

SIEMENS

Hauptversammlung der Siemens AG

Lagebericht des Vorstandsvorsitzenden Dr. Klaus Kleinfeld
München, 25. Januar 2007

Kräftiges Wachstum bei Auftragseingang und Umsatz

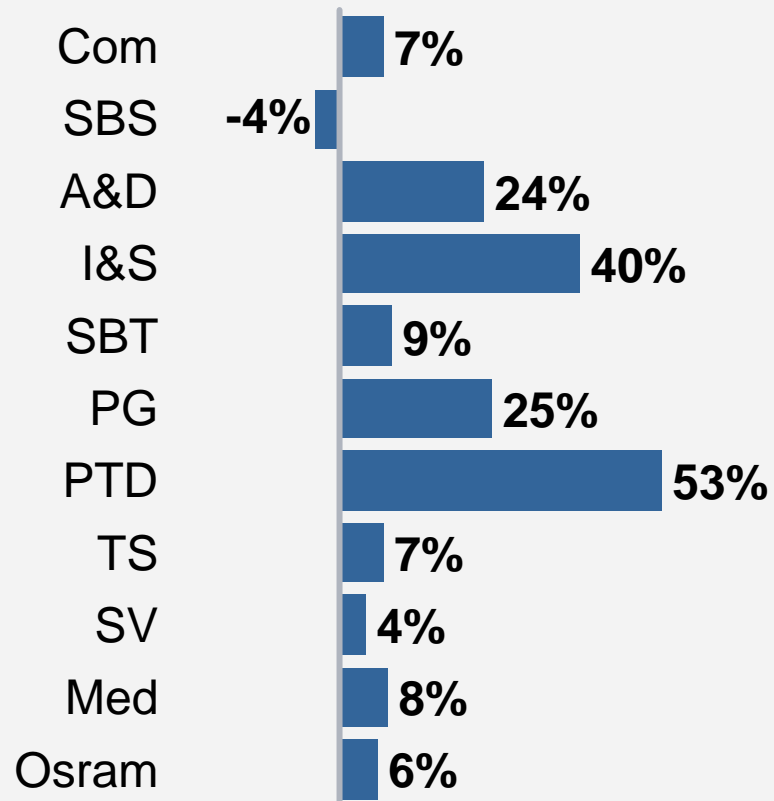
In Mio. EUR	US GAAP GJ 2006	Δ (GJ 05–06)
Auftragseingang aus fortgeführten Aktivitäten	96.259	+15%
Umsatz aus fortgeführten Aktivitäten	87.325	+16%

Operatives Ergebnis deutlich gesteigert

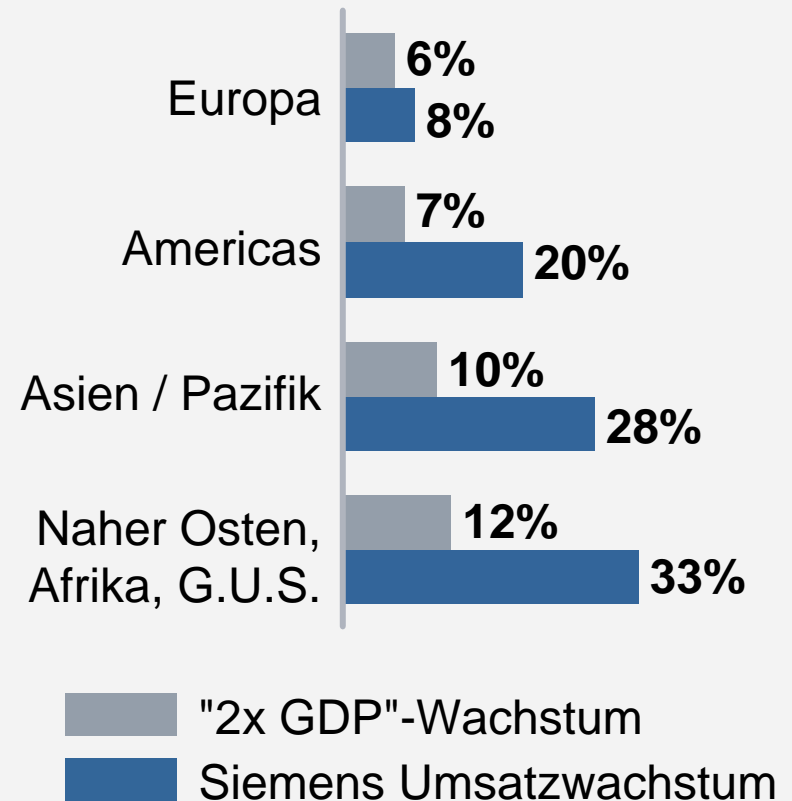
In Mio. EUR	US GAAP GJ 2006	US GAAP GJ 2005
Ergebnis der Bereiche Operatives Geschäft, fortgeführte Aktivitäten	5.256	4.687
Gewinn nach Steuern aus fortgeführten Aktivitäten	3.087	3.058
Gewinn nach Steuern	3.033	2.248
Ergebnis je Aktie , in EUR aus fortgeführten Aktivitäten	3,47	3,43
Dividende , in EUR vorgeschlagen	1,45	1,35

