

## Siemens affiche à nouveau de solides résultats et confirme les perspectives d'évolution de son activité

- **Au troisième trimestre 2025, les entrées de commandes progressent de 28 % sur une base comparable, à 24,7 milliards d'euros (Q3 2024 : 19,8 milliards d'euros).**
- **Le chiffre d'affaires augmente de 5 % sur une base comparable, à 19,4 milliards d'euros (Q3 2024 : 18,9 milliards d'euros).**
- **Le résultat de l'activité industrielle accuse une baisse de 7 %, à 2,8 milliards d'euros (Q3 2024 : 3,0 milliards d'euros).**
- **La marge opérationnelle dégagée par l'activité industrielle s'établit à 14,9 % (Q3 2024 : 16,5 %).**
- **Conformément aux prévisions, l'activité logicielle de Digital Industries est en net recul par rapport au troisième trimestre 2024, qui avait été marqué par un volume d'affaires exceptionnellement élevé, lié notamment à la conclusion de plusieurs contrats de licence de grande ampleur. Les principaux indicateurs financiers de Digital Industries au troisième trimestre 2025 souffrent de la comparaison avec ceux enregistrés au troisième trimestre 2024.**
- **Le flux de trésorerie disponible à l'échelle du Groupe atteint le niveau remarquable de 2,9 milliards d'euros (Q3 2024 : 2,1 milliards d'euros).**
- **Le bénéfice après impôts augmente de 5 %, à 2,2 milliards d'euros (Q3 2024 : 2,1 milliards d'euros).**

Au troisième trimestre 2025 (clos le 30 juin 2025), Siemens enregistre de solides résultats et poursuit sa croissance. Les principaux indicateurs financiers de l'entreprise s'inscrivent quasiment tous à la hausse. Fort de cette dynamique

positive, le Groupe confirme les perspectives d'évolution de son activité pour l'exercice 2025, hors incidences liées à l'acquisition des sociétés Altair et Dotmatics, conclue avec succès dans un délai plus court que prévu, et hors produit dégagé sur la cession d'Innomotics.

« Les performances enregistrées au troisième trimestre attestent de la solidité des résultats de Siemens sur un marché mondial volatil. Les entrées de commandes, le chiffre d'affaires, le bénéfice après impôts affichent une dynamique positive continue. La digitalisation et la durabilité constituent les moteurs de notre croissance. La finalisation de l'acquisition de la société Dotmatics nous permettra de conquérir de nouveaux marchés dans le secteur des sciences de la vie et de combiner intelligence scientifique et technologies d'intelligence artificielle appliquée à l'industrie », a déclaré Roland Busch, Président du Directoire de Siemens AG.

« Au troisième trimestre, notre flux de trésorerie disponible atteint le niveau remarquable de 2,9 milliards d'euros. Nous entendons à nouveau dégager un rendement du flux de trésorerie disponible à deux chiffres sur l'ensemble de l'exercice. Résolument tournés vers l'avenir, nous sommes pleinement convaincus que nous allons générer une croissance durable et rentable. Nous confirmons les perspectives d'évolution de notre activité pour l'exercice 2025 », a déclaré Ralf P. Thomas, Directeur financier de Siemens AG.

### **Solide croissance des entrées de commandes et du flux de trésorerie disponible**

Au troisième trimestre de l'exercice 2025, les entrées de commandes de Siemens augmentent de 28 %, à 24,7 milliards d'euros (Q3 2024 : 19,8 milliards d'euros) sur une base comparable, à savoir à périmètre de change et d'activités constant. En glissement annuel, le chiffre d'affaires progresse de 5 % sur une base comparable, à 19,4 milliards d'euros (Q3 2024 : 18,9 milliards d'euros). Le rapport entre entrées de commandes et chiffre d'affaires (ratio book-to-bill) s'établit à 1,28, un chiffre remarquable. Le carnet de commandes affiche un niveau de 117 milliards d'euros à la clôture du troisième trimestre. Le portefeuille de commandes de l'entreprise se caractérise notamment par sa valeur qualitative.

Le résultat de l'activité industrielle recule de 7 %, à 2,8 milliards d'euros (Q3 2024 : 3,0 milliards d'euros). Ce recul s'explique par la forte baisse du résultat de Digital

Industries. Le troisième trimestre 2024 de Digital Industries avait été marqué par un résultat particulièrement élevé de l'activité logicielle. Le résultat et la rentabilité progressent dans toutes les autres activités industrielles. La marge opérationnelle dégagée par l'activité industrielle s'établit à 14,9 % (Q3 2024 : 16,5 %).

Le bénéfice après impôts progresse de 5 %, à 2,2 milliards d'euros (Q3 2024 : 2,1 milliards d'euros). Cette hausse s'explique notamment par un produit de 0,2 milliard d'euros dégagé sur la finalisation de la cession d'une partie de l'activité de logistique aéroportuaire. Le bénéfice par action de base hors incidences de l'allocation du prix d'acquisition (BPA hors PPA) est de 2,78 euros (Q3 2024 : 2,66 euros), un chiffre en hausse de 5 % en glissement annuel.

