



# Hauptversammlung 2021

**Joe Kaeser**

Bericht an die Aktionäre

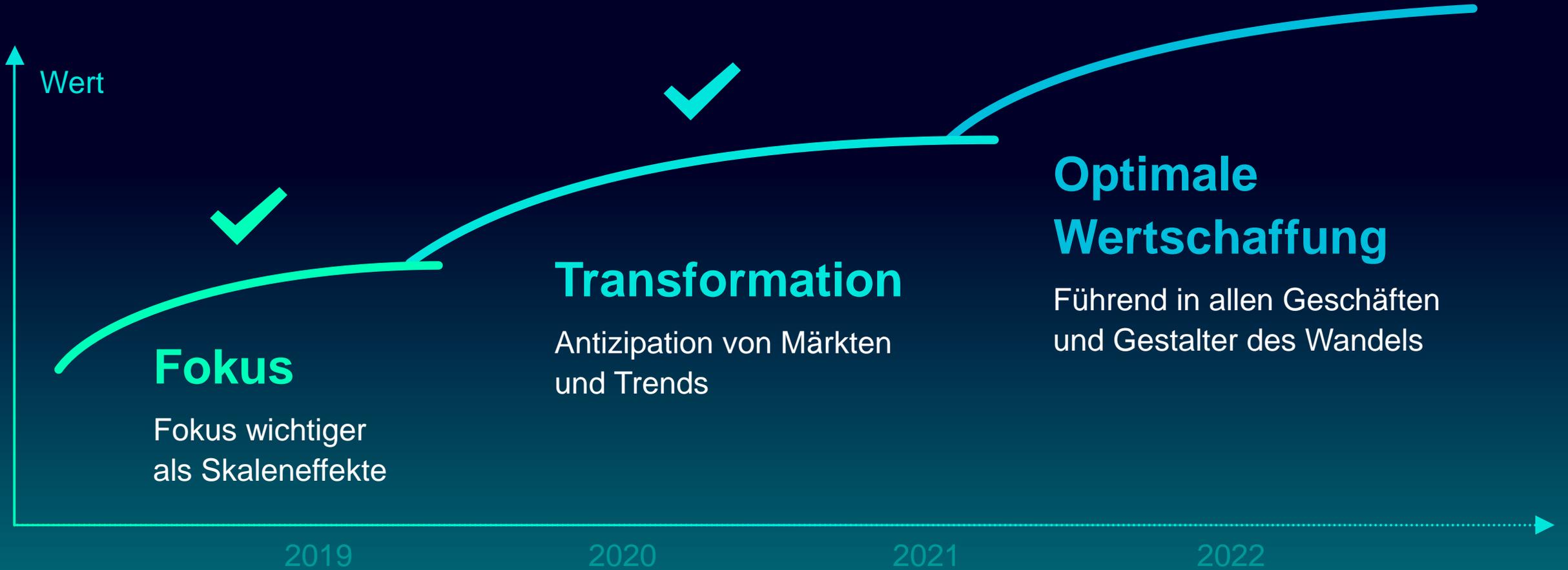
**SIEMENS**



Ein Unternehmen  
im Wandel –  
**Worauf es ankommt!**

# Vision 2020+

Bereit für die Zukunft



**Eigentümerkultur fördern und die Ausrichtung des Unternehmens formen**

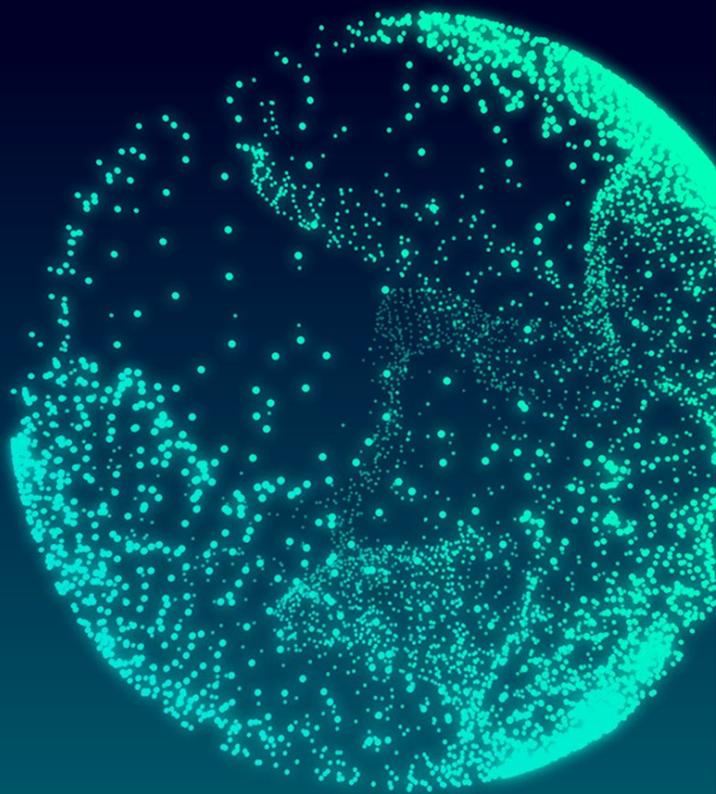
# Vision 2020+

Bereit für die Zukunft



Eigentümerkultur fördern und die Ausrichtung des Unternehmens formen

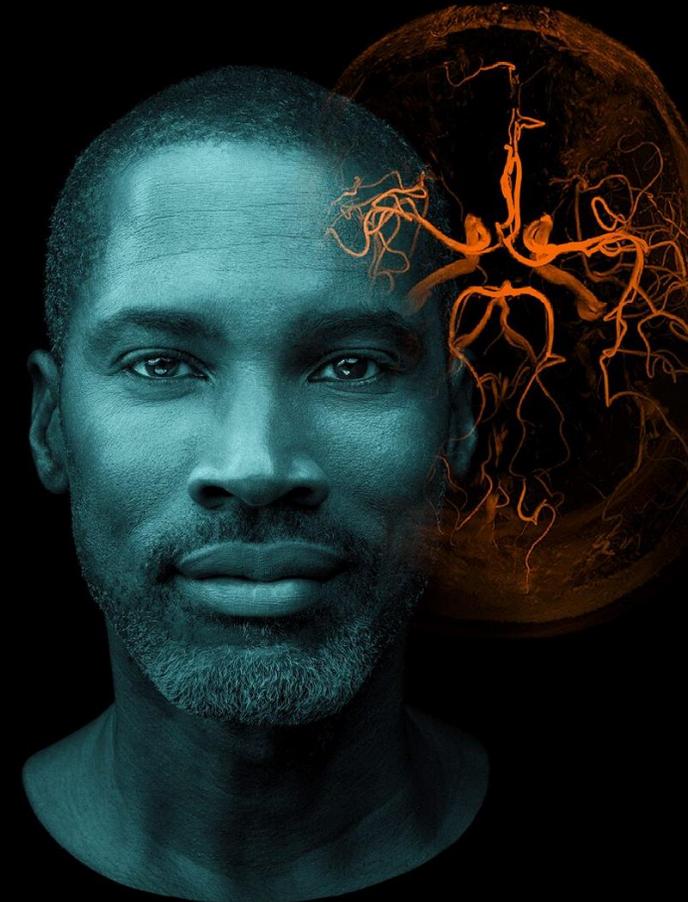
**Siemens**



**Siemens Energy**



**Siemens Healthineers**



**SIEMENS**



Index	Value	Change	Volume
DAX	13,250	+0.28%	17
MDAX	3,861	+0.00%	2
SDAX	25,550	+0.00%	1
TECDAX	62,200	+0.00%	1

Company	Price	Change	Volume
BMW	85,260	-0.10%	85,670
CON	222,200	+0.00%	222,300
DAI	68,190	+0.00%	68,540
WOL	161,400	+0.00%	162,400
LEO	55,780	+0.00%	56,540
VOW	163,600	+0.00%	163,500

**SIEMENS**  
Healthineers

**SIEMENS**  
Healthineers

580 (130,980/105,960)  
620 (105,800/105,960)  
680 (58,180/58,180)  
260 (135,520/135,520)

