SIEMENS

Presse

Munich, le 13 novembre 2025

Siemens entre dans une nouvelle phase de croissance avec son programme *ONE Tech Company*.

- **Siemens relève l'objectif de croissance de son chiffre d'affaires à moyen terme et ambitionne un taux de croissance compris entre 6 % et 9 %.**
- **Le bénéfice par action hors incidences de l'allocation du prix d'acquisition (BPA hors PPA) devrait afficher un taux de croissance à un chiffre (haut de la fourchette).**
- **Siemens réaffirme sa politique de distribution de dividendes en croissance régulière.**
- **Ambition de doubler le chiffre d'affaires dégagé par les activités digitales d'ici 2030.**
- **Un milliard d'euros d'investissements sur les trois prochaines années pour mettre l'IA à l'échelle**
- **Résultats record pour l'exercice 2025 : le bénéfice après impôts progresse de 16 %, à 10,4 milliards d'euros (2024 : 9,0 milliards d'euros) et atteint son plus haut historique pour la troisième année consécutive.**
- **Proposition de distribution de dividendes à la hausse : 5,35 euros par action (2024 : 5,20 euros par action)**
- **Perspectives pour l'exercice 2026 : Siemens anticipe, sur une base comparable, une croissance de 6 % à 8 % de son chiffre d'affaires et un bénéfice par action de base, hors incidences de l'allocation du prix d'acquisition (BPA hors PPA), compris entre 10,40 euros et 11,00 euros.**
- **Siemens prévoit la déconsolidation de Siemens Healthineers et mise sur un portefeuille d'activité offrant une forte synergie.**

Siemens AG
Communications
Directrice : Christiane Ribeiro

Werner-von-Siemens-Strasse 1
80333 Munich
Allemagne

Siemens présente aujourd'hui sa stratégie pour franchir un cap en matière de croissance lors de l'événement consacré à la présentation des résultats et de la stratégie de Siemens : Siemens ONE Tech – Strategy & Results.

« Avec un exercice record en 2025, Siemens est aujourd'hui plus fort que jamais. Notre stratégie porte ses fruits. La croissance de notre activité est portée par la convergence du monde réel et du monde numérique. Avec notre programme *ONE Tech Company*, nous entrons dans une nouvelle phase de croissance et révisons à la hausse notre ambition à moyen terme en plaçant l'objectif de croissance de notre chiffre d'affaires dans une fourchette de 6 % à 9 % », a déclaré Roland Busch, Président du Directoire de Siemens AG. « Forts d'un portefeuille d'activité offrant une forte synergie, nous entendons doubler le chiffre d'affaires dégagé par nos activités digitales, capitaliser sur les régions et les marchés verticaux en croissance et mettre à l'échelle nos offres dans le domaine de l'IA, en investissant un milliard d'euros sur les trois prochaines années ».

Siemens relève l'objectif de croissance de son chiffre d'affaires à moyen terme, avec une hausse visée de 6 % à 9 %, hors Siemens Healthineers. Le BPA hors PPA devrait continuer à croître sur les années à venir, avec un taux de croissance à un chiffre (partie haute de la fourchette), grâce à la rentabilité accrue des activités industrielles. Dans le même temps, l'entreprise reste déterminée à maintenir son niveau d'ambition élevé pour tous les autres objectifs financiers du Groupe. Siemens réaffirme également son engagement à poursuivre une politique de distribution de dividendes en croissance régulière, même après la déconsolidation prévue de Siemens Healthineers. Afin de maintenir la trajectoire de progression des dividendes, la société acceptera temporairement, si nécessaire, d'appliquer un ratio de distribution plus élevé. Les rachats d'actions propres continueront de constituer un pilier essentiel du rendement pour les actionnaires.

Après la déconsolidation prévue de Siemens Healthineers, Siemens perdra en complexité, sa gouvernance sera simplifiée et les activités digitales en croissance rapide augmenteront leur part dans le volume d'affaires de l'entreprise. Ainsi, l'activité de l'entreprise sera davantage axée sur les marchés portés par les moteurs de croissance séculaires : l'automatisation, la digitalisation, l'électrification, la durabilité et l'intelligence artificielle. Porté par la forte synergie entre les différents

segments de son portefeuille dans les secteurs de l'industrie, des infrastructures et du transport, Siemens est armé stratégiquement pour opérer dans les domaines des logiciels, des composantes matérielles et des services, avec des solutions augmentées par l'IA.

