

Ergebnisveröffentlichung

Q4 GJ 2025

1. Juli bis 30. September 2025

München, 13. November 2025

Rekordergebnisse im Geschäftsjahr 2025

„Das Geschäftsjahr 2025 war ein Meilenstein für Siemens: Zum dritten Mal in Folge haben wir einen Rekord beim Gewinn nach Steuern erzielt und sind sowohl bei Auftragseingang als auch bei den Umsatzerlösen im mittleren einstelligen Prozentbereich gewachsen. Mit unserem ONE Tech Company Programm legen wir das Fundament für eine noch stärkere Kundenorientierung, schnellere Innovationen und höheres profitables Wachstum. Mit den Übernahmen von Altair und Dotmatics bauen wir unsere Führungsposition in Software und Künstlicher Intelligenz aus. Zugleich starten wir mit der geplanten Entkonsolidierung von Siemens Healthineers in die nächste Wachstumsphase und heben unser hoch synergetisches Kernportfolio auf ein neues Niveau“, sagte Dr. Roland Busch, Vorstandsvorsitzender der Siemens AG.

„Da Cash-Generierung der entscheidende Maßstab für unsere Performance ist, bin ich äußerst erfreut, dass wir sowohl im vierten Quartal als auch im Geschäftsjahr 2025 einen Rekord beim Free Cash Flow erzielt haben,“ sagte Prof. Dr. Ralf P. Thomas, Finanzvorstand der Siemens AG. „Profitables Wachstum und stringentes Portfoliomanagement bilden die Basis unseres Erfolgs. Unsere Aktionäre profitieren direkt durch einen erhöhten Dividendenvorschlag sowie den erfolgreichen beschleunigten Aktienrückkauf. Wir gehen gestärkt und mit einem ambitionierten Ausblick ins Geschäftsjahr 2026.“

- Umsatzerlöse wuchsen im vierten Quartal um 6% auf vergleichbarer Basis (ohne Währungsumrechnungs- und Portfolioeffekte); vergleichbarer Auftragseingang stieg in allen industriellen Geschäften mit Ausnahme von Mobility, das im Q4 GJ 2024 ein erheblich höheres Volumen aus Großaufträgen verzeichnet hatte; Auftragseingang von Siemens insgesamt lag daher um 1% unter Vorjahreswert
- Nominal nahmen Umsatzerlöse um 3% auf 21,4 Mrd. € zu und Auftragseingang ging um 4% auf 21,9 Mrd. € zurück; Book-to-Bill-Verhältnis betrug 1,02
- Ergebnis Industrielles Geschäft erhöhte sich um 2% auf 3,2 Mrd. €, bei einer Ergebnismarge von 15,3%
- Gewinn nach Steuern ging um 13% auf 1,8 Mrd. € zurück, entsprechendes unverwässertes Ergebnis je Aktie (EPS) lag bei 2,07 € und EPS vor Effekten aus der Kaufpreisallokation (EPS pre PPA) betrug 2,30 €; Effekte im Zusammenhang mit Altair und Dotmatics belasteten EPS pre PPA um 0,21 €
- Mit 5,3 Mrd. € erreichte Free Cash Flow aus fortgeführten und nicht fortgeführten Aktivitäten den bislang höchsten Quartalswert
- Vergleichbarer Auftragseingang stieg im gesamten Geschäftsjahr um 6%; Umsatzerlöswachstum von 5% auf vergleichbarer Basis erfüllte die Prognose; auf nominaler Basis legten Auftragseingang um 5% auf 88,4 Mrd. € und Umsatzerlöse um 4% auf 78,9 Mrd. € zu; starkes Book-to-Bill-Verhältnis von 1,12
- Ergebnis Industrielles Geschäft erhöhte sich im Geschäftsjahr 2025 um 3% auf Rekordwert von 11,8 Mrd. €; Gewinn nach Steuern steigerte sich um 16% auf historischen Höchststand von 10,4 Mrd. €, entsprechendes unverwässertes EPS nahm auf 12,25 € zu und EPS pre PPA erreichte 12,95 €; ohne Gewinn aus dem Verkauf von Innomatics und Effekten in Verbindung mit Altair und Dotmatics von zusammen 2,23 € betrug EPS pre PPA 10,71 € und erfüllte damit ebenfalls die Prognose
- Free Cash Flow aus fortgeführten und nicht fortgeführten Aktivitäten des Geschäftsjahres 2025 legte beträchtlich auf Rekordwert von 10,8 Mrd. € zu
- Siemens schlägt Dividendenerhöhung von 5,20 € im Vorjahr auf 5,35 € je Aktie vor

SIEMENS

Siemens

(in Mio. €)	Q4		Veränderung in %	
	GJ 2025	GJ 2024	Ist	Vglb.
Auftragseingang	21.939	22.933	-4%	-1%
Umsatzerlöse	21.427	20.811	3%	6%
Ergebnis Industrielles Geschäft	3.190	3.120	2%	
<i>darin: Personal- restrukturierung</i>	-298	-84		
Ergebnismarge Industrielles Geschäft	15,3%	15,5%		
<i>ohne Personal- restrukturierung</i>	16,8%	15,9%		
Gewinn aus fort- geführten Aktivitäten	1.865	2.176	-14%	
<i>darin: Personal- restrukturierung</i>	-319	-117		
Verlust aus nicht fort- geführten Aktivitäten nach Steuern	-28	-61	54%	
Gewinn nach Steuern	1.837	2.115	-13%	
Unverwässertes Ergebnis je Aktie (in €)	2,07	2,42	-14%	
Ergebnis je Aktie vor Effekten aus der Kaufpreisallokation (in €)	2,30	2,57	-11%	
Free Cash Flow (fortgeführte und nicht fortgeführte Aktivitäten)	5.307	4.980	7%	
Cash Conversion Rate	2,89	2,35	23%	
ROCE	11,8%	17,2%		

