

**HAUPTVERSAMMLUNG  
DER SIEMENS AG**

**AM 12. FEBRUAR 2026**

**SCHWERPUNKTE DER REDE  
DES VORSTANDSVORSITZENDEN  
ROLAND BUSCH  
(VORAB-VERÖFFENTLICHUNG)**

Es gilt das gesprochene Wort.

---

### **Zahlen zum GJ 2025**

- Ein weiteres Rekordjahr mit starken Renditen liegt hinter uns – trotz schwierigem Umfeld. – Alle Zahlen auf vergleichbarer Basis.
- Auftragseingang + 6 % auf 88,4 Mrd. Euro
- Umsatzerlös + 5 % auf 78,9 Mrd. Euro
- Ergebnis industrielles Geschäft: 11,8 Mrd. Euro, Ergebnismarge von 15,4 %
- Gewinn nach Steuern +16 % auf 10,4 Milliarden Euro. Zum dritten Mal in Folge historischer Höchststand.
- Free Cash Flow: 10,8 Mrd. Euro
- unverwässertes Ergebnis je Aktie: 10,71 Euro (EPS pre PPA, excl. Effekte aus Verkauf Innomotics, sowie im Zusammenhang mit Altair und Dotmatics)
- Dividendenvorschlag: 5,35 Euro, + 15 Cent
- Wir schaffen substanzien Wert für unsere Aktionärinnen und Aktionäre – die nächste Stufe des Wachstums.

### **ONE Tech Company / Portfolio / Neues Betriebsmodell**

- ONE Tech Company: stärkerer Kundenfokus, schnellere Innovationen und höheres profitables Wachstum
- Portfolio-Optimierung:
  - geplante Entkonsolidierung Siemens Healthineers
  - fokussierte Akquisitionen Altair und Dotmatics
- Neues Betriebsmodell:

EINE Datenarchitektur, EIN Technologie-Fundament, EIN Vertriebsansatz

  - Datenallianz mit Werkzeugmaschinenbauern
  - Software als Service im Siemens Xcelerator vor allem für KMUs interessant
  - Durchgängiges Vertriebsmodell in allen Geschäften mit genau einer Kundennummer pro Kunde

### **Fokus auf profitables Wachstum – die Hebel**

- Neue Wachstumsambition (ohne Siemens Healthineers):
  - Umsatzwachstum 6-9 % p.a.
- Vier wichtige Wachstumshebel: Digitales Geschäft, Wachstumsregionen, vertikale Märkte und industrielle KI
- Digitales Geschäft
  - 9,4 Mrd. Euro Umsatz (GJ25)
  - Umsatzverdoppelung bis 2030 erwartet
- Wachstumsregionen
  - USA: Wichtigster Markt – wir haben in den vergangenen 20 Jahren mehr als 100 Mrd. Euro investiert.
  - China: Wir entwickeln mehr und mehr Produkte lokal. Und das heißt: sehr schnell – in „China-Speed“.
  - Indien: Wir haben im GJ25 mit der lokalen Produktion für Großauftrag (1.200 elektrische Loks) begonnen.
- Deutschland: Initiative „Made 4 Germany“ mit 735 Mrd. Euro zugesagten Investitionen von rund 120 Unternehmen
- Vertikale Märkte
  - Zugeschnittene Produkte für einzelne Wachstumsbranchen, z.B. Life Sciences
  - Dotmatics verbessert und beschleunigt die Entwicklung neuer Medikamente.
- Industrielle KI
  - Wir steigern damit die Innovationsgeschwindigkeit und Produktivität, bringen KI in bestehende Produkte und bauen neue.
  - Wie erreichen wir die industrielle KI-Revolution?

- Mit KI-Technologien (Software, Hardware, Rechenleistung, industrielle Daten), mit industriellem Know-how und Partnern
- Kooperation mit NVIDIA bei Chip-Design, Simulation und KI-Fabriken
- Neues Produkt: Digital Twin Composer
- Wir investieren in den nächsten Jahren 1 Mrd. Euro in KI.
- Ray-Ban Meta Brillen als Hilfestellung in Fabriken

### **Nachhaltigkeit und Team Siemens**

- Unser EcoTech Label zeigt: Wir stellen Nachhaltigkeit von Anfang an in den Mittelpunkt.
- Mehr als 90 Prozent unseres Geschäfts hilft Kunden dabei, nachhaltiger zu werden.
- Unsere Kunden haben mit Siemens-Technik seit 2023 rund 700 Mio. Tonnen CO2 über den ganzen Lebenszyklus verhindert.
- Seit 2019 haben wir unsere eigenen CO2-Emissionen um 66 Prozent reduziert (Scope 1 und 2).
- Wir investieren fast 440 Mio. Euro in Fort- und Weiterbildung und 6,6 Mrd. Euro in Forschung & Entwicklung (GJ25).
- Unsere „Erfinderin des Jahres“ bereitet mit einem digitalen Zwilling den Einsatz von Quanten-Computern vor.

