

**SIEMENS**

CVR-NR. 16 99 30 85

**Siemens A/S**

Årsrapport 2019/2020

siemens.dk

# Indhold

## Året i hovedtræk for Siemens A/S

---

- 3 Året i hovedtræk for Siemens A/S

## Påtegninger

---

- 4 Ledelsens regnskabspåtegning
- 5 Den uafhængige revisors påtegning

## Ledelsesberetning

---

- 7 Selskabsoplysninger
- 7 Selskabsoversigt
- 8 5 års hovedtal
- 9 Beretning
- 10 Forretningen – risici og ledelsessystem
- 12 Siemens A/S forretningsområder
- 15 Personaleforhold
- 17 Miljø
- 18 Samfundet

## Årsregnskab 1. oktober – 30. september

---

- 20 Regnskabsberetning – Siemens A/S
- 21 Resultatopgørelse
- 22 Balance
- 24 Egenkapitalopgørelse
- 25 Pengestrømsopgørelse
- 26 Noter
- 38 Noter uden henvisning

# Året i hovedtræk for Siemens A/S

I forretningsåret 2019/2020 har udviklingen i Siemens A/S været påvirket af covid-19-pandemien på mange måder. Selvom virksomheden har kunnet fortsætte driften, fordi medarbejderne i vid udstrækning har arbejdet hjemmefra, har nedlukningen af samfundet i marts og de følgende måneder betydet, at ordrer er blevet udskudt eller forsinket, ligesom der har været en vis afmatning i efterspørgslen fra specielt eksportvirksomhederne i industrien.

Omsætningen er i regnskabsåret reduceret med 56 mio. kr. fra 1.822 mio. kr. sidste år til 1.766 mio. kr. i indeværende år. En del af reduktionen skyldes afmatningen som følge af covid-19-pandemien, som forstærkede en allerede igangværende tendens i markedet.

Omkostningerne i selskabet til salg og administration er steget med 21 mio. kr. i forhold til forretningsåret 2018/2019. Siemens A/S har i indeværende regnskabsår valgt at revurdere præsentationen af driftsomkostninger i resultatopgørelsen.

Siemens A/S opnåede i regnskabsåret et resultat på 3 mio. kr., hvilket er en reduktion på 129 mio. kr. i forhold til sidste år og lavere end forventningerne stillet ved aflæggelse af årsrapporten for 2018/2019. Udover den lavere omsætning kan en væsentlig del af resultatreduktionen tilskrives tab og nedskrivninger på projekter.

Siemens A/S har i regnskabsåret 2019/2020 ikke ansøgt om støtte fra covid-19 hjælpepakkerne (fx lønkompensationsordningen eller kompensationsordningen for faste omkostninger).

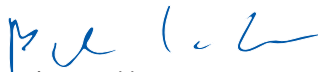
Årets resultat udgør 3 mio. kr., og der forventes udloddet 108 mio. kr. i udbytte til moderselskabet, Siemens International Holding B.V, Den Haag, Nederlandene.

Det gennemsnitlige antal beskæftigede er reduceret fra 531 i forretningsåret 2018/2019 til 523 i forretningsåret 2019/2020.

Siemens forventer en stigning i omsætningen i 2020/2021 på 5 %, baseret på en forventet positiv udvikling i markedet. Grundet covid-19 pandemien kan der forekomme usikkerhed omkring forudsætningerne for dette skøn.

Resultatet af den ordinære drift for selskabet i forretningsåret 2020/2021 forventes at ligge på et højere niveau sammenlignet med 2019/2020.

I det forgangne år blev forretningsområdet Gas & Power overført til et nyt selskab, Siemens Energy A/S, ved en spaltning med regnskabsmæssig virkning fra 1. oktober 2019. Spaltningen er en følge af, at koncernens energiforretning på globalt plan er blevet udskilt til et selvstændigt selskab, Siemens Energy AG, som blev børsnoteret den 28. september 2020.



Bjarne Lykke Sørensen  
Administrerende direktør, Siemens A/S

# Ledelsens regnskabspåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten og ledelsesberetningen for 2019/2020 for Siemens A/S.

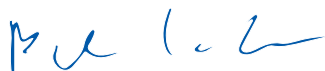
Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, så årsrapporten giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret, der løber fra 1. oktober 2019 - 30. september 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen indeholder. Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

**Ballerup, den 8. december 2020.**

**Direktion:**



Bjarne Lykke Sørensen  
(Administrerende direktør)



Jürgen Lippert  
(Økonomidirektør)

**Bestyrelse:**



Per Mikael Gustaf Leksell  
(Formand)



Kenneth Elsberg



Jaana Maria Kupila



Bjarne Lykke Sørensen



Kurt Othendal Nielsen

# Den uafhængige revisors påtegning

## Til aktionæren i Siemens A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Siemens A/S for regnskabsåret 1. oktober 2019 – 30. september 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2019, samt at resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2019 – 30. september 2020 er i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti

for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder en professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

# Den uafhængige revisors påtegning

- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 8. december 2020

EY  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 08



Thomas Bruun Kofoed  
Statsautoriseret revisor  
mne28677



Simon Blendstrup  
Statsautoriseret revisor  
mne44060

# Selskabsoplysninger

## Siemens A/S

Borupvang 9  
2750 Ballerup  
CVR-nr.: 16 99 30 85  
Stiftet: 1993  
Hjemsted: Ballerup

## Bestyrelse

Per Mikael Gustaf Leksell, formand  
Kenneth Elsberg  
Jaana Maria Kupila  
Bjarne Lykke Sørensen  
Kurt Othendal Nielsen

## Direktion

Bjarne Lykke Sørensen  
Jürgen Lippert

## Revisor

EY  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Dirch Passers Allé 36  
2000 Frederiksberg

Thomas Bruun Kofoed  
Statsautoriseret revisor

Simon Blendstrup  
Statsautoriseret revisor

## Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 8. december 2020.

# Selskabsoversigt



## Øvrige Siemens aktiviteter i Danmark

Selskaberne er søsterselskaber til Siemens A/S.

- Siemens Healthcare A/S
- Siemens Industry Software A/S
- Siemens Mobility A/S
- Siemens Aarsleff Konsortium I/S
- Siemens Finans Danmark – filial af Siemens Finans AB
- Mentor Graphics Scandinavia AB, Denmark Branch – Filial af MG Scandinavia AB
- S'PA GmbH Branch Denmark

## Associerede selskaber i Danmark

Selskaberne er associerede parter til Siemens A/S.

- Siemens Energy A/S
- Siemens Gamesa Renewable Energy A/S
- Filial af Siemens Energy AS

# 5 års hovedtal

## 5 års hovedtal for Siemens A/S

mio.kr.	2019/2020	2018/2019	2017/2018	2016/2017	2015/2016
Nettoomsætning	1.766	1.822	2.908	3.049	2.753
Resultat af primær drift	9	126	610	180	159
Finansielle poster	0	0	-1	-5	-6
<b>Årets resultat</b>	<b>3</b>	<b>104</b>	<b>565</b>	<b>149</b>	<b>125</b>
<b>Udbytte</b>	<b>108</b>	<b>132</b>	<b>581</b>	<b>137</b>	<b>152</b>
Anlægsaktiver	19	24	32	130	362
Omsætningsaktiver	627	819	1.817	964	997
<b>Aktiver i alt</b>	<b>646</b>	<b>843</b>	<b>1.849</b>	<b>1.094</b>	<b>1.359</b>
Aktiekapital	151	151	151	151	151
Egenkapital	286	414	864	436	439
Pengestrøm fra driftsaktivitet	112	259	19	208	99
Pengestrøm til investeringer	-1	45	630	-3	-5
– heraf investeringer i materielle anlægsaktiver	-1	7	-3	-5	-5
Pengestrøm fra finansiering	-111	-308	-201	-170	-158
– heraf nettoudbyttebetalinger	-132	-581	-137	-125	-135
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>0</b>	<b>-4</b>	<b>448</b>	<b>35</b>	<b>-64</b>
<b>Gennemsnitligt antal medarbejdere</b>	<b>523</b>	<b>531</b>	<b>705</b>	<b>845</b>	<b>962</b>
Aktivers omsætningshastighed	2,4	1,4	1,8	2,5	2,1
Egenkapitalforrentning	1,0	20,7	82,9	34,1	28,0
Overskudsgrad (%)	0,5	6,9	21,0	5,9	5,8
Afkastningsgrad (%)	1,2	9,4	37,8	14,7	12,1
Soliditetsgrad (%)	44,2	49,1	46,8	36,4	32,3

Sammenligningstal er ikke korrigeret for køb/salg af forretningsområder.  
Sammenligningstal er ikke korrigeret for ophørte aktiviteter.

### Nøgletal er beregnet som nedenstående:

#### Aktivers omsætningshastighed

Årets omsætning i forhold til gennemsnitlige operative aktiver.

#### Egenkapitalforrentning

Årets resultat efter skat i forhold til den gennemsnitlige egenkapital.

#### Overskudsgrad

Driftsresultat før renter i procent af nettoomsætningen.

#### Afkastningsgrad

Driftsresultat før renter i procent af gennemsnitlige operative aktiver.

#### Soliditetsgrad

Egenkapital ultimo i procent af samlede passiver ultimo.



# Beretning

Siemens A/S har drevet forretning i det danske samfund siden midten af 1800-tallet, hvor koncernen leverede telegrafudstyr og de første belysningsanlæg.

Den formelle etablering af det daværende Technisches Bureau Kopenhagen skete den 24. april 1893, og siden har Siemens deltaget aktivt i moderniseringen af det danske samfund med produkter og løsninger baseret på de nyeste teknologier med fokus på elektrificering, automatisering og digitalisering.

Målet er at udvikle det danske samfund i overensstemmelse med de overordnede FN-mål fra 2015, hvor blandt andet klima og bæredygtighed spiller en central rolle. Hovedopgaven i disse år er at omstille det danske samfund, så målet om at reducere den danske CO<sub>2</sub>-udledning med 70 % i 2030 kan nås. Det kræver en stor indsats i alle sektorer af samfundet – energisektoren, industrien, transportsektoren, IT-sektoren, den offentlige sektor, landbruget med flere.

## Teknologier og løsninger til at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen

Regeringen indbød i 2019 en række sektorer til at komme med forslag til, hvorledes målet kan realiseres, og i marts måned 2020 fremlagde Klimapartnerskaberne deres forslag.

Rapporterne viser, at en stor del af målet kan nås med allerede kendte teknologier og løsninger, hvilket også er konklusionen i Klimarådets rapport om muligheder og redskaber til at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen ("Kendte veje og nye spor til 70 procents reduktion"), som blev udgivet i marts 2020.

Siemens råder over en stor del af disse teknologier og løsninger, både til vores elektriske infrastruktur og bygninger og til vores industrivirksomheder.

Helt grundlæggende skal samfundet omstilles til at køre på grøn strøm alle steder, hvor det kan lade sig gøre på et økonomisk forsvarligt grundlag, og der skal opbygges tilstrækkelig kapacitet til at forsyne samfundet med grøn strøm, så brugen af fossile brændstoffer kan reduceres overalt – i varmforsyningen, bygningsdriften, transportsektoren og industriproduktionen mv.