Le free cash flow « all-in », à savoir le flux de trésorerie disponible dégagé sur les activités poursuivies et les activités abandonnées, atteint le niveau remarquable de 2,9 milliards d'euros (Q3 2024 : 2,1 milliards d'euros). Le flux de trésorerie disponible dégagé par l'activité industrielle passe de 2,5 à 3,0 milliards d'euros. Toutes les activités industrielles contribuent à cette évolution significative.

### **Croissance rentable chez Smart Infrastructure et Mobility**

Les entrées de commandes de Digital Industries accusent un léger recul, à 4,4 milliards d'euros (Q3 2024 : 4,5 milliards d'euros). Toutefois, les entrées de commandes de l'activité des systèmes d'automatisation sont en hausse par rapport au troisième trimestre 2024, marqué par le faible niveau des entrées de commandes. Au troisième trimestre 2025, les trois régions soumises à une obligation de reporting financier (établissement des états comptables et financiers) bénéficient d'une hausse de la demande. La Chine et les États-Unis notamment enregistrent une forte croissance. La hausse des entrées de commandes dans l'activité des systèmes d'automatisation n'a pas pu compenser la baisse accusée par l'activité logicielle en glissement annuel. Le troisième trimestre 2024 avait en effet été marqué par un niveau exceptionnellement élevé des entrées de commandes dans le périmètre de l'activité logicielle, avec la conclusion d'une série de contrats de licence de grande ampleur. Le chiffre d'affaires accuse, sur une base comparable, un recul de 10 %, à 4,4 milliards d'euros (Q3 2024 : 4,9 milliards d'euros). La forte baisse du chiffre d'affaires affichée par l'activité logicielle s'explique également par la conclusion de nombreux contrats de licence de grande

ampleur au troisième trimestre de l'exercice 2024. Porté notamment par la dynamique du marché chinois, le chiffre d'affaires de l'activité des systèmes d'automatisation enregistre une progression en glissement annuel pour la première fois depuis le quatrième trimestre de l'exercice 2023. Le résultat, à 642 millions d'euros, et la rentabilité, à 14,5 %, accusent un recul principalement en raison d'une baisse du chiffre d'affaires de l'activité logicielle et d'une hausse des charges de restructuration des effectifs, notamment en lien avec l'activité des systèmes d'automatisation.

Les entrées de commande de Smart Infrastructure s'établissent à 5,7 milliards d'euros (Q3 2024 : 6,0 milliards d'euros), un niveau quasiment équivalent à celui du troisième trimestre 2024, qui avait été marqué par la conclusion d'une série de contrats de grande envergure dans le domaine des centres de données et dans le secteur de l'énergie. Le chiffre d'affaires, en progression sur l'ensemble du périmètre d'activités et dans toutes les régions soumises à une obligation de reporting financier, augmente de 9 % sur une base comparable, à 5,7 milliards d'euros (Q3 2024 : 5,4 milliards d'euros). Cette hausse est portée par le segment d'activité Electrification, qui s'est attaché à exécuter efficacement un grand nombre de commandes auprès de ses clients (centres de données et secteur de l'énergie). Le résultat et la rentabilité de Smart Infrastructure continuent de progresser, portés par la croissance du chiffre d'affaires, un meilleur taux d'utilisation des capacités et une amélioration continue de la productivité. Le résultat augmente de 16 %, à 1,1 milliard d'euros (Q3 2024 : 923 millions d'euros). La marge opérationnelle passe à 18,8 % (Q3 2024 : 17,0 %).

Les entrées de commandes de Mobility, à 7,9 milliards d'euros, ont plus que triplé en glissement annuel (Q3 2024 : 2,4 milliards d'euros). La hausse des entrées de commandes s'explique par une forte augmentation en volume liée à la conclusion de contrats de grande ampleur, notamment une commande portant sur un système ferroviaire clé en main en Égypte, pour un montant de 3,5 milliards d'euros, conclue dans le cadre d'un contrat-cadre en cours, et une commande portant sur des trains à grande vitesse et des services associés aux États-Unis, pour un montant de 1,7 milliard d'euros. Le chiffre d'affaires de Mobility progresse de 19 % sur une base comparable, à 3,1 milliards d'euros (Q3 2024 : 2,6 milliards d'euros). Tous les segments d'activité contribuent à cette progression, notamment les activités Matériel

roulant et Service client. Le résultat est en hausse de 26 %, à 286 millions d'euros (Q3 2024 : 227 millions d'euros) en raison d'une augmentation du chiffre d'affaires. La marge opérationnelle s'établit à 9,3 % (Q3 2024 : 8,7 %).

