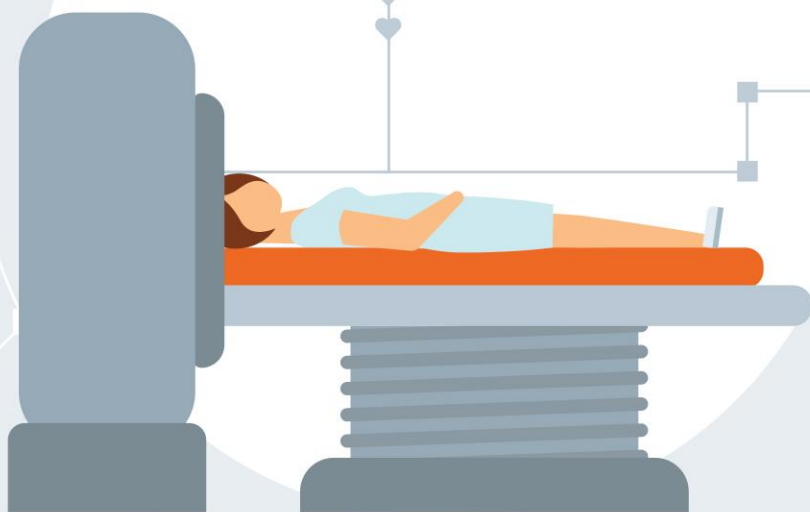
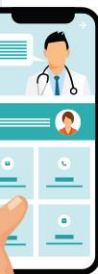


SIEMENS

Ingenuity for life



L'investissement prioritaire

3e partie : les hôpitaux numériques intelligents

3e partie : les hôpitaux numériques intelligents

Domaines d'investissement essentiels pour la transformation numérique du secteur de la santé, ampleur du défi de l'investissement et moyens disponibles pour y parvenir



Des pressions croissantes

L'augmentation mondiale des affections chroniques continue d'exercer une pression sur les hôpitaux. Cette pression a poussé les responsables des affections aiguës à chercher à améliorer l'efficacité opérationnelle et clinique pour transformer les prestations de santé, de façon à ce que la gestion de l'accès aux services de santé n'entraîne pas d'augmentation des coûts.

La transformation numérique

La transformation numérique contribue à alléger cette pression en créant des hôpitaux « intelligents » associés à des systèmes de santé « intelligents ». La situation a été résumée en ces termes par un autre analyste : « La digitalisation du secteur de la santé permettra aux individus d'accéder plus rapidement aux services tout en donnant aux professionnels une meilleure visibilité sur les informations dont ils ont besoin pour traiter les patients avec efficacité et efficacité. Elle contribuera à combler l'écart entre la hausse de la demande en prestations de santé et l'accroissement de la pénurie de personnel » ¹.

Au vu des avantages largement reconnus de la digitalisation, de nombreux établissements de santé considèrent l'investissement dans la transformation numérique comme une obligation essentielle de leur contrat social. Ils ont le sentiment de devoir engendrer les avantages de la transformation numérique, qu'il s'agisse d'amélioration des résultats des patients, d'efficacité opérationnelle ou d'accès à une médecine de précision personnalisée.

« Aujourd'hui, nous essayons de fusionner des données de simulation avec les données d'imagerie des patients pour obtenir l'équivalent d'une représentation 3D d'une aorte et d'une endoprothèse, une technique qui pourrait faciliter la procédure. Cette technique est toujours en phase de développement mais nous avons conscience de l'importance du potentiel qu'elle représente. »

Jean-Noël Albertini, Directeur du service de chirurgie cardiaque et vasculaire du CHU de Saint-Étienne

L'investissement prioritaire : les hôpitaux intelligents

Les spécialistes du secteur de la santé du monde entier, qui ont répondu à notre dernière enquête SFS Insight, ont identifié trois domaines prioritaires pour l'investissement dans la transformation numérique, dont « les hôpitaux numériques intelligents ». La croissance du développement des hôpitaux intelligents est étayée par des données récentes. La valeur du marché mondial des technologies pour des hôpitaux intelligents, estimée à 20,13 milliards de dollars en 2018, devrait atteindre 56,63 milliards de dollars en 2023, ce qui correspond à un taux de croissance annuel composé de 23 %.