Desuden skal der ske en automatisering og digitalisering af produktionsprocesser, infrastruktur og bygninger, hvilket giver mulighed for at reducere energi- og ressourceforbruget og håndtere spidsbelastninger gennem intelligent styring. Samtidig vil det blive muligt at optimere produktionen ved hjælp af big data, og virtuelle designprocesser vil spare både tid og ressourcer i forbindelse med udvikling af nye produkter.

Endelig er det afgørende at spare på energien, da forsyningen af vedvarende energi ikke er uendelig. Samtidig vil elektrificeringen af samfundet og udbygningen med anlæg til produktion af grønne brændstoffer, fx brint, betyde, at behovet for grøn strøm stiger markant. Energibesparelser og intelligente løsninger er derfor vigtige redskaber til at reducere behovet for at investere i udbygningen af den vedvarende energiproduktion samt forstærkningen af elnettet.

## Covid-19-pandemien

Den aktuelle covid-19-pandemi, som ramte Danmark i 2020, har betydet, at en stor del af vores tid og ressourcer er blevet anvendt til krisehåndtering. Samtidig har pandemien understreget sårbarheden i samfundet og de risici, der er forbundet med globale værdikæder, hvilket kan føre til ændrede lokaliseringmønstre for produktionen samt øgede investeringer i digitalisering og anden ny teknologi.

Pandemien førte i første omgang til, at Siemens, som så mange andre virksomheder, anmodede medarbejderne om så vidt muligt at arbejde hjemmefra, idet det dog skulle sikres, at kundernes anlæg og drift, herunder kritisk infrastruktur, blev sikret. Samtidig indførtes en række tiltag på arbejdspladsen i forlængelse af myndighedernes anbefalinger for at sikre medarbejderne mod smitte.

Som følge af de gennemførte tiltag er det lykkedes at fastholde driften med en minimal indvirkning på produktiviteten, og fremover vil de indhøstede erfaringer blive brugt til at indrette en arbejdsplads, hvor medarbejderne oplever større grad af fleksibilitet gennem øget brug af distancearbejde. I oktober 2020 er der således gennemført en undersøgelse af medarbejdernes erfaringer med distancearbejde og de ledelsesmæssige udfordringer forbundet hermed. Resultaterne af undersøgelsen vil indgå i det videre arbejde med at udvikle arbejdspladsen.

Siemens A/S har i regnskabsåret 2019/2020 ikke ansøgt om støtte fra covid-19 hjælpepakkerne (fx lønkompenationsordningen eller kompensationsordningen for faste omkostninger).

# Forretningen – risici og ledelsessystem

Siemens A/S er efter udskillelsen af Gas & Power pr. 1. oktober 2019 organiseret i to forretningsområder: Digital Industries og Smart Infrastructure.

Forretningsområderne markedsfører Siemens AG's produkter og løsninger til private og offentlige kunder i Danmark enten direkte eller gennem distributører og forhandlere. Samarbejdet mellem forretningsområderne sikres blandt andet gennem Siemens Key Account Management, som har til formål at styrke Siemens samarbejde med kunderne. Den målrettede indsats med fokus på et antal store kunder betyder også, at Siemens er mindre følsom over for generelle udsving i markedet.

Porteføljen er meget bred og strækker sig fra salg af enkelte komponenter og produkter til store, komplekse projekter, hvor engineering og projektledelse indgår som væsentlige elementer i den samlede ydelse. Disse projekter strækker sig ofte over flere år, og succesfuld gennemførelse kræver et tæt samarbejde med kundens projektorganisation.

## Corporate Governance

Som et datterselskab i den tyske Siemens koncern følger Siemens A/S koncernens retningslinjer og gældende lovgivning. I tillæg dertil bestræber Siemens A/S sig på at følge gældende standarder for god corporate governance.

## Risici

Med udskillelsen af Gas & Power er andelen af store projekter blevet væsentligt reduceret, hvilket betyder, at risici knyttet til håndteringen af større, komplicerede projekter og anlægsopgaver er mindre. Siemens har dog fortsat fokus på uddannelse og certificering af projektledere.

Afspaltningen af Gas & Power blev gennemført som en skattefri afspaltning. De danske skattemyndigheder vurderer, at afspaltningen er skattepligtig med et beløb på 68 mio. kroner. Siemens har indklaget de danske skattemyndigheders vurdering for Landsskatteretten. Det er ledelsens vurdering at selskabet højest sandsynligt vil vinde klagen. Årsregnskabet er derfor baseret på denne vurdering, og der er ikke indregnet nogen forpligtelse til skattebetaling per 30. september 2020. Se note 22.

En stor del af Siemens A/S forretning relaterer sig til vindsektoren i form af levering af komponenter til vindmølleindustrien. En nedgang i aktiviteten i vindsektoren vil derfor have betydning for omsætningen.

Der er en stor risiko for, at Storbritannien forlader EU uden en aftale, hvilket vil medføre en stor usikkerhed om forretningsvilkårene for handel med Storbritannien fremover. Det vil få negativ indflydelse på dansk erhvervsliv specielt i de sektorer, som er afhængige af det britiske marked.

Endelig betyder covid-19 pandemien, at der også i 2021 vil være usikkerhed om virksomhedernes forsyningskæder og markedsudviklingen, hvilket vil kunne lægge en dæmper på væksten.

Udover markedsnedgang og store projekter udgør hacking af Siemens systemer, brud på konkurrencelovgivningen samt leverandørsvigt væsentlige risici for forretningen. Siemens har konstant fokus på minimering af risici, og Siemens ledelsessystem er i høj grad designet til at håndtere disse risici.

Siemens ledelsessystem er nærmere beskrevet i det følgende afsnit, mens håndteringen af finansielle risici, herunder valuta-, rente- og kreditrisici er beskrevet i regnskabsberetningen. Risici vedrørende områder, som relaterer sig til Siemens samfundsansvar (CSR), er beskrevet i beretningens afsnit vedrørende personaleforhold, miljø og samfund.

## Ledelsessystem

Siemens A/S har et integreret ledelsessystem, som omfatter kvaliteten af Siemens leverancer samt det interne og det eksterne miljø. Ledelsessystemet er certificeret i henhold til ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljø) samt OHSAS 18001 (arbejds miljø), som bliver verificeret af Lloyd's to gange årligt med henblik på at identificere afvigelser og forbedrings tiltag. Ledelsessystemet er senest blevet certificeret i februar 2019. Ledelsessystemet certificeres hvert tredje år, og næste certificering finder derfor sted senest i februar 2022.

Siemens Business Conduct Guidelines (BCG) rummer Siemens AG's grundlæggende principper og regler for, hvordan vi ønsker at drive vores virksomhed med respekt for gældende love samt internationale og generelt anerkendte konventioner om overholdelse af menneskerettigheder, bekæmpelse af korruption mv. Alle medarbejdere underskriver ved deres ansættelse BCG og får en gennemgang af retningslinjerne som led i deres introduktionsforløb. Desuden afholdes der løbende kurser i relation til udvalgte områder for at sikre, at medarbejderne er ajour med kravene i lovgivningen samt koncernens politikker og retningslinjer. I 2019/2020 er der gennemført et onlinekursus i virksomhedens forretningsprincipper med en deltagelse på 99 %. Kurset fokuserede på konkurrencelovgivningen.

Der er udnævnt compliance officers, som skal medvirke til at udbrede compliancekulturen i virksomheden, og der er etableret en whistleblowerordning, som giver både medarbejdere og eksterne mulighed for anonymt at rapportere uregelmæssigheder. Der er ikke rapporteret nogen uregelmæssigheder i det seneste forretningsår i Siemens A/S.

Siemens AG har desuden etableret et omfattende system til håndtering af risici gennem regelmæssige kontroller, som

sikrer, at Siemens interne regler efterleves, og at regnskaberne er retvisende. Der er udnævnt RIC officers (risk and internal control), som er ansvarlige for at organisere det omfattende kontrolarbejde. Eksportkontrol er også et vigtigt område, og der er udnævnt EC officers (Export Control), som har til opgave at sikre, at Siemens efterlever reglerne for eksportkontrol.

Med den stigende digitalisering øges kravene til sikring af virksomhedens data og kommunikation mod uautoriseret indtrængen. Siemens har stor fokus på informationssikkerhed og arbejder løbende på at forbedre både de præventive kontroller og evnen til at afsløre forsøg på hacking. Udover de tekniske løsninger er det af stor betydning, at medarbejderne har høj grad af opmærksomhed på informationsikkerhed og persondataskyttelse. Derfor gennemføres der regelmæssigt tiltag i form af onlinetræning og onlinekursus. I 2019/2020 er der gennemført et onlinekursus i informationssikkerhed med en deltagelse på 98 %. Kurset fokuserede på, hvad medarbejderne selv kan gøre for at sikre virksomheden mod cyberangreb.

### Leverandøransvar

Leverandørerne udgør en væsentlig del af den samlede værdikæde, og Siemens AG ser det som en del af sit ansvar at sikre, at virksomhedens leverandører lever op til høje standarder.

For at tydeliggøre Siemens principper for forretningsførelse er der udfærdiget et 'Code of Conduct for Siemens Suppliers', som alle selskabets leverandører forpligter sig til at overholde. 'Code of Conduct for Siemens Suppliers' bygger på principperne i FN's Global Compact, som omhandler CSR-områderne respekt for menneskerettigheder, arbejdstageres ret til organisering, eliminering af børnearbejde og diskrimination, miljøbeskyttelse og antikorrupcion.

Virksomheder, som Siemens indgår særligt tætte relationer med (Business Partners), bliver tillige underlagt en 'compliance due diligence'.

Siemens AG er den største enkeltleverandør til Siemens A/S. For at sikre, at tredjepartsleverandørerne lever op til retningslinjerne, gennemføres en årlig evaluering af væsentlige leverandører med fokus på kvalitet, leverancesikkerhed, miljøledelse og arbejdsmiljø. Evalueringen bidrager til at minimere risikoen for leverandørsvigt og problemer med compliance i forsyningskæden.

### Kundetilfredshed

Kundetilfredsheden måles årligt ved hjælp af den internationalt anerkendte Net Promoter Score (NPS), som vurderer, hvorvidt kunderne vil anbefale Siemens til andre. På baggrund af undersøgelsen gennemføres tiltag til at forbedre

ydelse og services på områder, hvor kunderne påpeger forbedringsmuligheder.

På grund af covid-19-pandemien er der ikke gennemført nogen NPS-undersøgelse i 2019/2020, hvorfor de seneste tal stammer fra den undersøgelse, der blev gennemført i foråret 2019.

### Udviklingen i kundernes vurdering af Siemens

Kundetilfredshed (APS) <sup>1)</sup>	2019/2020	2018/2019	2017/2018
Kundernes vurdering af Siemens (gennemsnit på skala 1-10)	Ikke gennemført	8,32	8,31

<sup>1)</sup> Spørgsmålet lyder således: "Hvor stor er sandsynligheden for, at De vil anbefale Siemens til en kollega eller forretningspartner?". Tallene i 2017/2018 og 2018/2019 er korrigeret som følge af udskillelsen af Mobility-forretningen og Gas & Power-forretningen. Tallet viser den gennemsnitlige score (APS) og ikke nettoscoren, da gennemsnittet er mindre følsomt overfor udsving ved mindre datamængder.