Ce communiqué de presse est disponible à l'adresse : <https://sie.ag/3LRDK3>

### Contacts pour les journalistes :

Katharina Hilpert

Tél. : +49 173 893-4962 ; e-mail : [katharina.hilpert@siemens.com](mailto:katharina.hilpert@siemens.com)

Simon Friedle

Tél. : +49 1525 215-9076 ; e-mail : [simon.friedle@siemens.com](mailto:simon.friedle@siemens.com)

Daniela Markovic

Tél. : +49 172 699-8785 ; e-mail : [daniela.markovic@siemens.com](mailto:daniela.markovic@siemens.com)

Suivez-nous sur : [www.x.com/siemens\\_press](https://www.x.com/siemens_press)

**Siemens AG** (Berlin et Munich) est une entreprise technologique de premier plan dont l'activité est ciblée sur les secteurs de l'industrie, des infrastructures, du transport et de la santé. Développer des technologies capables d'améliorer le quotidien de chacun, telle est la vocation de l'entreprise. En œuvrant à la convergence du monde numérique et du monde réel, Siemens permet à ses clients d'accélérer la transformation digitale et la durabilité de leurs activités. Il s'agit ainsi de rendre les usines plus efficaces, les villes plus agréables à vivre et le transport plus durable. Acteur majeur dans le domaine de l'intelligence artificielle appliquée à l'industrie, Siemens s'appuie sur sa solide expertise pour intégrer l'IA, y compris l'IA générative, à des applications réelles et développe des solutions d'IA à valeur ajoutée pour ses clients dans tous les secteurs. Fournisseur de premier plan de technologies médicales, Siemens Healthineers, filiale cotée en bourse dans laquelle le groupe détient une participation majoritaire, contribue à façonner l'innovation dans la santé. Pour chacun. Où qu'il soit. Durablement. Au titre de l'exercice 2024, clos le 30 septembre 2024, le groupe Siemens a enregistré un chiffre d'affaires de 75,9 milliards d'euros pour un bénéfice après impôts de 9,0 milliards d'euros. Au 30 septembre 2024, l'entreprise employait près de 312 000 personnes à l'échelle mondiale, dans le périmètre de ses activités poursuivies. Pour de plus amples informations, retrouvez-nous sur Internet à l'adresse : [www.siemens.com](http://www.siemens.com).

**Mentions légales et exclusion de responsabilité relative aux prévisions et aux déclarations prospectives**

Le présent communiqué comporte des déclarations à caractère prospectif qui reposent sur des hypothèses et des estimations. Nous pouvons, le cas échéant, formuler des déclarations prospectives dans des rapports, des prospectus, des présentations ou tout autre document destiné aux actionnaires, ainsi que dans des communiqués de presse. En outre, des représentants de l'entreprise peuvent également faire oralement des déclarations à caractère prospectif. Ces déclarations se fondent par principe sur les prévisions et les hypothèses actuelles retenues par la direction de Siemens. Elles comportent donc par nature des risques et des incertitudes, et sont soumises aux aléas d'un certain nombre de facteurs hors du contrôle de l'entreprise dont, sans toutefois s'y limiter, ceux explicitement mentionnés dans le rapport de gestion combiné du Rapport annuel, au chapitre consacré aux principaux risques encourus par l'entreprise ([www.siemens.com/siemensreport](http://www.siemens.com/siemensreport)), et dans le rapport de gestion établi en cours d'exercice, à la publication des états comptables et financiers consolidés semestriels (dans la mesure où lesdits états comptables semestriels de l'exercice en cours ont déjà été publiés). Si un ou plusieurs de ces risques ou incertitudes venaient à se réaliser, si des règlements arrêtés, des décisions prises, des évaluations formulées ou des contraintes imposées par des autorités ou des gouvernements venaient contredire des prévisions quant à l'évolution de la situation économique, ou si un événement imprévisible relevant de la force majeure, qu'il s'agisse d'une pandémie, de troubles civils ou d'actes de guerre, venait à se produire, les résultats, les performances et les chiffres de l'entreprise pourraient varier de manière significative (dans un sens positif ou négatif) par rapport aux prévisions formulées de manière explicite ou implicite. Siemens n'entend pas et ne s'engage nullement à mettre à jour ni à corriger ces prévisions.

Le présent communiqué comporte des indicateurs financiers supplémentaires destinés à mesurer la performance de l'entreprise. Ces indicateurs sont ou peuvent être des indicateurs alternatifs de performance (indicateurs *ad hoc*). Ces indicateurs financiers, qui ne sont pas définis par les normes comptables généralement admises, ne devraient pas être examinés isolément ni être considérés comme une alternative aux états comptables et financiers de Siemens, qui sont établis conformément au référentiel comptable en vigueur. Les indicateurs financiers alternatifs utilisés par d'autres entreprises peuvent avoir une désignation identique alors que les formules de calcul sont différentes.

En raison des arrondis, la somme des chiffres cités dans le présent communiqué ou dans d'autres publications peuvent ne pas correspondre exactement au total indiqué. Par ailleurs, les informations en pourcentage peuvent ne pas correspondre avec précision aux valeurs absolues correspondantes.