimoniale Attivo

## Immobilizzazioni

### Immobilizzazioni immateriali

€ 421.575

Diminuiscono rispetto al bilancio al 30 settembre 2020 di Euro 127 migliaia.

Le movimentazioni intervenute nell'esercizio chiuso al 30 settembre 2021 sono esposte nel prospetto che segue.

### Prospetto riepilogativo delle variazioni intervenute nelle immobilizzazioni immateriali

| Voce di Bilancio                              | 30.09.2020  |              |                    |
|-----------------------------------------------|-------------|--------------|--------------------|
|                                               | Costo       | Ammortamenti | Valore di Bilancio |
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 210.331     | -210.331     | -                  |
| Avviamento                                    | 103.773.401 | -103.576.856 | 196.545            |
| Altre                                         |             |              |                    |
| - spese manutenzione fabbricati               | 1.462.418   | -1.121.091   | 341.327            |
| - software                                    | 36.311.643  | -36.300.877  | 10.766             |
| TOTALE ALTRE                                  | 37.774.060  | -37.421.966  | 352.093            |
| - immobilizzazioni in corso e acconti         | -           |              | -                  |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI           | 141.757.793 | -141.209.155 | 548.638            |

## VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO

| Voce di Bilancio                              | Incrementi /<br>Decrementi Costo | Incrementi /<br>Decrementi Fdo | Ammortamenti    |
|-----------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|-----------------|
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | -                                | -                              | -               |
| Avviamento                                    | -                                | 454                            | -21.838         |
| Altre                                         |                                  |                                |                 |
| - spese manutenzione fabbricati               | -                                | -                              | -99.313         |
| - software                                    | 3.400                            | -                              | -9.766          |
| <b>TOTALE ALTRE</b>                           | <b>3.400</b>                     | <b>-</b>                       | <b>-109.079</b> |
| - immobilizzazioni in corso e acconti         | -                                |                                |                 |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>    | <b>3.400</b>                     | <b>454</b>                     | <b>-130.917</b> |

## 30.09.2021

| Voce di Bilancio                              | Costo              | Ammortamenti        | Valore Ddi Bilancio |
|-----------------------------------------------|--------------------|---------------------|---------------------|
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 210.331            | -210.331            | -                   |
| Avviamento                                    | 103.773.401        | -103.598.239        | 175.162             |
| Altre                                         |                    |                     |                     |
| - spese manutenzione fabbricati               | 1.462.418          | -1.220.405          | 242.013             |
| - software                                    | 36.315.043         | -36.310.642         | 4.401               |
| <b>TOTALE ALTRE</b>                           | <b>37.777.460</b>  | <b>-37.531.047</b>  | <b>246.413</b>      |
| - immobilizzazioni in corso e acconti         | -                  |                     | -                   |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>    | <b>141.761.192</b> | <b>-141.339.617</b> | <b>421.575</b>      |

Non sono state effettuate operazioni di rivalutazione né negli esercizi precedenti né in quello chiuso al 30 settembre 2021. Le variazioni avvenute nell'esercizio sono dovute principalmente al processo di ammortamento.



**Immobilizzazioni materiali****€ 41.338.305**

Le immobilizzazioni materiali sono costituite da beni strumentali, mobili ed immobili, di proprietà dell'azienda. Esse sono impiegate per l'esercizio dell'attività sociale.

Diminuiscono di Euro 1.766 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

Le movimentazioni avvenute nel corso dell'esercizio sono evidenziate dalla tabella che segue.

*Prospetto riepilogativo delle variazioni intervenute nelle immobilizzazioni materiali***30.09.2020**

| Voce di Bilancio                         | Costo             | Rivalutazioni    | Fondi di Amm.to    | Valore di Bilancio |
|------------------------------------------|-------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| - terreni e fabbricati                   | 34.934.519        | 3.206.615        | -10.891.934        | 27.249.197         |
| - impianti e macchinario                 | 23.386.465        | 40.145           | -11.593.329        | 11.833.281         |
| - attrezzature industriali e commerciali | 924.783           | 22               | -648.734           | 276.071            |
| - altri beni                             | 9.500.928         | 863              | -6.229.880         | 3.271.912          |
| <b>TOT</b>                               | <b>68.746.694</b> | <b>3.247.645</b> | <b>29.363.877</b>  | <b>42.630.461</b>  |
| - immobilizzazioni in corso              | 474.261           | -                | -                  | 474.261            |
| <b>TOTALE</b>                            | <b>69.220.956</b> | <b>3.247.645</b> | <b>-29.363.877</b> | <b>43.104.722</b>  |

**Variazioni dell'esercizio**

| Voce di Bilancio                         | Incrementi       | Decrementi      | Decrem. Fdo Amm.to | Amm.ti            |
|------------------------------------------|------------------|-----------------|--------------------|-------------------|
| - terreni e fabbricati                   | 152.467          |                 |                    | -1.060.277        |
| - impianti e macchinario                 | 1.157.363        |                 |                    | -1.708.847        |
| - attrezzature industriali e commerciali | 56.874           |                 |                    | -131.159          |
| - altri beni                             | 236.084          | -262.957        | 241.185            | -815.981          |
| <b>TOT</b>                               | <b>1.602.788</b> | <b>-242.957</b> | <b>241.185</b>     | <b>-3.716.264</b> |
| - immobilizzazioni in corso              | 348.836          |                 |                    |                   |
| <b>TOTALE</b>                            | <b>1.951.624</b> | <b>-242.957</b> | <b>241.185</b>     | <b>-3.716.264</b> |

30.09.2021

| Voce di Bilancio                         | Costo             | Rivalutazioni    | Fondi di Amm.to    | Valore di Bilancio |
|------------------------------------------|-------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| - terreni e fabbricati                   | 35.086.986        | 3.206.615        | -11.952.211        | 26.341.390         |
| - impianti e macchinario                 | 24.543.828        | 40.145           | -13.302.177        | 11.281.797         |
| - attrezzature industriali e commerciali | 981.657           | 22               | -779.893           | 201.786            |
| - altri beni                             | 9.494.054         | 857              | 6.804.676          | 2.690.236          |
| <b>TOT</b>                               | <b>70.106.525</b> | <b>3.247.639</b> | <b>-32.838.956</b> | <b>40.515.209</b>  |
| - immobilizzazioni in corso              | 823.098           |                  |                    | 823.098            |
| <b>TOTALE</b>                            | <b>70.929.623</b> | <b>3.247.639</b> | <b>-32.838.956</b> | <b>41.338.305</b>  |

Gli incrementi avvenuti nell'esercizio si riferiscono principalmente alla messa in funzione del nuovo impianto idraulico per la gestione delle acque presso la sede di Via Vipiteno per Euro 552 migliaia, dall'aggiornamento dell'impianto anticendio per Euro 285 migliaia e per Euro 132 migliaia dall'implementazione del nuovo impianto di illuminazione del Parco Vipiteno.

Non sono attivi contratti per beni in leasing per i quali risulti necessario segnalare gli effetti sul patrimonio netto e sul Conto Economico.

Gli amministratori ritengono che alla data di riferimento del bilancio non sussistano indicatori tali da ritenere che le immobilizzazioni materiali possano aver subito una riduzione di valore.