Udover den årlige undersøgelse måler enkelte forretningsområder regelmæssigt kundetilfredsheden i forbindelse med projekter, serviceleverancer og support.

# Siemens A/S forretningsområder

## Digital Industries

Digital Industries omfatter Siemens AG's forretningsenheder Factory Automation, Motion Control, Process Automation, Software og Customer Services.

Aktiviteter inden for industriel software varetages af søsterselskabet Siemens Industry Software A/S. Softwareprodukterne med tilhørende services fra Siemens Industry Software A/S indgår som en del af Siemens samlede Digital Enterprise-portefølje.

Omsætningen er faldet sammenlignet med året før, hvilket skyldes et vigende marked som er blevet forstærket af covid-19-pandemien.

Digital Industries leverer løsninger til automatisering og digitalisering af industrien. Porteføljen spænder fra standardprodukter og komponenter over komplette systemløsninger. Med banebrydende teknologier som kunstig intelligens, edge computing, industriel 5G, blockchain samt additive manufacturing (3D print) og med årtiers erfaring er Siemens en rigtig stærk partner, når virksomheder skal gennemgå en digital transformation.

Som førende leverandør af industrisoftware bidrager Siemens til at digitalisere hele værdikæden i produktionsvirksomheder – fra produktdesign og produktudvikling til salg og service – med fokus på optimering, fleksibilitet og værdiskabelse. I forlængelse af covid-19-pandemien er virksomhederne i stigende omfang blevet opmærksomme på sårbarheden af de globale værdikæder, og med øget digitalisering og anvendelse af fx additive manufacturing (3D print) bliver det muligt at bringe produktion og forbrug tættere på hinanden.

Optimal brug af data er vigtig for industrien. Med Industrial Edge kan data let og fleksibelt bearbejdes, analyseres og anvendes direkte ved maskinen på fabriksgulvet eller som en del af en cloud-løsning.

Med nye teknologier kan der skabes digitale tvillinger af maskiner og produktionsudstyr, hvilket sammen med avanceret simuleringssoftware gør det muligt at teste maskinerne og deres styring virtuelt, inden de bygges og sættes i drift.

Den stigende digitalisering og udbredelse af dataindsamling og cloud-løsninger betyder, at det bliver endnu vigtigere at sikre virksomheden mod uautoriseret adgang. Siemens har stor fokus på Industrial Security med et stærkt program af løsninger og services, som spiller op mod den internationale standard IEC 62443.

Digital Industries' salg fordeler sig på direkte salg til kunder i industrien, salg via distributører og via certificerede Solution Partners. En stor del af salget af produkter og komponenter foregår online via Siemens Industry Mall.

### Fokus på bæredygtighed

Siemens leverer energieffektive industrikomponenter, der er produceret bæredygtigt, og som dermed gør den samlede produktion hos kunderne mere bæredygtig. Det betyder bedre konkurrenceevne, færre udgifter til energi, og mindre CO<sub>2</sub>-udledning.

Energieffektiv produktion er godt både for klimaet og bundlinjen. Der er i stigende grad interesse fra forbrugere og investorer i virksomheders evne til at producere bæredygtigt, og derfor har energieffektivitet indflydelse på konkurrenceevne og overlevelse på længere sigt.

Siemens produkter er certificeret i henhold til ISO 50001-standarden, hvilket betyder, at der i produktdesignet, herunder materialeudvælgelsen mv., er taget hensyn til at sikre størst mulig genanvendelighed af produkterne samt høj energieffektivitet, så miljø og klima skånes mest muligt.



## FarmDroid robot-løsning bidrager til at øge bæredygtigheden i landbruget

Virksomheden FarmDroid har udviklet robotten FD20 til såning og lugning i landbruget baseret på Siemens software. Robotten er drevet af et solpanel, der giver fleksibilitet i bevægelsen og gør det til en miljøvenlig løsning. Robotten benytter GPS-teknologi til at fastlægge præcis, hvor der skal henholdsvis sås og luges på marken, og bidrager således til at skabe en bæredygtig, rentabel og miljøvenlig løsning til landbruget.

Foto: En FarmDroid FD20-robot i aktion.

# Siemens A/S forretningsområder

## Smart Infrastructure

Smart Infrastructure leverer produkter og løsninger til den elektriske infrastruktur, bygninger og industri for at øge effektiviteten og bæredygtigheden i måden, vi bor, arbejder og bevæger os på.

Smart Infrastructure arbejder på at udvikle intelligente bygninger og energisystemer og forbinde disse, så elnettet kan håndtere det stigende behov for energi og den fortsatte udbygning af vedvarende energi og decentral energiproduktion. I fremtiden er det Siemens forventning, at bygninger således vil gå fra at være rene energiforbrugere til også at være energiproducenter, hvilket giver mulighed for at håndtere en mere fluktuerende energiproduktion baseret på vedvarende energi og minimere energispild.

Smart Infrastructure omfatter forretningsenhederne Regional Solutions & Services, Digital Grid, Distribution Systems, Electrical Products og Building Products. Omsætningen i 2019/2020 er faldet i forhold til året før, hvilket blandt andet skyldes den generelle afmatning som følge af covid-19-pandemien, som har ført til udskydelse af nye projekter og langsommere fremdrift på igangværende projekter.

### Bygninger og energibesparelser

Siemens Smart Infrastructure leverer produkter og løsninger til bygninger, som sparer energi, øger komforten og giver sikkerhed ved at beskytte mennesker og værdier. Løsningerne kan leveres enkeltvis eller som samlede løsninger, som blandt andet omfatter styring af lys, varme og ventilation samt adgangssikring, videoovervågning, tyverisikring, branddetektering og -slukning.

Siemens er en af de førende leverandører på markedet og servicere en bred vifte af både private og offentlige kunder. Kombinationen af et højt kompetenceniveau, kvalitetspro-

dukter og en stærk løsningsportefølje betyder, at Siemens er i stand til også at løse opgaver med meget specifikke krav, der spænder fra fx pharmaindustrien til bevaringsværdige bygninger.

Med nye, digitale løsninger sætter Siemens for alvor fokus på at gøre bygninger mere brugerorienterede og driftseffektive, hvilket baner vejen for højere medarbejderkomfort, højere produktivitet, bedre pladsudnyttelse samt et lavere forbrug af energi og en lavere CO<sup>2</sup>-udledning. Siemens løsninger Comfy og Enlighted giver mulighed for at styre antallet og fordelingen af medarbejdere i en bygning, hvilket kan bidrage til at øge sikkerheden og reducere smittefaren i forbindelse med pandemier som den aktuelle covid-19-pandemi.

Energioptimering af bygninger (Energy & Performance Services) er et vigtigt forretningsområde, hvor Siemens tilbyder energirenoveringer med garanterede besparelser til både offentlige og private kunder. Energibesparelserne fra disse projekter kan finansiere investeringen og udgør et vigtigt bidrag til at reducere energiforbruget og dermed CO<sup>2</sup>-udledningen fra bygninger. Blandt større, igangværende projekter er Sjællands Universitetshospital Køge og Sjællands Universitetshospital Roskilde.

### Produkter og løsninger til den elektriske infrastruktur

Siemens Smart Infrastructure leverer også produkter og digitale løsninger til den elektriske infrastruktur i samfundet, som styrer, kontrollerer og beskytter strømforsyningen i henhold til kravene hos de forskellige kundesegmenter – energi- og forsyningselskaber, bygningsejere og industrivirksomheder mv. Porteføljen omfatter komponenter til solcelleanlæg og vindmøller, batterier til energilagring, microgrid-teknologi, ladeinfrastruktur til elbiler, elbusser, færger mv. samt produkter til styring af alle typer maskiner og motorer.



## Fremtidens parkeringsanlæg kan udbygges med solceller til ladning af elbiler

Med det stigende antal elbiler stiger behovet for at udbygge ladeinfrastrukturen. Da mange biler er parkeret på arbejdspladsen en stor del af dagen, er det oplagt at forsyne parkeringspladsen med mulighed for at oplade elbilen, fx i form af solceller. En sådan løsning er en del af energirenoveringsprojektet på Holbæk Sygehus.

*Parkeringspladsen ved Siemens Advanced Microgrid Research and Demonstration Lab i Princeton, USA.*

# Siemens A/S forretningsområder

---

Energi- og forsyningsselskaber samt større industri- og transportvirksomheder og maskinbyggere er de primære kunder, hvor vindmøllebranchen udgør et vigtigt kundeselement. Desuden udgør grossister en vigtig salgskanal for lavspændingsmateriel samt produkter til maskinstyring og HVAC-produkter.

Det er vigtigt at beskytte den kritiske infrastruktur mod cyberangreb. Hos Siemens starter arbejdet med cybersikkerhed allerede den dag, et nyt produkt udvikles. Siemens leverer desuden udstyr, som kan teste apparaterne i det samlede systemlandskab med henblik på at afsløre svagheder og dermed reducere risikoen for hackerangreb på fx energiforsyningen.

I de kommende år forventes store investeringer i udbygning af ladeinfrastrukturen samt forstærkning af elnettet med henblik på at kunne håndtere den stigende elektrificering, som er nødvendig for at udfase de fossile brændstoffer. Samtidig skal elnettet kunne håndtere, at et stigende antal forbrugere (herunder bygninger) også producerer strøm, og der bliver stigende behov for intelligente løsninger, som kan bestemme, hvornår en bygning fx skal trække strøm fra elnettet, hvornår den skal oplade sine egne batterier, eller hvornår den fleksibelt skal skrue ned for energiforbruget for at understøtte balancen i elnettet. Siemens har som mål at blive en væsentlig leverandør af de produkter og løsninger, som skal implementeres for at fremtidssikre elnettet.

# Personaleforhold

## Medarbejdere

Et af Siemens største aktiver er dygtige, innovative og højt motiverede medarbejdere. Derfor er aktiviteter, som understøtter medarbejdernes kompetencer og engagement, naturligt i fokus, og der implementeres løbende tiltag, som kan forbedre medarbejdernes sundhed og trivsel samt faglige og personlige udvikling.

Siemens har derfor implementeret en række politikker, som skal understøtte disse formål, herunder sygefraværspolitik, seniorpolitik, rekrutterings- og mangfoldighedspolitik samt en politik mod chikane, vold og mobning (herunder antidiskrimination m.m.). Desuden har Siemens en velfungerende arbejdsmiljøorganisation, som i samarbejde med ledelsen overvåger udviklingen og iværksætter indsatser.

Hvad angår løn betaler Siemens lige løn for lige arbejde baseret på kvalifikationer og erfaring.

Siemens egne adresser består primært af kontorarbejdspladser samt enkelte testfaciliteter. Dertil kommer aktiviteter hos kunderne i forbindelse med idriftsættelse og montage samt service, herunder transport.

Stress er en af de væsentligste risikofaktorer, og der er derfor løbende fokus på dette område, hvor såvel ledere som medarbejdere tilbydes kurser i, hvordan man skal forebygge og håndtere stress på arbejdspladsen.

Når det drejer sig om arbejdspladserne uden for huset, er der stor fokus på sikkerhed, og der er blandt andet indført 'safety walk and talk', hvilket betyder, at lederne regelmæssigt kommer ud på inspektion og drøfter de sikkerhedsmæssige forhold med medarbejderne.