Applications pour hôpitaux intelligents

Les applications pour les hôpitaux intelligents englobent le diagnostic relié numériquement ; l'intelligence artificielle, pour réduire la durée des examens et améliorer la productivité des radiologues ; le suivi des équipements numériques, qui réduit considérablement les retards et les annulations ; la maintenance prédictive, qui préserve la disponibilité des établissements et des technologies essentielles pour répondre aux besoins ; la chirurgie assistée par ordinateur, pour augmenter la durée effective des effets bénéfiques de la chirurgie sur les patients ; l'automatisation des pharmacies numériques, qui évite les erreurs de prescription et les doublons ; les connexions numériques, pour faciliter la gestion de l'approche holistique de la médecine de précision ainsi que l'observation thérapeutique ; et même l'intelligence des bâtiments, pour améliorer l'efficacité énergétique dont les économies peuvent être utilisées pour financer le coût de la transformation numérique.

Les hôpitaux intelligents en France

Ces dernières années, la France a fait de l'amélioration de la qualité et de la sécurité des services hospitaliers une priorité nationale. Depuis 2015, une certification peut être délivrée aux établissements de santé dont le système de management de la qualité (SMQ) respecte le référentiel « Qualité Hôpital Numérique ». ² Ces initiatives nationales ont défini une structure numérique commune pour tous les établissements de santé, et restent des leviers majeurs pour générer des changements profonds dans le système de santé français. ³

Il y a de nombreux exemples d'applications de technologies numériques qui rendent les hôpitaux français plus sûrs, plus intelligents et plus connectés. À Paris, par exemple, un hôpital teste actuellement des systèmes de gestion de mégadonnées et d'apprentissage automatique pour prévoir les taux d'admission. ⁴ Le système utilise les données d'admission de l'hôpital des dix dernières années, pour anticiper les taux de visite et d'admission des quinze jours à venir, détaillés heure par heure. ⁵ Cela permet d'affecter du personnel supplémentaire lorsqu'un grand nombre de visiteurs est attendu, et ainsi de réduire les temps d'attente des patients et d'améliorer la qualité des services.

De la même façon, plusieurs services des urgences en France utilisent différents outils basés sur l'Intelligence Artificielle pour surveiller les patients en temps réel et relier toutes les informations essentielles sur la disponibilité des lits et des services ambulanciers. ⁶

Le défi de l'investissement

La transformation numérique, même si elle n'est mise en œuvre que dans le domaine des hôpitaux numériques intelligents, nécessite un investissement considérable qui dépasse généralement les budgets d'investissement dont disposent traditionnellement les prestataires de santé. Cette étude estime, au bas mot, que le « défi de l'investissement » pour développer des hôpitaux numériques intelligents en France, est de 2,5 milliards de dollars sur les cinq prochaines années. ⁷

Si les établissements de santé devaient acheter au comptant l'équipement et la technologie nécessaires à la transformation numérique, un volume de capitaux considérable serait « gelé », c'est-à-dire immobilisé dans ces investissements et non disponibles pour les besoins opérationnels urgents. Cela exercerait une pression inacceptable sur les budgets de fonctionnement qui subissent déjà une pression grandissante face à l'augmentation de la demande en prestations de santé. Les budgets d'investissement du secteur de la santé (qui se situent généralement autour de 5 % des budgets totaux de fonctionnement) n'offrent clairement pas une capacité suffisante pour répondre à un investissement d'une telle ampleur.

Les organisations du secteur de la santé se tournent de plus en plus vers les outils de financement spécialisés du secteur privé pour gérer leur transformation numérique. Cela contribue à améliorer l'efficacité et l'efficience des prestations de santé sans avoir à lever des sommes colossales. Le capital du secteur privé est ainsi déployé pour acquérir la base technologique et matérielle nécessaire.