## Immobilizzazioni finanziarie

## Partecipazioni

€ 2.451.442

La situazione riepilogativa è rappresentata dalla tabella che segue:

| Voce di Bilancio             | Valori al 30.09.2020 |                                   |                       |
|------------------------------|----------------------|-----------------------------------|-----------------------|
|                              | Costo                | - Svalutazioni<br>+ Rivalutazioni | Valore di<br>Bilancio |
| - Imprese controllate:       | 2.433.942            |                                   | 2.433.942             |
| - Siemens Logistics S.r.l.   | 2.433.942            |                                   | 2.433.942             |
| - Totale imprese controllate |                      |                                   |                       |
| - Imprese collegate:         |                      |                                   |                       |
| - Made Scarl                 | 7.500                |                                   | 7.500                 |
| - CIM 4.0                    |                      |                                   |                       |
| - Totale imprese collegate   | 7.500                |                                   | 7.500                 |
| <b>Totale partecipazioni</b> | <b>2.441.442</b>     |                                   | <b>2.441.442</b>      |

| Voce di Bilancio             | Variazioni dell'esercizio |            |                                   |
|------------------------------|---------------------------|------------|-----------------------------------|
|                              | Incrementi                | Decrementi | - Svalutazioni<br>+ Rivalutazioni |
| - Imprese controllate:       |                           |            |                                   |
| - Siemens Logistics S.r.l.   |                           |            |                                   |
| - Totale imprese controllate |                           |            |                                   |
| - Imprese collegate:         |                           |            |                                   |
| - Made Scarl                 |                           |            |                                   |
| - CIM 4.0                    | 10.000                    |            |                                   |
| - Totale imprese collegate   | 10.000                    |            |                                   |
| <b>Totale partecipazioni</b> | <b>10.000</b>             |            |                                   |

| Voce di Bilancio             | Valori al 30.09.2021 |                                   |                       |
|------------------------------|----------------------|-----------------------------------|-----------------------|
|                              | Costo                | - Svalutazioni<br>+ Rivalutazioni | Valore di<br>Bilancio |
| - Imprese controllate:       |                      |                                   |                       |
| - Siemens Logistics S.r.l.   | 2.433.942            | -                                 | 2.433.942             |
| - Totale imprese controllate | 2.433.942            |                                   | 2.433.942             |
| - Imprese collegate:         |                      |                                   |                       |
| - Made Scarl                 | 7.500                | -                                 | 7.500                 |
| - CIM 4.0                    | 10.000               |                                   | 10.000                |
| - Totale imprese collegate   | 17.500               | -                                 | 17.500                |
| <b>Totale partecipazioni</b> | <b>2.451.442</b>     |                                   | <b>2.451.442</b>      |

Con decorrenza 16 marzo 2021 il consorzio CIM 4.0 è stato trasformato in società consortile a responsabilità limitata. Siemens S.p.A. detiene una quota di partecipazione del valore di 10.000 Euro.

La situazione delle partecipazioni al 30 settembre 2021 con i dati richiesti dall'art. 2427 del Codice Civile è di seguito specificata:

| Denominazione              | Dati di bilancio al | Sede   | Capitale Sociale | Patrimonio Netto |
|----------------------------|---------------------|--------|------------------|------------------|
| - Siemens Logistics S.r.l. | 30.09.2021          | Milano | 1.159.365        | 2.680.405        |
| - Made Scarl               | 31.12.2020          | Milano | 250.000          | 1.795.245        |
| - CIM 4.0                  | 31.12.2020          | Torino | 232.000          | 2.310.675        |

| Denominazione              | Utile/Perdita esercizio | Quota posseduta | Patrimonio netto di spettanza | Valore di bilancio al 30.09.19 |
|----------------------------|-------------------------|-----------------|-------------------------------|--------------------------------|
| - Siemens Logistics S.r.l. | 1.289.167               | 100%            | 2.680.405                     | 3.373.673                      |
| - Made Scarl               | -1.789.988              | 3%              | 53.857                        | 682.531                        |
| - CIM 4.0                  | 342                     | 10.000          | 99.598                        | 833.334                        |

I valori di patrimonio netto e di utile sopra esposti si riferiscono al bilancio al 30 settembre 2021 già approvato dal Consiglio di Amministrazione della controllata e agli ultimi bilanci approvati delle società collegate.

Non sono state effettuate rivalutazioni di partecipazioni né negli esercizi precedenti né in quello chiuso al 30 settembre 2021.

## Attivo circolante

## Rimanenze

€ 66.806.555

L'andamento delle rimanenze nel corso dell'esercizio evidenzia valori in linea con quelli dell'esercizio precedente.

La composizione delle rimanenze finali al 30 settembre 2021 è la seguente:

| Voce di Bilancio                        | 30.09.2020        |                    | variazioni dell'esercizio |                |               |
|-----------------------------------------|-------------------|--------------------|---------------------------|----------------|---------------|
|                                         | Lordi             | Fondi Svalutazione | Netti                     | Lorde          | Fondi Sval.ne |
| materie prime, sussidiarie e di consumo | 1.460             | -                  | 1.460                     | -1.128         | -             |
| lavori in corso su ordinazione          | 59.850.215        | -2.410.916         | 57.439.299                | -116.969       | -1.168.399    |
| prodotti finiti e merci                 | 12.906.466        | -4.084.404         | 8.822.062                 | 156.615        | 1.167.318     |
| <b>TOTALI</b>                           | <b>72.758.141</b> | <b>-6.495.320</b>  | <b>66.262.821</b>         | <b>38.518</b>  | <b>-1.081</b> |
| acconti                                 | 580.575           | -                  | 580.575                   | -74.278        | -             |
| <b>TOTALI</b>                           | <b>73.338.716</b> | <b>-6.495.320</b>  | <b>66.843.396</b>         | <b>-35.760</b> | <b>-1.081</b> |

| Voce di Bilancio                        | 30.09.2021        |                    |                   |
|-----------------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                         | Lordi             | Fondi Svalutazione | Netti             |
| materie prime, sussidiarie e di consumo | 332               | -                  | 332               |
| lavori in corso su ordinazione          | 59.733.246        | -3.579.315         | 56.153.931        |
| prodotti finiti e merci                 | 13.063.081        | -2.917.086         | 10.145.995        |
| <b>TOTALI</b>                           | <b>72.796.659</b> | <b>-6.496.401</b>  | <b>66.300.258</b> |
| acconti                                 | 506.297           | -                  | 506.297           |
| <b>TOTALI</b>                           | <b>73.302.956</b> | <b>-6.496.401</b>  | <b>66.806.555</b> |

La voce Lavori in corso su ordinazione si riferisce essenzialmente all'avanzamento delle attività produttive poste in essere dalla Società e la variazione dell'esercizio è legata alla gestione delle commesse in corso.

La voce prodotti finiti e merci si riferisce a beni acquistati o prodotti dall'impresa e destinati alla rivendita.

I fondi di svalutazione sono ritenuti congrui a rappresentare il valore delle rimanenze al minore tra il valore di presumibile realizzo ed il

costo di acquisto o di produzione per le merci, i prodotti in corso di lavorazione ed i prodotti finiti, nonché a coprire eventuali rischi tecnici sui lavori in corso su ordinazione.

Si rileva, inoltre, che in applicazione del Principio Contabile OIC 23, per le specifiche commesse nelle quali i costi totali stimati eccedevano i ricavi totali, la perdita probabile è stata rilevata a decremento dei lavori in corso su ordinazione iscritti in bilancio, alimentando la voce fondi rischi e oneri per la sola eventuale eccedenza rispetto al valore dei relativi lavori in corso su ordinazione.

**Crediti****€ 383.876.531**

L'andamento dei crediti nel corso dell'esercizio evidenzia un decremento di Euro 1.489.606 migliaia. La variazione è principalmente dovuta per:

- Euro 15.773 migliaia all'aumento dei crediti verso clienti in conseguenza dell'incremento del volume di fatturato;
- Euro 3.307 migliaia alla diminuzione dei crediti verso imprese controllate;
- Euro 13.563 migliaia alla diminuzione dei crediti tributari dovuta principalmente al recupero degli acconti d'imposta corrisposti in eccesso rispetto all'effettivo ammontare delle imposte da pagare.

Al 30 settembre 2021 i crediti verso clienti esigibili oltre l'esercizio successivo ammontano a Euro 7 migliaia.

I crediti in divisa estera sono rappresentati principalmente da esposizioni in dollari USA (USD 557.650) e Leu Romeno (RON 1.131.222).