- Auftragswachstum bei Digital Industries und Smart Infrastructure wurde überwogen durch den Rückgang bei Mobility, das im Q4 GJ 2024 ein erheblich höheres Volumen aus Großaufträgen verzeichnet hatte
- Umsatzerlöswachstum aufgrund einer deutlichen Zunahme bei Digital Industries und moderatem Wachstum bei Smart Infrastructure; Siemens Healthineers blieb auf Vorjahresniveau, während Mobility leicht rückläufig war
- Währungsumrechnungseffekte hielten die Entwicklung des Auftragseingangs und das Umsatzerlöswachstum jeweils um vier Prozentpunkte zurück; Portfoliotransaktionen unterstützten die Auftragsentwicklung mit einem Prozentpunkt und hatten nur geringfügige Auswirkungen auf den Zuwachs der Umsatzerlöse
- Ergebnis Industrielles Geschäft erhöhte sich aufgrund eines beträchtlichen Ergebnisanstiegs bei Smart Infrastructure sowie einer Zunahme bei Digital Industries trotz Aufwendungen von 0,2 Mrd. € für Personalrestrukturierung
- Gewinn nach Steuern war durch sehr stark gestiegene negative Ergebnisse in Überleitung Konzernabschluss belastet, die nur teilweise durch niedrigere Ertragsteueraufwendungen ausgeglichen wurden
- Rekordwert beim Free Cash Flow maßgeblich bestimmt durch den Free Cash Flow des Industriellen Geschäfts, der mit 5,1 Mrd. € sogar über dem hohen Niveau von 5,0 Mrd. € im Q4 GJ 2024 lag; alle industriellen Geschäfte verzeichneten beträchtliche Zahlungsmittelzuflüsse bei starker Cash Conversion Rate, insbesondere Mobility
- Zahlungen, die nicht Bestandteil des Free Cash Flow sind, beinhalten Zahlungsmittelabflüsse von 4,2 Mrd. € im Zusammenhang mit der Akquisition von Dotmatics und Zahlungsmittelzuflüsse von 1,9 Mrd. € aufgrund des Verkaufs eines 4%-Anteils an der Siemens Healthineers AG (verbleibender von Siemens gehaltener Anteil zum 30. September 2025: 69%).
- Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen lagen zum 30. September 2025 mit 0,7 Mrd. € auf einem neuen historischen Tiefststand (30. Juni 2025: 0,8 Mrd. €)
- Rückgang der Kapitalrendite (ROCE) aufgrund des Zusammenwirkens eines niedrigeren Gewinns nach Steuern und einer starken Zunahme des durchschnittlich eingesetzten Kapitals, vorwiegend aufgrund der Akquisitionen von Altair und Dotmatics

Digital Industries

(in Mio. €)	Q4		Veränderung in %	
	GJ 2025	GJ 2024	Ist	Vglb.
Auftragseingang	5.511	4.252	30%	29%
Umsatzerlöse	5.030	4.576	10%	9%
<i>darin: Softwaregeschäft</i>	1.900	1.668	14%	8%
Ergebnis	779	741	5%	
<i>darin: Personalrestrukturierung</i>	-224	-25		
Ergebnismarge	15,5%	16,2%		
<i>ohne Personalrestrukturierung</i>	19,9%	16,7%		

- Starke Steigerung des Auftragseingangs bei Zunahmen über die Geschäfte von Digital Industries hinweg; Wachstum im Automatisierungsgeschäft legte gegenüber einer niedrigen Vergleichsbasis zu und wurde angeführt vom kurzzyklischen Fabrikautomatisierungsgeschäft; Softwaregeschäft erneut mit einer Reihe größerer Aufträge im Electronic-Design-Automation- sowie im Produktlebenszyklusmanagement-(PLM-)Softwaregeschäft
- Umsatzerlösanstieg auf breiter Basis; Wachstum im Automatisierungsgeschäft ebenfalls angeführt von der Fabrikautomatisierung; höhere Umsatzerlöse im Softwaregeschäft waren hauptsächlich durch das PLM-Softwaregeschäft bedingt
- Geografisch betrachtet stiegen Auftragseingang und Umsatzerlöse in allen Berichtsregionen und verzeichneten starke Wachstumsbeiträge aus China
- Ergebnis von Digital Industries erhöhte sich bei Zunahmen in der Fabrikautomatisierung und im Softwaregeschäft, trotz sehr stark gestiegener Personalrestrukturierungsaufwendungen vor allem im Zusammenhang mit Kapazitätsanpassungen im Automatisierungsgeschäft; Effekte in Verbindung mit Altair und Dotmatics beliefen sich in Summe auf minus 68 Mio. € (einschließlich Personalrestrukturierung) und minderten die Ergebnismarge um 2,0 Prozentpunkte

Smart Infrastructure

(in Mio. €)	Q4		Veränderung in %	
	GJ 2025	GJ 2024	Ist	Vglb.
Auftragseingang	6.184	6.106	1%	5%
Umsatzerlöse	6.248	5.976	5%	9%
<i>darin: Servicegeschäft</i>	1.295	1.243	4%	7%
Ergebnis	1.166	1.044	12%	
<i>darin: Personalrestrukturierung</i>	-35	-25		
Ergebnismarge	18,7%	17,5%		
<i>ohne Personalrestrukturierung</i>	19,2%	17,9%		