Generelt er sygefraværet og antallet af arbejdsulykker lavt, hvilket indikerer, at indsatsen for at øge sikkerheden og sundheden på arbejdspladsen virker.

I 2019 indførte Siemens AG et nyt koncept for medarbejdermålinger. På grund af covid-19-pandemien er der imidlertid kun gennemført en enkelt måling i forretningsåret 2019/2020.

Undersøgelsen fra december 2019 viste et svagt fald i den overordnede engagement score fra 80 % til 77 % og samtidig en meget lav deltagelse på 43 %. Den lave deltagelse hænger formentlig sammen med en vis 'undersøgelsestræthed', eftersom den forrige undersøgelse blev gennemført i september. Andelen af medarbejdere, som angav at de ikke havde intentioner om at forlade Siemens, steg til gengæld fra 68 % til 74 %.

December undersøgelsen gav ikke anledning til samlede firmaindsatser. Resultaterne er blevet drøftet i Samarbejdsudvalget og med medarbejderne i de enkelte afdelinger, hvor man gennemfører de lokale tiltag, som er nødvendige.

Medarbejderengagement	2019/2020	2018/2019	2017/2018
Overordnet engagement score i procent <sup>1)</sup>	77 %	80 %	Ikke gennemført

<sup>1)</sup> Engagement scoren er beregnet på basis af svaret på udsagnet: "Jeg vil anbefale Siemens til en ven som et godt sted at arbejde". Andel som scorer 7 eller derover på en 10-punkt-skala (gennemsnit af årets undersøgelser).

## Mangfoldighed

Mangfoldigheden blandt medarbejderne er et forhold, som har stor betydning for arbejdspladsen.

Siemens AG har som mål at fremme mangfoldigheden i virksomheden på globalt plan, da virksomheden skal afspejle det omgivende samfund. Desuden anses mangfoldighed for at være en værdifuld kilde til innovation og udvikling – og manglende mangfoldighed udgør således omvendt en risiko for stagnation.

På den baggrund og med henvisning til Lov nr. 1383 om måltal og politikker for det underrepræsenterede køn har bestyrelsen for Siemens A/S sat som mål, at andelen af kvinder blandt de generalforsamlingsvalgte medlemmer skal udgøre 20 % i 2020. Pr. 30. september 2020 er der en generalforsamlingsvalgt kvinde i bestyrelsen, svarende til en andel på 33 %, og målet er således opnået.

De to medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer er begge mænd.

Siemens A/S oplevede i 2019/2020 et fald i andelen af kvinder i ledende positioner, hvilket primært skyldes udskillelsen af Gas & Power, som havde en relativ høj andel kvinder i ledende positioner (42 %).

I 2020 er der derfor planlagt yderligere initiativer for at nå det langsigtede mål om, at andelen af kvinder i ledende positioner skal svare til andelen af kvindelige medarbejdere, som nu udgør 13 %. I første omgang er der etableret et 'diversity council' for at sætte større fokus på emnet i forretningen.

Kvinder i ledelse	2019/2020	2018/2019	2017/2018
Andelen af kvinder i ledende stillinger <sup>1)</sup>	10 %	12 %	11 %

<sup>1)</sup> Omfatter den samlede andel af kvinder, som har lederansvar. Tallene i 2017/2018 og 2018/2019 er korrigeret som følge af udskillelsen af Mobility-forretningen samt Gas- & Power-forretningen.

# Personaleforhold

## Arbejds miljø

Siemens sætter en høj standard for sikkerhed og sundhed for at skabe gode rammer for et attraktivt arbejdsliv for medarbejderne samt sikre kvalitet og effektivitet i opgaveløsningen.

Det er Siemens mål – også udover gældende arbejdsmiljøkrav – at reducere antallet af arbejdsrelaterede ulykker og sygdomme til et realistisk minimum. Siemens opfordrer sine samarbejdspartnere til at dele denne ambition og samarbejder med både kunder og leverandører om løbende forbedringer.

Sikkerhed og sundhed er en integreret del af virksomheden og det daglige arbejde. Derfor er det vigtigt, at alle arbejder i et miljø med sikre processer og høj uddannelsesstandard, samt at der er etableret en arbejdsmiljøorganisation, der matcher virksomhedens målsætning. Som led i dette holdes der hvert år en landsdækkende arbejdsmiljødag med deltagelse af alle virksomhedens arbejdsmiljørepræsentanter.

Siemens A/S er certificeret i henhold til OHSAS 18001, og som led heri gennemføres regelmæssige undersøgelser af både det fysiske og det psykiske arbejdsmiljø (APV). Det psykiske arbejdsmiljø undersøges som led i den globale medarbejderundersøgelse, mens det fysiske arbejdsmiljø evalueres separat i en dialogbaseret proces i de enkelte afdelinger.

Antallet af ulykker med mere end en dags fravær er faldet i 2019/2020 og ligger nu væsentligt under det fastsatte mål på maksimalt tre ulykker pr. million arbejdstimer. Statistikken for sygefravær viser også et fald i forhold til 2019/2020. Udover virksomhedens kontinuerlige fokus på sikkerhed og sundhed har covid-19-pandemien sandsynligvis haft en effekt, fordi et stort antal medarbejdere i lange perioder har arbejdet hjemmefra, og i mindre grad end tidligere er blevet ramt af forkølelse og influenza på grund af de gennemførte tiltag for at reducere smitterisikoen.

Ulykker og sygefravær	2019/2020	2018/2019	2017/2018
Antal ulykker med fravær pr. million arbejdstimer <sup>1)</sup>	1,6	2,5	3,2
Sygefravær i procent <sup>2)</sup>	1,6 %	2,1 %	2,4 %

<sup>1)</sup> Antal ulykker med fravær mere end en dag målt i forhold til det samlede antal normerede timer.

<sup>2)</sup> Antal timer med fravær som følge af egen sygdom eller barns sygdom i procent af det samlede antal normerede timer.

Tallene i 2017/2018 og 2018/2019 er korrigeret som følge af udskillelsen af Mobility-forretningen samt Gas & Power-forretningen.

## Sundhed

I Siemens prioriteres trivsel og sundhed højt. Det kommer blandt andet til udtryk i kantinerne, hvor maden tilberedes med fokus på sund kost. Alle medarbejdere tilbydes desuden dagligt gratis frugt, og på den største lokation i Ballerup er der indrettet fitnesscenter.

Alle medarbejdere er omfattet af en obligatorisk forsikring ved kritisk sygdom samt en generel helbreds sikring.

Herudover er alle funktionærer omfattet af en forebyggelsesordning med mulighed for behandling af arbejdsrelaterede skader i muskler og led hos kiropraktor, fysioterapeut, zoneterapeut eller massør. Desuden kan den enkelte medarbejder via forebyggelsesordningen bestille et helbredstjek, og man har mulighed for at få betalt influenzavaccine.

Medarbejderne tilbydes at deltage i forskellige sundhedsaktiviteter såsom løb, cykling, fitness og yoga gennem sportsklubben Siemens@ctive. Siemens plejer desuden at stille flere hold til den årlige DHL Stafet i København og i Aarhus, som imidlertid blev aflyst i 2020 på grund af covid-19- pandemien.

## Kompetenceudvikling

Siemens har en målsætning om at være en attraktiv arbejdsplads og lægger derfor stor vægt på, at virksomhedens medarbejdere løbende bliver dygtigere inden for deres felt.

Udvikling af medarbejderne har således høj prioritet i Siemens. Medarbejderudviklingen tager udgangspunkt i Performance Management Process (PMP), som er et ledelseskoncept, der er implementeret globalt i Siemens. Formålet med PMP er at give hver medarbejder værktøjer og motivation til at yde sit bedste i overensstemmelse med virksomhedens mål og strategi. I forbindelse med PMP-processen vurderes medarbejdernes resultater i det forgangne forretningsår og deres udviklingspotentiale, herunder deres potentiale til at påtage sig andre stillinger i fremtiden. Samtidig laves der målsætning for det kommende år.

Siemens har sin egen projektlederuddannelse, der har til formål at sikre en høj kvalitet i virksomhedens projekter og dermed minimere risikoen for tab. Alle projekter med en omsætning på over 2,5 mio. euro skal således bemandes med en certificeret projektleder, og der gennemføres løbende uddannelse og certificering af projektlederne, så det sikres, at der til stadighed er de nødvendige ressourcer og kompetencer til at kunne håndtere de forskellige kategorier af projekter. Med udskillelsen af Mobility-forretningen i 2018 og Gas & Power i 2019 er behovet for projektledere i Siemens A/S dog efterhånden reduceret, og i 2019/2020 er der ikke certificeret nye projektledere (herunder kommercielle projektledere). Siemens A/S råder pr. 30. september 2020 over i alt 13 certificerede projektledere samt 4 kommercielle projektledere.



# Miljø

Siemens vision på miljøområdet er at være en grøn virksomhed, der arbejder målrettet på at beskytte miljøet, og som lader miljøhensyn indgå i beslutningerne. Siemens A/S er derfor certificeret i henhold til ISO 14001 og har som led i dette en generel målsætning om at reducere miljøbelastningen. Vigtige parametre i denne sammenhæng er forbruget af elektricitet, varme og vand, udledning af CO<sub>2</sub> fra firmabiler samt mængden af affald, hvor der er fastlagt specifikke mål.

Udviklingen i forbruget og udledningerne følges løbende med henblik på at vurdere muligheden for at reducere miljøbelastningen mest muligt. Fx rummer bilpolitikken grænser for firmabilernes CO<sub>2</sub>-udledning, og medarbejderne bruger i høj grad moderne kommunikationsteknologi for at begrænse rejseaktiviteten, hvilket har haft stor betydning i forbindelse med covid-19-pandemien.

Siemens AG-koncernen har som mål at halvere koncernens CO<sub>2</sub>-udledning i 2020 sammenlignet med 2015 samt at være CO<sub>2</sub>-neutral i 2030.

De miljømæssige risici forbundet med Siemens A/S aktiviteter i Danmark er forholdsvis små, idet Siemens A/S ikke har produktion og kun i begrænset omfang håndterer miljøfarligt affald.

Siemens A/S hovedkontor på Borupvang 9 i Ballerup er certificeret efter den såkaldte LEED Gold-standard (Leadership in Energy and Environmental Design), hvilket sikrer en optimal energianvendelse og et godt indeklima.

Udviklingen i bygningens nøgletal fremgår af nedenstående oversigt.

Affald samt forbrug af el, vand og varme <sup>1)</sup>	2019/2020	2018/2019	2017/2018
<b>Samlet mængde affald i tons</b>	106,0	120,1	119,6
– heraf andel til recycling i procent (mål: 60 %)	62 %	60 %	59 %
<b>Forbrug af strøm i kWh pr. m<sup>2</sup></b> (mål maks.: 84 kWh/m <sup>2</sup> )	73,6	79,0	76,6
<b>Forbrug af varme i kWh pr. m<sup>2</sup></b> (mål maks.: 80 kWh/m <sup>2</sup> )	33,1	31,9	31,1
<b>Forbrug af vand i liter pr. m<sup>2</sup></b> (mål -5 % pr. år)	293,5	350,8	361,2

<sup>1)</sup> Omfatter adressen Borupvang 9 i Ballerup.

Den samlede mængde affald er faldet med knap 12 % i 2019/2020, og samtidig er andelen, som går til genanvendelse, steget yderligere til 62 %.

