

Kapitalmarkt Story – auf einen Blick

Siemens Investor Relations
www.siemens.com/investor

SIEMENS
Ingenuity for life

Die Siemens AG ist ein führender internationaler Technologiekonzern, der seit mehr als 170 Jahren für technische Leistungsfähigkeit, Innovation, Qualität, Zuverlässigkeit und Internationalität steht. Das Unternehmen ist weltweit aktiv, und zwar schwerpunktmäßig durch seine drei „Operating Companies“ auf den Gebieten Stromerzeugung und -übertragung (Gas and Power), intelligente Infrastruktur bei Gebäuden und dezentralen Energiesystemen (Smart Infrastructure) sowie Automatisierung und Digitalisierung in der Prozess- und Fertigungsindustrie (Digital Industries).

Durch die drei eigenständig geführten „Strategic Companies“ Siemens Mobility, Siemens Healthineers und Siemens Gamesa Renewable Energy, gestaltet Siemens den Weltmarkt für Personen- und Güterverkehr und gehört zudem zu den weltweit führenden Anbietern von Medizintechnik und digitalen Gesundheitsservices sowie umweltfreundlichen Lösungen für die On- und Offshore-Windkraftenerzeugung.

Siemens Strategie Vision 2020+ - Klarer Fahrplan zur ultimativen Wertschöpfung

Mit Vision 2020+ treten Fokus, Geschwindigkeit und Anpassungsfähigkeit an die Stelle von Breite, Größe und Gleichschritt, um den Erfolg der Siemens-Geschäfte der nächsten Generation sicherzustellen. Am 8. Mai 2019 gab Siemens den Spin-off von Gas and Power (GP) und die Übertragung der Siemens Gamesa Renewable Energy (SGRE) Anteile von Siemens in das neue Unternehmen bis September 2020 bekannt. Das künftig eigenständige Geschäft soll Siemens Energy heißen.

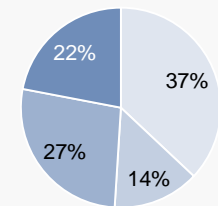
- I Verantwortlich** - Neue Struktur, unternehmerische Freiheit, Wachstumsbeschleunigung und Margenausweitung
- II Anpassungsfähig** - Optionalität für Mobilität; Healthineers sind gut aufgestellt, um ihre Märkte zu gestalten
- III Stringent** - Operative Verbesserung für Portfoliounternehmen ähnlich wie bei Kapitalbeteiligungen
- IV Fokussiert** - Ausgliederung und Teilausgliederung von GP, Übertragung aller SGRE-Anteile: Vereinfachung des Siemens-Portfolios - strategische Flexibilität für GP
- V Innovativ** - Kontinuierliche Investitionen, um zukünftige Technologien zu gestalten
- VI Schlank** - Optimierte Governance- und Supportfunktionen
- VII Ambitioniert** - Transformation führt zu höherem Leistungsniveau

Kennzahlen

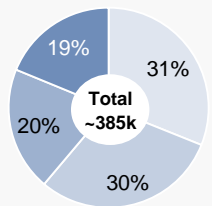
Fortgeführte Aktivitäten; in Mio. €, wenn nicht anders angegeben

	GJ 2019	GJ 2018	Veränderung (vergleichbare Basis)
Auftragseingang	97.999	91.296	+6%
Umsatzerlöse	86.849	83.044	+3%
Ang. EBITA-Marge Industrielle Geschäfte	10,9%	11,1%	
Gewinn nach Steuern	5.648	6.120	
Kapitalrendite (ROCE)	11,1%	12,6%	
Free cash flow	5.845	5.824	
Unverwässertes Ergebnis je Aktie (EPS)	€6,41	€7,12	

Umsatzerlöse nach Regionen GJ 2019



Mitarbeiter nach Regionen GJ 2019



Legend: Europa, GUS, Afrika, Naher und Mittlerer Osten (ohne Deutschland); Deutschland; Asien, Australien; Amerika

GUS: Gemeinschaft Unabhängiger Staaten

Siemens Geschäftseinheiten

Operating Companies

Strategic Companies

Alle Angaben basierend auf GJ 2019

Gas and Power*	Smart Infrastructure	Digital Industries	Siemens Mobility	SIEMENS Gamesa* RENEWABLE ENERGY	SIEMENS Healthineers
62.800 Mitarbeiter	72.400 Mitarbeiter	76.200 Mitarbeiter	36.800 Mitarbeiter	24.500 Mitarbeiter	52.000 Mitarbeiter
17,7 Mrd. € Umsatz	15,2 Mrd. € Umsatz	16,1 Mrd. € Umsatz	8,9 Mrd. € Umsatz	10,2 Mrd. € Umsatz	14,5 Mrd. € Umsatz
3,8% Angep. EBITA Marge	9,9% Angep. EBITA Marge	17,9% Angep. EBITA Marge	11,0% Angep. EBITA Marge	4,7% Angep. EBITA Marge	17,0% Angep. EBITA Marge
				59%**	85%**

Service Companies (Financial Services, Global Business Services, Real Estate Services)

Corporate Development (u.a. IoT Services, Corporate Technology, Next47, Portfolio Companies)

Governance Einheiten

*Geplanter partieller Spin-off von GP; geplanter Transfer des Mehrheitsanteils (59%) an SGRE zur neuen Gesellschaft ** Siemens-Anteil an Strategic Companies

Gründe für die Siemens Aktie als Investment

Disziplinierte Kapitalallokation entlang unserer strategischen Ausrichtung

Verbesserung der Kapitaleffizienz unter Beibehaltung eines starken Ratings und strategischer Flexibilität