Nel prospetto che segue è riportato il dettaglio del totale crediti.

| Voce di bilancio                                           | 30.09.2021         | 30.09.2020         | Variazioni        |
|------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| crediti commerciali:                                       |                    |                    |                   |
| -clienti                                                   | 507.588.382        | 470.283.903        | 37.304.479        |
| - di cui verso società del gruppo                          |                    |                    |                   |
| - di cui ricevute bancarie all'incasso                     | -121.832.871       | -96.842.180        | -24.990.691       |
| - di cui effetti in portafoglio                            | 276.890            | 152.318            | 124.572           |
| - altri                                                    |                    |                    | -                 |
| - fondo svalutazione crediti                               | -26.838.485        | -30.173.555        | 3.335.070         |
| - totale crediti verso clienti                             | 359.193.916        | 343.420.486        | 15.773.431        |
| - verso controllate                                        |                    | 3.307.109          | -3.307.109        |
| - verso controllanti                                       | -                  | 3.420              | 3.420             |
| - verso società sottoposte al controllo della controllante | 2.860.013          | 909.979            | 1.950.034         |
| - crediti tributari                                        | 3.159.082          | 16.722.535         | -13.563.453       |
| - crediti per imposte anticipate                           | 16.223.074         | 16.403.074         | -180.000          |
| - verso altri:                                             |                    |                    |                   |
| - altri                                                    | 2.440.446          | 4.755.534          | -2.315.088        |
| - fondo svalutazione crediti diversi                       | -                  | -156.000           | 156.000           |
| <b>Totale crediti</b>                                      | <b>383.876.531</b> | <b>385.366.136</b> | <b>-1.489.605</b> |

La ripartizione geografica dei crediti verso clienti è la seguente:

- Italia 98,4%,
- Unione Europea 0,9%,
- Altre aree geografiche 0,7%.

Il fondo svalutazione crediti verso clienti, pari ad Euro 26.838 migliaia al 30 settembre 2021, diminuisce di Euro 3.335 migliaia ri-

spetto al precedente esercizio. La diminuzione è legata allo storno di crediti non più recuperabili che erano stati completamente svalutati.

Il fondo è ritenuto congruo a coprire eventuali perdite derivanti dal mancato pagamento di crediti da parte della clientela.

I crediti tributari, pari a Euro 3.159 migliaia, sono così composti:

| Descrizione                              | 30.09.2021       | 30.09.2020        | Variazioni         |
|------------------------------------------|------------------|-------------------|--------------------|
| - IVA                                    | 336.252          | 982.535           | -646.283           |
| - Interessi attivi su crediti d'imposta  | 423.702          | 423.702           | -                  |
| - Imposta di registro chiesta a rimborso | 407.363          | 407.363           | -                  |
| - Crediti tributari diversi              | 1.991.766        | 14.908.935        | -12.917.169        |
| <b>- TOTALE CREDITI TRIBUTARI</b>        | <b>3.159.082</b> | <b>16.722.535</b> | <b>-13.563.453</b> |

I crediti tributari in essere al 30 settembre 2021 si riferiscono principalmente a:

- Credito IVA da dichiarazione e credito IVA derivante da operazioni straordinarie di anni precedenti;
- Crediti tributari diversi verso Erario per IRES per istanze di rimborso presentate nei precedenti esercizi, comprensivi degli interessi maturati. La variazione rispetto all'esercizio 2020 è stata già commentata.

I crediti per imposte anticipate ammontano ad Euro 16.223 migliaia e diminuiscono rispetto allo scorso esercizio di Euro 180 migliaia.

L'iscrizione in bilancio è avvenuta tenendo conto delle vigenti aliquote fiscali e delle positive prospettive di reddito future che ne fanno ritenere probabile il recupero negli esercizi successivi. Le poste iscritte si riferiscono alle differenze temporanee fra valori contabili di attività e passività ed i rispettivi valori fiscalmente rilevanti, secondo il dettaglio offerto dalla seguente tabella:

Importi in Euro migliaia

| Differenze temporanee                  | Importo | IRES          | IRAP       | Totale        |
|----------------------------------------|---------|---------------|------------|---------------|
| Fondo svalutazione crediti             | 25.558  | 6.134         |            | 6.134         |
| Fondo svalutazione rimanenze           | 6.495   | 1.559         | 364        | 1.923         |
| Fondo rischi per garanzie              | 3.232   | 776           |            | 776           |
| Fondo rischi contrattuali              | 4.037   | 969           |            | 969           |
| Altri fondi rischi                     | 16.626  | 3.990         |            | 3.990         |
| Avviamento                             | 937     | 225           | 37         | 261           |
| Altre differenze temporanee            | 9.042   | 2.170         |            | 2.170         |
| <b>Totale imposte anticipate</b>       |         | <b>15.822</b> | <b>401</b> | <b>16.224</b> |
| <b>TOTALE IMPOSTE ANTICIPATE NETTE</b> |         | <b>15.822</b> | <b>401</b> | <b>16.223</b> |



I "crediti verso altri" ammontano ad Euro 2.440 migliaia e diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di Euro 2.159 migliaia.

Il saldo al 30 settembre 2021 è così composto:

| Descrizione                         | 30.09.2021       | 30.09.2020       | Variazioni        |
|-------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|
| - Dipendenti                        | 296.978          | 499.746          | -202.768          |
| - Cauzioni attive                   | 43.873           | 60.267           | -16.394           |
| - Fornitori conto anticipi          | 45.430           | 4.400            | 41.030            |
| - Crediti per rimborsi assicurativi |                  |                  | -                 |
| - Altri crediti                     | 2.054.164        | 4.191.120        | -2.136.957        |
| - Svalutazione crediti diversi      | -                | -156.000         | 156.000           |
| <b>- TOTALE ALTRI CREDITI</b>       | <b>2.440.446</b> | <b>4.599.534</b> | <b>-2.159.088</b> |

Si segnala infine che non esistono crediti con scadenza superiore a cinque anni.

**Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni** € **115.872**

Sono rappresentate interamente da strumenti finanziari derivati attivi.

**Disponibilità liquide** € **272.420**

Sono rappresentate per Euro 272 migliaia relativi a disponibilità in depositi bancari.:

**Ratei e risconti** € **527.175**

Aumentano rispetto all'anno precedente di Euro 29 migliaia circa e sono rappresentati da:

| Descrizione                                 | 30.09.2021     | 30.09.2020     | variazioni    |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| - Premi assicurativi pagati anticipatamente | 115.936        | 141.907        | -25.971       |
| - Altri risconti attivi                     | 411.239        | 356.406        | 54.833        |
| <b>- TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>     | <b>527.175</b> | <b>498.313</b> | <b>28.862</b> |

I premi assicurativi pagati anticipatamente sono costituiti dall'acconto sul premio annuale INAIL e dal pagamento anticipato relativo ad altre coperture assicurative.

Gli altri risconti attivi sono costituiti principalmente dalle quote di competenza dell'esercizio futuro di canoni di locazione pagati anticipatamente.

# Stato Patrimoniale Passivo

## PATRIMONIO NETTO

€ 101.540.606

## Altre riserve

€ 288.080

### Capitale sociale

€ 65.000.000

Il capitale sociale è costituito da 65.000.000 azioni, ciascuna del valore nominale di Euro 1 ed è detenuto interamente da Siemens International Holding BV.

Aumenta di Euro 281 migliaia per effetto della destinazione a riserva di parte dell'utile dell'esercizio 2020 rappresentata dalle differenze cambio attive non realizzate.

### Utile dell'esercizio

€ 32.576.536

### Riserva legale

€ 3.675.990

Aumenta di Euro 1.861 migliaia per effetto della ripartizione dell'utile dell'esercizio 2019/2020 come da deliberazione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti del 28 gennaio 2021.