Figure 1 – Le « défi de l'investissement »



Le « défi de l'investissement » pour développer des hôpitaux numériques intelligents en France, est de 2,5 milliards de dollars sur les cinq prochaines années.

Techniques d'investissement durables

Les systèmes de santé font donc de plus en plus appel aux capitaux du secteur privé, notamment en tirant parti des mécanismes de financement flexibles proposés par les prestataires spécialisés, qui constituent un moyen viable de mettre en œuvre la transformation numérique.

Les prestataires de services financiers spécialisés proposent des outils durables pour mettre en œuvre la transformation numérique, et le recours à ces mécanismes de financement se développe considérablement à travers le monde.⁸ Ces spécialistes comprennent la technologie sous-jacente, savent comment la déployer au mieux, et connaissent les avantages concrets qu'elle peut apporter. Cela leur permet d'élaborer des mécanismes de financement qui englobent les coûts de l'équipement, des logiciels, de l'intégration, de la maintenance, de la réparation, de la formation, de l'installation, des locaux et même du personnel qualifié, au sein d'une seule structure de paiement mensuel. Dans certains cas, ces paiements sont alignés sur les résultats cliniques ou les expériences des patients.

Reconnaissant les difficultés de l'investissement dans la transformation numérique, les financiers spécialisés sont en effet plus enclins et plus à même de créer des solutions de financement sur-mesure correspondant aux exigences spécifiques de chaque organisation et à leurs besoins de trésorerie. Une description détaillée des principales techniques de financement spécialisé es de la transformation numérique est disponible sur www.siemens.fr/finance

Parmi les méthodes permettant d'investir dans la transformation numérique du secteur de la santé, le financement privé propose une méthode fiable pour doter les professionnels de santé des outils essentiels qui les aideraient à relever le « défi de l'investissement » pour développer des hôpitaux numériques intelligents et ainsi à augmenter l'efficacité et l'efficience du système de santé français.

¹ Deloitte, *Digital lags behind in healthcare: Two-thirds of senior healthcare leaders say it will take more than a decade for healthcare services to be fully digital*, 13 juin 2019

² Gouvernement.fr, *Ministère des Solidarités et de la Santé*, 2016

³ *Hôpital Numérique, Bilan du programme 2012-2017, 2018*

⁴ *Forbes*, *Big Data In Healthcare: Paris Hospitals Predict Admission Rates Using Machine Learning*, décembre 2016

⁵ *Forbes*, *Big Data In Healthcare: Paris Hospitals Predict Admission Rates Using Machine Learning*, décembre 2016

⁶ *Healthcare in Europe, French government gets ready for AI in Healthcare*, 2019

⁷ Méthodologie : estimation basée sur la valeur marchande projetée pour la période 2019-2023, moins la pénétration financière actuelle, et avec seulement 50 % du marché migrant vers la transformation numérique. Sources : Reports Intellect, Netscribes, Market Research Futures, Markets & Markets, HIS Markit, Zion Research, Research & Markets, Morder, Technavio, GM Insights, Orbis, BCC, P&S Intelligence, Leaseurope, White & Clarke

⁸ Research Nester, *Medical Equipment Leasing & Rental Market to Grow at a CAGR of Over 7.1% through 2024*, 26 septembre 2017

Tous droits réservés. Toutes les marques commerciales utilisées sont la propriété de Siemens ou de leurs propriétaires respectifs

Publié par

Siemens AG 2018

Siemens Financial Services
Développement Stratégique (DS)
93 527 Saint-Denis

Pour plus d'informations :
Téléphone : +33 (0)1 85 57 07 86
E-mail : info.fr.sfs@siemens.com

Mise à jour (sauf indication contraire): novembre 2019

www.siemens.fr/finance

Suivez-nous:



[Linkedin.com/company/siemens-financial-services](https://www.linkedin.com/company/siemens-financial-services)



twitter.com/siemens_sfs



fb.com/siemensfinancialservices