Starkes Wachstum weit über "2x GDP"-Ziel

Wachstumsraten Bereiche 2005–2006



Wachstumsraten Regionen 2005–2006



Deutlicher Ergebnisanstieg im operativen Geschäft

In Mio. EUR	IFRS Q1 2007	Δ (Q1/06–Q1/07)
Auftragseingang aus fortgeführten Aktivitäten	24.582	+4%
Umsatz aus fortgeführten Aktivitäten	19.068	+6%
Ergebnis der Bereiche Operatives Geschäft, fortgeführte Aktivitäten	1.631	+51%
Gewinn nach Steuern aus fortgeführten Aktivitäten	714	+18%
Gewinn nach Steuern	788	-16%
Geldsaldo aus fortgeführten Aktivitäten	-1.160	-436

Alle Bereiche auf gutem Weg

Bereiche	Ergebnismarge Q1 2007 IFRS	Zielmarge	Status
SBS	2,0%	5–6%	
A&D	13,3%	11–13%	
I&S	4,3%	4–6%	
SBT	5,9%	7–9%	
PG	6,2%	10–13%	
PTD	7,5%	5–7%	
TS	4,4%	5–7%	
SV	6,0%	5–6%	
Med	14,5%	11–13%	
Osram	10,5%	10–11%	
SFS*	31,9%	18–22%	

* Return on Equity

Fit4More positiv – Ziele für 2007 fest im Blick

Fit4More: Profit & Growth-Program

Performance and Portfolio

- Situation Mobile Devices lösen
- Strategische Neuausrichtung von I&C (Com, SBS) abschließen
- Strategische Neuausrichtung von L&A
- Margenziele in allen Bereichen erreichen
- Portfolio auf Wachstum ausrichten (2x Welt-BIP-Wachstum)

Operational Excellence

- Siemens Management System (powered by *top+*) umsetzen mit den Schwerpunkten:
 - Innovation
 - Kundenfokus
 - Globale Wettbewerbsfähigkeit

People Excellence

- Durchgängige Hochleistungskultur schaffen
- Leadership Excellence Programm etablieren
- Globales Nachwuchspotenzial ausbauen
- Expertenlaufbahnen aufwerten