Siemens positionné pour dégager une croissance rentable accrue

Siemens entend capitaliser sur les opportunités offertes sur ses marchés cibles et s'attache à y développer activement son activité. Les marchés cibles de Siemens, qui enregistrent une croissance annuelle de près de 6 %, devraient afficher un potentiel de chiffre d'affaires total (marché total adressable) de 650 milliards d'euros dans cinq ans. Au sein de ce marché total adressable, l'activité digitale progresse plus rapidement, à un taux de croissance de 11 %, avec un chiffre d'affaires prévisionnel sur l'ensemble du marché de 175 milliards d'euros en 2030. En outre, Siemens anticipe des possibilités d'étendre son marché total disponible (marché total adressable) à des domaines qui représentent un total de 50 milliards d'euros en 2025 et devraient croître à un taux annuel moyen de 14 % à 18 % d'ici 2030. L'entreprise entend développer ses activités dans des secteurs attractifs, notamment les applications d'IA, les usines d'IA et les logiciels dédiés au secteur des sciences de la vie.

La croissance accélérée de Siemens est portée par quatre leviers principaux : croissance digitale (Grow Digital), croissance régionale (Grow Regions), croissance verticale (Grow Verticals) et croissance par l'intelligence artificielle (Grow AI).

Grow Digital (croissance digitale) : L'entreprise entend exploiter le formidable potentiel offert par la croissance continue de ses activités digitales. En 2021, Siemens avait annoncé vouloir atteindre une croissance annuelle moyenne de 10 % dans ses activités digitales. Avec une croissance annuelle moyenne de 12 % sur cinq ans, à 9,4 milliards d'euros, l'entreprise a dépassé son objectif, en y incluant les acquisitions opérées sur la période. Siemens prévoit désormais une croissance annuelle moyenne de 15 % sur les cinq prochaines années, doublant ainsi le chiffre réalisé par ses activités digitales d'ici 2030. L'activité florissante des logiciels au sein du segment Digital Industries a vu son chiffre d'affaires annuel récurrent (ARR) augmenter en moyenne de 13 % en glissement annuel, pour atteindre aujourd'hui

5,3 milliards d'euros. Siemens a gagné 24 000 clients SaaS, dont 70 % de nouveaux clients et près de 90 % de petites et moyennes entreprises.

Grow Regions (croissance régionale) : Siemens opère à la fois comme une entreprise mondiale et un acteur local sur pratiquement tous les marchés dans le monde. L'entreprise soutient son développement stratégique sur les marchés régionaux en pleine expansion et dynamise sa croissance par des investissements ciblés. Les États-Unis, la Chine et l'Inde sont des marchés clés. Cette large présence géographique renforce la résilience de Siemens face aux droits de douane et aux restrictions des échanges commerciaux, lui conférant un avantage concurrentiel qui soutient une croissance supérieure à celle du marché. Sur les cinq prochaines années, les marchés ciblés par Siemens dans ces trois régions devraient croître à un taux de croissance annuel composé (CAGR) d'environ 6 % aux États-Unis, de près de 4 % en Chine et de plus de 7 % en Inde (hors Siemens Healthineers). En Europe, et en particulier en Allemagne, Siemens reste un acteur majeur de l'innovation et de la croissance et entend continuer à y investir.

Grow Verticals (croissance verticale) : Siemens entend accélérer sa croissance en fédérant ses offres ciblées sur des secteurs spécifiques, pour créer un fil numérique complet couvrant l'ensemble des chaînes de valeur de ses clients. Les clients peuvent ainsi optimiser numériquement l’ensemble de leurs processus avant de se lancer dans le monde réel, qu’il s’agisse de la conception des produits, de l'exploitation des usines, des bâtiments, des trains, des systèmes de signalisation ou des réseaux électriques. Les marchés verticaux en croissance offrant de grandes opportunités comprennent le transport ferroviaire (CAGR : 5 %), le secteur aéronautique, spatial & défense (CAGR : 9 %), les sciences de la vie (CAGR : 9 %), les semi-conducteurs (CAGR : 10 %) et les centres de données et les usines d'IA (CAGR : 11 %). Siemens entend enregistrer une croissance continue plus rapide que celle affichée sur ces marchés.

Grow AI (croissance par l’IA) : Siemens consolide son leadership dans le domaine de l'IA industrielle, accélérant ainsi sa croissance. L'entreprise exploite les possibilités de l'IA selon trois axes de développement : stimuler l'innovation et la productivité, améliorer ses produits et développer de nouvelles offres IA. Sur les trois prochaines années, Siemens investira plus d'un milliard d'euros pour

développer et mettre à l'échelle ses compétences et ses offres IA. Aujourd'hui, Siemens compte 1 500 experts en IA qui travaillent dans toute l'entreprise.