- Volumenwachstum auf breiter Basis über die Geschäfte und Berichtsregionen hinweg, trotz starker negativer Währungsumrechnungseffekte
- Auftragseingang übertraf den bereits hohen Wert vom Q4 GJ 2024, erneut unterstützt durch eine Reihe größerer Aufträge von Rechenzentren und Kunden im Energiebereich; geografisch betrachtet war das Wachstum maßgeblich durch die USA bestimmt
- Umsatzerlösanstieg wurde von einer prozentual zweistelligen Zunahme im Geschäft Electrification angeführt, das seinen großen Auftragsbestand weiterhin konsequent abarbeitete; geografisch betrachtet kam das Wachstum hauptsächlich aus der Region Europa, GUS, Afrika, Naher und Mittlerer Osten (Europa/GANO)
- Smart Infrastructure steigerte erneut Ergebnis und Profitabilität gegenüber dem Vorjahr, aufgrund höherer Umsatzerlöse, einer verbesserten Kapazitätsauslastung sowie kontinuierlicher Produktivitätsverbesserungen

Mobility

(in Mio. €)	Q4		Veränderung in %	
	GJ 2025	GJ 2024	Ist	Vglb.
Auftragseingang	2.522	4.604	-45%	-44%
Umsatzerlöse	3.216	3.291	-2%	0%
<i>darin: Servicegeschäft</i>	549	572	-4%	-2%
Ergebnis	273	298	-8%	
<i>darin: Personalrestrukturierung</i>	-14	-10		
Ergebnismarge	8,5%	9,0%		
<i>ohne Personalrestrukturierung</i>	8,9%	9,4%		

- Rückgang des Auftragseingangs aufgrund eines erheblich höheren Volumens aus Großaufträgen im Q4 GJ 2024
- Umsatzerlösentwicklung zurückgehalten durch negative Währungsumrechnungseffekte; ein Zuwachs der Umsatzerlöse im Bahninfrastrukturgeschäft wurde überwogen durch Rückgänge im Schienenfahrzeug- und dem Kundenservicegeschäft, wo die Umsatzerlöse moderat unter den starken Vorjahreswerten lagen
- Ergebnis und Profitabilität solide; Rückgang im Vorjahresvergleich vor allem aufgrund eines weniger günstigen Umsatzerlösmix

Siemens Healthineers

(in Mio. €)	Q4		Veränderung in %	
	GJ 2025	GJ 2024	Ist	Vglb.
Auftragseingang	7.247	7.375	-2%	2%
Umsatzerlöse	6.322	6.328	0%	4%
Ergebnis	972	1.037	-6%	
<i>darin: Personalrestrukturierung</i>	-24	-23		
Ergebnismarge	15,4%	16,4%		
<i>ohne Personalrestrukturierung</i>	15,8%	16,8%		

- Volumenentwicklung von negativen Währungsumrechnungseffekten beeinflusst; Wachstum der Umsatzerlöse auf vergleichbarer Basis in den meisten Geschäften, mit dem stärksten Beitrag aus dem Imaging-Geschäft
- Ergebnis lag unter dem starken Vorjahresquartal, belastet durch höhere Handelszölle; demgegenüber profitierte die Ergebnisentwicklung von höheren Umsatzerlösen sowie von Kosteneinsparungen im Diagnostics-Geschäft im Zusammenhang mit seinem Transformationsprogramm

Siemens Financial Services

(in Mio. €)	Q4	
	GJ 2025	GJ 2024
Ergebnis vor Ertragsteuern (EBT)	91	97
<i>darin: Beteiligungsgeschäft</i>	-2	18
<i>darin: Personalrestrukturierung</i>	-1	-1
Eigenkapitalrendite (ROE) (nach Steuern)	8,0%	10,2%

(in Mio. €)	30. Sep.	30. Sep.
	2025	2024
Gesamtvermögen	33.110	32.841

- Siemens Financial Services erzielte soliden Ergebnisbeitrag, mit höherem Ergebnis des Fremdfinanzierungsgeschäfts vor allem bedingt durch niedrigere Aufwendungen für Kreditvorsorgen
- Beteiligungsgeschäft hatte im Q4 GJ 2024 Gewinne aus Anteilsveräußerungen verzeichnet
- Moderates Wachstum des SFS-Geschäfts führte zu Anstieg des Gesamtvermögens, dieser wurde weitgehend ausgeglichen durch negative Währungsumrechnungseffekte

Überleitung Konzernabschluss

Ergebnis		
(in Mio. €)	Q4	
	GJ 2025	GJ 2024
Innovation	-215	-67
Governance	-160	-186
Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte, die im Rahmen von Unternehmenszusammenschlüssen erworben wurden	-263	-181
Finanzierung, Konsolidierungen und sonstige Positionen	-259	120
Überleitung Konzernabschluss	-896	-314

- Planmäßiger Anstieg der Aufwendungen bei Innovation im Zusammenhang mit Aktivitäten in Verbindung mit unserem ONE Tech Company Programm
- Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte, die im Rahmen von Unternehmenszusammenschlüssen erworben wurden, erhöhten sich in erster Linie aufgrund der Akquisitionen von Altair und Dotmatics
- Finanzierung, Konsolidierungen und sonstige Positionen beinhalten Belastungen in Höhe von 235 Mio. € in Verbindung mit zentralen Finanzierungsaktivitäten

Ausblick

Für das Geschäftsjahr 2026 gehen wir davon aus, dass sich das weltweite konjunkturelle Umfeld stabilisieren und das globale BIP-Wachstum in etwa auf dem Vorjahresniveau bleiben wird.

Wir erwarten ferner, dass negative Währungseffekte sowohl die nominalen Wachstumsraten beim Volumen als auch das Ergebnis unserer industriellen Geschäfte sowie das Ergebnis je Aktie (EPS) im Geschäftsjahr 2026 stark belasten werden.

Digital Industries erwartet für das Geschäftsjahr 2026 ein vergleichbares Wachstum (bereinigt um Währungsumrechnungs- und Portfolioeffekte) der Umsatzerlöse von 5% bis 10% und eine Ergebnismarge zwischen 15% und 19%.

Smart Infrastructure geht für das Geschäftsjahr 2026 von einem vergleichbaren Wachstum der Umsatzerlöse in Höhe von 6% bis 9% sowie einer Ergebnismarge von 18% bis 19% aus.