12460 + 10:05  
09:00



#LISTEDIN

SIEMENS  
ENERGY

DEUTSCHE BÖRSE  
CASH MARKET

STEDINFRANKFURT

SIEMENS  
energy

DEUTSCHE BÖRSE  
CASH MARKET

stedInFrankfurt

SIEMENS

# Von Shareholder Value zu Stakeholder Value

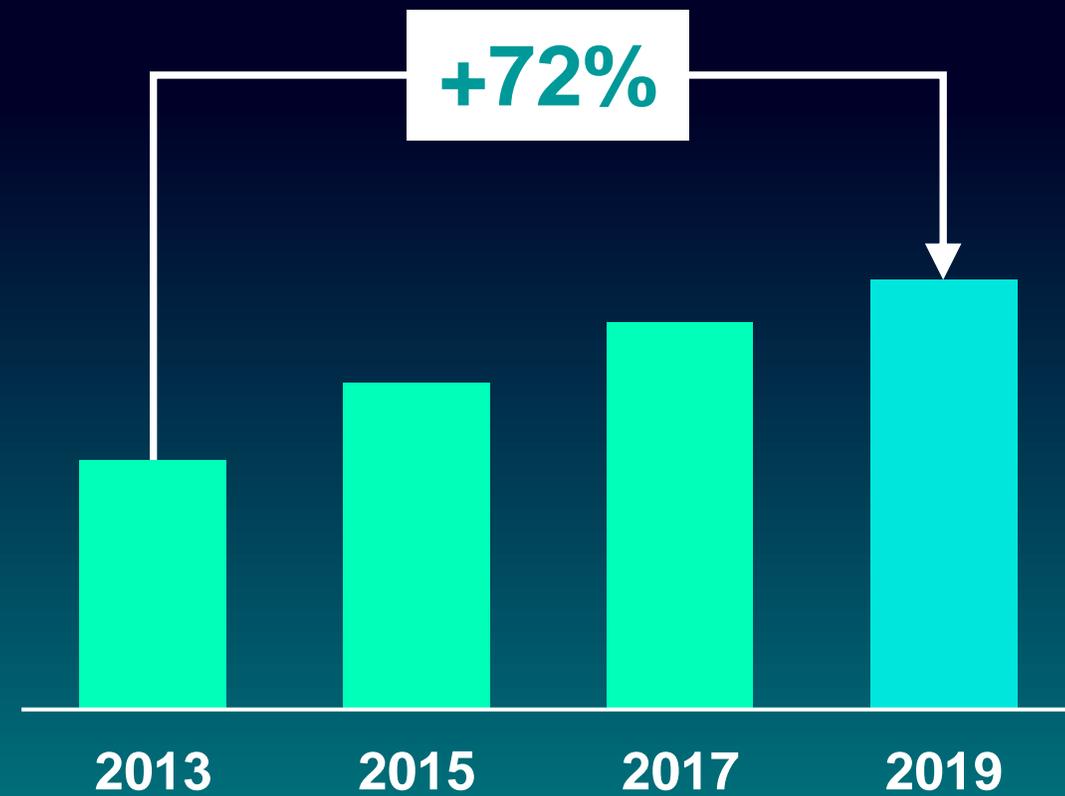






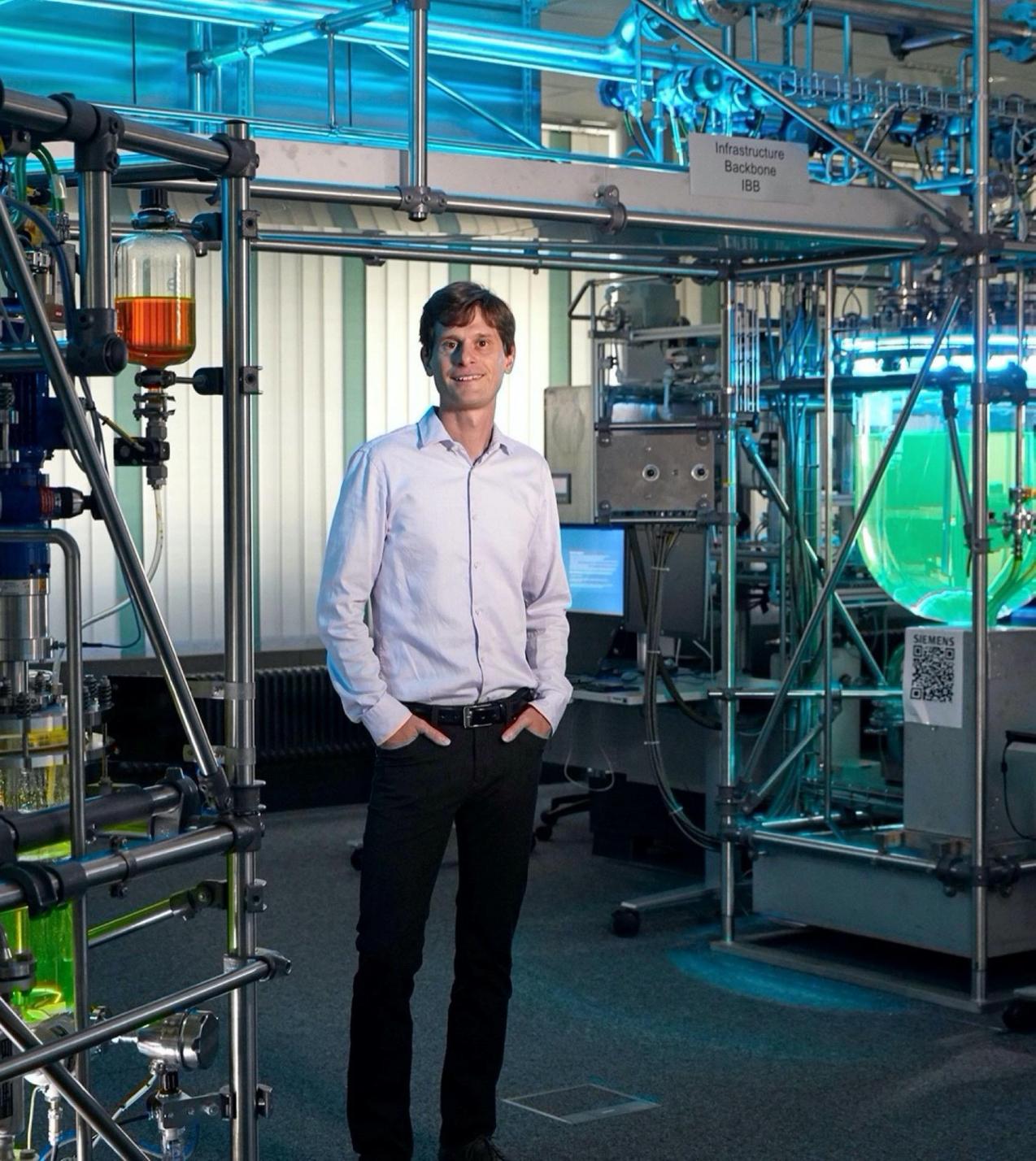
# Kundenzufriedenheit

## Net Promoter Score



NPS-Skala reicht von -100% bis +100%

**SIEMENS**



## Innovation

FuE-Ausgaben in Millionen €



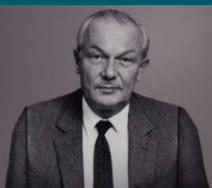
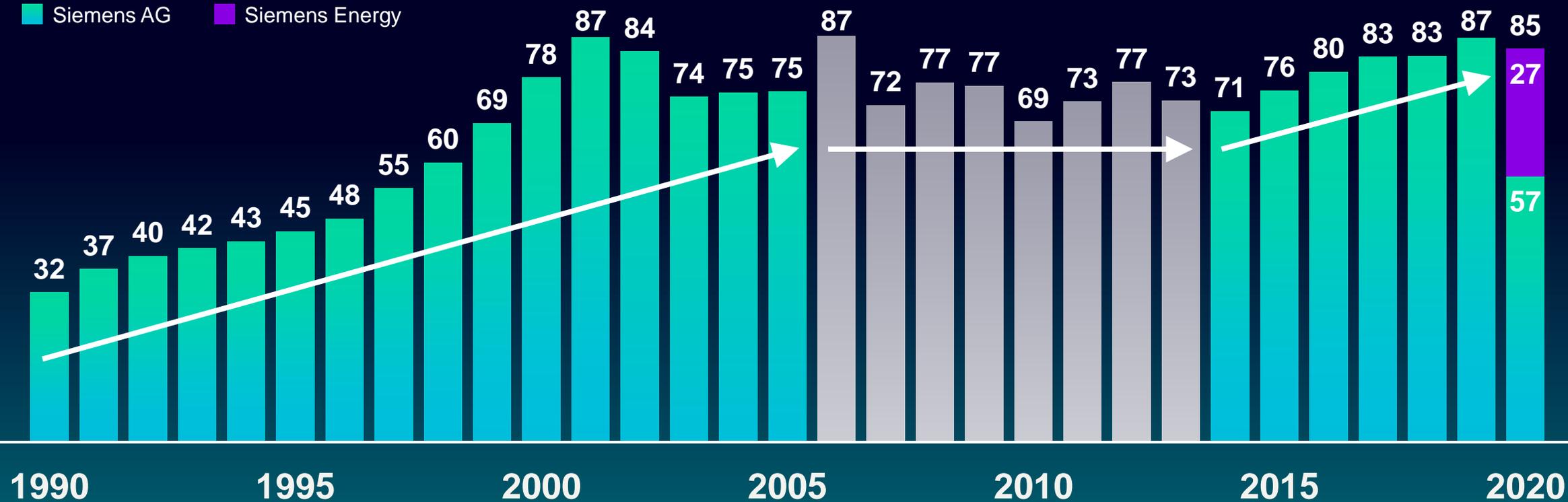
SIEMENS

# Wachstum

Umsatz bereinigt in Milliarden Euro

■ Siemens AG

■ Siemens Energy



# Perspektiven Mitarbeiter



# Wachstum schafft Arbeitsplätze und Perspektiven

## Anzahl der Mitarbeiter

in Tausend



■ Neue Siemens AG ■ Siemens Energy

- Etwa **245.000** Mitarbeiter sind Siemens-Aktionäre\*
- **220.000** Neueinstellungen zwischen 2015 und 2020
- **100 Mio.** Euro für Zukunftsfonds Strukturwandel
- Mehr als **300 Mio.** Euro investieren wir jährlich in Aus- und Weiterbildung

\* Zum 30. September 2020 (inklusive SHS und SE)



# Mitarbeiterzufriedenheit ist ein hohes Gut

Siemens Global Employee Survey

47%

↑ +17 Ppt

„Ich würde Siemens einem Freund als guten Arbeitgeber empfehlen.“

81%

↑ +10 Ppt

„In meinem Umfeld sind alle bestrebt, für unsere internen und externen Kunden die besten Lösungen zu finden.“

76%

↑ +14 Ppt

„Ich glaube, dass ich eine positive Zukunft bei Siemens habe.“

86%

↑ +8 Ppt

„Unabhängig von Geschlecht, ethnischen Hintergrund, Alter, sexueller Orientierung und Behinderung können Menschen auf allen Ebenen von Siemens erfolgreich sein.“