Résultats record pour l'exercice 2025

« La génération de trésorerie étant le critère ultime pour apprécier la performance de l'entreprise, je suis extrêmement satisfait de nos résultats au quatrième trimestre et de ceux de l'exercice 2025. Nous avons battu des records en matière de flux de trésorerie disponible », a déclaré Ralf P. Thomas, Directeur financier de Siemens AG. « Une croissance rentable et une gestion rigoureuse du portefeuille constituent la base de notre réussite. Nos actionnaires bénéficient directement de la proposition d'augmentation du dividende et du programme de rachat d'actions accéléré que nous menons avec succès. Nous abordons l'exercice 2026 dans une position renforcée, ce qui nous permet d'être ambitieux pour l'avenir et d'anticiper des perspectives d'évolution positives. »

L'exercice 2025 a été une année charnière pour Siemens. À 10,4 milliards d'euros, le résultat après impôts atteint un niveau record pour la troisième année consécutive, avec un taux de croissance à un chiffre (partie médiane de la fourchette) des entrées de commandes et du chiffre d'affaires. Dans un environnement mondial difficile, l'entreprise a poursuivi sa trajectoire de croissance rentable et a atteint ses objectifs. Les actionnaires devraient également profiter de ces excellents résultats : le Conseil de surveillance et le Directoire proposent de porter le dividende à 5,35 euros par action, contre 5,20 euros en 2024.

Au cours de l'exercice 2025, les entrées de commandes de Siemens augmentent de 6 %, sur une base comparable (à périmètre d'activité et à change constants), à 88,4 milliards d'euros (2024 : 84,1 milliards d'euros). Le chiffre d'affaires progresse de 5 %, sur une base comparable, à 78,9 milliards d'euros (2024 : 75,9 milliards d'euros). Le rapport entre entrées de commandes et chiffre d'affaires (ratio book-to-bill) atteint le niveau remarquable de 1,12 (2024 : 1,11). Le résultat de l'activité industrielle augmente de 3 % pour atteindre un niveau record de 11,8 milliards d'euros (2024 : 11,4 milliards d'euros). À 15,4 %, la marge opérationnelle dégagée par l'activité industrielle égale quasiment le niveau très élevé de l'année précédente (2024 : 15,5 %).

Le bénéfice après impôts est en hausse de 16 %, à 10,4 milliards d'euros, ce qui constitue un niveau record pour la troisième année consécutive (2024 : 9,0 milliards d'euros). Ainsi, le bénéfice par action de base hors PPA progresse à 12,95 euros (2024 : 11,15 euros). Hors produit de cession d'Innomotics et incidences liées à Altair et Dotmatics, qui impactent le BPA à hauteur de 2,23 euros, le BPA hors PPA est de 10,71 euros. Ce chiffre se situe dans la fourchette d'objectif (entre 10,40 et 11,00 euros).

À 10,8 milliards d'euros, le flux de trésorerie disponible « all-in » dégagé à l'échelle du Groupe par les activités poursuivies et abandonnées au cours de l'exercice 2025 affiche également un niveau record (2024 : 9,5 milliards d'euros).

Perspectives d'évolution ambitieuses pour l'exercice 2026

Pour ses prévisions au titre de l'exercice 2026, Siemens table sur une stabilisation de l'environnement économique et une croissance globale de l'activité (PIB) comparable à celle affichée en 2025.

Pour l'exercice 2026, les incidences négatives liées à l'évolution des taux de change devraient peser fortement sur les taux de croissance nominaux en volume ainsi que sur les bénéfices des activités industrielles et sur le bénéfice par action (BPA).

Digital Industries anticipe pour l'exercice 2026 une croissance de son chiffre d'affaires, sur une base comparable, à savoir à périmètre d'activité et à change constants, de 5 % à 10 %. La marge opérationnelle devrait se situer entre 15 % et 19 %.
Smart Infrastructure anticipe pour l'exercice 2026, sur une base comparable, une croissance de son chiffre d'affaires de 6 % à 9 %. La marge opérationnelle devrait se situer entre 18 % et 19 %.
Mobility anticipe pour l'exercice 2026, sur une base comparable, une croissance de son chiffre d'affaires de 8 % à 10 %. La marge opérationnelle devrait se situer entre 8 % et 10 %.

À l'échelle du Groupe, l'entreprise table sur une croissance du chiffre d'affaires de 6 % à 8 %, sur une base comparable, et sur un ratio book-to-bill supérieur à 1 pour l'exercice 2026.

Pour l'exercice 2026, sur la base des prévisions de croissance rentable des activités industrielles et des incidences négatives notables liées à l'évolution des taux de change, le bénéfice par action de base, calculé sur la base du bénéfice après impôts, hors incidences de l'allocation du prix d'acquisition (BPA hors PPA), devrait se situer dans une fourchette comprise entre 10,40 euros et 11,00 euros.

Les présentes perspectives d'évolution de l'activité ne tiennent pas compte des éventuelles incidences juridiques et réglementaires qui pourraient grever les performances de l'entreprise.