Mobility plant im Geschäftsjahr 2026 ein vergleichbares Umsatzerlöswachstum von 8% bis 10% und eine Ergebnismarge zwischen 8% und 10% zu erzielen.

Für den Siemens-Konzern rechnen wir für das Geschäftsjahr 2026 mit einem vergleichbaren Wachstum der Umsatzerlöse von 6% bis 8% und einem Verhältnis von Auftragseingang zu Umsatzerlösen (Book-to-Bill-Verhältnis) von über 1.

Auf Basis des unterstellten profitablen Wachstums unserer industriellen Geschäfte und der antizipierten starken Belastungen aus Währungseffekten erwarten wir im Geschäftsjahr 2026 ein unverwässertes Ergebnis je Aktie (für den Gewinn nach Steuern) vor Effekten aus der Kaufpreisallokation (EPS pre PPA) in einer Bandbreite von 10,40 € bis 11,00 €.

Von diesem Ausblick sind Belastungen aus rechtlichen und regulatorischen Themen ausgenommen.

Hinweise und zukunftsgerichtete Aussagen

Heute ab 8:30 Uhr MEZ wird die „Siemens ONE Tech – Strategy & Results“ Veranstaltung live unter www.siemens.com/one-tech-strategy-and-results-2025 übertragen. Im Mittelpunkt stehen die Geschäftszahlen des vierten Quartals, das vorläufige Ergebnis des Geschäftsjahres 2025 sowie der Ausblick für das Geschäftsjahr 2026. Darüber hinaus wird es ein Update zur Siemens ONE Tech-Strategie sowie zu unserer Technologie- und Innovationsagenda geben.

Die Aufzeichnungen der Veranstaltung werden im Anschluss zur Verfügung gestellt.

Die Finanzpublikationen können Sie im Internet unter www.siemens.com/investor/de herunterladen.

Dieses Dokument enthält Aussagen, die sich auf unseren künftigen Geschäftsverlauf und künftige finanzielle Leistungen sowie auf künftige Siemens betreffende Vorgänge oder Entwicklungen beziehen und zukunftsgerichtete Aussagen darstellen können. Diese Aussagen sind erkennbar an Formulierungen wie „erwarten“, „wollen“, „antizipieren“, „beabsichtigen“, „planen“, „glauben“, „anstreben“, „einschätzen“, „werden“ und „vorhersagen“ oder an ähnlichen Begriffen. Wir werden gegebenenfalls auch in anderen Berichten, in Prospekten, in Präsentationen, in Unterlagen, die an Aktionäre verschickt werden, und in Pressemitteilungen zukunftsgerichtete Aussagen tätigen. Des Weiteren können von Zeit zu Zeit unsere Vertreter zukunftsgerichtete Aussagen mündlich machen. Solche Aussagen beruhen auf den gegenwärtigen Erwartungen und bestimmten Annahmen des Siemens-Managements, von denen zahlreiche außerhalb des Einflussbereichs von Siemens liegen. Sie unterliegen daher einer Vielzahl von Risiken, Ungewissheiten und Faktoren, die in Veröffentlichungen – insbesondere im Kapitel Bericht über die voraussichtliche Entwicklung mit ihren wesentlichen Chancen und Risiken im Zusammengefassten Lagebericht des Siemens-Berichts (siemens.com/siemensbericht) sowie im Konzernzwischenlagebericht des Halbjahresfinanzberichts (sofern für das aktuelle Berichtsjahr bereits vorliegend), der zusammen mit dem Zusammengefassten Lagebericht gelesen werden sollte – beschrieben werden, sich aber nicht auf solche beschränken. Sollten sich eines oder mehrere dieser Risiken oder Ungewissheiten realisieren, sollten Erlasse, Entscheidungen, Einschätzungen oder Auflagen von Behörden oder Regierungen anders als erwartet ausfallen, sollten Ereignisse von höherer Gewalt, wie Pandemien, Unruhen oder kriegerische Auseinandersetzungen, eintreten oder sollte es sich erweisen, dass die zugrunde liegenden Erwartungen, einschließlich künftiger Ereignisse, nicht oder später eintreten beziehungsweise Annahmen nicht korrekt waren, können die tatsächlichen Ergebnisse, Leistungen und Erfolge von Siemens (sowohl negativ als auch positiv) wesentlich von denjenigen Ergebnissen abweichen, die ausdrücklich oder implizit in der zukunftsgerichteten Aussage genannt worden sind. Siemens übernimmt keine Verpflichtung und beabsichtigt auch nicht, diese zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren oder bei einer anderen als der erwarteten Entwicklung zu korrigieren.

Dieses Dokument enthält – in einschlägigen Rechnungslegungsrahmen nicht genau bestimmte – ergänzende Finanzkennzahlen, die sogenannte alternative Leistungskennzahlen sind oder sein können. Für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von Siemens sollten diese ergänzenden Finanzkennzahlen nicht isoliert oder als Alternative zu den im Konzernabschluss dargestellten und im Einklang mit einschlägigen Rechnungslegungsrahmen ermittelten Finanzkennzahlen herangezogen werden. Andere Unternehmen, die alternative Leistungskennzahlen mit einer ähnlichen Bezeichnung darstellen oder berichten, können diese anders berechnen.

Aufgrund von Rundungen ist es möglich, dass sich einzelne Zahlen in diesem und anderen Dokumenten nicht genau zur angegebenen Summe addieren und dass dargestellte Prozentangaben nicht genau die absoluten Werte widerspiegeln, auf die sie sich beziehen.

Alle Angaben sind vorläufig.