Corporate Responsibility

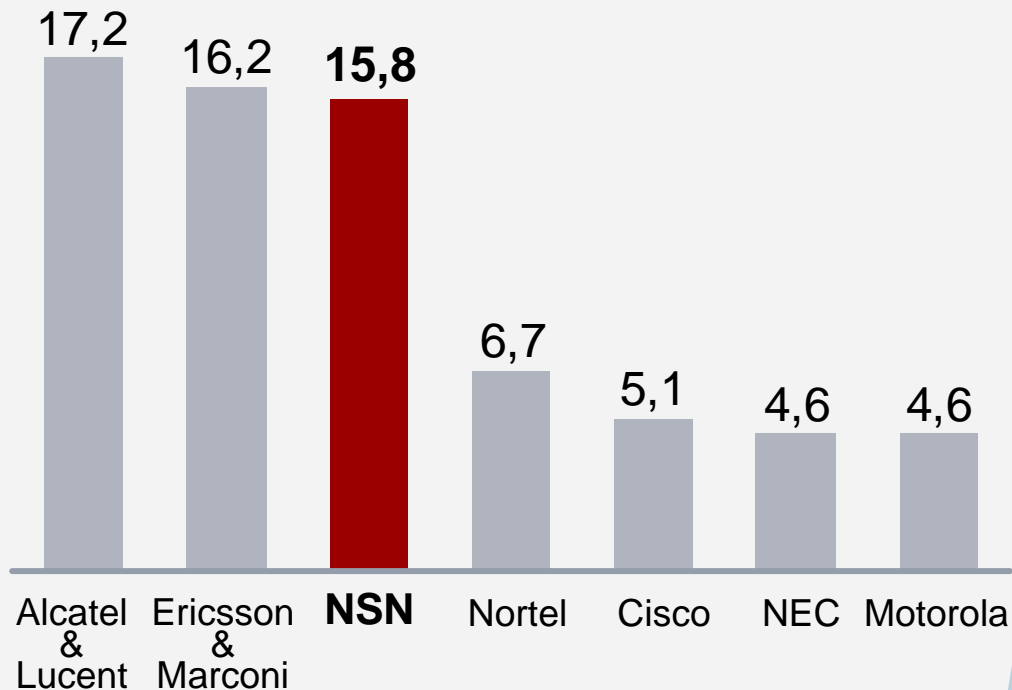
- Zu den Besten gehören bei:
 - Corporate Governance
 - Business Practices
 - Nachhaltigkeit
 - Corporate Citizenship

Umsetzung bis April 2007!

Mit Nokia Siemens Networks gehören wir zur Spitzengruppe in der Telekommunikationsbranche

SIEMENS

Nokia Siemens Networks*



Status

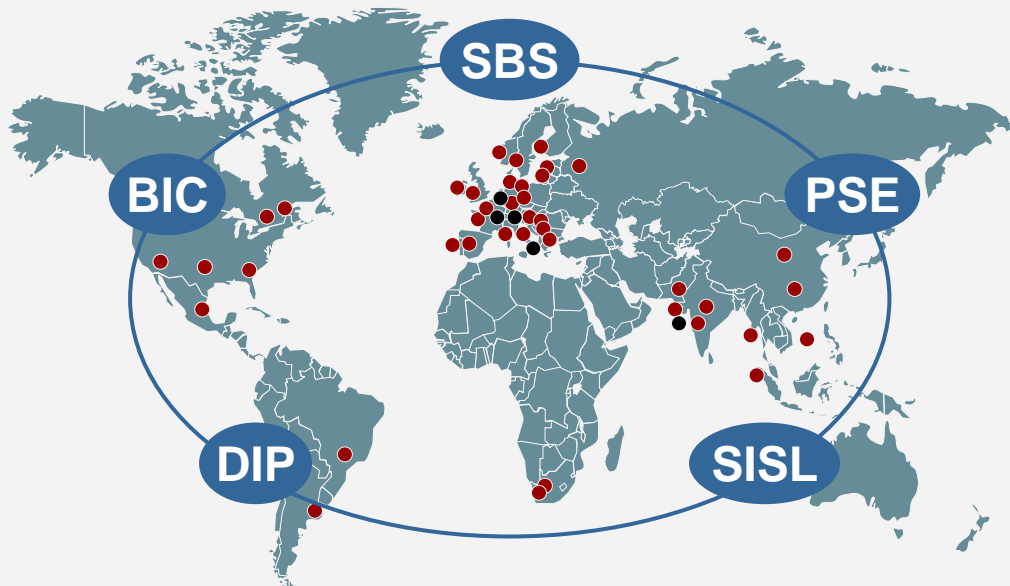
- **Kartellrechtliche Genehmigungen** in allen wesentlichen Ländern **erteilt**
- **Integrationsplanung** kommt gut voran
- **Closing im 2. Quartal GJ 2007** erwartet

* Zahlen vergleichbar auf Basis 2005, in Mrd. EUR

Siemens IT Solutions and Services: Starker Partner für integrierte, industriespezifische Lösungen

SIEMENS

Siemens IT Solutions and Services



● SIS Standorte weltweit




Status

- Gründung des neuen Bereichs "Siemens IT Solutions and Services" am 15. Januar 2007
- Turnaround-Programm im Plan – positives Ergebnis der SBS in Q1 2007