Forbruget af strøm er faldet med knap 7 %, og forbruget af vand er faldet med godt 16 %, hvilket formentlig hænger sammen med, at færre medarbejdere har været på arbejde på grund af covid-19-pandemien, specielt i perioden marts-

april 2020 under den omfattende nedlukning. Forbruget af varme er steget med knap 4 %, men ligger fortsat væsentligt under den fastlagte maksimale værdi.

Siemens A/S afdækker via Ørsted sit årlige elforbrug med certifikater fra vedvarende energi fra Anholt vindmøllepark. Med købet af certifikater sikrer Siemens A/S, at virksomheden bidrager til omstillingen til mere bæredygtig energi-produktion i Danmark. Ørsted garanterer, at et beløb svarende til leverandørens nettoindtægt geninvesteres eller doneres for at fremme udbygningen af eller forskningen inden for vedvarende energiproduktion i Danmark.

En vigtig kilde til CO<sub>2</sub>-udledning er firmabilene, og Siemens AG har som led i målet om at blive CO<sub>2</sub>-neutral sat sig som mål at reducere firmabilernes CO<sub>2</sub>-udledning.

Udviklingen i CO<sub>2</sub>-udledningen fra firmabilene i Siemens A/S fremgår af nedenstående tabel.

CO <sub>2</sub> -udledning fra firmabiler <sup>1)</sup>	2019/2020	2018/2019	2017/2018
<b>Normeret udledning (g/km)</b>	129,1	122,1	117,8
<b>Faktisk udledning (g/km)</b>	167,2	167,4	169,1

<sup>1)</sup> Opgørelsen viser udledningen for den samlede portefølje af hvidplade-firmabiler i de respektive forretningsår. Tallene i 2017/2018 og 2018/2019 er korrigeret som følge af udskillelsen af Mobility-forretningen samt Gas & Power-forretningen.

Normtallet for den samlede portefølje af firmabiler lå pr. 30. september 2020 på 129,1 g/km, hvilket er en stigning på knap 6 % i forhold til sidste års niveau. Den reelle stigning som følge af ændrede bilmodeller er vanskelig at vurdere, da en væsentlig del af stigningen skyldes overgangen til den nye beregningsnorm, hvor først NECD2 og nu WLTP i takt med den løbende udskiftning af bilflåden vægter mere og mere i forhold til den gamle NECD1-beregning.

Den faktiske udledning er reduceret marginalt og ligger fortsat væsentligt over normtallet. Samlet set udledte firmabilene i 2019/2020 i alt knap 880 tons CO<sub>2</sub>, hvilket er et fald på knap 17 % i forhold til året før. Dertil kom knap 607 tons CO<sub>2</sub> fra servicebilerne, hvilket er et fald på 3 % sammenlignet med året før. Faldet i de absolutte udledninger skyldes formentlig den lavere mobilitet som følge af covid-19-pandemien.

Bilpolitikken blev i 2019 justeret, så grundlaget for vurdering af bilernes energieffektivitet fremover er bilens energiklasse. For at motivere medarbejderne til at vælge en firmabil med lav CO<sub>2</sub>-udledning blev der desuden indført en supplerende egenbetaling, hvis man vælger en bil i energiklasse B. Medarbejdere, som vælger en bil i energiklasse A++ kan omvendt anskaffe en bil med en højere Total Cost of Ownership. Da firmabilene har en levetid på fire år, vil der imidlertid gå nogen tid, inden virkningen af dette tiltag kan ses i tallene.

# Samfundet

Siemens strategi tager afsæt i en grundlæggende forståelse af virksomhedens placering i samfundet, som handler om, at virksomheden skal skabe værdi – ikke blot for aktionærerne, men for de samfund, som virksomheden agerer i. Der skal være et formål med virksomhedens aktiviteter, som ikke blot handler om at tjene penge, men som også bidrager til at løse nogle af samfundets store udfordringer, fx den globale opvarmning.

Siemens forholder sig aktivt til samfundet, både nationalt og på lokalt plan, hvor virksomheden engagerer sig i de lokalområder, hvor den er placeret. Støtten til aktiviteter i samfundet er primært relateret til uddannelsesområdet, hvor Siemens gerne vil bidrage til at øge interessen for naturvidenskab og teknik hos begge køn, men sociale formål støttes også med en årlig donation til Julemærkefonden. Desuden deltager Siemens aktivt på det årlige Folkemøde på Bornholm, hvor ledergruppen er engageret i en række debatter. Folkemødet var dog desværre aflyst i 2020 på grund af covid-19-pandemien.

Risikoen ved at drive virksomhed i Danmark i forhold til områder som korrupsion og bestikkelse samt overholdelse af de grundlæggende menneske- og arbejdstagerrettigheder er begrænset, da Danmark år efter år indtager en topplacering på Transparency Internationals liste over graden af korrupsion i verdens lande. Samtidig bidrager Siemens interne kontrolsystemer, som er beskrevet ovenfor i afsnittet om ledelsessystemet, til at minimere risikoen for, at Siemens overtræder lovgivningen.

## Respekt for menneskerettigheder

Siemens Business Conduct Guidelines indeholder de grundlæggende principper og regler for, hvordan Siemens medarbejdere forventes at agere i forhold til hinanden og i forhold til eksterne samarbejdspartnere og den brede offentlighed.

Heri betones kravet om at overholde gældende lov og ret, respekten over for personer med forskellig etnisk baggrund, kultur, religion, seksuel orientering, køn mv. samt lederens særlige ansvar for at opfylde sine organisatoriske og tilsynsførende pligter.

Det følger af disse principper, at Siemens ikke tolererer diskrimination på baggrund af de nævnte forskelligheder og heller ikke krænkende opførelse, seksuel chikane eller andre former for personlige overgreb. Disse principper afspejler sig også i kravene til Siemens leverandører, som er beskrevet i afsnittet om forretningen ovenfor.

I efteråret 2020 er der kommet øget fokus på sexchikane i samfundet. Som følge heraf har ledelsen i et nyhedsbrev til medarbejderne indskærpet Siemens politik på området, som tager klar afstand fra nogen form for chikane, vold og mobning.

## Siemensfonden

Siemensfonden blev etableret i 1964 med det formål at støtte forsknings- og uddannelsesprojekter primært inden for det teknisk-naturvidenskabelige område, og fonden modtager årligt et beløb fra Siemens A/S. I forretningsåret 2019/2020 uddelte fonden 308.000 kr. fordelt på 11 studieprojekter, som hver er blevet støttet med et beløb på mellem 10.000 og 30.000 kr. samt 3 aktiviteter, som har til formål at øge interessen for teknologi. Støtten til studieprojekterne er med til at sikre, at de studerende kan få adgang til materialer og udstyr, som er nødvendig for at kunne gennemføre deres analyser og teste nye løsninger.

## Sponsorater

Siemens er medsponsor på Ingeniørforeningens kampagne 'Engineer the Future', som har til formål at tiltrække flere unge til ingeniørfaget. Siemens støtter også IDA's 'Girls' Day

## Dyb koncentration til Girls' Day in Science

Girls' Day in Science blev afholdt den 30. september 2020 hos Siemens i Ballerup. På billedet ses to af pigerne koncentreret i færd med at programmere en Raspberry Pi, så de kunne styre temperatur, tryk, lys mv. Desuden fik de en rundtur i huset, som blev afsluttet med speed dating i grupper, så de fik lejlighed til at møde vores kvindelige, tekniske ansatte og stille spørgsmål til karrieremuligheder og andre emner.

Foto: Rikke Felletoft Hansen



---

in Science'-initiativ, som skal bidrage til at tiltrække flere kvinder til teknologiske uddannelser inden for STEM-områderne (Science, Technology, Engineering, Mathematics). Som led i dette er der blevet holdt en workshop hos Siemens, hvor 16 piger fra 8. klasse på Baltorpskolen i Ballerup gennemførte en spændende dag i teknologiens tegn. Via en hackathon programmerede pigerne en Raspberry Pi, og dermed fik de en lille smagsprøve på, hvad Siemens kvindelige tekniske medarbejdere arbejder med på daglig basis.

Endelig er Siemens en af sponsorerne på den årlige RoboCup-konkurrence på DTU, hvor de studerende bygger selvkørende robotter, som kører om kap på en bane med forhindringer.

### **Velgørenhed**

Siemens har i mange år fravalgt at give julegaver til kunder og samarbejdspartnere og donerer i stedet hvert år et beløb eller et produkt til et velgørende formål.

I de seneste år har Siemens valgt at støtte Julemærkefonden med et årligt beløb. Det første julemærke blev udgivet i 1904, og de første års indsamlinger blev brugt til at etablere Julemærkesanatoriet ved Kolding. I dag administrerer Julemærkefonden fem Julemærkehjem, hvor børn og unge i alderen 7-14 år kan få et 10-ugers ophold som hjælp mod ensomhed og social isolation, lavt selvværd, mobning og overvægt.

Udover firmadonationen kan medarbejderne vælge at donere værdien af deres firmajulegave til Julemærkefonden.

# Regnskabsberetning – Siemens A/S

Omsætningen er i regnskabsåret reduceret med 56 mio. kr. fra 1.822 mio. kr. sidste år til 1.766 mio. kr. i indeværende år.

Omkostningerne i selskabet til salg og administration er forøget med 21 mio. kr. set i forhold til forretningsåret 2018/2019. Siemens A/S har i indeværende regnskabsår valgt at revurdere præsentationen af driftsomkostninger i resultatopgørelsen.

Siemens A/S opnåede i regnskabsåret et resultat på 3 mio. kr., hvilket er en reduktion på 129 mio. kr. i forhold til sidste år, og under niveau med forventningerne stillet ved aflægelse af årsrapporten for 2018/2019. En del af reduktionen skyldes den lavere omsætning, som følge af covid-19-pandemien, som forstærkede en allerede igangværende tendens i markedet. Udover den lavere omsætning kan en væsentlig del af resultatreduktionen tilskrives tab og nedskrivninger på projekter.

Årets resultat udgør 3 mio. kr., og der forventes udloddet 108 mio. kr. i udbytte til moderselskabet, Siemens International Holding B.V, Den Haag, Nederlandene.

## Balance

Den samlede balancesum er reduceret med 196 mio. kr. i forhold til sidste år. Reduktionen skyldes primært reduktion af tilgodehavende fra salg og finansielt tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder, samt tilgodehavende sambeskatingsbidrag.

## Pengestrømme

Pengestrømmen fra driftsaktiviteterne er reduceret fra 258 mio. kr. til 113 mio. kr., hvilket hovedsagligt skyldes en reduktion i pengestrømmen fra primær drift og arbejdskapital.

## Investeringer

Der er i årets løb investeret i materielle anlægsaktiver for 1 mio. kr. Dette er på samme niveau som sidste år. Årets investeringer omfatter driftsmateriel og inventar samt anlæg under opførelse.

## Fremtiden

Siemens forventer en stigning i omsætningen i 2020/2021 på 5 %, baseret på en forventet positiv udvikling i markedet. Grundet covid-19 pandemien kan der forekomme usikkerhed omkring forudsætningerne for dette skøn.

Resultatet af den ordinære drift for selskabet i forretningsåret 2020/2021 forventes at ligge på et højere niveau sammenlignet med 2019/2020.