Anschrift	Siemens AG Werner-von-Siemens-Str. 1 80333 München Deutschland
Internet	www.siemens.com
Telefon	+49 89 7805-31601 (Media Relations) +49 89 7805-32474 (Investor Relations)
E-Mail	press@siemens.com investorrelations@siemens.com

Finanzinformationen

für das vierte Quartal und das Geschäftsjahr 2025

Eckdaten

(in Millionen €, wenn nicht anders angegeben)

Volumen

	Q4		Veränderung in %		Geschäftsjahr		Veränderung in %	
	GJ 2025	GJ 2024	Ist	Vglb. ¹	2025	2024	Ist	Vglb. ¹
Auftragseingang	21.939	22.933	-4%	-1%	88.366	84.056	5%	6%
Umsatzerlöse	21.427	20.811	3%	6%	78.914	75.930	4%	5%
Book-to-Bill-Verhältnis	1,02				1,12			
Auftragsbestand (in Mrd. €)	117				117			

Profitabilität und Kapitaleffizienz

	Q4		Veränderung in %	Geschäftsjahr		Veränderung in %
	GJ 2025	GJ 2024		2025	2024	
Industrielles Geschäft						
Ergebnis	3.190	3.120	2%	11.766	11.390	3%
Ergebnismarge	15,3%	15,5%		15,4%	15,5%	
Fortgeführte Aktivitäten						
EBITDA	3.188	3.517	-9%	13.380	13.577	-1%
Gewinn aus fortgeführten Aktivitäten	1.865	2.176	-14%	8.328	8.907	-6%
Unverwässertes Ergebnis je Aktie (in €) ²	2,11	2,49	-15%	9,63	10,42	-8%
Nicht fortgeführte Aktivitäten						
Gewinn/Verlust aus nicht fortgeführten Aktivitäten nach Steuern	-28	-61	54%	2.059	85	>200%
Unverwässertes Ergebnis je Aktie (in €) ²	-0,04	-0,08	50%	2,62	0,11	>200%
Fortgeführte und nicht fortgeführte Aktivitäten						
Gewinn nach Steuern	1.837	2.115	-13%	10.387	8.992	16%
Unverwässertes Ergebnis je Aktie (in €) ²	2,07	2,42	-14%	12,25	10,53	16%
Ergebnis je Aktie vor Effekten aus der Kaufpreisallokation (in €) ²	2,30	2,57	-11%	12,95	11,15	16%
Kapitalrendite (ROCE)	11,8%	17,2%		17,8%	19,1%	

Kapitalstruktur und Liquidität

	30. Sep. 2025	30. Sep. 2024
Summe Eigenkapital	68.371	56.231
Industrielle Nettoverschuldung	12.160	9.421
Industrielle Nettoverschuldung / EBITDA ³	0,9	0,7

	Q4 GJ 2025	Q4 GJ 2024	Geschäftsjahr 2025	Geschäftsjahr 2024
Free Cash Flow				
Fortgeführte Aktivitäten	5.266	5.041	11.004	9.726
Nicht fortgeführte Aktivitäten	41	-61	-192	-233
Fortgeführte und nicht fortgeführte Aktivitäten	5.307	4.980	10.812	9.494
Cash Conversion Rate				
Fortgeführte und nicht fortgeführte Aktivitäten	2,89	2,35	1,04	1,06

Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

(in Tausend)	30. Sep. 2025		30. Sep. 2024	
	Fortgef. Aktivitäten	Gesamt ⁴	Fortgef. Aktivitäten	Gesamt ⁴
Gesamt	318	318	312	327
Deutschland	86	87	85	89
Außerhalb Deutschlands	231	231	227	238

¹ Durchgehend bereinigt um Währungsumrechnungs- und Portfolioeffekte.

² Unverwässertes Ergebnis je Aktie – auf Aktionäre der Siemens AG entfallend. Der gewichtete Durchschnitt im Umlauf gewesener Aktien (unverwässert) (in Tausend) betrug im vierten Quartal des Geschäftsjahres 781.789 (im Vj. 786.513) und im Geschäftsjahr 785.093 (im Vj. 788.674) Aktien.

³ Kumuliertes EBITDA der letzten vier Quartale bis zum Bilanzstichtag.

⁴ Fortgeführte und nicht fortgeführte Aktivitäten.

Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung

(in Mio. €, Ergebnis je Aktie in €)	Q4		Geschäftsjahr	
	GJ 2025	GJ 2024	2025	2024
Umsatzerlöse	21.427	20.811	78.914	75.930
Umsatzkosten	-13.322	-12.885	-48.515	-46.107
Bruttoergebnis vom Umsatz	8.104	7.926	30.399	29.823
Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen	-1.744	-1.651	-6.559	-6.276
Vertriebs- und allgemeine Verwaltungsaufwendungen	-4.097	-3.671	-14.827	-13.984
Sonstige betriebliche Erträge	118	141	981	544
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-132	-93	-400	-514
Ergebnis aus nach der Equity-Methode bilanzierten Beteiligungen	15	52	397	827
Zinserträge	642	714	2.765	2.833
Zinsaufwendungen	-434	-471	-1.640	-1.785
Sonstiges Finanzergebnis	-88	-44	-287	-240
Gewinn aus fortgeführten Aktivitäten vor Ertragsteuern	2.385	2.903	10.830	11.227
Ertragsteueraufwendungen	-520	-727	-2.501	-2.320
Gewinn aus fortgeführten Aktivitäten	1.865	2.176	8.328	8.907
Gewinn/Verlust aus nicht fortgeführten Aktivitäten nach Steuern	-28	-61	2.059	85
Gewinn nach Steuern	1.837	2.115	10.387	8.992
Davon entfallen auf:				
Nicht beherrschende Anteile	218	215	767	691
Aktionäre der Siemens AG	1.619	1.900	9.620	8.301
Unverwässertes Ergebnis je Aktie				
Gewinn aus fortgeführten Aktivitäten	2,11	2,49	9,63	10,42
Gewinn/Verlust aus nicht fortgeführten Aktivitäten	-0,04	-0,08	2,62	0,11
Gewinn nach Steuern	2,07	2,42	12,25	10,53
Verwässertes Ergebnis je Aktie				
Gewinn aus fortgeführten Aktivitäten	2,08	2,46	9,52	10,27
Gewinn/Verlust aus nicht fortgeführten Aktivitäten	-0,04	-0,08	2,59	0,11
Gewinn nach Steuern	2,05	2,38	12,11	10,38