Il riepilogo delle componenti del patrimonio netto e delle variazioni intervenute nell'esercizio in esame e nei due precedenti sono esplicitate nel prospetto che segue:

Importo in Euro migliaia

| Descrizione                                       | Capitale sociale | Riserva legale | Altre riserve | Utili (perdite) portate a nuovo | Risultato d'esercizio | Totale         |
|---------------------------------------------------|------------------|----------------|---------------|---------------------------------|-----------------------|----------------|
| Destinazione del risultato d'esercizio precedente |                  |                |               |                                 |                       |                |
| - altre destinazioni                              |                  |                |               |                                 |                       | -              |
| Capital contribution                              |                  |                |               |                                 |                       | -              |
| Distribuzione dividendi*                          |                  |                | -511          |                                 | -36.341               | -36.852        |
| Risultato dell'esercizio                          |                  |                |               |                                 | 84.188                | 84.188         |
| <b>Situazione al 30/09/2019</b>                   | <b>80.000</b>    | <b>16.000</b>  | <b>7</b>      | <b>-</b>                        | <b>84.188</b>         | <b>180.195</b> |
| Destinazione del risultato d'esercizio precedente |                  |                |               |                                 |                       |                |
| - altre destinazioni                              |                  |                |               |                                 |                       | -              |
| Capital contribution                              |                  |                |               |                                 |                       | -              |
| Scissione Siemens Energy S.r.l.                   | -15.000          | -14.185        |               |                                 |                       | -29.185        |
| Distribuzione dividendi*                          |                  |                | -             |                                 | -84.188               | -84.188        |
| Risultato dell'esercizio                          |                  |                |               |                                 | 37.223                | 37.223         |
| <b>Situazione al 30/09/2020</b>                   | <b>65.000</b>    | <b>1.815</b>   | <b>7</b>      | <b>-</b>                        | <b>37.223</b>         | <b>104.045</b> |
| Destinazione del risultato d'esercizio precedente |                  |                |               |                                 |                       |                |
| - altre destinazioni                              |                  | 1.861          | 281           |                                 | -2.142                | -              |
| Capital contribution                              |                  |                |               |                                 |                       | -              |
| Distribuzione dividendi*                          |                  |                |               |                                 | -35.081               | -35.081        |
| Risultato dell'esercizio                          |                  |                |               |                                 | 32.577                | 32.577         |
| <b>Situazione al 30/09/2021</b>                   | <b>65.000</b>    | <b>3.676</b>   | <b>288</b>    | <b>-</b>                        | <b>32.577</b>         | <b>101.541</b> |

\* Distribuzione dividendi azionista

Nel prospetto che segue si fornisce, ai sensi dell'art. 2427 n. 7-bis del Codice Civile, l'informativa relativa alla disponibilità e possibilità di utilizzo delle riserve.

| Descrizione                     | Saldo al 30/09/21 | Possibilità di utilizzazione | Quota disponibile | Importo in Euro migliaia               |                |
|---------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|----------------------------------------|----------------|
|                                 |                   |                              |                   | Riepilogo utilizzi ultimi tre esercizi |                |
|                                 |                   |                              |                   | Coperture perdite                      | Dividendi      |
| Capitale sociale                | 65.000            | -                            | -                 | -                                      | -              |
| Riserva legale                  | 3.676             | B                            | -                 | -                                      | -              |
| Altre riserve                   | 288               | A – B – C                    | -                 | -                                      | -              |
| Utili (perdite) portate a nuovo | -                 | -                            | -                 | -                                      | 155.610        |
| Utile (perdita) dell'esercizio  | 32.577            | -                            | -                 | -                                      | -              |
| <b>TOTALE</b>                   | <b>101.541</b>    | <b>-</b>                     | <b>-</b>          | <b>-</b>                               | <b>155.610</b> |

A = aumento di capitale sociale

B = copertura perdite

C = distribuzione ai soci

In relazione a quanto previsto dall'art. 2447-septies, Codice Civile, si segnala che non esistono patrimoni destinati ad uno specifico affare ai sensi dell'art. 2447-bis, Codice Civile, né finanziamenti correlati ai sensi dell'art. 2447-decies, Codice Civile.

**Fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili****€ 10.274.873**

L'importo si riferisce interamente al fondo indennità suppletiva di clientela, accantonato a fronte dei rapporti di agenzia in essere.

**Fondi per imposte****€ 14.292.018**

L'importo del fondo a fine esercizio è iscritto a fronte del rischio di oneri fiscali futuri. Aumenta di Euro 1.112 migliaia in considerazione di oneri relativi alle procedure amichevoli internazionali in corso riguardanti esercizi precedenti.

**Fondi per strumenti derivati passivi****€ 86.417**

Il fondo accoglie il valore negativo dei contratti derivati di copertura dei flussi finanziari attesi che la Società ha in essere. In tale valore è compreso anche il valore dei differenziali maturati su tali contratti al 30 settembre 2021 che saranno realizzati successivamente.

**Fondi per rischi e oneri****€ 31.880.003**

Sono iscritti a fronte di probabili oneri e perdite come di seguito singolarmente analizzati.

*Fondo rischi di garanzia e contrattuali***€ 7.268.907**

Il fondo si riferisce ad accantonamenti a copertura di probabili costi da sostenere a fronte di forniture già effettuate e coperte da garanzia contrattuale ancora in essere alla data di chiusura dell'esercizio per Euro 3.232 migliaia, nonché da accantonamenti per perdite previste su contratti completati o in corso di esecuzione per Euro 4.037 migliaia.

Rispetto all'esercizio precedente si è registrato un incremento di Euro 1.094 migliaia.

*Fondo rischi diversi***€ 24.611.096**

L'incremento rispetto all'esercizio precedente di Euro 3.640 migliaia, al netto degli accantonamenti del periodo, è determinata prevalentemente dalle seguenti movimentazioni:

- incremento per Euro 4.343 migliaia degli interessi su alcuni degli accertamenti fiscali in corso;
- adeguamento di Euro 1.412 migliaia del fondo rischi perdite sui contratti in corso di esecuzione alla data di chiusura dell'esercizio;
- Euro 1.955 migliaia da rilasci degli importi precedentemente accantonati a seguito della mancata realizzazione delle fattispecie a fronte delle quali detti fondi erano stati iscritti a bilancio.

Il riepilogo dei fondi per rischi e oneri e delle intervenute variazioni è riportato nel prospetto che segue:

| Descrizione                             | Valore al<br>30.09.2020 | Variazioni<br>2020/2021 | Valore al<br>30.09.2021 |
|-----------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Fondi quiescenza e obblighi simili      | 9.904.339               | 370.534                 | 10.274.873              |
| Fondo Imposte                           | 13.179.922              | 1.112.096               | 14.292.018              |
| Fondo Strumenti Finanziari Derivati     | 136.416                 | -49.999                 | 86.417                  |
| Fondi per rischi ed oneri               |                         |                         |                         |
| Rischi di garanzia e contrattuali       | 3.191.727               | 40.384                  | 3.232.111               |
| Rischi da perdite su contratti          | 2.983.531               | 1.053.265               | 4.036.796               |
| Rischi diversi                          | 20.971.090              | 3.640.006               | 24.611.096              |
| Totale altri fondi                      | 27.146.348              | 4.733.655               | 31.880.003              |
| <b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI</b> | <b>50.367.025</b>       | <b>6.166.286</b>        | <b>56.533.311</b>       |

**Trattamento di fine rapporto  
di lavoro subordinato**

**€ 15.200.759**

Le variazioni intervenute nel periodo sono le seguenti:

|                                           |                   |
|-------------------------------------------|-------------------|
| <b>Saldo al 30 Settembre 2020</b>         | <b>16.557.659</b> |
| Quota operazioni straordinarie/rettifiche | 3.577             |
| Quota accantonata/recuperata da Inps      | 7.812.969         |
| Trasferimenti a fondi pensioni            | -5.613.167        |
| Trasferimenti a/dal società del Gruppo    | 32.018            |
| Quote liquidate e anticipate              | -4.051.531        |
| Rivalutazione                             | 499.428           |
| Imposta rivalutazione                     | -40.195           |
| <b>SALDO AL 30 SETTEMBRE 2021</b>         | <b>15.200.759</b> |

Le quote di TFR maturate a partire dal 1° gennaio 2007 sono state trasferite e pagate ai fondi di previdenza scelti da ogni singolo dipendente.