Nutzung der Innovationskraft in speziellen Wachstumsfeldern und konsequenter Fokus auf Produktivität

Verbesserung des Umlaufvermögens und der Cash-Performance

Basisdaten

ISIN	DE0007236101
ADR CUSIP	826197501
Handelsplätze	Frankfurt am Main / Xetra
Grundkapital in Stück	850 Millionen
Ausgewählte Indizes	DAX 30 S&P Global 100 Dow Jones (DJ) EuroStoxx 50 DJ Sustainability Index

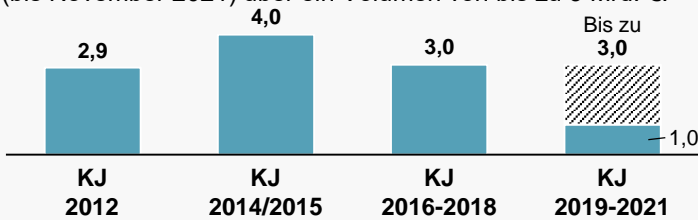
5-jährige Aktienkursentwicklung



Status: 19. November 2019

Aktienrückkauf

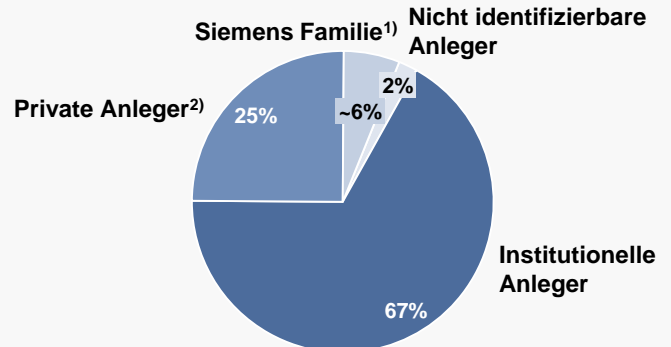
Im Dezember 2018 startete ein neues Aktienrückkaufprogramm (bis November 2021) über ein Volumen von bis zu 3 Mrd. €.



/// Potentielles Volumen in Mrd. € ■ Bisher zurückgekauft in Mrd. €

Seit 2012 wurden mehr als 11 Mrd. € in Aktien in verschiedenen Rückkaufprogrammen investiert.

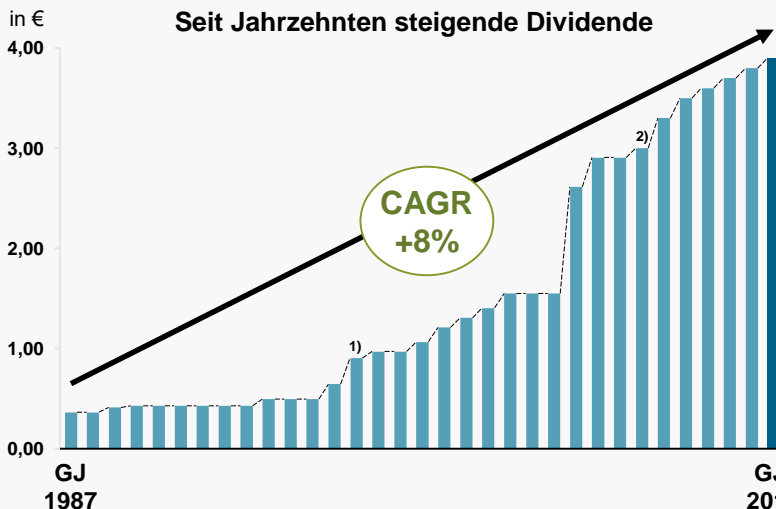
Aktionärsstruktur (Stand März 2019)



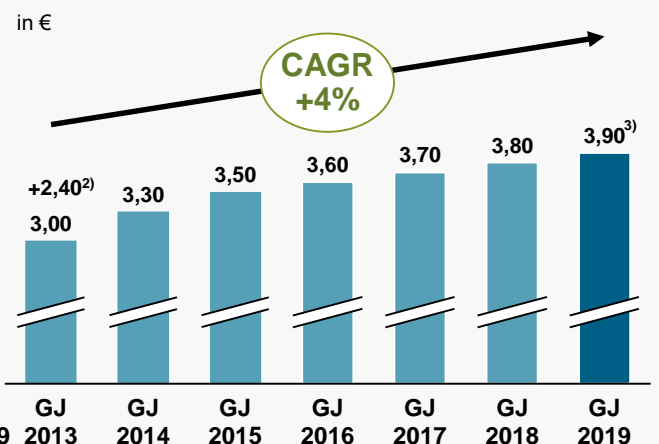
1) inklusive Familienmitglieder und von der Familie gegründete Stiftungen
2) enthält ~3% Siemens-Mitarbeiter

Dividendenausschüttung

Seit Jahrzehnten steigende Dividende



Seit 6 Jahren kontinuierlicher Dividendenanstieg



Anmerkung: Dividendenentwicklung bereinigt um DM/Euro Umrechnung sowie verschiedene Aktiensplits

1) Bereinigt um 1,00 € Sonderausschüttung wegen Infineon & Epcos IPO

2) Bereinigt um OSRAM Abspaltungseffekt in Höhe von 2,40 € pro Aktie für Aktionäre; Vorjahre bereinigt um Adjustierungsfaktor

3) Zur Abstimmung auf der Hauptversammlung am 5. Februar 2020 vorgeschlagene Dividende

CAGR: Durchschnittliche jährliche Wachstumsrate