Konzern-Gesamtergebnisrechnung

(in Mio. €)	Q4		Geschäftsjahr	
	GJ 2025	GJ 2024	2025	2024
Gewinn nach Steuern	1.837	2.115	10.387	8.992
Neubewertungen von leistungsorientierten Plänen	-479	62	-594	687
<i>darin: Ertragsteuereffekte</i>	-525	296	-618	411
Neubewertungen von Eigenkapitalinstrumenten	2.065	1.184	6.595	2.966
<i>darin: Ertragsteuereffekte</i>	-61	-	-61	-
Ergebnis aus nach der Equity-Methode bilanzierten Beteiligungen	-	-	-	-18
Posten, die nicht in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden	1.586	1.246	6.000	3.636
Unterschied aus Währungsumrechnung	-280	-1.603	-2.733	-1.900
Derivative Finanzinstrumente	6	84	97	163
<i>darin: Ertragsteuereffekte</i>	-12	-42	-40	-69
Ergebnis aus nach der Equity-Methode bilanzierten Beteiligungen	-1	-17	-3	-82
Posten, die anschließend möglicherweise in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden	-275	-1.536	-2.639	-1.819
Sonstiges Ergebnis nach Steuern	1.311	-289	3.361	1.817
Gesamtergebnis	3.148	1.826	13.748	10.809
Davon entfallen auf:				
Nicht beherrschende Anteile	55	16	267	483
Aktionäre der Siemens AG	3.093	1.809	13.481	10.326

Konzernbilanz

(in Mio. €)	30. Sep. 2025	30. Sep. 2024
Aktiva		
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	14.495	9.156
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen	16.628	16.963
Sonstige kurzfristige finanzielle Vermögenswerte	11.523	10.492
Vertragsvermögenswerte	8.141	7.985
Vorräte	10.582	10.923
Laufende Ertragsteuerforderungen	1.536	1.767
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte	1.768	1.632
Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte	36	2.433
Summe kurzfristige Vermögenswerte	64.711	61.353
Geschäfts- oder Firmenwerte	40.670	31.384
Sonstige immaterielle Vermögenswerte	12.199	9.593
Sachanlagen	13.023	12.242
Nach der Equity-Methode bilanzierte Beteiligungen	866	980
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	30.670	27.388
Aktive latente Steuern	1.944	2.677
Sonstige Vermögenswerte	2.118	2.196
Summe langfristige Vermögenswerte	101.490	86.459
Summe Aktiva	166.202	147.812
Passiva		
Kurzfristige Finanzschulden und kurzfristig fällige Anteile langfristiger Finanzschulden	11.174	6.598
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	9.183	8.843
Sonstige kurzfristige finanzielle Verbindlichkeiten	1.896	2.006
Vertragsverbindlichkeiten	12.761	12.855
Kurzfristige Rückstellungen	2.187	2.730
Laufende Ertragsteuerverbindlichkeiten	2.094	1.805
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	7.945	7.833
Verbindlichkeiten in Verbindung mit zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten	20	1.245
Summe kurzfristige Verbindlichkeiten	47.261	43.913
Langfristige Finanzschulden	44.841	41.321
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	732	912
Passive latente Steuern	1.261	1.483
Rückstellungen	1.198	1.120
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	482	864
Sonstige Verbindlichkeiten	2.055	1.968
Summe langfristige Verbindlichkeiten	50.570	47.667
Summe Verbindlichkeiten	97.830	91.581
Eigenkapital		
Gezeichnetes Kapital	2.400	2.400
Kapitalrücklage	7.895	7.757
Gewinnrücklagen	49.601	39.657
Sonstige Bestandteile des Eigenkapitals	5.868	3.615
Eigene Anteile zu Anschaffungskosten	-3.520	-2.165
Summe Eigenkapital der Aktionäre der Siemens AG	62.244	51.264
Nicht beherrschende Anteile	6.127	4.967
Summe Eigenkapital	68.371	56.231
Summe Passiva	166.202	147.812