# Wertschaffung für Aktionäre schlägt DAX

Gesamtrendite 25. Juli 2013 bis 25. Januar 2021



\* bereinigt um Siemens Energy, Anpassungsfaktor von 0,90 an historische Preise

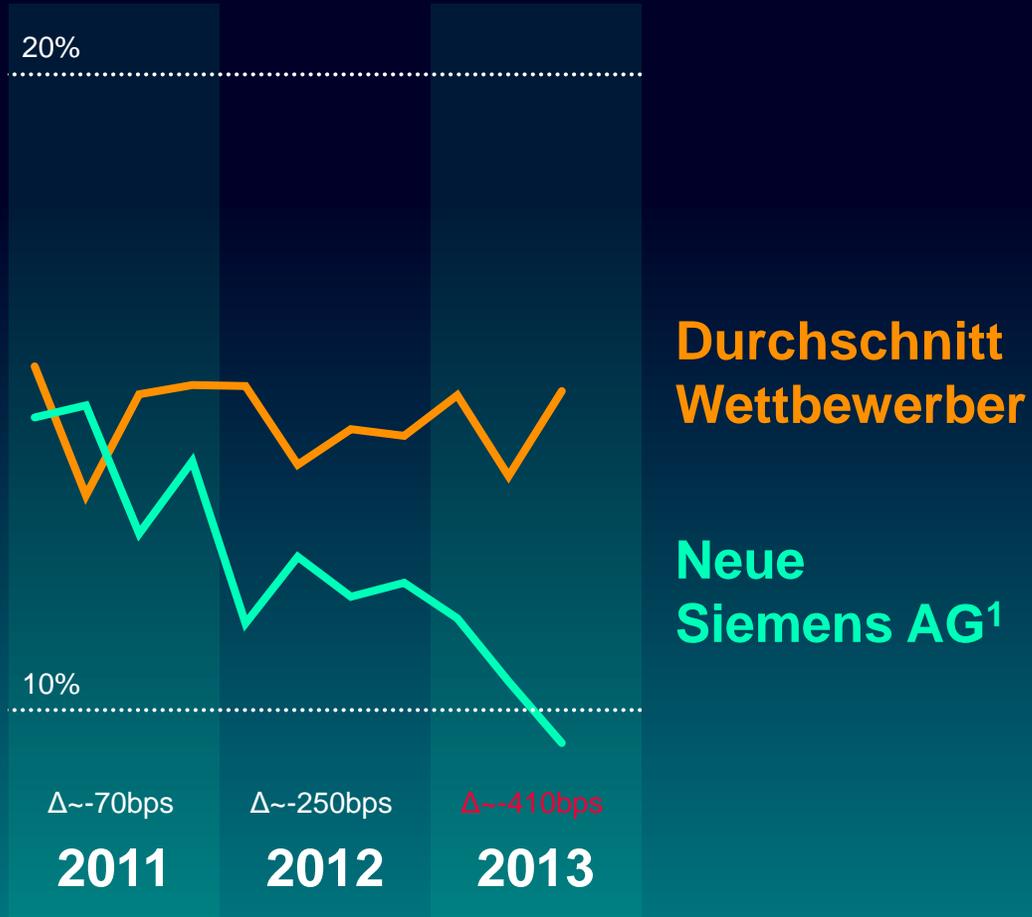
Dividenden reinvestiert

Quelle: Refinitiv; Schlusskurse

**SIEMENS**

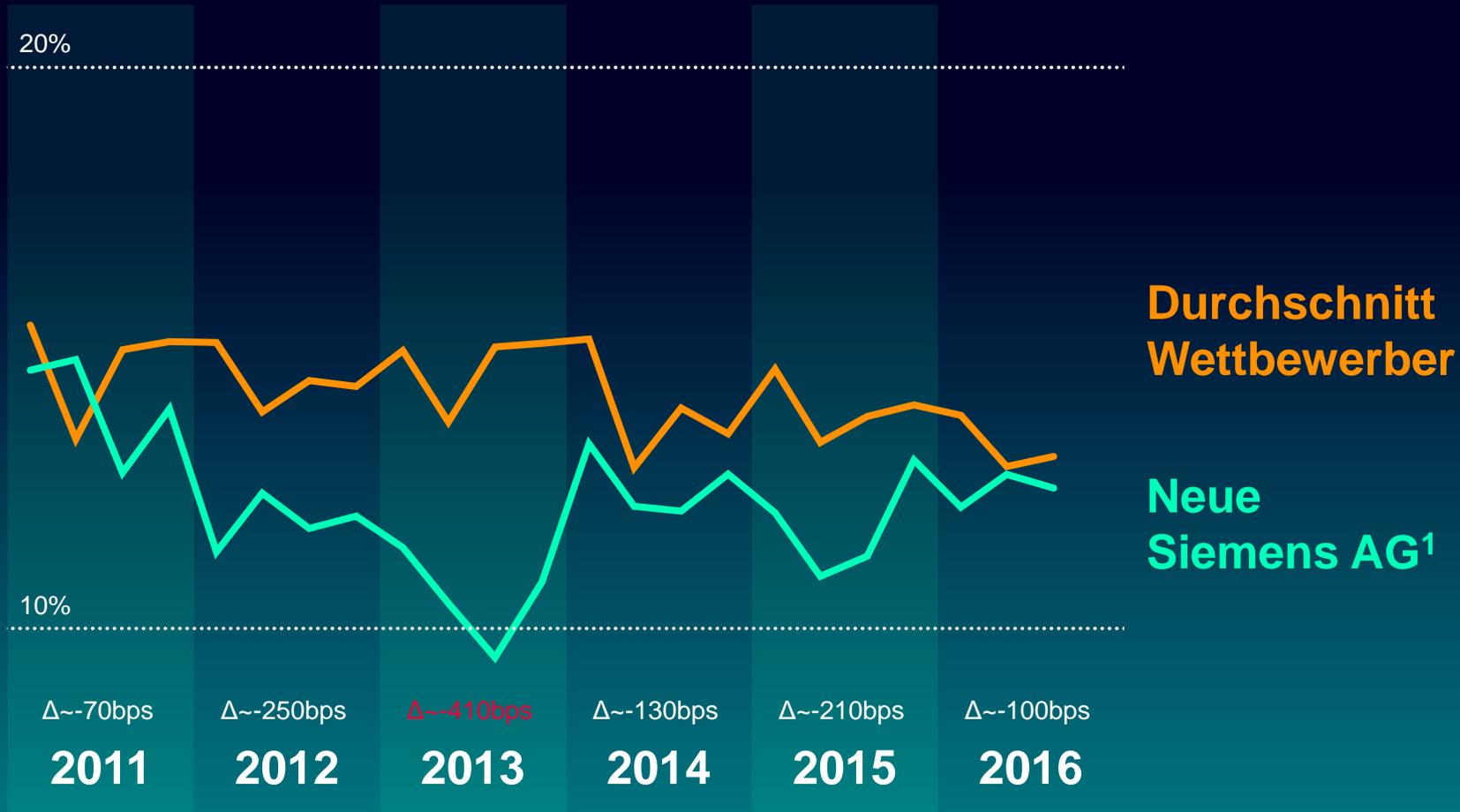
# Profitabilität

EBITDA-Marge vs. Wettbewerb



# Profitabilität

EBITDA-Marge vs. Wettbewerb



# Profitabilität

EBITDA-Marge vs. Wettbewerb



← Organisationsstruktur ab 1. April 2020 →

1 Industrielle Geschäfte  
2 Q4 2020

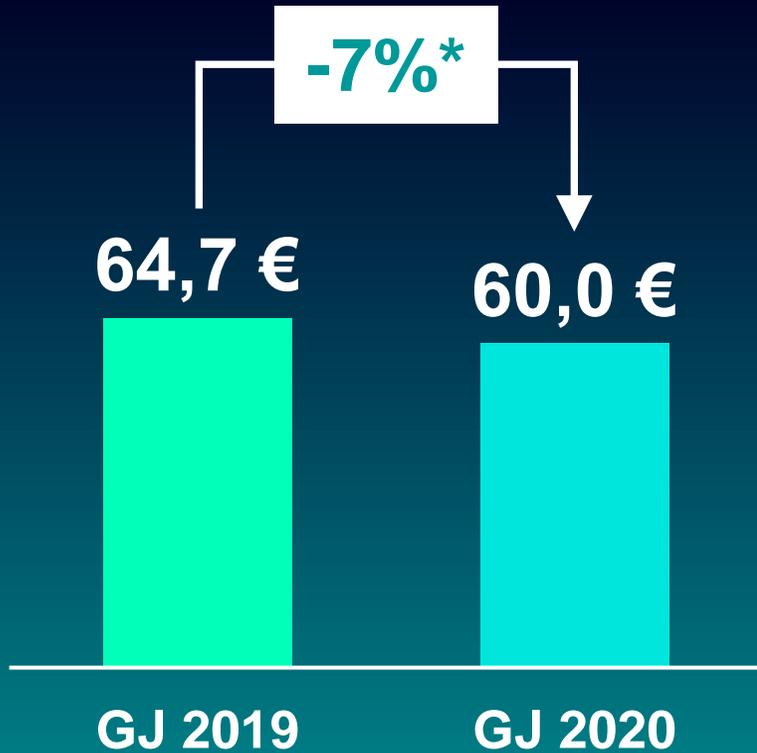
SIEMENS

# Robuste Leistung in der Krise

Geschäftsjahr 2020

## Auftragseingang

in Milliarden €



## Umsatz

in Milliarden €



## Book-to-Bill

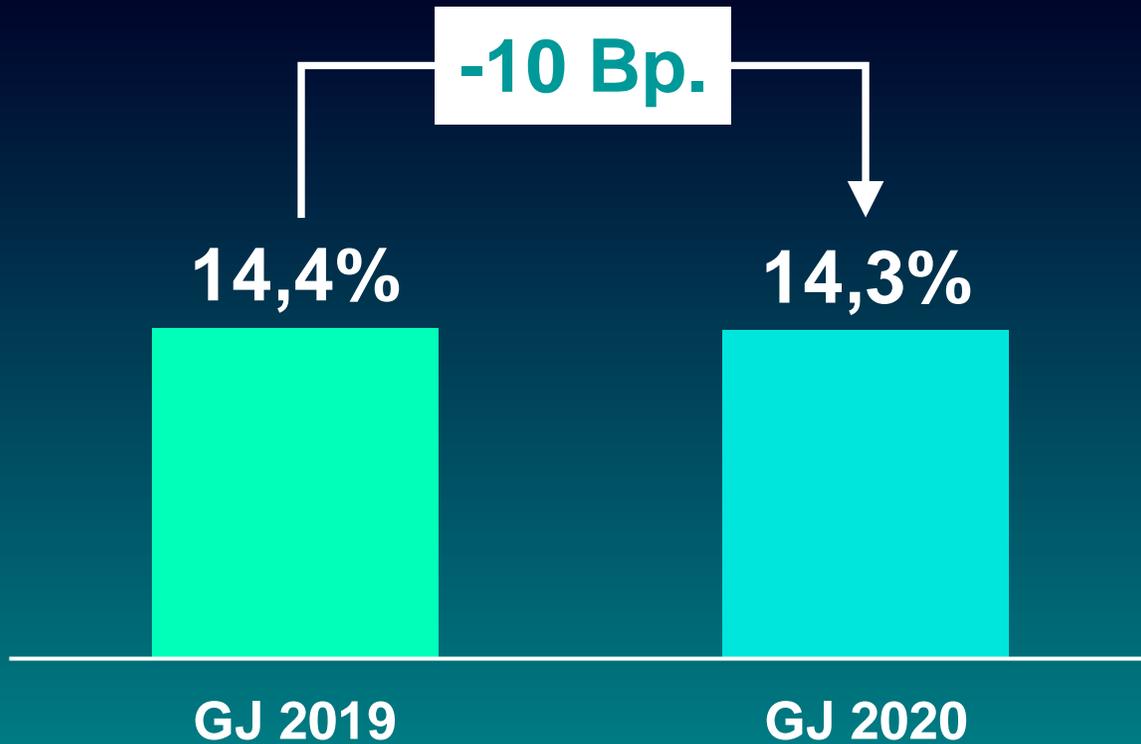