Il valore a bilancio corrisponde all'impegno della Società nei confronti del personale conformemente alle disposizioni di legge.

**Debiti € 319.178.265**

Il prospetto che segue pone in evidenza le singole voci e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio:

| Descrizione                                                           | Valore<br>al 30.09.2021 | Valore<br>al 30.09.2020 | Variazioni<br>dell'esercizio |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------------|
| debiti verso altri finanziatori                                       | 4.571.434               | 4.418.202               | 153.232                      |
| debiti verso banche<br>di cui, esigibili entro l'esercizio successivo | 5.000.105               | 3.948.905               | 1.051.200                    |
| acconti                                                               | 22.847.493              | 29.356.811              | -6.509.318                   |
| debiti verso fornitori                                                | 58.195.667              | 58.585.939              | -390.272                     |
| debiti verso controllate                                              | 348.621                 | -                       | 348.621                      |
| debiti verso controllanti                                             | 15.436.504              | 18.727.672              | -3.291.168                   |
| debiti verso società sottoposte al controllo delle controllanti       | 113.277.423             | 121.413.008             | -8.135.585                   |
| debiti tributari                                                      | 5.938.476               | 3.187.052               | 2.751.424                    |
| debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale            | 2.871.316               | 3.033.649               | -162.333                     |
| altri debiti                                                          | 90.691.226              | 83.102.251              | 7.588.975                    |
| <b>TOTALE</b>                                                         | <b>319.178.265</b>      | <b>325.773.490</b>      | <b>-6.595.225</b>            |

La variazione complessiva di Euro 6.595 migliaia rispetto al saldo dello scorso esercizio si riferisce principalmente all'effetto della riduzione dell'ammontare del finanziamento esistente al 30 settembre 2021 erogato da Siemens Finance BV e al decremento degli acconti.

**Debiti verso altri finanziatori € 4.571.434**

L'importo dei debiti verso altri finanziatori si riferisce a restituzioni di incassi alla società di factoring.

**Debiti verso banche € 5.000.105**

Tale voce è costituita dal valore delle ricevute bancarie insolite relative ad accrediti registrati nel mese di settembre 2021, addebitate dalle banche nei primi giorni del mese di ottobre 2021.

**Debiti verso fornitori € 58.195.667**

Rispecchiano le obbligazioni della Società nei confronti di terzi per transazioni di origine commerciale e sono così costituiti:

| Descrizione                    | Valore al<br>30.09.2021 | Valore al<br>30.09.2020 | Variazioni<br>dell'esercizio |
|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------------|
| Fornitori nazionali            | 29.361.941              | 41.817.515              | -2.455.574                   |
| Fornitori esteri               | 2.212.035               | 2.173.822               | 38.213                       |
| Fatture da ricevere            | 15.702.274              | 14.520.144              | 1.182.130                    |
| Partite a debito verso clienti | 919.417                 | 74.459                  | 844.958                      |
| <b>TOTALE</b>                  | <b>58.195.667</b>       | <b>58.585.939</b>       | <b>-390.272</b>              |

I debiti in valuta sono rappresentati essenzialmente da importi in Dollari Statunitensi (USD 44.316), in Dirham degli Emirati Arabi (AED 119.806), Franchi Svizzeri (CHF 2.568) e Kuna Croata (HRK 1.336).

Non esistono debiti verso fornitori con durata superiore a cinque anni.

La ripartizione geografica dei debiti verso fornitori è la seguente:

- Italia 94,68%,
- Unione Europea 4,16%,
- Altre aree geografiche 1,16%.

**Debiti verso controllate****€ 348.621**

Sono costituiti dai debiti nei confronti di Siemens Logistics S.r.l. a fronte del consolidato fiscale.

**Debiti verso controllanti****€ 15.436.504**

Sono costituiti per Euro 1.502 migliaia dal debito verso Siemens AG per le quote di stock awards maturate alla data di chiusura dell'esercizio e non ancora liquidate, per Euro 13.841 migliaia dal debito IVA maturato verso la controllante Siemens AG nell'ambito del regime di IVA di gruppo e per Euro 93 migliaia per debiti commerciali.

**Debiti verso società sottoposte al controllo delle controllanti****€ 113.277.423**

Sono costituiti principalmente dal debito finanziario verso Siemens Finance BV e Siemens Financial Services per Euro 111.853 migliaia e da debiti commerciali verso società del gruppo per la differenza. Non ci sono quote oltre l'anno. Si rimanda anche a quanto commentato nella Relazione sulla Gestione.

I rapporti finanziari generati dal sistema di cash-pooling gestito da SFS sono regolati a tassi e condizioni di mercato. Per i depositi il termine di riferimento è il market bid rate a cui viene applicato uno spread di -0,03% mentre per i finanziamenti vale il market ask rate a cui si aggiunge il Corporate Spread la cui media dell'esercizio 2021 è stata dello 0,13%. Nel caso di conti correnti con saldi positivi si applica il market bid rate a un mese -0,26% e il market ask rate a un mese +0,66% per gli overdraft.

**Debiti tributari****€ 5.938.476**

L'ammontare complessivo è così rappresentato:

| Descrizione                                                | 30.09.2021       | 30.09.2020       | variazioni<br>dell'esercizio |
|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------------------|
| IVA                                                        | 223.274          | 409.099          | -185.825                     |
| IRPEF su redditi su lavoro dipendente ed altri percipienti | 1.583.937        | 1.442.437        | 141.500                      |
| Erario imposte sul reddito                                 | 3.077.657        | 43.285           | 3.034.372                    |
| Altre imposte                                              | 1.053.609        | 1.292.230        | -238.623                     |
| <b>TOTALE</b>                                              | <b>5.938.476</b> | <b>3.187.052</b> | <b>2.751.424</b>             |

Non esistono debiti tributari con durata superiore a cinque anni.

**Altri debiti****€ 90.691.226****Debiti verso istituti di previdenza****€ 2.871.316**

Riguardano gli impegni verso gli istituti di previdenza per contributi da versare integralmente entro l'esercizio successivo.

Aumentano rispetto all'esercizio precedente di Euro 7.589 migliaia principalmente per l'incremento dei bonus da riconoscere ai clienti per il raggiungimento degli obiettivi di fatturato fissati per l'esercizio 2021. La loro composizione è la seguente:

| Descrizione                    | 30.09.2021        | 30.09.2020        | variazioni<br>dell'esercizio |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------|
| verso dipendenti               | 30.617.002        | 32.875.948        | -2.258.945                   |
| verso agenti per provvigioni   | 5.324.717         | 4.792.001         | 532.717                      |
| altri debiti di natura diversa | 54.749.507        | 45.434.303        | 9.315.204                    |
| <b>TOTALE</b>                  | <b>90.691.226</b> | <b>83.102.251</b> | <b>7.588.976</b>             |

L'importo di Euro 30.617 migliaia si riferisce principalmente alle quote di retribuzione differita e relativi contributi (13a e 14a mensilità, ferie e festività non godute per Euro 8.052 migliaia), ai premi aziendali e relativi contributi (per Euro 17.052 migliaia).

L'importo degli altri debiti di Euro 54.750 migliaia è costituito principalmente, per Euro 51.036 migliaia da debiti per note credito da emettere, per Euro 584 migliaia da debiti verso clienti, per Euro 410 migliaia per spese di viaggio ancora da liquidare.

