

**„SIEMENS STÄRKT DIE INNOVATIONSKRAFT  
IN DEUTSCHLAND“**

**Dr. Roland Busch**  
Vorstandsvorsitzender

Erlangen, 13. Juli 2023

Es gilt das gesprochene Wort.

---

**[Roland Busch]**

Sehr geehrter Herr Bundeskanzler,

Sehr geehrter Herr Ministerpräsident,

Sehr geehrter Herr Innenminister,

Sehr geehrter Herr Oberbürgermeister,

Meine Damen und Herren,

herzlich willkommen. Ich freue mich sehr, dass sie heute hier sind. Es ist ein besonderer Tag.

Wir stärken die Innovationskraft von Siemens, wir stärken die Innovationskraft von Deutschland. Mit einer Investition in die Zukunft. Wir investieren eine Milliarde Euro in Deutschland, davon eine halbe Milliarde Euro hier in Erlangen in einen neuen Campus. Einen Campus, der Entwicklung und High Tech-Fertigung vereint.

An diesem Standort arbeiten 3.500 Siemensianerinnen und Siemensianer. Hier ist auch das Elektronikwerk, in dem wir Hochleistungs-Umrichter und Steuerungen für Werkzeugmaschinen bauen – in mehr als 1.000 Varianten.

Umrichter sind die Muskeln der Maschinen.

Ohne sie bewegt sich kein moderner Elektromotor, wird kein Auto produziert.

Die Steuerungen sind die Gehirne der Maschinen.

Ohne Steuerungen, also spezialisierte Hochleistungscomputer, läuft keine Fabrik.

Von Erlangen aus beliefern wir die Welt. Es ist eine Weltklassefabrik.

Heute legen wir hier den Grundstein für das industrielle Metaverse. Wir revolutionieren die Art, wie wir produzieren. Die Metropolregion Nürnberg – wir in Erlangen bezeichnen Sie ganz gerne als Metropolregion Erlangen-Nürnberg – bietet ein einzigartiges Ökosystem, in dem dieser offene Campus eingebettet sein wird.

Der größte Anteil unserer Investition geht in Forschung und High-Tech-Entwicklung. Gleichzeitig erneuern wir fast zwei Drittel unserer Produkte und erweitern die Kapazität um 60% – auf gleicher Fläche.

Die Umbauten werden erfolgen, während das Werk weiterläuft. Wie geht das denn?

Mithilfe einer Simulation im Metaverse. Was das genau bedeutet, dazu gleich mehr.

Das Elektronikwerk, 50 Jahre alt, hat sich immer wieder neu erfunden. Heute ist es automatisiert und digitalisiert. Menschen arbeiten Seite an Seite mit Robotern. Und unter dem Einsatz von künstlicher Intelligenz.

Jahr für Jahr steigern wir hier die Produktivität, zuletzt im Schnitt um 7%. Jahr für Jahr steigern wir auch die Qualität. Jahr für Jahr werden wir flexibler, effizienter, nachhaltiger. Die Kolleginnen und Kollegen, die hier arbeiten, haben den Anspruch, jeden Tag besser zu werden.

Wir nennen diesen Anspruch "growth mindset".

Eine Kultur des Wachstums – nicht nur wirtschaftliches Wachstum, sondern auch menschliches. Wir brauchen mehr von dieser Kultur bei Siemens, und – wie ich meine – auch in unserem Land.

Einer, der diese Kultur vorlebt, ist Markus Armbruster. Herzlich Willkommen, lieber Markus.

*Dialog mit Markus Armbruster*

Danke, Markus!

Mit unserem Vorhaben hier in Erlangen erreichen wir drei Dinge:

- Erstens: Wir zeigen in der eigenen Fertigung, wie wir die reale mit der digitalen Welt verbinden. Emissionsfrei.
- Zweitens: Wir stärken ein Ökosystem, in dem wir mit Partnern neue, digitale Technologien entwickeln. Technologien, die wir gemeinsam in den Weltmarkt bringen, gemeinsam skalieren.

- Und, drittens, wir arbeiten an den Jobs der Zukunft. Jobs, in denen Menschen sich ein Leben lang weiterentwickeln können. Jobs, die Spaß machen.

Entwicklungschancen für die Menschen, für die Region und für Deutschland.

Wofür brauchen wir nun das industrielle Metaverse?

Es ist ein umfassendes, virtuelles Abbild der realen Welt. Fotorealistisch, in Echtzeit und „physikbasiert“. Mit dem digitalen Zwilling der Fabrik können wir Entwicklungs- und Produktionsprozesse kontinuierlich verbessern.

Menschen können im Metaverse Probleme gemeinsam schneller und besser lösen. Sie können effizienter und nachhaltiger produzieren. Fehler erkennen, bevor sie zuschlagen. Entwicklungszyklen massiv verkürzen. Dafür arbeiten wir auch mit starken Partnern zusammen, zum Beispiel mit NVIDIA, AWS und Microsoft, hier speziell bei künstlicher Intelligenz.

Warum legen wir heute den Grundstein für das industrielle Metaverse gerade in Erlangen?

Derzeit wird viel über die Herausforderungen der deutschen Wirtschaft diskutiert.

Die Energiepreise sind hoch. Steuern und Löhne auch. Viel zu viel Bürokratie, die Infrastruktur bröckelt. Und es fehlen Fachkräfte. In ganz Europa droht das Risiko von Überregulierung. Denken wir an den EU Data Act und den AI-Act, der künstliche Intelligenz regulieren soll

Viele Unternehmen investieren derzeit lieber im Ausland.

Siemens investiert in Deutschland. Weil es hier etablierte, erfolgreiche Ökosysteme gibt – u.a. Auto, Chemie, Pharma, und sehr starke mittelständische Unternehmen.

Wir investieren in Deutschland, weil wir an die Innovationskraft und den Erfindergeist Deutschlands glauben.

Wir investieren in Deutschland, weil wir an die Menschen in diesem Land glauben. Menschen wie Markus, die keine Berührungsängste haben vor Digitalisierung, Robotern und künstlicher Intelligenz. Menschen, die für sich, und für die Welt, in der sie leben, etwas erreichen wollen.

Wir investieren in Deutschland, weil wir daran glauben, dass Deutschland eine digitale Zukunft hat. Dass wir dieses wirtschaftlich einzigartige Ökosystem gemeinsam auf die nächste Stufe heben können.

Hier in der Metropolregion Nürnberg erleben wir ein Zusammenspiel von Weltklasse-Firmen, großen und mittelständischen. Von ausgezeichneten Universitäten und Forschungseinrichtungen, und von Start-ups.

Beispiele für Spitzenforschung, Spitzentechnologie in der Region sind die FAU, eine der, wenn nicht die, innovativste Universität, die Fraunhofer-Institute, Garant für Spitzenforschung, und der ZollHof, ein Magnet für Start-ups.

Deutschland will zukunftsfähig sein. Dafür muss Deutschland seine Innovationsstärke erhalten, einsetzen, ausbauen. Dazu wollen wir auch anderen Mut machen.

Denn wir brauchen diesen Mut. Mehr Mut zu neuem. Mehr Mut zu Wandel. Mehr Mut jetzt ein innovationsfreundlicheres Umfeld zu schaffen.

Wie hier am neuen Siemens Campus für Entwicklung und High Tech-Fertigung.

Vielen Dank!

\* \* \*