

## Beschrijving energiemangement systeem Siemens Nederland N.V.

V3.0 / 20 maart 2019

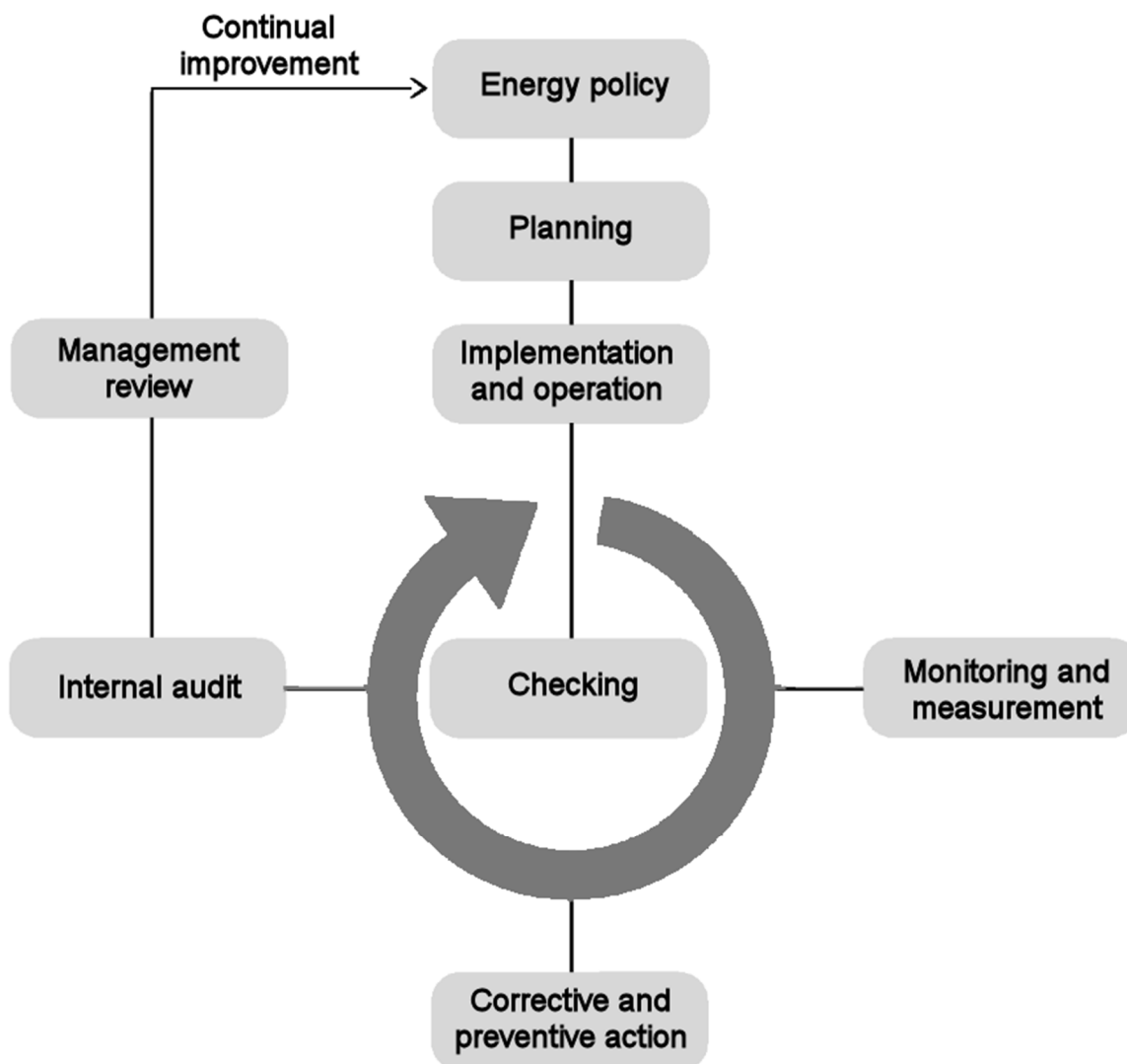
**Country Cross-sector  
SNL Management Office**

Deze handleiding beschrijft het energiemangement systeem en het actieplan voor realisatie van de energiereductie doelstellingen van Siemens Nederland N.V.