Non ci sono debiti verso altri con durata superiore a cinque anni.



**Ratei e risconti € 3.356.933**

| Descrizione                               | 30.09.2021       | 30.09.2020       | variazioni     |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| Quota ricavi da contratti di manutenzione | 3.267.971        | 2.793.028        | 474.943        |
| Altri                                     | 88.962           | 616.254          | -527.292       |
| <b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>    | <b>3.356.933</b> | <b>3.409.282</b> | <b>-52.349</b> |

Trattasi di risconti per proventi di competenza di futuri esercizi rilevati secondo il criterio del "pro rata temporis".

Non esistono ratei e risconti con durata superiore a cinque anni.

# Conto economico

## Valore della produzione

### Ricavi delle vendite e delle prestazioni € 1.207.713.827

I ricavi, al netto degli sconti, sono suddivisi secondo le seguenti attività e vengono riportati i ricavi ripartiti secondo la struttura di business:

Importo in Euro migliaia

| Divisione                          | 2021             | 2020             |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| Digital Industries                 | 765.822          | 698.469          |
| *Gas & Power                       | -                | 53.301           |
| Smart Infrastructure               | 420.931          | 379.223          |
| Portfolio of Other Companies (POC) | 12.200           | 19.308           |
| Real Estate                        | 8.249            | 9.751            |
| Global Business Services           | 512              |                  |
| <b>TOTALE</b>                      | <b>1.207.714</b> | <b>1.160.052</b> |

\* Divisione non più presente in Siemens S.p.A. a seguito della scissione del ramo d'azienda perfezionata nel corso dell'esercizio.

L'analisi dell'andamento del business per settore è stata riportata nella relazione sulla gestione.

L'incremento del fatturato rispetto al precedente esercizio è determinato dal rimbalzo dei mercati di riferimento dopo le incertezze causate dalla pandemia da Covid-19 nell'esercizio precedente e per la capacità, da parte di Siemens, di cogliere le opportunità che il mercato offre in questa fase di ripresa.

La ripartizione percentuale dei ricavi delle vendite per area geografica è illustrata nel seguente prospetto.

### Area geografica

- Europa 99,50% (di cui Italia 98,07%)
- Asia 0,44%
- America 0,06%

### Altri ricavi e proventi € 25.096.756

Diminuiscono rispetto all'esercizio chiuso al 30 settembre 2020 di Euro 4.904 migliaia.

Tale variazione è principalmente legata all'effetto dei minori recuperi di costi verso società del Gruppo e di un minore rilascio fondi.

Essi comprendono:

| Descrizione                                    | 2021              | 2020              |
|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| recupero costi verso società del Gruppo        | 17.726.373        | 21.955.682        |
| recupero costi verso terzi                     | 2.141.509         | 1.315.709         |
| rimborsi da compagnie assicurative             | 18.058            | 225.903           |
| recupero costi auto e carburante da dipendenti | 754.576           | 531.512           |
| rilascio fondi                                 | 1.907.720         | 3.144.842         |
| altri proventi diversi                         | 2.548.520         | 2.827.475         |
| <b>TOTALE</b>                                  | <b>25.096.756</b> | <b>30.001.122</b> |

## Costi della produzione

I costi della produzione ammontano complessivamente a Euro 1.182.084 migliaia e aumentano rispetto all'esercizio precedente (Euro 1.133.027 migliaia) di Euro 49.058 migliaia. L'incremento dei costi di produzione è principalmente legato all'aumento del fatturato e all'aumento dei costi di produzione presso le fabbriche di riferimento, in parte legato anche alla scarsità di componenti soprattutto di natura elettronica.

Sono così suddivisi:

### Costi per materie prime, sussidiarie di consumo e merci

€ 974.227.175

### Costi per servizi

€ 67.986.587

Si riferiscono a costi sostenuti nell'esercizio e aumentano rispetto all'esercizio precedente in considerazione delle ragioni poco sopra esposte.

La loro composizione è la seguente:

| Descrizione                                 | 2021              | 2020              |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| spese di pubblicità                         | 1.014.792         | 1.435.120         |
| consumi di energia                          | 978.295           | 1.532.978         |
| elaborazione e trasmissione dati            | 3.825.398         | 4.065.171         |
| assicurazioni                               | 922.892           | 969.938           |
| viaggi e trasferte del personale            | 3.945.131         | 5.593.152         |
| spese locazione autovetture                 | 4.185.607         | 4.572.026         |
| postali                                     | 170.504           | 52.366            |
| telefoniche                                 | 760.262           | 1.019.557         |
| provvigioni                                 | 25.002.460        | 21.330.744        |
| spese di trasporto                          | 1.801.698         | 1.783.001         |
| collegio sindacale e organismo di vigilanza | 76.307            | 127.362           |
| altri costi                                 | 25.303.235        | 27.267.470        |
| <b>TOTALE</b>                               | <b>67.986.587</b> | <b>69.748.884</b> |

Il decremento di Euro 1.762 migliaia rispetto all'esercizio precedente è dovuta in particolare alla diminuzione delle spese di viaggi e trasferte del personale ed ai consumi di energia tutte derivanti dall'effetto Covid-19.

La voce altri costi comprende le prestazioni di servizi da terzi e si riferiscono ad attività tecniche, legali e amministrative, sorveglianza e pulizia, nonché spese per prestazioni di lavoratori interinali e collaboratori a progetto. Essi includono anche i costi ricevuti da società del Gruppo essenzialmente per attività di supporto amministrativo e contabile.

**Costi per godimento di beni di terzi € 3.117.726**

Sono relativi a costi per:

| Descrizione       | 2021             | 2020             |
|-------------------|------------------|------------------|
| locazione passive | 3.117.726        | 3.867.100        |
| <b>TOTALE</b>     | <b>3.117.726</b> | <b>3.867.100</b> |

Le locazioni passive sono riferite principalmente ai canoni di locazione corrisposti per l'affitto di alcune sedi aziendali.

**Costo del personale € 121.563.457**

Comprende i costi per retribuzioni, contributi e per l'accantonamento del trattamento di fine rapporto di lavoro. La diminuzione rispetto all'esercizio precedente è dovuta alla riduzione delle ferie maturate alla chiusura dell'esercizio precedente.

**Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali € 130.463**

Comprende le quote di ammortamento relative a:

| Descrizione                                                  | 2021           | 2020           |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| concessioni, licenze, marchi e diritti simili                |                |                |
| avviamento                                                   | 21.384         | 21.838         |
| manutenzione straordinaria di immobili in locazione da terzi | 99.313         | 54.222         |
| software                                                     | 9.766          | 137.296        |
| <b>TOTALE</b>                                                | <b>130.463</b> | <b>213.357</b> |

**Ammortamento delle immobilizzazioni materiali****€ 3.716.264**

Sono stati utilizzati i parametri di ammortamento ritenuti congrui per stimare il valore dei beni in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.

| Descrizione                            | 2021             | 2020             |
|----------------------------------------|------------------|------------------|
| terreni e fabbricati                   | 1.060.277        | 1.048.491        |
| impianto e macchinari                  | 1.708.847        | 1.618.623        |
| attrezzature industriali e commerciali | 131.159          | 133.219          |
| altri beni                             | 815.981          | 881.108          |
| <b>TOTALE</b>                          | <b>3.716.264</b> | <b>3.681.440</b> |

**Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante****€ 552.643**

Si riferisce all'accantonamento dell'esercizio al fondo svalutazione crediti verso la clientela.