> 1

\* Vergleichbar, d.h. bereinigt um Portfolio- und Währungsumrechnungseffekte

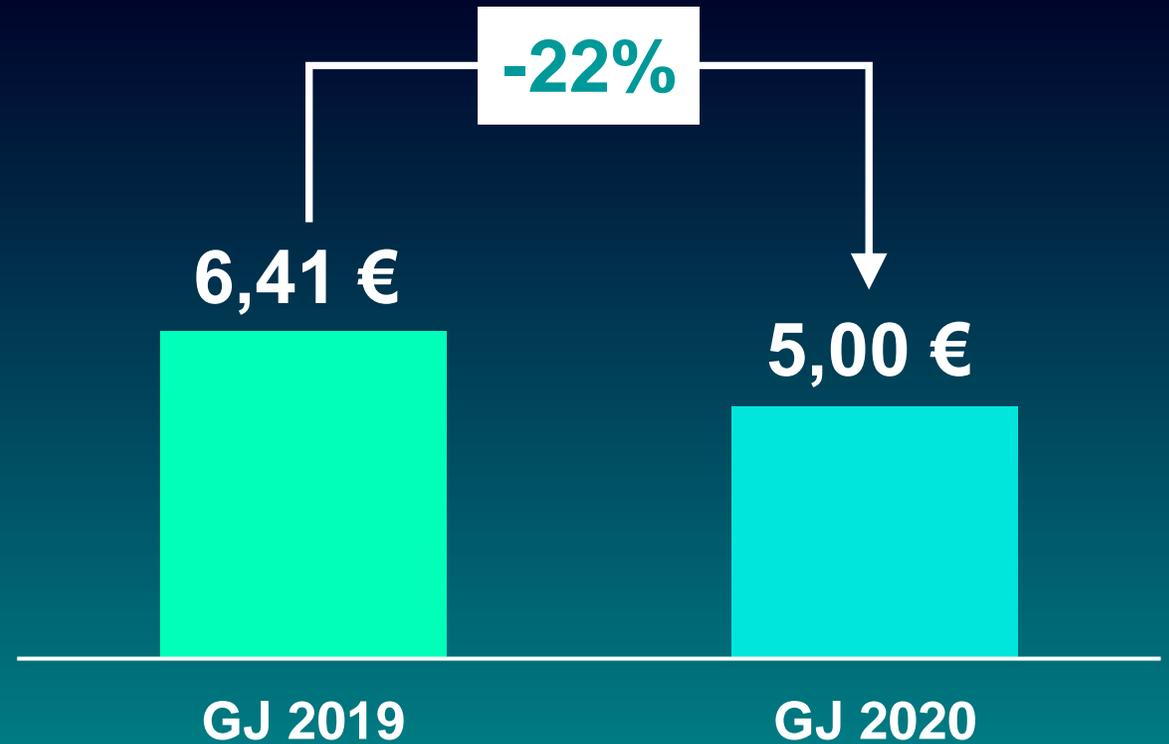
# Robuste Leistung in der Krise

Geschäftsjahr 2020

## Angepasste EBITA-Marge Industrielle Geschäfte



## Unverwässertes Ergebnis je Aktie

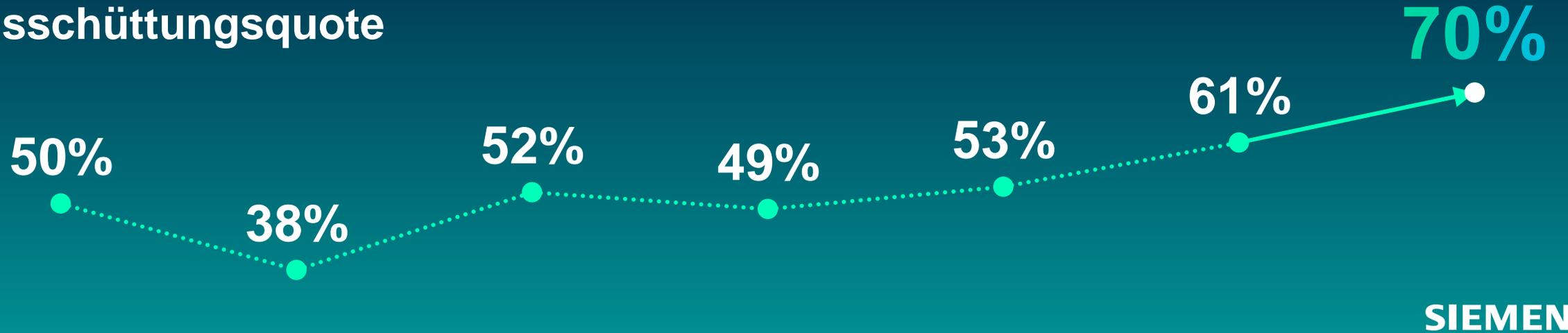


# Robuste Dividende auch in Krisenzeiten

## Dividende je Aktie



## Ausschüttungsquote



# Verlässlichkeit in der Umsetzung

Jahresprognosen erfüllt





# Krisenmanagement ist Führungsaufgabe

## Prioritäten

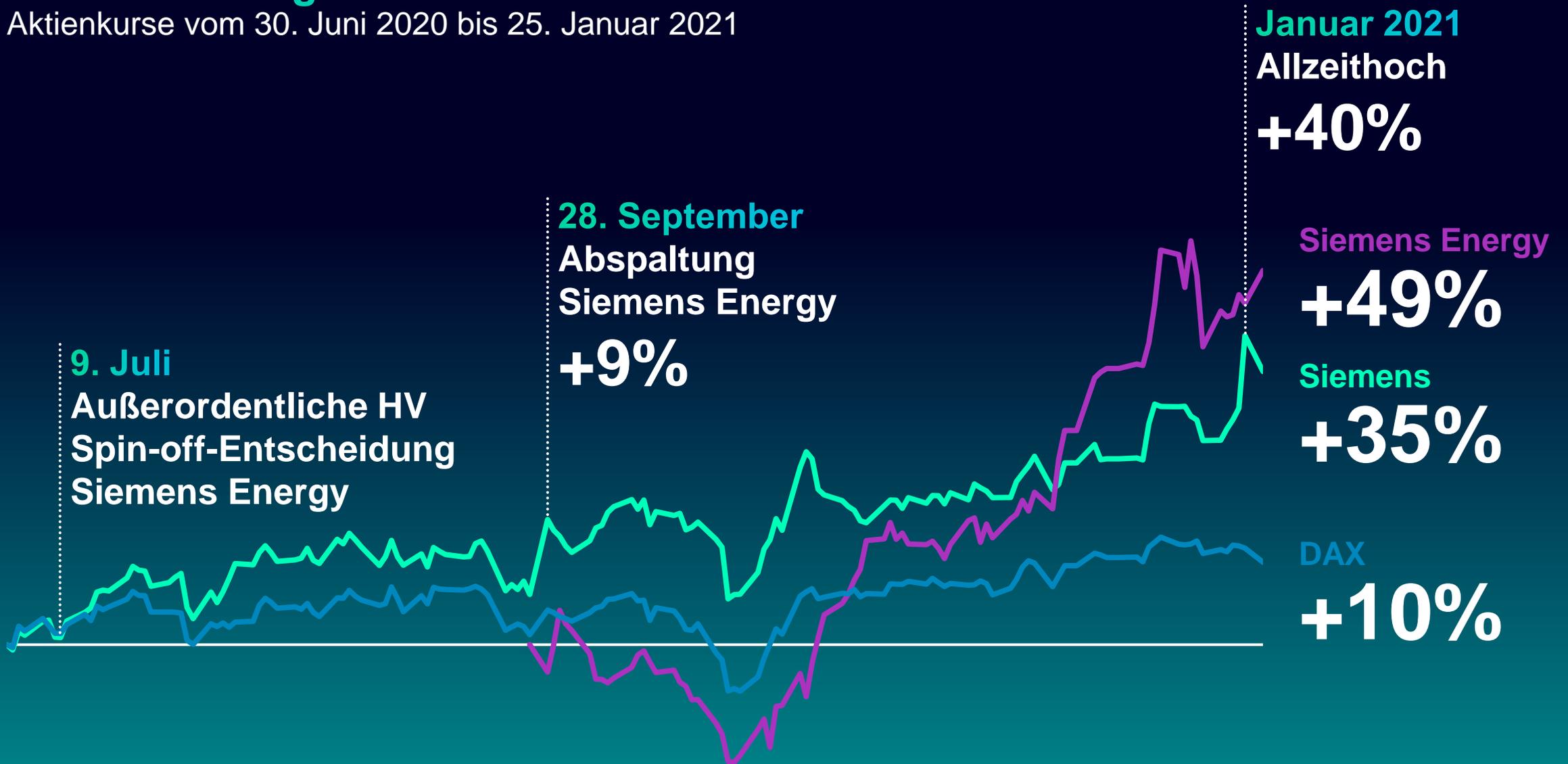
- Die Gesundheit der Mitarbeiter schützen
- Den Betrieb aufrechterhalten

## Effektives Krisenmanagement ist global und lokal

- Konzern koordiniert zentral
- Umsetzung ist dezentral