## Algemeen

### Opzet Energie Management Systeem (EMS)

Toepassing van een EMS draagt bij tot de opzet van een proces van continue verbetering dat zal leiden tot een effectiever energiegebruik. Figuur 1 geeft de basis van de benadering van Siemens weer. Het slagen van de het EMS hangt af van de betrokkenheid van alle organisatieonderdelen en van de functies op alle niveaus. De methodiek stelt Siemens Nederland in staat haar EMS te ontwikkelen, processen en doelstellingen vast te stellen om aan haar beleidsverplichting te voldoen en de benodigde maatregelen te treffen.



Figuur 1

## Implementatie EMS binnen Siemens Nederland

Om systematisch invulling te geven aan haar reductiedoelstellingen heeft Siemens Nederland een energiemanagementsysteem en beheersstructuur ingericht. In de onderstaande beschrijving is deze structuur beschreven.

### **Organisatie**

Voor de implementatie van de reductiedoelstellingen binnen Siemens Nederland heeft Siemens Nederland een sustainability board opgezet. De sustainability board wordt voorgezeten door de LGO sustainability en ondersteund door de sustainability coördinator.

De LGO sustainability verzorgt de communicatie naar de externe partijen en is eindverantwoordelijk voor het sustainability beleid van Siemens Nederland.

De sustainability coördinator heeft de dagelijkse coördinatie naar de direct betrokkenen in de Siemens organisatie en is projectleider. De sustainability coördinator kan voor zijn activiteiten beroep doen op de EHS leads in de projecten en stafafdelingen binnen de organisatie.

### **Energieverbruik**

Het energieverbruik wordt halfjaarlijks gerapporteerd conform het GHG protocol en de ISO 14064. De energiestromen van Siemens Nederland zijn in kaart gebracht en de CO<sub>2</sub> emissie is berekend in het Emissieboek die per periode wordt opgezet.

Siemens Nederland heeft haar carbon footprint opgebouwd aan de hand van drie pijlers:

- Gebouwen
- Projecten
- Mobiliteit

De carbon footprint wordt genormaliseerd op basis van het energieverbruik en CO<sub>2</sub> emissie van het boekjaar FY 2014. Normalisatiefactor is het aantal m<sup>2</sup> en FTE.

Procesbeschrijving: zie MISSION

- Werkinstructie CO<sub>2</sub> prestatieladder SUP020-100/200-080
- Jaarlijks CO<sub>2</sub> Jaarplan

Document:      Halfjaarlijkse carbon Footprint rapportages  
                    Jaarlijkse Boundary rapport  
                    Scope 3 emissie inventaris  
                    Ketenanalyses scope 3

## Energieverbruikers

Per pijler zijn de bronnen (de energieverbruikers) geïnterviewd en voorstellen voor reductie opgesteld.

**Gebouwen:** per locatie is een EMS bestand opgezet, waarin het energieverbruik wordt vergeleken met het berekend verbruik op basis van de geïnterviewde energieverbruikers en waar mogelijk maandelijks het energieverbruik wordt bijgehouden. Op basis van deze inventarisatie en het energieverbruik zijn reductiedoelstellingen per locatie opgesteld, rekening houdend met de landelijke reductiedoelstellingen van Siemens Nederland. Het energieverbruik van alle panden wordt maandelijks geregistreerd. Het energieverbruik wordt genormaliseerd op basis van m<sup>2</sup> en FTE. Alle locaties van Siemens Nederland zijn huurpanden. Siemens Nederland heeft zelf geen panden meer in eigendom. De panden Hengelo (verkocht) en Den Haag zijn duurzaam gerenoveerd, in Amersfoort en Assen zijn energiebesparende maatregelen genomen en in Assen is in 2018 de gehuurde m<sup>2</sup> verkleind. Siemens Nederland probeert vanuit haar positie als huurder invloed uit te oefenen op de pandeigenaren.

**Mobiliteit:** met hulp van de leasemaatschappij en het reisbureau wordt periodiek het brandstofverbruik gemonitord op individueel, sector en gehele bedrijf. Middels managementinformatie en de beschikking over een mobiele app hebben leidinggevenden inzicht in de verbruikscijfers van het wagenpark. Per kwartaal wordt het brandstofverbruik gerapporteerd.