## Ejerforhold

Siemens A/S er et 100 % ejet datterselskab af Siemens International Holding B.V, Den Haag, Nederlandene.

## Særlige risici

### Finansielle risici

Siemens er som følge af sin drift og finansiering relativt lidt eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

### Valutarisici

Siemens aktiviteter påvirkes af valutakursændringer, idet omsætningen i al væsentlighed genereres i danske kroner, mens køb af produkter primært er i udenlandsk valuta. Koncernens valutarisici afdækkes primært ved brug af afledte, finansielle instrumenter. Det er koncernens valutapolitik at afdække projekter med en nettoeksponering på over 1 mio. EUR.

Produktforretningen kurssikres for tre måneder ad gangen baseret på forventet salg/indkøb. Desuden afdækkes som minimum 75 % af nettovalutapositionerne og nettopositioner under 1 mio. EUR.

### Renterisici

Siemens rentebærende nettogæld er primært finansiell gæld til tilknyttede virksomheder. Det er ikke selskabets politik at afdække renterisici på koncernmellemværender. En stigning på 1 procentpoint i det generelle renteniveau vil medføre en stigning i selskabets årlige renteudgifter på 2 mio. kr.

### Kreditrisici

Siemens har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Siemens politik for påtagelse af kreditter medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes.

### Incitamentsprogrammer

I den internationale Siemens koncern eksisterer der en stock award ordning, hvor ledere i nøglestillinger kan få tildelt stock awards i Siemens AG.

Afregning sker ved udnyttelse. I tilknytning hertil er der udgiftsført 2 mio. kr. i resultatopgørelsen i Siemens A/S for 2019/2020.

Siemens AG har tillige et program for alle medarbejdere, hvor de tilmeldte medarbejdere køber aktier med mulighed for at få tildelt ekstra aktier efter tre års ejerskab.

Der er i tilknytning hertil udgiftsført 4 mio. kr. i resultatopgørelsen i Siemens A/S for 2019/2020.

# Resultatopgørelse

## Årsregnskab 1. oktober – 30. september

tkr.	Note	2019/2020	2018/2019
Nettoomsætning	3	1.766.338	1.821.665
Produktionsomkostninger		-1.494.949	-1.504.544
<b>Bruttoresultat</b>		<b>271.389</b>	<b>317.121</b>
Salgsomkostninger		-262.017	-259.493
Administrationsomkostninger		-25.842	-6.928
<b>Resultat før andre driftsindtægter</b>		<b>-16.470</b>	<b>50.700</b>
Andre driftsomkostninger	4	6	0
Andre driftsindtægter	5	25.595	75.539
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>9.131</b>	<b>126.239</b>
Finansielle indtægter	6	34	194
Finansielle udgifter	7	-2.186	-459
<b>Ordinært resultat</b>		<b>6.979</b>	<b>125.974</b>
Skat af ordinært resultat	8	-3.570	-22.313
<b>Årets resultat af fortsættende aktiviteter</b>		<b>3.409</b>	<b>103.661</b>
Årets resultat efter skat af ophørte aktiviteter	9	0	28.380
<b>Årets resultat</b>		<b>3.409</b>	<b>132.041</b>

# Balance

## Årsregnskab 1. oktober – 30. september

Aktiver			
tkr.	Note	2019/2020	2018/2019
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Goodwill	10	400	480
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>400</b>	<b>480</b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Grunde og bygninger	11	4.582	5.785
Indretning af lejede lokaler		10.194	13.573
Driftsmateriel og inventar		3.219	4.247
Anlæg under opførelse		779	0
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>18.774</b>	<b>23.605</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Kapitalandele i dattervirksomheder	12	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>19.174</b>	<b>24.085</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
Varebeholdninger		17.428	18.892
Tilgodehavender	13		
Tilgodehavender fra salg		311.125	377.664
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder		191.745	212.400
Entreprisekontrakter, netto	14	42.246	35.479
Udskudt skatteaktiv	15	3.483	3.045
Tilgodehavende selskabsskat		46.295	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	16	0	150.914
Andre tilgodehavender		10.395	17.387
Periodeafgrænsningsposter	17	4.727	3.154
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>610.016</b>	<b>800.043</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Aktiver vedrørende ophørt aktivitet</b>	9	<b>0</b>	<b>135.378</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>627.444</b>	<b>954.313</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>646.618</b>	<b>978.398</b>

## Årsregnskab 1. oktober – 30. september

## Passiver

tkr.	Note	2019/2020	2018/2019
<b>Egenkapital</b>			
Aktiekapital		151.000	151.000
Overført overskud		26.950	132.471
Foreslået udbytte		107.552	132.000
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>285.502</b>	<b>415.471</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
Garantiforpligtelser	18	33.062	29.871
Udskudt skat	19	0	0
Andre hensatte forpligtelser	20	15.834	12.427
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>48.896</b>	<b>42.298</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Modtagne forudbetalinger fra kunder		18.029	14.364
Leverandørgæld		52.901	51.016
Gæld til tilknyttede virksomheder		573	0
Skyldigt sameskatningsbidrag	16	39.297	0
Skyldig selskabsskat		0	141.618
Anden gæld		172.075	149.003
Periodeafgrænsningsposter	21	29.345	30.628
Forpligtelser vedrørende ophørt aktivitet	9	0	134.000
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>312.220</b>	<b>520.629</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>312.220</b>	<b>520.629</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>646.618</b>	<b>978.398</b>
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	2		
Eventualforpligtelser	22		
Personaleudgifter	25		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	26		
Resultatdisponering	27		
Anvendelse af afledte finansielle instrumenter	28		
Oplysning om nærtstående parter og transaktioner med disse	29		
Verserende retssager	30		

# Egenkapitalopgørelse

## Årsregnskab 1. oktober – 30. september

tkr.	Aktiekapital	Overført overskud	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 30. september 2018	151.000	132.430	581.000	864.430
Udbetalt udbytte	0	0	-581.000	-581.000
Årets resultat	0	41	132.000	132.041
<b>Egenkapital 30. september 2019</b>	<b>151.000</b>	<b>132.471</b>	<b>132.000</b>	<b>415.471</b>
Udlodning af Gas & Power divisionen ved spaltning	0	-1.378	0	-1.378
Udbetalt udbytte	0	0	-132.000	-132.000
Årets resultat	0	-104.143	107.552	3.409
<b>Egenkapital 30. september 2020</b>	<b>151.000</b>	<b>26.950</b>	<b>107.552</b>	<b>285.502</b>

Aktiekapitalen består af 1.510.000 aktier á 100 kr, og har været uændret de seneste fem år.



# Pengestrømsopgørelse

Årsregnskab 1. oktober – 30. september			
tkr.	Note	2019/2020	2018/2019
Nettoomsætning		1.766.338	1.821.665
Omkostninger og andre driftsindtægter		-1.757.207	-1.695.426
Reguleringer	23	12.892	-19.938
<b>Pengestrøm fra primær drift før ændring i arbejdskapital</b>		<b>22.023</b>	<b>106.301</b>
Ændring i arbejdskapital	24	94.570	154.276
Finansielle poster, netto		-2.152	-265
Betalt selskabsskat og regulering vedrørende tidligere år		-1.710	-2.054
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>		<b>112.731</b>	<b>258.258</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-1.436	-2.508
Køb af immaterielle anlægsaktiver		0	-560
Salg af materielle anlægsaktiver		50	9.033
Salg af aktiviteter		0	38.708
<b>Pengestrøm til investering</b>		<b>-1.386</b>	<b>44.673</b>
Ændring finansielle tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder (Siemens Financial Services)		20.655	273.443
Betalt udbytte		-132.000	-581.000
<b>Pengestrøm fra finansiering</b>		<b>-111.345</b>	<b>-307.557</b>
Årets pengestrøm fra drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet		0	-4.626
Likvide beholdninger 1. oktober		0	4.626
<b>Likvide beholdninger 30. september</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte afledes af regnskabets øvrige bestanddele.

# Noter

## Årsregnskab 1. oktober – 30. september

---

### 1 - Anvendt regnskabspraksis

---

Årsregnskabet for Siemens A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C-stor.

Selskabet besidder ikke længere kapitalandele, og der udarbejdes derfor ikke koncernregnskab. Der udarbejdes koncernregnskab i Siemens AG, som er ultimativ ejer.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner.

---

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige, økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige, økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen. Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris.

Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

---

### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurs. Realiserede og urealiserede valutakursavancer og -tab medtages i resultatopgørelsen under vareforbrug, henholdsvis finansielle indtægter og udgifter ved lån i fremmed valuta. Valutakursavancer og -tab vedrørende sikringstransaktioner, hvor det sikrede ikke indgår i balancen, måles dog i balancen som periodeafgrænsningsposter og resultatføres, når det sikrede realiseres.

---

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld samt i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til kostpris for henholdsvis aktivet og forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

---

## Årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Selskabets nettoomsætning består af salg af handels- og færdigvarer, entreprisekontrakter, servicekontrakter samt salg af softwarelicenser. Ved indgåelse af kundecontrakter vurderes hver kontrakt for opfyldelse af IFRS 15's fem trin for vurdering af:

1. Identifikation af kundecontrakt.
2. Identifikation af leveringsforpligtelser.
3. Fastsættelse af transaktionsprisen.
4. Allokering af transaktionsprisen på identificerede leveringsforpligtelser.
5. Indregning af omsætning, når leveringsforpligtelser opfyldes.

Selskabets kundecontrakter opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og måles særskilt til dagsværdi. Hvor en salgsaftale omfatter flere leveringsforpligtelser allokeres salgsaftalens samlede transaktionspris forholdsmæssigt til aftalens enkelte leveringsforpligtelser.

Nettoomsætning indregnes, når kunden har opnået kontrol over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse.

Den indregnede omsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusiv moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen. Dagsværdien svarer til den aftalte pris tilbagediskonteret til nutidsværdi, hvor betalingsbetingelserne overskrider 12 måneder.

Den del af det samlede vederlag der er variabel, eksempelvis i form af rabatter, bonusbetalinger, bodsbetalinger med videre, indregnes først i omsætningen, når det er rimeligt sikkert, at der ikke i efterfølgende perioder vil skulle ske tilbageførsel heraf, eksempelvis som følge af manglende målfuldelse.

Ved salg af handels- og færdigvarer indregnes omsætningen når kunden har kontrol over varen. Selv om en salgsaftale vedrørende salg af færdigvarer og handelsvarer ofte indeholder flere leveringsforpligtelser, behandles de som én samlet leveringsforpligtelse, idet kontrollen typisk overgår på samme tidspunkt.

Entreprisekontrakter indregnes over tid i takt med arbejdets udførelse, idet arbejdet enten foregår på kundens ejendom, eller at projektet i så høj grad er tilpasset kundens specifikke behov at det ikke kan ibrugtages af andre uden forholdsmæssige store omkostninger, samtidigt med at kunden er forpligtet til at afregne løbende inklusive en rimelig fortjeneste for det udførte arbejde.

Indregning sker ved inputbaseret opgørelser baseret på faktiske forbrugte omkostninger i henhold til samlede forventede omkostninger og dette ses som værende den bedste metode til at afspejle den løbende overdragelse af kontrol.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætning kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det vurderes sandsynligt, at omkostningerne vil blive genindvundet.