# Neuaufstellung führt zu Höchstständen

Aktienkurse vom 30. Juni 2020 bis 25. Januar 2021



Perspektiven  
Mitarbeiter

Kunden  
Wachstum

SIEMENS

Aktionäre  
Wertschaffung

Gesellschaft  
Umwelt, Soziales,  
Unternehmensführung



**Umwelt**

Soziales

Unternehmensführung

## Unser Beitrag zum Umweltschutz

671

Millionen Tonnen  
eingespartes CO<sub>2</sub>  
dank Siemens und  
Siemens Energy

## Unser Beitrag zum Umweltschutz

2030

54%

spätestens wird  
Siemens CO<sub>2</sub>-  
neutral sein

weniger CO<sub>2</sub>-  
Emissionen  
seit GJ 2014



Umwelt  
**Soziales**  
Unternehmensführung

Soziales

15

Millionen Euro  
für Hilfsprojekte  
durch Caring Hands

SIEMENS

Soziales

200.000.000 €

---

Einmaliger COVID-19 Bonus,  
bis zu 1.000 € pro Mitarbeiter

SIEMENS



# Solidarität in Krisenzeiten und die Zukunft fest im Blick

Delta gegenüber Vorjahr

**Gewinn**

4,3 Milliarden €

↓ -17%

**Dividende**

3,50 €

↓ -10%

**Vorstandsvergütung**

26,5 Millionen €

↓ -20%

**FuE-Intensität\***

8,1%

→ +/- 0 Ppt

**Anzahl Mitarbeiter\***

293.000

→ -1%

\* Fortgeführte Aktivitäten

**SIEMENS**

# Fünf Jahre in Folge das angesehenste Industrie-Unternehmen

**FORTUNE**  
WORLD'S MOST  
ADMIRED  
COMPANIES<sup>2020</sup>

# SIEMENS

#1	#1	#1	#1	#1
2016	2017	2018	2019	2020

2020

1 Siemens

22 Wettbewerber 1

27 Wettbewerber 2

72 Wettbewerber 3

Stimulus.      L  
responsibility  
-ness.      The      con  
-ness.      1      2      A  
-ness.      1      2      A

Umwelt  
Soziales  
**Unternehmensführung**

**Siemens in den Schlagzeilen 2006**

**Bandenkriminalität  
bei Siemens**

250 Fahnder durchsuchen  
Siemens Objekte

**Siemens-Skandal alarmiert  
US-Börsenaufsicht**

**Siemens scandals  
claim scalp of chairman**

**Großrazzia bei Siemens**

Weltkonzern mit  
tiefen Rissen

**Legal action planned  
against Siemens**

200 Millionen Schwarzgeld  
bei Siemens

**110 Siemens  
employees tell all**

**Hunderte Beamte  
durchsuchen Siemens**

**Siemens-Skandal: Schaden  
zehn mal höher als angenommen**

**SIEMENS**

stimulus.

re-spon-si-bil-i-ty

-ties.

1. The

con

2. A





**Inklusiver  
Kapitalismus  
ist unser Weg**

Das  endet nie



## Transformation

Antizipation von Märkten  
und Trends

## Optimale Wertschaffung

Führend in allen Geschäften  
und Gestalter des Wandels





# Hauptversammlung 2021

**Joe Kaeser**

Bericht an die Aktionäre

**SIEMENS**