**Herkules-Auftrag:
7,1 Mrd. Euro
über 10 Jahre***

* Siemens Anteil 60%

Wir haben unsere Stärken konsequent ausgebaut

Applikationsfelder	Akquisitionen	Marktposition
 Energy & Environmental Care	USFilter (5/2004)	USA # 1
	Bonus Energy (10/2004)	Weltweit # 5 Offshore # 1
	Flender (3/2005)	Industrie & Wind # 1
	Robicon (7/2005)	MV Umrichter # 1
	VA Tech (7/2005)	VAI # 1 T&D # 4
 Automation & Control, Industrial & Public Infrastructures	Wheelabrator (10/2005)	Führend in USA bei Rauchgas-Entschwefelung
	Electrium (12/2005)	UK # 3
	Sustec (5/2006)	Führend in Brennstoff-Vergasung
	Kühnle, Kopp & Kausch (7/2006)	Führend in DT <5MW
	CTI Molecular Imaging (3/2005)*	# 2
 Healthcare	Diagnostic Products (4/2006)	} IVD-Gesamt # 3 Immun-Diagnostik # 2
	Bayer Diagnostics (6/2006)	

* Positron Emission Tomography (PET)

Umweltfreundliche Energieerzeugung – Siemens hat die Lösungen

SIEMENS



Effiziente Energieerzeugung

Effizienz-**Weltrekord** bei GuD-Anlagen
auf Basis der **weltweit leistungsstärksten**
Gasturbine (H-Frame-Turbine)

Wirkungs-
grad
> 60%



Saubere Energieerzeugung

Brennstoffvergasung (**Sustec**)
& Rauchgasreinigung (**Wheelabrator**)

Emissions-
arme
Kraftwerke



Nutzung erneuerbarer Energien

führend bei **Offshore** Windparks
Bau des **größten Windparks** in Europa

AE in USA
seit 2005
1400 MW

Weltweit erstes vollständig integriertes Diagnostik-Unternehmen

SIEMENS

In-vitro Diagnostik



Nr. 2 bei der
Immundiagnostik,
starke **Nr. 3-**
Position im
gesamten
IVD-Markt

In-vivo Diagnostik



Innovationsführer,
z. B.: **Somatom**
Definition als
weltweit erster CT mit
zwei Aufnahme-
systemen

Healthcare IT



Nr. 1 im Bereich IT für das Gesundheitswesen mittels
der klinischen IT-Plattformen **Soarian** und **syngo**

Wir verbinden die „Digitale Fabrik“ mit realer Fertigungswelt

SIEMENS



UGS

- Umsatz 2005: ~1.2 Mrd USD
- Beschäftigte: >7.000
- Führender Hersteller von industrieller Software (Product Lifecycle Management)
- Hauptsitz: Dallas / Texas

+

Siemens A&D

- Weltmarktführer in der Industrieautomatisierung
- Trendsetter im Bereich digitale Fabrik
- Komplettanbieter in der Automatisierungstechnik

Ein Börsengang von SV bietet exzellente Chancen

Automobiltechnik bei Siemens - Eine Erfolgsgeschichte

- Globales **10 Mrd. EUR Geschäft**
- Durchschnittliches **Wachstum** von **10%** pro Jahr (1989 - 2006)
- **Margenziele** seit 2003 **erreicht**
- **Hervorragende Position** im wachstumsstarken Segment Automobilelektronik



Zukunftstrends und Rahmenbedingungen



- **Investitionen** zur weiteren Stärkung der **technologischen** Position und **regionalen** Aufstellung

beabsichtigter Börsengang

- Siemens als **Mehrheitsaktionär**
- Exzellenter Zugang zu **Kapitalmärkten**; branchenübliche **Kapitalstruktur**
- Schaffung einer **Akquisitionswährung**
- Realisierung des vollen **Wachstums- und Innovationspotentials**

Überleitungen und Definitionen

Die Überleitung des Ergebnisses der Bereiche des Operativen Geschäfts auf das Ergebnis vor Ertragsteuern des Operativen Geschäfts finden Sie im Konzernabschluss zum 31. Dezember 2006, in der Tabelle "Segmentinformationen". Die Informationen sind im Internet unter www.siemens.de/investoren, Finanzpublikationen, Quartalsberichte, GJ 2007 Q1 abgelegt.