Nettoomsætningen fra servicekontrakter, hvor kontrollen overgår løbende, periodiseres og indregnes i den periode, de vedrører. Forudbetalte servicekontrakter indregnes som periodeafgrænsningsposter.

Indtægter fra salg af softwarelicenser indregnes over tid, hvis kunden tildeles en ret til at anvende licensen (right of access). Såfremt kunden opnår ejendomsret (right to use) over en licens indregnes indtægten på leveringstidspunktet.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger indeholder omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

#### Salgsomkostninger

I salgsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til salg af varer solgt i årets løb samt til årets gennemførte salgskampagner mv. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

#### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, kontoromkostninger samt afskrivninger.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedformål, herunder nettoindtægter ved udlejning af ejendomme og fortjeneste ved salg af anlægsaktiver og aktiviteter.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedformål, herunder tab ved salg af anlægsaktiver og aktiviteter.

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

# Noter

## Årsregnskab 1. oktober – 30. september

### Finansielle indtægter og udgifter

Finansielle indtægter og udgifter indeholder renter, kursgevinster og tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af de danske regler om sambeskatning af Siemens koncernens danske aktiviteter.

Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat, årets sambeskatningsbidrag og forskydning i udskudt skat – herunder som følge af ændring i årets skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Goodwill

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 15 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Den regnskabsmæssige behandling af afhændelse af aktiviteter eller virksomheder, hvortil der knytter sig goodwill, er beskrevet i afsnittet om konsolidering.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, driftsmateriel og inventar samt anlæg under opførelse måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Afskrivning sker lineært over aktivernes forventede brugstid. De anvendte afskrivningsperioder er:

Bygninger	25-50 år
Indretning af lejede lokaler	Lejemålets løbetid
Driftsmateriel og inventar	3-10 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, salgs- og administrationsomkostninger.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

---

**Årsregnskab 1. oktober – 30. september**


---

**Leasingkontrakter**

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til dagsværdi af leasingaktivet, hvis denne kan opgøres pålideligt på et velfungerende marked. Er nutidsværdien af de fremtidige leasingbetalinger på anskaffelsestidspunktet lavere, indregnes aktivet til denne værdi. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne.

Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives som virksomhedens øvrige materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten ikke overføres til virksomheden, betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

---

**Kapitalandele i dattervirksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede, koncerninterne avancer og tab.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

---

**Værdiforringelse af aktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgssum og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

---

**Andre værdipapirer**

Værdipapirer måles til anskaffelsværdi eller markedsværdi, hvor denne er lavere.

---

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter vejet gennemsnit. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

---

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

---

# Noter

## Årsregnskab 1. oktober – 30. september

---

### Entreprisekontrakter

Større entreprisekontrakter værdiansættes til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede, forventede indtægter på de enkelte entreprisekontrakter.

Øvrige entreprisekontrakter værdiansættes til kostpris indeholdende materialer, lønninger og indirekte produktionsomkostninger.

Den enkelte entreprisekontrakt indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien af ordren med fradrag af acotofaktureringer og forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale udgifter vil overstige de totale indtægter på en entreprisekontrakt, hensættes det samlede tab, der må påregnes på ordren. Hensættelsen udgiftsføres under produktionsomkostninger.

---

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

---

### Egenkapital

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse og forventes udbetalt for året vises som en særskilt post under egenkapitalen.

---

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på entreprisekontrakter, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen, som følge af en tidligere begivenhed, har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af mangel på entrepriser inden for garantiperioden på 0-5 år. De hensatte garantiforpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

---

### Selskabsskat og udskudt skat

Selskabet er som administrationselskab sambeskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under mellemværender med tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunkt uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

---

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter. Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris.

---

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

---

---

**Årsregnskab 1. oktober – 30. september**

---

**Præsentation af ophørt aktivitet**

Ophørte aktiviteter udgør en betydelig del af virksomheden, hvis aktiviteter og pengestrømme operationelt og regnskabsmæssigt klart kan udskilles fra den øvrige virksomhed, og hvor enheden enten er afhændet eller udskilt som bestemt for salg, og salget forventes gennemført inden for ét år i henhold til en formel plan. Ophørte aktiviteter omfatter desuden virksomheder, som i forbindelse med opkøbet er klassificeret som bestemt for salg.

Resultatet efter skat af ophørte aktiviteter og værdireguleringer efter skat af tilhørende aktiver og forpligtelser samt gevinst/tab ved salg præsenteres i en særskilt linje i resultatopgørelsen med tilpasning af sammenligningstal. I noterne oplyses omsætning, omkostninger, værdireguleringer og skat for den ophørte aktivitet. Aktiver og dertil tilknyttede forpligtelser for ophørte aktiviteter udskilles i særskilte linjer i balancen uden tilpasning af sammenligningstal, og hovedposterne specificeres i noterne.

---

**Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter for året samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning. Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen medtages pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra købstidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder medtages frem til salgstidspunktet.

---

**Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres efter den indirekte metode med udgangspunkt i nettoomsætning med fradrag for driftsudgifter og reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i arbejdskapitalen, betalte finansielle og ekstraordinære poster samt betalte selskabsskatter.

---

**Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter, materielle anlægsaktiver samt værdipapirer henført til investeringsaktivitet.

---

**Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger afledt af ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital, betalt udbytte, tilgodehavender og gæld til tilknyttede virksomheder samt optagelse af og afdrag på prioritetsgæld, anden langfristet gæld og kortfristet bankgæld.

---

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid på under tre måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

---

# Noter

## Årsregnskab 1. oktober – 30. september

### 2 - Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der har ikke været markante begivenheder efter regnskabsårets udløb.

tkr.	2019/2020	2018/2019
<b>3 - Omsætning</b>		
<i>Geografisk opdeling</i>		
Salg af varer, indland	1.550.323	2.267.231
Salg af varer, udland	216.015	241.670
Flyttet til Årets resultat efter skat af ophørte aktiviteter	0	-687.236
<b>Omsætning i alt</b>	<b>1.766.338</b>	<b>1.821.665</b>
<i>Segmentopdeling</i>		
Gas and Power	0	687.236
Digital Industries	885.051	925.068
Smart Infrastructure	880.218	893.306
Portfolio Companies, other	1.069	3.291
<b>Omsætning i alt</b>	<b>1.766.338</b>	<b>2.508.901</b>
<b>4 - Andre driftsomkostninger</b>		
Tab ved salg af anlægsaktiver	6	0
<b>Andre driftsomkostninger i alt</b>	<b>6</b>	<b>0</b>
<b>5 - Andre driftsindtægter</b>		
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	0	5.502
Gevinst ved salg af aktivitet	0	6.562
Gevinst ved salg af datterselskabsaktier	0	38.708
Huslejeindtægt	25.595	24.767
<b>Andre driftsindtægter i alt</b>	<b>25.595</b>	<b>75.539</b>
<b>6 - Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra øvrige koncernforbundne virksomheder	6	194
Øvrige renteindtægter	28	0
<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>34</b>	<b>194</b>
<b>7 - Finansielle udgifter</b>		
Renteudgifter til øvrige koncernforbundne virksomheder	1.807	15
Renteudgifter af bankgæld og værdipapirer	0	228
Garantiprovision	271	673
Øvrige renteudgifter	108	0
Flyttet til årets resultat efter skat af ophørte aktiviteter	0	-457
<b>Finansielle udgifter i alt</b>	<b>2.186</b>	<b>459</b>
<b>8 - Skat af ordinært resultat</b>		
<b>Skat af årets resultat</b>	<b>3.570</b>	<b>22.313</b>
<i>Der specificeres således:</i>		
Skat af årets skattepligtige indkomst	4.589	24.287
Regulering vedrørende tidligere år	-496	3.670
Regulering af udskudt skat	-523	2.361
Flyttet til Årets resultat efter skat af ophørte aktiviteter	0	-8.005
<b>Skat af ordinært resultat i alt</b>	<b>3.570</b>	<b>22.313</b>



## Årsregnskab 1. oktober – 30. september

### 9 - Ophørte aktiviteter

Siemens A/S har med virkning fra 1. oktober 2019 spaltet sine aktiviteter i divisionen Gas & Power over i selskabet Siemens Energy A/S. Siemens Energy A/S er 100 % ejet af Siemens Gas and Power Holding B.V., Den Haag, Nederlandene.

Resultat for året efter skat for Gas & Power-divisionen er præsenteret på en særskilt linje i resultatopgørelsen som årets resultat efter skat af ophørte aktiviteter og udgør tkr. 28.380 for 2018/2019.

Resultat af ophørt aktivitet er specificeret i hovedposter nedenfor:

tkr.	2019/2020	2018/2019
Nettoomsætning	0	687.236
Produktionsomkostninger	0	-622.418
<b>Bruttoresultat</b>	<b>0</b>	<b>64.818</b>
Salgsomkostninger	0	-25.587
Administrationsomkostninger	0	-2.389
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>0</b>	<b>36.842</b>
Finansielle udgifter	0	-457
<b>Ordinært resultat</b>	<b>0</b>	<b>36.385</b>
Skat af ordinært resultat	0	-8.005
<b>Årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>28.380</b>

### Aktiver og forpligtelser vedrørende ophørte aktiviteter

tkr.	2019/2020	2018/2019
<b>Aktiver vedrørende ophørte aktiviteter</b>		
Driftsmateriel og inventar	0	318
Varebeholdninger	0	3
Tilgodehavender fra salg	0	94.660
Igangværende arbejder for fremmede regning, netto	0	23.807
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	0	15.840
Andre tilgodehavender	0	657
Periodeafgrænsningsposter	0	93
<b>Aktiver vedrørende ophørte aktiviteter i alt</b>	<b>0</b>	<b>135.378</b>
<b>Forpligtelser vedrørende ophørte aktiviteter</b>		
Garantiforpligtelser	0	5.847
Udskudt skat	0	7.031
Andre hensatte forpligtelser	0	307
Modtagne forudbetalinger fra kunder	0	75.181
Leverandørgæld	0	7.885
Anden gæld	0	35.403
Periodeafgrænsningsposter	0	2.346
<b>Forpligtelser vedrørende ophørte aktiviteter i alt</b>	<b>0</b>	<b>134.000</b>
<b>Nettoaktiver vedrørende ophørte aktiviteter i alt</b>	<b>0</b>	<b>1.378</b>

# Noter

## Årsregnskab 1. oktober – 30. september

tkr.	Goodwill
<b>10 - Immaterielle anlægsaktiver</b>	
Anskaffelsessum 1. oktober 2019	204.639
Årets afgang	-72.903
<b>Anskaffelsessum 30. september 2020</b>	<b>131.736</b>
Afskrivninger 1. oktober 2019	-204.159
Årets afskrivninger	-80
Årets afgang	72.903
<b>Afskrivninger 30. september 2020</b>	<b>-131.336</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2019</b>	<b>480</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2020</b>	<b>400</b>
Afskrives over	Maks 15 år

tkr.	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Driftsmateriel og inventar	Anlæg under opførelse	I alt
<b>11 - Materielle anlægsaktiver</b>					
Anskaffelsessum 1. oktober 2019	28.151	32.949	32.727	0	93.827
Årets tilgang	0	0	657	779	1.436
Årets afgang	0	-87	-155	0	-242
<b>Anskaffelsessum 30. september 2020</b>	<b>28.151</b>	<b>32.862</b>	<b>33.229</b>	<b>779</b>	<b>95.021</b>
Afskrivninger 1. oktober 2019	-22.366	-19.376	-28.480	0	-70.222
Årets afskrivninger	-1.203	-3.379	-1.635	0	-6.217
Årets afgang	0	87	105	0	192
<b>Afskrivninger 30. september 2020</b>	<b>-23.569</b>	<b>-22.668</b>	<b>-30.010</b>	<b>0</b>	<b>-76.247</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2019</b>	<b>5.785</b>	<b>13.573</b>	<b>4.247</b>	<b>0</b>	<b>23.605</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2020</b>	<b>4.582</b>	<b>10.194</b>	<b>3.219</b>	<b>779</b>	<b>18.774</b>
Afskrives over	25-50 år	Leje-periode	3-10 år	0	0