**Oneri diversi di gestione****€ 7.480.840**

Sono costituiti da oneri di natura diversa di seguito elencati:

**Accantonamento per rischi****€ 3.307.858**

La movimentazione dei fondi per rischi ed oneri è stata commentata nel relativo paragrafo dello Stato Patrimoniale.

| Descrizione                 | 2021             | 2020             |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| manutenzione                | 1.548.634        | 933.954          |
| economato                   | 181.054          | 175.339          |
| rappresentanza              | 161.938          | 183.297          |
| carburanti                  | 745.187          | 434.908          |
| quote associative           | 483.294          | 674.950          |
| garanzie                    | 34.608           | 29.343           |
| imposte e tasse diverse     | 1.985.721        | 2.029.850        |
| perdite su crediti          | 1.333.229        | 2.586.974        |
| altri costi e oneri diversi | 1.007.176        | 1.865.067        |
| <b>TOTALE</b>               | <b>7.480.840</b> | <b>8.913.681</b> |

La riduzione degli oneri di gestione è principalmente legata a perdite su crediti più contenute rispetto all'esercizio precedente e al decremento degli altri costi e oneri diversi, tra cui minori penali contrattuali.

## Proventi finanziari

**Proventi diversi** € 3.109.528

La loro composizione è la seguente:

| Descrizione                                      | 2021             | 2020             |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Proventi da partecipazione                       | 1.982.435        | 8.381.923        |
| interessi su posizioni debitorie della clientela | 484.359          | 39.247           |
| differenze attive su strumento derivato IRS      | 573.014          | 326.366          |
| altri proventi finanziari                        | 69.720           | 14.511           |
| <b>TOTALE</b>                                    | <b>3.109.528</b> | <b>8.762.046</b> |

Sono rappresentati principalmente dal dividendo dalla controllata Siemens Logistics S.r.l. per Euro 1.982 migliaia. La riduzione rispetto all'esercizio precedente è dovuta al riconoscimento nel 2020 del provento dalla liquidazione di Siemens Renting S.r.l per Euro 2.769 migliaia e dal dividendo corrisposto dall'allora controllata Siemens Transformers S.r.l. per Euro 4.069 migliaia.

## ONERI FINANZIARI

**Oneri finanziari verso imprese controllanti** € 287.427

Corrisponde agli interessi riconosciuti alla controllante Siemens AG a seguito dei finanziamenti erogati nel corso dell'esercizio a condizioni e tassi di mercato.

**Interessi verso altri e oneri vari** € 1.729.730

La composizione analitica è la seguente:

| Descrizione                                               | 2021             | 2020             |
|-----------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| altri interessi passivi                                   | 185.698          | 150.383          |
| commissioni bancarie, sconto effetti e lettere di credito | 968.072          | 807.096          |
| oneri su garanzie bancarie                                | 575.960          | 452.863          |
| <b>TOTALE</b>                                             | <b>1.729.730</b> | <b>1.410.342</b> |

**Utili e perdite su cambi** **€ -104.461**

La somma deriva dal saldo tra i profitti di cambio pari a Euro 104 migliaia e le perdite su cambi pari a Euro 209 migliaia, di cui Euro 7 migliaia da valutazione di fine esercizio.

Tali valori derivano principalmente da operazioni di carattere commerciale.

**Rettifiche di valore di attività  
e passività finanziarie** **€ -107.254**

In merito alle poste relative alle attività e passività finanziarie inerenti agli strumenti finanziari, si rimanda a quanto già descritto nella sezione alta del presente documento.



**Imposte sul reddito****€ 19.070.494**

Sono costituite dall'IRES per Euro 11.715 migliaia e dall'IRAP per Euro 2.580 migliaia dovute sul reddito imponibile dell'esercizio; dall'adeguamento negativo delle imposte anticipate per Euro 180 migliaia e per Euro 4.595 migliaia per imposte relative a esercizi precedenti rappresentate soprattutto dagli interessi già commentati alla voce "Fondi rischi diversi".

Le differenze che conducono all'imponibile fiscale rispetto al risultato dell'esercizio vengono evidenziate dal seguente prospetto:

Importo in Euro migliaia

| Descrizione                                  | IRES          | IRAP          |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|
| Utile ante imposte                           | 51.686        | 51.686        |
| <b>Variazioni in aumento IRAP</b>            |               |               |
| costi per il personale e assimilati          |               |               |
| Svalutazione crediti e attivo circolante     |               | 514           |
| Variazione accantonamenti                    |               | 3.308         |
| saldo proventi e oneri finanziari            |               | -988          |
| rettifiche di valore di attività finanziarie |               |               |
| saldo proventi e oneri straordinari          |               |               |
| altre variazioni in aumento                  |               | 16.184        |
| <b>Variazioni in diminuzione IRAP</b>        |               |               |
| Cuneo fiscale                                |               |               |
| contributi obbligatori (INAIL)               |               |               |
| <b>Variazioni in aumento IRES-IRAP</b>       |               |               |
| plusvalenza da alienazione                   |               |               |
| Svalutazione crediti e attivo circolante     |               |               |
| imposte esercizi precedenti                  |               |               |
| accantonamenti diversi                       | 3.869         |               |
| ammortamento avviamento                      |               |               |
| spese auto                                   | 1.612         |               |
| spese telefoniche non deducibili             | 152           |               |
| altre variazioni                             | 4.112         |               |
| <b>Variazioni in diminuzione IRES-IRAP</b>   |               |               |
| avviamento                                   | -1.086        | -1.086        |
| altre variazioni                             | -11.538       | -4.658        |
| <b>Imponibile fiscale</b>                    | <b>48.807</b> | <b>64.960</b> |
| Aliquote                                     | 24,0%         | 3,9%-4,81%    |
|                                              | <b>11.715</b> | <b>2.580</b>  |

### Informativa dei contributi da amministrazioni pubbliche o soggetti a queste equiparati

La Società non ha ricevuto nell'anno solare 2020 sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti o comunque vantaggi economici di cui alla l. 124/2017, art.1, comma 25.

## Proposte di delibera all'Assemblea

Signore Azionista,

il progetto di bilancio dell'esercizio 2020/2021 che sottoponiamo alla Vostra approvazione, predisposto secondo le norme del Codice Civile, chiude con un utile di Euro **32.576.536,14**

che vi proponiamo di destinare come segue:

- Euro 1.628.826,80 a riserva legale;
- Euro 30.947.709,34 a titolo di dividendo;

Il presente bilancio è accompagnato, oltre che dalla relazione dei sindaci, anche da quella della società di revisione da Voi nominata con delibera assembleare del 28 gennaio 2021.

Vi invitiamo pertanto a voler provvedere alle delibere di Vostra competenza, Vi ringraziamo del contributo che ci avete sempre dato nell'esercizio delle nostre attività.

## Parte finale

Signore Azionista,

la situazione patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la relativa nota integrativa rappresentano in modo veritiero e corretto l'andamento patrimoniale e finanziario nonché il risultato economico del periodo chiuso al 30 settembre 2021 e corrispondono alle risultanze delle scritture contabili.

Milano, 27 gennaio 2022

Siemens S.p.A.  
Amministratore,  
Direttore generale della divisione amministrativa  
Legale rappresentante  
Ricardo Jorge Gilek Arglebe

# Relazione del collegio sindacale

**SIEMENS S.p.A.**  
 Sede legale: Via Vipiteno, 4 – Milano  
 Capitale sociale: Euro 65.000.000= i.v.  
 Registro delle Imprese di Milano 00751160151  
 Soggetta alla direzione ed al coordinamento di Siemens AG  
 \* \* \*

## **RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 30 SETTEMBRE 2021 REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, COMMA 2, C.C. ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI**

\* \* \*

### **All'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Siemens S.p.A.**

La presente relazione del Collegio Sindacale al bilancio di esercizio chiuso al 30 settembre 2021 di Siemens S.p.A. (nel seguito la "Società") è stata approvata collegialmente dal Collegio Sindacale, che, così come il Socio Unico e la Società di Revisione, ha rinunciato ai termini di cui all'art. 2429 del Codice Civile.