Ce communiqué de presse est disponible à l'adresse : https://sie.ag/5wmGnJ

Contacts pour les journalistes

Katharina Hilpert
Tél. : +49 173 893-4962 ; courriel : katharina.hilpert@siemens.com
Simon Friedle
Tél. : +49 1525 215-9076 ; courriel : simon.friedle@siemens.com

Suivez-nous sur : www.x.com/siemens_press

Siemens AG (Berlin et Munich) est une entreprise technologique de premier plan dont l'activité est ciblée sur les secteurs de l'industrie, des infrastructures, du transport et de la santé. Développer des technologies capables d'améliorer le quotidien de chacun, telle est la vocation de l'entreprise. En œuvrant à la convergence du monde numérique et du monde réel, Siemens permet à ses clients d'accélérer la transformation digitale et la durabilité de leurs activités. Il s'agit ainsi de rendre les usines plus efficientes, les villes plus agréables à vivre et le transport plus durable. Acteur majeur dans le domaine de l'intelligence artificielle appliquée à l'industrie, Siemens s'appuie sur sa solide expertise pour intégrer l'IA, y compris l'IA générative, à des applications réelles et développe des solutions d'IA à valeur ajoutée pour ses clients dans tous les secteurs. Fournisseur de premier plan de technologies médicales, Siemens Healthineers, filiale cotée en bourse dans laquelle le groupe détient une participation majoritaire, contribue à façonner l'innovation dans la santé. Pour chacun. Où qu'il soit. Durablement.

Au titre de l'exercice 2025, clos le 30 septembre 2025, le groupe Siemens a enregistré un chiffre d'affaires de 78,9 milliards d'euros pour un bénéfice après impôts de 10,4 milliards d'euros. Au 30 septembre 2025, l'entreprise employait près de 318 000 personnes à l'échelle mondiale, dans le périmètre de ses activités poursuivies. Pour plus d'informations, consultez le site de l'entreprise à l'adresse : www.siemens.com.

Mentions légales et exclusion de responsabilité relative aux prévisions et aux déclarations prospectives

Le présent communiqué comporte des déclarations à caractère prospectif relatives aux performances économiques et financières de l'entreprise qui reposent sur des hypothèses et des estimations. Nous pouvons, le cas échéant, formuler des déclarations prospectives dans des rapports, des prospectus, des présentations ou tout autre document destiné aux actionnaires, ainsi que dans des communiqués de presse. En outre, des représentants de l'entreprise peuvent également faire oralement des déclarations à caractère prospectif. Ces déclarations se fondent par principe sur les prévisions et les hypothèses actuelles retenues par la direction de Siemens. Elles comportent donc par nature des risques et des incertitudes, et sont soumises aux aléas d'un certain nombre de facteurs hors du contrôle de l'entreprise dont, sans toutefois s'y limiter, ceux explicitement mentionnés dans le rapport de gestion combiné du Rapport annuel, au chapitre consacré aux principaux risques encourus par l'entreprise (www.siemens.com/siemensreport), et dans le rapport de gestion établi en cours d'exercice, à la publication des états comptables et financiers consolidés semestriels (dans la mesure où lesdits états comptables semestriels de l'exercice en cours ont déjà été publiés). Si un ou plusieurs de ces risques ou incertitudes venaient à se réaliser, si des règlements arrêtés, des décisions prises, des évaluations formulées ou des contraintes imposées par des autorités ou des administrations venaient contredire des prévisions quant à l'évolution de la situation économique, ou si des événements imprévisibles relevant de la force majeure, qu'il s'agisse d'une pandémie, de troubles civils ou d'actes de guerre, venaient à se produire, ou si des événements contraires à nos hypothèses venaient contrecarrer nos perspectives d'évolution, les résultats, les performances et les chiffres de l'entreprise pourraient varier de manière significative (dans un sens positif ou négatif) par rapport aux prévisions formulées de manière explicite ou implicite. Siemens n'entend pas et ne s'engage nullement à mettre à jour ni à corriger ces prévisions.

Le présent communiqué comporte des indicateurs financiers supplémentaires destinés à mesurer la performance de l'entreprise. Ces indicateurs sont ou peuvent être des indicateurs alternatifs de performance (indicateurs *ad hoc*). Ces indicateurs financiers, qui ne sont pas définis par les normes comptables généralement admises, ne devraient pas être examinés isolément ni être considérés comme une alternative aux états comptables et financiers de Siemens, qui sont établis conformément au référentiel comptable en vigueur. Les indicateurs financiers alternatifs utilisés par d'autres entreprises peuvent avoir une désignation identique alors que les formules de calcul sont différentes.

En raison des arrondis, la somme des chiffres cités dans le présent communiqué ou dans d'autres publications peuvent ne pas correspondre exactement au total indiqué. Par ailleurs, les informations en pourcentage peuvent ne pas correspondre avec précision aux valeurs absolues correspondantes.

Les chiffres indiqués sont provisoires (en attente de certification).