### **Siemens – ideal für mehr Wachstum positioniert**

- Siemens ist heute stärker denn je:
  - Wir skalieren industrielle KI.
  - Für die nächste industrielle Revolution.
- Unsere Aktionärinnen und Aktionäre investieren richtig.
- Wir sind bereit für die nächste Stufe des Wachstums.

\*\*\*

## **Hinweise und zukunftsgerichtete Aussagen**

Dieses Dokument enthält Aussagen, die sich auf unseren künftigen Geschäftsverlauf und künftige finanzielle Leistungen sowie auf künftige Siemens betreffende Vorgänge oder Entwicklungen beziehen und zukunftsgerichtete Aussagen darstellen können. Diese Aussagen sind erkennbar an Formulierungen wie „erwarten“, „wollen“, „antizipieren“, „beabsichtigen“, „planen“, „glauben“, „anstreben“, „einschätzen“, „werden“ und „vorhersagen“ oder an ähnlichen Begriffen. Wir werden gegebenenfalls auch in anderen Berichten, in Prospekten, in Präsentationen, in Unterlagen, die an Aktionäre verschickt werden, und in Pressemitteilungen zukunftsgerichtete Aussagen tätigen. Des Weiteren können von Zeit zu Zeit unsere Vertreter zukunftsgerichtete Aussagen mündlich machen. Solche Aussagen beruhen auf den gegenwärtigen Erwartungen und bestimmten Annahmen des Siemens-Managements, von denen zahlreiche außerhalb des Einflussbereichs von Siemens liegen. Sie unterliegen daher einer Vielzahl von Risiken, Ungewissheiten und Faktoren, die in Veröffentlichungen - insbesondere im Kapitel Bericht über die voraussichtliche Entwicklung mit ihren wesentlichen Chancen und Risiken im Zusammengefassten Lagebericht des Siemens-Berichts ([siemens.com/siemensbericht](http://siemens.com/siemensbericht)) sowie im Konzernzwischenlagebericht des Halbjahresfinanzberichts (sofern für das aktuelle Berichtsjahr bereits vorliegend), der zusammen mit dem Zusammengefassten Lagebericht gelesen werden sollte, - beschrieben werden, sich aber nicht auf solche beschränken. Sollten sich eines oder mehrere dieser Risiken oder Ungewissheiten realisieren, sollten Entscheidungen, Einschätzungen oder Auflagen von Behörden oder Regierungen anders als erwartet ausfallen, sollten Ereignisse von höherer Gewalt, wie Pandemien, Unruhen oder kriegerische Auseinandersetzungen, eintreten oder sollte es sich erweisen, dass die zugrunde liegenden Erwartungen, einschließlich künftiger Ereignisse, nicht oder später eintreten beziehungsweise Annahmen nicht korrekt waren, können die tatsächlichen Ergebnisse, Leistungen und Erfolge von Siemens (sowohl negativ als auch positiv) wesentlich von denjenigen Ergebnissen abweichen, die ausdrücklich oder implizit in der zukunftsgerichteten Aussage genannt worden sind. Siemens übernimmt keine Verpflichtung und beabsichtigt auch nicht, diese zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren oder bei einer anderen als der erwarteten Entwicklung zu korrigieren.

Dieses Dokument enthält – in einschlägigen Rechnungslegungsrahmen nicht genau bestimmte – ergänzende Finanzkennzahlen, die sogenannte alternative Leistungskennzahlen sind oder sein können. Für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von Siemens sollten diese ergänzenden Finanzkennzahlen nicht isoliert oder als Alternative zu den im Konzernabschluss dargestellten und im Einklang mit einschlägigen Rechnungslegungsrahmen ermittelten Finanzkennzahlen herangezogen werden. Andere Unternehmen, die alternative Leistungskennzahlen mit einer ähnlichen Bezeichnung darstellen oder berichten, können diese anders berechnen.

Aufgrund von Rundungen ist es möglich, dass sich einzelne Zahlen in diesem und anderen Dokumenten nicht genau zur angegebenen Summe addieren und dass dargestellte Prozentangaben nicht genau die absoluten Werte widerspiegeln, auf die sie sich beziehen.