Konzern-Kapitalflussrechnung

(in Mio. €)	Q4		Geschäftsjahr	
	GJ 2025	GJ 2024	2025	2024
Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit				
Gewinn nach Steuern	1.837	2.115	10.387	8.992
Überleitung zw. Gewinn nach Steuern und Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit – fortgef. Aktivitäten				
Gewinn/Verlust aus nicht fortgeführten Aktivitäten nach Steuern	28	61	-2.059	-85
Abschreibungen und Wertminderungen	924	813	3.389	3.158
Ertragsteueraufwendungen	520	727	2.501	2.320
Zinsergebnis	-209	-243	-1.125	-1.048
Gewinn/Verlust im Zusammenhang mit der Investitionstätigkeit	-36	-188	-832	-918
Sonstige zahlungsunwirksame Erträge/Aufwendungen	43	-31	491	213
Veränderungen im operativen Nettoumlaufvermögen aus				
Vertragsvermögenswerten	-82	-160	-477	-723
Vorräten	582	1.037	91	-81
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen	389	-438	10	-694
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	701	636	539	-458
Vertragsverbindlichkeiten	-81	229	239	1.159
Zugänge zu vermieteten Vermögenswerten unter Operating-Leasingverträgen	-109	-119	-428	-400
Veränderung bei sonstigen Vermögenswerten und Verbindlichkeiten	1.208	1.147	497	865
Gezahlte Ertragsteuern	-281	-617	-2.648	-3.463
Erhaltene Dividenden	85	89	281	294
Erhaltene Zinsen	583	661	2.591	2.683
Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit – fortgeführte Aktivitäten	6.102	5.719	13.448	11.814
Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit – nicht fortgeführte Aktivitäten	41	-14	-192	-149
Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit – fortgeführte und nicht fortgeführte Aktivitäten	6.143	5.705	13.257	11.665
Cashflow aus Investitionstätigkeit				
Zugänge zu immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen	-836	-678	-2.445	-2.088
Akquisitionen von Geschäftseinheiten, abzüglich übernommener Zahlungsmittel	-4.269	-18	-14.236	-413
Erwerb von Finanzanlagen und von zu Investitionszwecken gehaltenen finanziellen Vermögenswerten	-378	-284	-1.304	-942
Veränderung der Forderungen aus Finanzdienstleistungen	-982	-866	-1.496	-1.150
Abgang von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen	99	193	186	237
Abgang von Geschäftseinheiten, abzüglich abgegangener Zahlungsmittel	-4	-10	553	60
Abgang von Finanzanlagen und von zu Investitionszwecken gehaltenen finanziellen Vermögenswerten	474	398	4.211	1.158
Cashflow aus Investitionstätigkeit – fortgeführte Aktivitäten	-5.896	-1.265	-14.530	-3.138
Cashflow aus Investitionstätigkeit – nicht fortgeführte Aktivitäten	-2	-90	3.216	-144
Cashflow aus Investitionstätigkeit – fortgeführte und nicht fortgeführte Aktivitäten	-5.898	-1.355	-11.314	-3.282
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit				
Erwerb eigener Anteile	-814	-632	-2.269	-1.625
Ausgabe eigener Anteile sowie sonstige Transaktionen mit Eigenkapitalgebern	1.823	-2	3.325	-2.140
Aufnahme von langfristigen Finanzschulden	-	-	10.881	6.688
Rückzahlung von langfristigen Finanzschulden (einschließlich kurzfristig gewordener Anteile)	-557	-674	-5.392	-6.045
Veränderung kurzfristiger Finanzschulden und übrige Finanzierungstätigkeiten	-134	-1.030	3.305	-179
Gezahlte Zinsen	-587	-347	-1.733	-1.462
An Aktionäre der Siemens AG gezahlte Dividenden	-	-	-4.093	-3.709
Auf nicht beherrschende Anteile entfallende Dividenden	-1	-34	-382	-389
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit – fortgeführte Aktivitäten	-271	-2.719	3.641	-8.860
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit – nicht fortgeführte Aktivitäten	-	-6	-	-20
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit – fortgeführte und nicht fortgeführte Aktivitäten	-271	-2.724	3.641	-8.880
Einfluss von Wechselkursänderungen auf die Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	-113	-147	-449	-220
Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	-139	1.478	5.135	-717
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente zu Beginn des Berichtszeitraums	14.641	7.889	9.368	10.084
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am Ende des Berichtszeitraums	14.502	9.368	14.502	9.368
Abzüglich Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente der zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerte und der nicht fortgeführten Aktivitäten am Ende des Berichtszeitraums	7	211	7	211
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am Ende des Berichtszeitraums (Konzernbilanz)	14.495	9.156	14.495	9.156

Segmentgrößen im Überblick

(in Mio. €)	Auftragseingang				Umsatzerlöse				Ergebnis (SFS: EBT)		Ergebnismarge (SFS: ROE)		Eingesetztes Nettokapital (SFS: Gesamtvermögen)		Free Cash Flow	
	Q4		Veränderung in %		Q4		Veränderung in %		Q4		Q4		30. Sep.	30. Sep.	Q4	
	GJ 2025	GJ 2024	Ist	Vglb.	GJ 2025	GJ 2024	Ist	Vglb.	GJ 2025	GJ 2024	GJ 2025	GJ 2024	2025	2024	GJ 2025	GJ 2024
Digital Industries	5.511	4.252	30%	29%	5.030	4.576	10%	9%	779	741	15,5%	16,2%	22.885	10.476	1.229	1.036
Smart Infrastructure	6.184	6.106	1%	5%	6.248	5.976	5%	9%	1.166	1.044	18,7%	17,5%	6.709	6.650	1.441	1.522
Mobility	2.522	4.604	-45%	-44%	3.216	3.291	-2%	0%	273	298	8,5%	9,0%	2.165	2.018	1.361	1.148
Siemens Healthineers	7.247	7.375	-2%	2%	6.322	6.328	0%	4%	972	1.037	15,4%	16,4%	32.465	33.457	1.022	1.280
Industrielles Geschäft	21.464	22.337	-4%	-1%	20.816	20.171	3%	6%	3.190	3.120	15,3%	15,5%	64.224	52.601	5.052	4.987
Siemens Financial Services (SFS)	91	105	–	–	91	105	–	–	91	97	8,0%	10,2%	33.110	32.841	189	197
Überleitung Konzernabschluss	384	491	–	–	520	535	–	–	-896	-314	–	–	68.868	62.369	25	-143
Siemens (fortgeführte Aktivitäten)	21.939	22.933	-4%	-1%	21.427	20.811	3%	6%	2.385	2.903	–	–	166.202	147.812	5.266	5.041