Die Kennziffer ROE (Return on equity) bei SFS spiegelt die Eigenkapitalrendite von SFS wider und ergibt sich aus dem Ergebnis vor Ertragsteuern im Verhältnis zum eingesetzten Eigenkapital. Das eingesetzte Eigenkapital von SFS zum 30. September 2006 betrug 1,131 Mrd. EUR.

Das eingesetzte Eigenkapital von SFS wird von folgenden Faktoren beeinflusst: Bonitätseinstufungen der Rating-Agenturen, erwarteter Umfang und Qualität des Leasing- und Factoring-Vermögens sowie Equity-Beteiligungen. Das eingesetzte Eigenkapital wird jährlich berechnet und soll die Risiken des zugrunde liegenden Geschäfts abdecken. Dies entspricht den im Bankgeschäft üblichen Standards im Kredit-Risikomanagement. Das tatsächliche Risikoprofil des Geschäftsportfolios von SFS wird monatlich im Verhältnis zum eingesetzten Eigenkapital ermittelt.

Disclaimer

Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen und Informationen – also Aussagen über Vorgänge, die in der Zukunft, nicht in der Vergangenheit, liegen. Diese zukunftsgerichteten Aussagen sind erkennbar durch Formulierungen wie „erwarten“, „antizipieren“, „beabsichtigen“, „planen“, „glauben“, „anstreben“, „einschätzen“, „werden“ oder ähnliche Begriffe. Solche vorausschauenden Aussagen beruhen auf unseren heutigen Erwartungen und bestimmten Annahmen. Sie bergen daher eine Reihe von Risiken und Ungewissheiten. Eine Vielzahl von Faktoren, von denen zahlreiche außerhalb des Einflussbereichs von Siemens liegen, beeinflussen die Geschäftsaktivitäten, den Erfolg, die Geschäftsstrategie und die Ergebnisse von Siemens. Diese Faktoren könnten dazu führen, dass die tatsächlichen Ergebnisse, Erfolge und Leistungen des Siemens-Konzerns wesentlich abweichen von den in zukunftsgerichteten Aussagen ausdrücklich oder implizit enthaltenen Angaben zu Ergebnissen, Erfolgen oder Leistungen. Für uns ergeben sich solche Ungewissheiten insbesondere, neben anderen, aufgrund folgender Faktoren: Änderungen der allgemeinen wirtschaftlichen und geschäftlichen Lage (einschließlich Margenentwicklungen in den wichtigsten Geschäftsbereichen), Herausforderungen der Integration wichtiger Akquisitionen und der Implementierung von Joint Ventures und anderer wesentlicher Portfoliomaßnahmen, Änderungen von Wechselkursraten und Zinssätzen, Einführung konkurrierender Produkte oder Technologien durch andere Unternehmen, fehlender Akzeptanz neuer Produkte und Dienstleistungen seitens der Kundenzielgruppen des Siemens-Konzerns, Änderungen in der Geschäftsstrategie, des Ausgangs von Ermittlungen und Rechtsstreitigkeiten sowie verschiedener anderer Faktoren. Detailliertere Informationen über bestimmte dieser Faktoren sind den Berichten zu entnehmen, die Siemens bei der US-amerikanischen Börsenaufsicht SEC eingereicht hat und die auf der Siemens-Website unter www.siemens.com und auf der Website der SEC unter www.sec.gov abrufbar sind. Sollte sich eines oder mehrere dieser Risiken oder Ungewissheiten realisieren oder sollte sich erweisen, dass die zugrunde liegenden Annahmen nicht korrekt waren, können die tatsächlichen Ergebnisse sowohl positiv als auch negativ wesentlich von denjenigen Ergebnissen abweichen, die in der zukunftsgerichteten Aussage als erwartete, antizipierte, beabsichtigte, geplante, geglaubte, projizierte oder geschätzte Ergebnisse genannt worden sind. Siemens übernimmt keine Verpflichtung und beabsichtigt auch nicht, diese zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren oder bei einer anderen als der erwarteten Entwicklung zu korrigieren.