Het brandstofverbruik van het wagenpark wordt genormaliseerd op basis van de totaal overeengekomen contractkilometers in de perioden en het gemiddelde CO<sub>2</sub> emissie per kilometer van het wagenpark aan de hand van de gegevens van de leasemaatschappij.

De emissie van het vliegverkeer wordt genormaliseerd op basis van de gemiddelde CO<sub>2</sub> emissie per vliegkilometer aan de hand van de SAM rapportage van het reisbureau.

### Projecten:

Met behulp van de EHS leads wordt vastgesteld voor welke projecten inventarisatie van energiestromen noodzakelijk is. Siemens Nederland werkt hoofdzakelijk vanuit haar eigen locaties, in verband met haar werkzaamheden. Bij activiteiten vanuit projectlocaties maakt Siemens Nederland meestal gebruik van voorzieningen van derden om niet. Daarom worden deze energiestromen niet tot scope 1 en 2 van Siemens Nederland gerekend.

Procesbeschrijving: zie MISSION

- |  |                   |
|--|-------------------|
| - Data advies CO <sub>2</sub> reductie fleet en travel     | IM/100-100        |
| - Energy en watermanagement CO <sub>2</sub> sustainability | AA020 000/100-020 |

## Reductiedoelstelling en actieplan

Siemens Nederland heeft zich voor FY 2019 ten doel gesteld om 45% CO<sub>2</sub> reductie te realiseren ten opzichte van het jaar FY 2014 om op deze wijze bij te dragen aan de doelstellingen van Siemens AG om in:

- 2020 50% CO<sub>2</sub> reductie te realiseren
- 2030 als eerste industriële onderneming volledig energieneutraal te opereren.

Mede door de verkoop van Siemens Hengelo zijn inmiddels de absolute emissies al ca. 60% lager dan het jaar FY 2014. Rekening houdend met de overgangssituatie zijn de nieuwe ambities voor de periode 2019-2020 verbijzonderd naar jaardoelstellingen en per pijler (beschrijving per pijler zie pag 3):

- Gebouwen: Doel: handhaven huidig energieniveau voor FY 2019. Alle locaties van Siemens Nederland zijn gehuurd. Aanvullende reductiemaatregelen worden gebaseerd op nieuwe inventarisaties in kader van de EML lijsten (erkende maatregelen energiebesparing).
- Projecten: Handhaven huidige situatie. In projecten met gunningsvoordeel worden per project de reductiemaatregelen in kaart gebracht.
- Mobiliteit: Het huidige mobiliteitsbeleid wordt gehandhaafd, waarbij de resultaten zijn verrekend naar het huidige wagenpark middels uitvoering van het bestaande mobiliteitsbeleid en het lean and greenprogramma personal mobility. Doelstelling blijft een reductie van 25% op de mobiliteit

De CO<sub>2</sub> reductiedoelstelling na aanpassing door de verkoop van Siemens Hengelo is op dit moment gesteld op 64% onder voorbehoud van de ontwikkelingen binnen de Siemens organisatie.

Documenten: Reductieplan + prognose\_reductiedoelstellingen Siemens Nederland

Procesbeschrijving: zie MISSION

- Energiemanagement / CO<sub>2</sub> sustainability SRE AA/020-000/100-020

Per pijler zijn verbeteracties bepaald om invulling te geven aan de beoogde reductiedoelstellingen.

Per kwartaal en/of half jaarlijks wordt per pijler een voortgangsrapportage gemaakt, de halfjaarlijkse rapportage voor de sustainability coördinator en de board. In de voortgangsrapportage wordt de voortgang van de doelstelling en indien van toepassing wettelijke eisen beschreven inclusief advies maatregelen voor de sustainability board. De board evalueert de resultaten en stuurt indien noodzakelijk bij.

Document: Energie beoordeling Siemens Nederland

Procesbeschrijving: zie MISSION

- Werkinstructie CO<sub>2</sub> prestatieladder SUP020-100/200-080
- Leidraad management review SUP020-100/100-020