L'Organo di Amministrazione ha reso disponibili i seguenti documenti predisposti e approvati in data 13 gennaio 2022, relativi all'esercizio chiuso al 30 settembre 2021:

- progetto di bilancio, completo di nota integrativa e rendiconto finanziario;
- relazione sulla gestione.

La Società si avvale della facoltà di esonero dall'obbligo di redazione del bilancio consolidato ai sensi dell'art. 27 commi 3 e 4 del D. Lgs. 127/91, essendo controllata in via indiretta al 100%, per il tramite di Siemens International Holding BV – Amsterdam, da Siemens AG, società di diritto tedesco. Di tale esonero si dà adeguata informativa in nota integrativa, ai sensi di legge.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 30 settembre 2021 il Collegio ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge, ispirandosi ai principi di comportamento raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. Le attività svolte dal Collegio Sindacale hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, l'intero esercizio nel corso del quale sono state regolarmente svolte le riunioni di cui all'art. 2404 del Codice Civile e di tali riunioni sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti per approvazione unanime.

#### *Attività svolta*

Durante le verifiche periodiche, il Collegio Sindacale ha preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dalla Società, ponendo particolare attenzione agli accadimenti di natura contingente o straordinaria, e in particolare all'impatto prodotto dall'emergenza legata alla diffusione del COVID-19, al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura patrimoniale e sul sistema dei rischi aziendali.

Il Collegio Sindacale ha partecipato alle assemblee degli azionisti ed alle riunioni del Consiglio di Amministrazione. Le informazioni richieste dall'art. 2381, comma 5, del Codice Civile sono state fornite dall'Amministratore Delegato, anche tramite suoi incaricati, in occasione delle riunioni di Consiglio di Amministrazione, delle verifiche sindacali nonché tramite i contatti e flussi informativi telefonici e informatici.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, il Collegio Sindacale può affermare che:

- le decisioni assunte dal Socio e dall'Organo di Amministrazione nelle rispettive sedi sono state conformi alla legge e allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio

- sociale;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, in particolare sull'impatto prodotto dall'emergenza sanitaria COVID-19 nell'esercizio chiuso al 30 settembre 2021 e sui fattori di rischio e sulle incertezze significative relative alla continuità aziendale, che peraltro non evidenziano particolari elementi di rischio, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società. Gli amministratori hanno verificato la sussistenza della continuità aziendale che risulta confermata sia dai risultati aziendali che dalle strategie imprenditoriali. In particolare nonostante il permanere di tale emergenza si registra un incremento del fatturato rispetto allo scorso esercizio che, accompagnato dal contenimento dei costi di gestione, ha consentito di raggiungere un risultato netto di esercizio positivo;
  - le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge e allo statuto sociale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea degli Azionisti o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
  - le informazioni relative alle principali operazioni infragruppo e/o con le altre parti correlate, realizzate nell'esercizio chiuso al 30 settembre 2021 di natura straordinaria e ordinaria, sono contenute e dettagliate in nota integrativa. In particolare, non sono state effettuate nell'esercizio chiuso al 30 settembre 2021 operazioni di natura non ordinaria, infragruppo o con parti correlate, e tali operazioni sono comunque regolate a condizioni comparabili a operazioni similari poste in essere con terzi;
  - abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
  - nel corso delle verifiche periodiche abbiamo preso atto delle misure adottate per far fronte ai rischi in materia di salute e sicurezza e rispetto delle normative legati al COVID-19 in merito alle quali non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
  - abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
  - abbiamo acquisito informazioni dall'Organismo di Vigilanza nel corso delle verifiche periodiche e non sono emerse criticità rispetto al modello organizzativo adottato che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
  - la società di revisione EY S.p.A., incaricata della revisione contabile del bilancio di esercizio, con la quale, ai fini del reciproco scambio di dati ed informazioni rilevanti, il Collegio Sindacale ha avuto periodici incontri, ha informato che nel corso delle verifiche contabili, nonché della sua attività di riscontro e di verifica dei dati per il bilancio d'esercizio, non è venuta a conoscenza di atti o fatti ritenuti censurabili o degni di segnalazione;
  - nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione;
  - non si è dovuto intervenire per omissioni dell'Organo di Amministrazione ai sensi dell'art. 2406 del Codice Civile;
  - non sono state ricevute denunce ai sensi dell'art. 2408 del Codice Civile;
  - non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, comma 7, del Codice Civile;
  - nel corso dell'esercizio il Collegio ha rilasciato la proposta motivata per l'attribuzione dell'incarico di revisione per gli esercizi 2021-2023.

#### **Osservazioni e proposte in ordine al bilancio d'esercizio**

Il Collegio ha esaminato il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 30 settembre 2021, redatto dagli amministratori in ottemperanza alle norme del Codice Civile, interpretate e integrate dai Principi Contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC") in merito al quale sono fornite ancora le seguenti ulteriori informazioni;

- i criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo appaiono conformi al disposto dell'art. 2426 del Codice Civile e dei principi contabili OIC in vigore;
- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, alla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- l'Organo di Amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi degli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile;
- Ai sensi dell'art. 2426, n. 6, c.c. abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di un avviamento per € 175.162;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del Collegio Sindacale e a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- le informazioni sugli impegni garanzie e passività, sono state fornite in nota integrativa;
- la società di revisione EY S.p.A. ha rilasciato, in data odierna, la propria relazione ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010, che evidenzia che il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 30 settembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione;
- in merito alla proposta dell'organo di amministrazione circa la destinazione del risultato netto di esercizio esposta in chiusura della nota integrativa, il Collegio Sindacale non ha rilevato da muovere, facendo peraltro notare che la decisione in merito spetta all'Assemblea degli Azionisti.

#### *Risultato dell'esercizio sociale*

Il risultato netto accertato dall'organo di amministrazione relativo all'esercizio chiuso al 30 settembre 2021 risulta essere positivo per euro 32.576.536,14. L'organo amministrativo ha proposto la destinazione di tale risultato come segue:

- Euro 1.628.826,80 a riserva legale;
- Euro 30.947.709,34 a titolo di dividendo.

#### **Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, il Collegio Sindacale invita gli azionisti ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 30 settembre 2021, così come redatto dagli amministratori.

Il Collegio Sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio formulata dagli amministratori nella nota integrativa.

Milano, 21 gennaio 2022

Il Collegio Sindacale

Stefano Morri

Alberto Marchese

Luigi Garavaglia

# Relazione della società di revisione



## Siemens S.p.A.

Bilancio d'esercizio al 30 settembre 2021

Relazione della società di revisione indipendente  
ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39



EY S.p.A.  
Via Meravigli, 12  
20123 Milano

Tel: +39 02 722121  
Fax: +39 02 72212037  
ey.com

## Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

All'Azionista Unico della  
Siemens S.p.A.

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Siemens S.p.A. (la Società), costituito dallo stato patrimoniale al 30 settembre 2021, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 30 settembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

EY S.p.A.  
Sede Legale: Via Lombardia, 31 - 00187 Roma  
Capitale Sociale Euro 2.525.000,00 i.v.  
Iscritta alla S.O. del Registro delle Imprese presso la C.C.I.A.A. di Roma  
Codice fiscale e numero di iscrizione 00434000584 - numero R.E.A. 250904  
P.IVA 00891231003  
Iscritta al Registro Revisori Legali al n. 70945 Pubblicato sulla G.U. Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/2/1998  
Iscritta all'Albo Speciale delle società di revisione  
Consob al progressivo n. 2 delibera n.10631 del 16/7/1997

A member firm of Ernst & Young Global Limited





## Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.





## Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Gli amministratori della Siemens S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Siemens S.p.A. al 30 settembre 2021, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

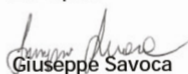
Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Siemens S.p.A. al 30 settembre 2021 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Siemens S.p.A. al 30 settembre 2021 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, c.2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 21 gennaio 2022

EY S.p.A.

  
Giuseppe Savoca  
(Revisore Legale)