Årsregnskab 1. oktober – 30. september		
tkr.	2019/2020	2018/2019
<b>12 - Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Anskaffelsessum 1. oktober	0	46.470
Årets afgang	0	-46.470
Anskaffelsessum 30. september	0	0
Reguleringer 1. oktober	0	-48.949
Årets afgang	0	48.949
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>13 - Tilgodehavender</b>		
Af de samlede tilgodehavender udgør den langfristede del 0 tkr. (2018/2019: 0 tkr.)		
<b>14 - Entrepriskontrakter, netto</b>		
Entrepriskontrakter	610.514	1.186.177
Modtagne forudbetalinger fra kunder	-586.297	-1.216.435
Overført til forpligtelser vedrørende ophørt aktivitet	0	51.373
<b>Entrepriskontrakter i alt</b>	<b>24.217</b>	<b>21.115</b>
<i>Der fordeles således i balancen:</i>		
Entrepriskontrakter, netto	42.246	35.479
Modtagne forudbetalinger fra kunder, netto	-18.029	-14.364
<b>Entrepriskontrakter i alt</b>	<b>24.217</b>	<b>21.115</b>
<b>15 - Udskudt skatteaktiv</b>		
Udskudt skatteaktiv 1. oktober	3.045	0
Årets ændring i udskudt skatteaktiv	438	3.045
<b>Udskudt skatteaktiv 30. september</b>	<b>3.483</b>	<b>3.045</b>
Udskudt skatteaktiv vedrører:		
Immaterielle anlægsaktiver	0	106
Materielle anlægsaktiver	6.916	15.760
Omsætningsaktiver	-14.361	-14.697
Hensatte forpligtelser og gældsforpligtelser	10.928	1.876
<b>Udskudt skatteaktiv 30. september</b>	<b>3.483</b>	<b>3.045</b>
<b>16 - Tilgodehavende sambeskatningbidrag</b>		
Tilgodehavende skattetilsvær til koncerninterne selskaber	3.036	150.914
Tilgodehavende skattetilsvær til koncerneksterne selskaber	9.791	0
Skyldigt skattetilsvær til koncerninterne selskaber	-100	0
Skyldigt skattetilsvær til koncerneksterne selskaber	-52.024	0
<b>Sambeskatningsmellemværende i alt</b>	<b>-39.297</b>	<b>150.914</b>

# Noter

## Årsregnskab 1. oktober – 30. september

### 17 - Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

tkr.	2019/2020	2018/2019
<b>18 - Hensatte garantforpligtelser</b>		
Garantforpligtelser 1. oktober	29.871	38.950
Anvendt i året	-1.975	-3.450
Tilbageførsel af uudnyttede garantforpligtelser	-1.712	-7.006
Hensat for året	6.878	7.224
Overført til forpligtelser vedrørende ophørt aktivitet	0	-5.847
<b>Garantforpligtelser 30. september</b>	<b>33.062</b>	<b>29.871</b>
<i>Forfaldstidspunktet for hensatte garantforpligtelser forventes at blive:</i>		
0 – 1 år	3.173	0
1 – 5 år	20.288	15.098
> 5 år	9.601	14.773
<b>Garantforpligtelser 30. september</b>	<b>33.062</b>	<b>29.871</b>
<b>19 - Udskudt skat</b>		
Udskudt skat 1. oktober	0	1.971
Regulering vedrørende tidligere år	0	-346
Årets ændring i udskudt skat	0	5.406
Overført til forpligtelser vedrørende ophørt aktivitet	0	-7.031
<b>Udskudt skat 30. september</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Udskudt skat vedrører:</i>		
Immaterielle anlægsaktiver	0	0
Materielle anlægsaktiver	0	0
Omsætningsaktiver	0	0
Hensættelser og gældsforpligtelser	0	0
<b>Udskudt skat 30. september</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>20 - Andre hensatte forpligtelser</b>		
Andre hensatte forpligtelser 1. oktober	12.427	14.131
Anvendt i året	-3.786	-6.478
Tilbageførsel af uudnyttede garantforpligtelser	-5.256	-8.981
Hensat for året	12.449	14.062
Overført til forpligtelser vedrørende ophørt aktivitet	0	-307
<b>Andre hensatte forpligtelser 30. september</b>	<b>15.834</b>	<b>12.427</b>
<i>Forfaldstidspunktet for andre hensatte forpligtelser forventes at blive:</i>		
0 – 1 år	4.978	3.522
1 – 5 år	4.665	7.130
> 5 år	6.191	1.775
<b>Andre hensatte forpligtelser 30. september</b>	<b>15.834</b>	<b>12.427</b>

### 21 - Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

**Årsregnskab 1. oktober – 30. september**

tkr.	2019/2020	2018/2019
<b>22 - Eventualforpligtelser</b>		
Arbejdsgarantier stillet over for tredjemand	97.755	105.075
Heraf garanteret af koncernselskab	86.865	88.348
Huslejeforpligtelser	97.354	94.155
Øvrige leasingforpligtelser	25.077	35.684
Skatteansættelse	67.980	0
<p>Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter for indkomstårene efter 2013 og kildeskatter, som forfalder til betaling 1. juli 2012 eller senere i sambeskatningskredsen. Desuden hæfter selskabet solidarisk med associerede selskaber i sambeskatningen frem til d. 28 September 2020, hvorefter de er udtrådt af sambeskatningen.</p> <p>Afspaltningen af Gas &amp; Power blev gennemført som en skattefri afspaltning. De danske skattemyndigheder vurderer, at afspaltningen er skattepligtig med et beløb på 68 mio. kroner. Siemens har indklaget de danske skattemyndigheders vurdering for Landsskatteretten. Det er ledelsens vurdering at selskabet højest sandsynligt vil vinde klagen. Årsregnskabet er derfor baseret på denne vurdering, og der er ikke indregnet nogen forpligtelse til skattebetaling per 30. september 2020.</p>		
<b>23 - Pengestrømsopgørelse – regulering</b>		
Afskrivninger	6.297	6.789
Gevinst ved afhændelse af anlægsaktiver	0	-2.733
Ændring i garantihensættelser	3.191	-3.232
Ændring i øvrige hensatte forpligtelser	3.407	-1.397
Diverse reguleringer	-3	-41.187
Reguleringer vedrørende ophørt aktivitet	0	21.822
<b>Pengestrømsopgørelse – regulering i alt</b>	<b>12.892</b>	<b>-19.938</b>
<b>24 - Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	1.464	9.408
Ændring i tilgodehavender	65.191	137.609
Ændring i leverandørgæld med videre	27.915	8.854
Reguleringer vedrørende ophørt aktivitet	0	-1.595
<b>Ændring i arbejdskapitalen i alt</b>	<b>94.570</b>	<b>154.276</b>

# Noter uden henvisning

## Årsregnskab 1. oktober – 30. september

tkr.	2019/2020	2018/2019
<b>25 - Personaleudgifter</b>		
Honorar til selskabets bestyrelse	38	124
Vederlag til selskabets direktion	7.651	7.493
Gager og lønninger i øvrigt	361.635	406.625
Pensioner	34.459	40.000
Andre udgifter til social sikring	4.925	7.739
Flyttet til årets resultat efter skat af ophørte aktiviteter	0	-68.451
<b>Personaleudgifter i alt</b>	<b>408.708</b>	<b>393.530</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	523	604
Reguleringer vedrørende ophørt aktivitet	0	-73
<b>Gennemsnitligt antal medarbejdere i alt</b>	<b>523</b>	<b>531</b>
<b>26 - Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Samlet honorar	531	690
<b>Samlet honorar i alt</b>	<b>531</b>	<b>690</b>
<i>Der specificeres således:</i>		
Honorar for revision	506	611
Honorar for andre erklæringer med sikkerhed	0	59
Honorar for andre ydelser end revision	25	20
<b>Samlet honorar i alt</b>	<b>531</b>	<b>690</b>
<b>27 - Resultatdisponering</b>		
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte	107.552	132.000
Overført overskud	-104.143	41
<b>Årets resultat efter skat</b>	<b>3.409</b>	<b>132.041</b>

## 28 - Anvendelse af afledte finansielle instrumenter

Som led i sikring af indregnede og ikke-indregnede transaktioner anvender Siemens A/S valutaterminskontrakter.

### Indregnede transaktioner

Sikring af indregnede transaktioner omfatter væsentligste tilgodehavender og gældsposter.

Valuta	Betaling/Udløb	Tilgodehavende	Gældsforpligtelse	Afdækket ved valutaterminskontrakter	Nettoposition
EUR	<1 år	107.316	-3.613	-4.089	99.614
NOK	<1 år	0	-203	0	-203
GBP	<1 år	415	-6	0	409
CHF	<1 år	109	0	0	109
SEK	<1 år	0	-67	0	-67
PLN	<1 år	8	0	0	8
AUD	<1 år	0	-72	0	-72
<b>I alt</b>		<b>107.848</b>	<b>-3.961</b>	<b>-4.089</b>	<b>99.798</b>

Pr. 30. september 2020 udgør urealiserede nettogevinster på afledte finansielle instrumenter til valutasikring 38 tkr., der er indregnet i resultatopgørelsen.

**Årsregnskab 1. oktober – 30. september**

**29 - Oplysning om nærtstående parter og transaktioner med disse**

Selskabets nærtstående parter omfatter bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers nærtstående familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber i Siemens AG-koncernen.

Siemens A/S ultimative moderselskab er Siemens AG, Wittelbacherplatz 2, München, Tyskland. Koncernregnskabet for Siemens AG kan rekvireres ved henvendelse til selskabet.

tkr.	2019/2020	2018/2019
<b>Transaktioner med nærtstående parter</b>		
Køb af varer og ydelser fra nærtstående parter	1.170.932	1.642.409
Salg af varer og ydelser til nærtstående parter	168.048	152.473

Udover udlodning af udbytte har der ikke været transaktioner med kapitalejerne.

For transaktioner med bestyrelsen og direktionen henvises til noten om personaleudgifter. For finansielle transaktioner henvises til noterne 'finansielle indtægter' og 'finansielle udgifter'. Mellemsgning med nærtstående parter er specificeret i balancen.

**30 - Verserende retssager**

Selskabet har ingen verserende retssager.

**Siemens A/S**  
Borupvang 9  
2750 Ballerup  
Danmark

44 77 44 77  
siemens.dk

Publiceret og printet i Danmark  
© Siemens A/S

