Strategia Fiscale

Approvata con delibera del
Consiglio di Amministrazione di Siemens S.p.A. del 22 luglio 2025

A. Premessa

La Strategia fiscale definisce gli obiettivi e gli impegni di Siemens S.p.A. (di seguito "Siemens") nel gestire la fiscalità al fine di conseguire i seguenti obiettivi, in linea con il modello organizzativo, gli obiettivi in materia di sostenibilità e del "*Business Conduct Guidelines*" (di seguito "Codice Etico") adottato.

Alla strategia fiscale si estendono le garanzie previste nel Codice Etico, compreso il sistema interno per la segnalazione delle condotte illecite con rilevanza ai fini della responsabilità amministrativa degli enti ex D. Lgs.231/2001 (Sistema c.d. di *whistleblowing*).

La presente Strategia Fiscale è inoltre conforme ai principi ed ai doveri dei contribuenti ammessi al regime di adempimento collaborativo di cui al D.Lgs. 128/2015 e rappresenta il primo elemento del sistema di rilevazione, misurazione, gestione e controllo del rischio fiscale ("Tax Control Framework" o "TCF") integrato nel Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi aziendali.

B. Obiettivi

La Strategia fiscale persegue lo scopo di:

- contenere il rischio fiscale con i conseguenti effetti sia patrimoniali che reputazionali;
- adempiere con tempestività e trasparenza agli obblighi tributari ed al versamento delle imposte, adottando un comportamento prudente al fine di gestire in maniera responsabile il rischio fiscale;
- gestire con la massima trasparenza e correttezza la propria operatività.

C. Principi

Ci comportiamo correttamente

Perseguiamo la corretta applicazione formale e sostanziale delle norme tributarie, adottando comportamenti improntati alla correttezza e alla buona fede, in modo da gestire responsabilmente il rischio fiscale anche nell'ambito degli impatti ESG.

Proteggiamo la nostra società

Collaboriamo con partner affidabili e rispettosi della normativa e, attraverso le imposte, restituiamo equamente e responsabilmente alle comunità dove siamo presenti quota parte del valore creato.

Creiamo fiducia

Operiamo con trasparenza nei confronti di tutti gli *stakeholders* e nei rapporti con l'Amministrazione Finanziaria, collaborando attivamente e fornendo informazioni tempestive e veritiere.

Stakeholder value

Attuiamo un modello di business sostenibile e perseguiamo l'interesse primario della creazione di valore per i propri *stakeholder* avendo cura di pagare le imposte dovute per legge e perseguendo i legittimi e non indebiti risparmi di imposta consentiti dall'ordinamento.

D. Linee guida di attuazione

Corretta applicazione della normativa fiscale

Operiamo diffondendo la cultura ed il valore della puntuale e responsabile applicazione della normativa fiscale prevedendo specifici controlli per assicurarne la correttezza.

In casi di incertezza normativa, agiamo con prudenza e trasparenza perseguendo un'interpretazione ragionevole, ispirata al principio di legalità ed avvalendoci, se del caso, di professionisti esterni e ricorrendo agli strumenti di confronto con all'Amministrazione Finanziaria.

Piena collaborazione con l'Amministrazione Finanziaria

Garantiamo trasparenza e correttezza nei rapporti con l'Amministrazione Finanziaria instaurando un rapporto di piena collaborazione.

Nell'ottica di consolidare la trasparenza verso l'Amministrazione finanziaria italiana, nel contesto del regime di Adempimento Collaborativo ci impegniamo ad utilizzare gli strumenti di interlocuzione messi a sua disposizione in modo coerente con i principi di fondo del regime astenendosi dal disattendere sistematicamente le indicazioni fornite dall'Amministrazione Finanziaria.

Sistema di controllo dei rischi fiscali

Intendiamo ridurre al minimo i rischi derivanti dalla normativa fiscale, per questo motivo abbiamo implementato un sistema di controllo interno specificamente dedicato alla gestione del rischio fiscale "Tax Control Framework" (TCF) in linea con le indicazioni dell'Agenzia delle entrate ed integrato nel sistema di controllo interno aziendale.

Tale sistema, attribuisce chiaramente ruoli e responsabilità, assicurando un adeguato rispetto dei principi di segregazione e di *escalation* delle decisioni, sino al coinvolgimento dei vertici aziendali e degli organi societari sulle tematiche fiscali di maggior impatto e complessità. Con frequenza almeno annuale, gli organi societari ricevono adeguata informativa in merito al funzionamento del sistema di controllo e gestione fiscale, dando evidenza dell'effettiva coerenza con i principi enunciati nel presente documento.

Diritto al dissenso

In caso di contestazioni di presunte violazioni della normativa fiscale, ricorriamo al contenzioso solo quando siamo fortemente convinti della nostra posizione e della ragionevole interpretazione della norma, anche in base a pareri motivati espressi da consulenti esterni.

Pianificazione fiscale aggressiva

Non mettiamo in atto comportamenti e operazioni che si traducano in costruzioni di puro artificio, che non riflettano la realtà economica e da cui è ragionevole attendersi vantaggi fiscali indebiti, in contrasto con le finalità dell'ordinamento tributario di riferimento ovvero che generino fenomeni di doppia deduzione, non inclusione o doppia non imposizione, anche in conseguenza di asimmetrie fra i sistemi impositivi delle eventuali giurisdizioni coinvolte.

Non effettuiamo investimenti attraverso Paesi considerati a fiscalità privilegiata *(i.e. tax havens, low tax jurisdictions* o *non-cooperative jurisdictions for tax purposes*), al solo fine di diminuire il prelievo fiscale;

Rispettiamo le disposizioni volte a garantire l'idoneità dei prezzi di trasferimento per le operazioni infragruppo in modo conforme alle leggi e in conformità alle linee guida OCSE *pro tempore* vigenti;

Cerchiamo di evitare che l'organizzazione sia coinvolta in fenomeni di frode fiscale, anche in conseguenza di condotte poste in essere da soggetti terzi legati a noi da rapporti di lavoro di qualsiasi natura.

E. Soft Controls

Non adottiamo meccanismi di incentivazione al personale che possano comportare scelte non etiche o in conflitto con la presente Strategia fiscale, leggi e regolamenti.

La funzione Fiscale e Personale sovrintende e gestisce l'applicazione delle norme tributarie e fornisce consulenza garantendo assistenza e supporto anche alle attività di controllo dell'Amministrazione Finanziaria promuovendo anche la diffusione della cultura e dei valori della *compliance* alla normativa fiscale organizzando iniziative formative rivolte a tutto il personale, compreso quello non impegnato nella funzione fiscale delle singole entità.

Il Consiglio di Amministrazione ha il ruolo e la responsabilità di guidare la diffusione di una cultura aziendale improntata ai valori definiti nel presente documento.

F. Adozione e pubblicazione

La presente Strategia fiscale è approvata dal Consiglio di Amministrazione ed entra in vigore dal primo giorno successivo all'approvazione.

Viene resa disponibile sul sito internet di Siemens all'indirizzo https://www.siemens.com/it/it.html.