(in Mio. €)	Auftragseingang				Umsatzerlöse				Ergebnis (SFS: EBT)		Ergebnismarge (SFS: ROE)		Eingesetztes Nettokapital (SFS: Gesamtvermögen)		Free Cash Flow	
	Geschäftsjahr		Veränderung in %		Geschäftsjahr		Veränderung in %		Geschäftsjahr		Geschäftsjahr		30. Sep.	30. Sep.	Geschäftsjahr	
	2025	2024	Ist	Vglb.	2025	2024	Ist	Vglb.	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Digital Industries	18.377	17.023	8%	8%	17.788	18.536	-4%	-4%	2.643	3.498	14,9%	18,9%	22.885	10.476	3.482	3.158
Smart Infrastructure	24.077	24.023	0%	1%	22.989	21.368	8%	9%	4.506	3.707	19,6%	17,3%	6.709	6.650	4.070	3.588
Mobility	16.994	15.795	8%	9%	12.444	11.420	9%	10%	1.099	1.013	8,8%	8,9%	2.165	2.018	1.027	1.159
Siemens Healthineers	26.141	24.774	6%	7%	23.375	22.362	5%	6%	3.519	3.172	15,1%	14,2%	32.465	33.457	3.315	2.994
Industrielles Geschäft	85.589	81.615	5%	6%	76.596	73.687	4%	5%	11.766	11.390	15,4%	15,5%	64.224	52.601	11.894	10.899
Siemens Financial Services (SFS)	370	414	–	–	370	414	–	–	622	637	17,0%	17,6%	33.110	32.841	747	785
Überleitung Konzernabschluss	2.407	2.027	–	–	1.948	1.829	–	–	-1.558	-800	–	–	68.868	62.369	-1.638	-1.958
Siemens (fortgeführte Aktivitäten)	88.366	84.056	5%	6%	78.914	75.930	4%	5%	10.830	11.227	–	–	166.202	147.812	11.004	9.726

EBITDA-Überleitung

	Ergebnis		Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte, erworben im Rahmen von Unternehmenszusammenschlüssen		Finanzergebnis		EBIT		Abschreibungen und Wertminderungen		EBITDA	
	Q4		Q4		Q4		Q4		Q4		Q4	
(in Mio. €)	GJ 2025	GJ 2024	GJ 2025	GJ 2024	GJ 2025	GJ 2024	GJ 2025	GJ 2024	GJ 2025	GJ 2024	GJ 2025	GJ 2024
Digital Industries	779	741	-133	-44	–	–	646	697	228	124	874	821
Smart Infrastructure	1.166	1.044	-20	-23	–	–	1.146	1.022	110	105	1.256	1.126
Mobility	273	298	-25	-26	–	–	248	272	70	69	318	341
Siemens Healthineers	972	1.037	-84	-88	–	–	888	949	309	309	1.197	1.258
Industrielles Geschäft	3.190	3.120	-262	-180	–	–	2.928	2.939	716	608	3.645	3.547
Siemens Financial Services	91	97	–	–	231	210	-140	-113	32	38	-108	-76
Überleitung Konzernabschluss	-896	-314	262	181	-110	-11	-524	-122	176	168	-349	46
Siemens (fortgeführte Aktivitäten)	2.385	2.903	–	–	121	199	2.264	2.704	924	813	3.188	3.517

	Ergebnis		Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte, erworben im Rahmen von Unternehmenszusammenschlüssen		Finanzergebnis		EBIT		Abschreibungen und Wertminderungen		EBITDA	
	Geschäftsjahr		Geschäftsjahr		Geschäftsjahr		Geschäftsjahr		Geschäftsjahr		Geschäftsjahr	
(in Mio. €)	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Digital Industries	2.643	3.498	-281	-189	–	–	2.362	3.309	604	496	2.965	3.805
Smart Infrastructure	4.506	3.707	-84	-97	–	–	4.422	3.610	409	396	4.831	4.007
Mobility	1.099	1.013	-101	-102	–	–	997	911	270	256	1.267	1.167
Siemens Healthineers	3.519	3.172	-349	-356	–	–	3.169	2.816	1.296	1.223	4.465	4.039
Industrielles Geschäft	11.766	11.390	-816	-744	–	–	10.950	10.646	2.579	2.371	13.530	13.017
Siemens Financial Services	622	637	-1	-1	810	869	-189	-233	140	158	-49	-75
Überleitung Konzernabschluss	-1.558	-800	817	745	28	-61	-770	6	670	628	-100	634
Siemens (fortgeführte Aktivitäten)	10.830	11.227	–	–	838	808	9.992	10.420	3.389	3.158	13.380	13.577

Auftragseingang und Umsatzerlöse nach Regionen

(in Mio. €)	Auftragseingang				Umsatzerlöse			
	Q4		Veränderung in %		Q4		Veränderung in %	
	GJ 2025	GJ 2024	Ist	Vglb.	GJ 2025	GJ 2024	Ist	Vglb.
Europa, GUS, Afrika, Naher und Mittlerer Osten	9.005	9.189	-2%	-2%	10.064	9.570	5%	6%
<i>darin: Deutschland</i>	2.797	2.934	-5%	-5%	3.222	3.153	2%	2%
Amerika	8.552	8.907	-4%	0%	6.943	6.816	2%	6%
<i>darin: USA</i>	7.316	7.681	-5%	-1%	5.947	5.831	2%	6%
Asien, Australien	4.381	4.837	-9%	-3%	4.420	4.426	0%	8%
<i>darin: China</i>	1.799	1.581	14%	22%	1.859	1.882	-1%	6%
Siemens (fortgeführte Aktivitäten)	21.939	22.933	-4%	-1%	21.427	20.811	3%	6%

(in Mio. €)	Auftragseingang				Umsatzerlöse			
	Geschäftsjahr		Veränderung in %		Geschäftsjahr		Veränderung in %	
	2025	2024	Ist	Vglb.	2025	2024	Ist	Vglb.
Europa, GUS, Afrika, Naher und Mittlerer Osten	40.967	39.175	5%	4%	36.933	35.254	5%	5%
<i>darin: Deutschland</i>	11.446	11.289	1%	1%	11.646	11.298	3%	3%
Amerika	30.351	27.837	9%	11%	25.758	23.755	8%	10%
<i>darin: USA</i>	25.713	23.527	9%	11%	22.097	20.024	10%	11%
Asien, Australien	17.048	17.044	0%	3%	16.224	16.921	-4%	-1%
<i>darin: China</i>	7.144	7.233	-1%	2%	7.143	8.082	-12%	-9%
Siemens (fortgeführte Aktivitäten)	88.366	84.056	5%	6%	78.914	75.930	4%	5%