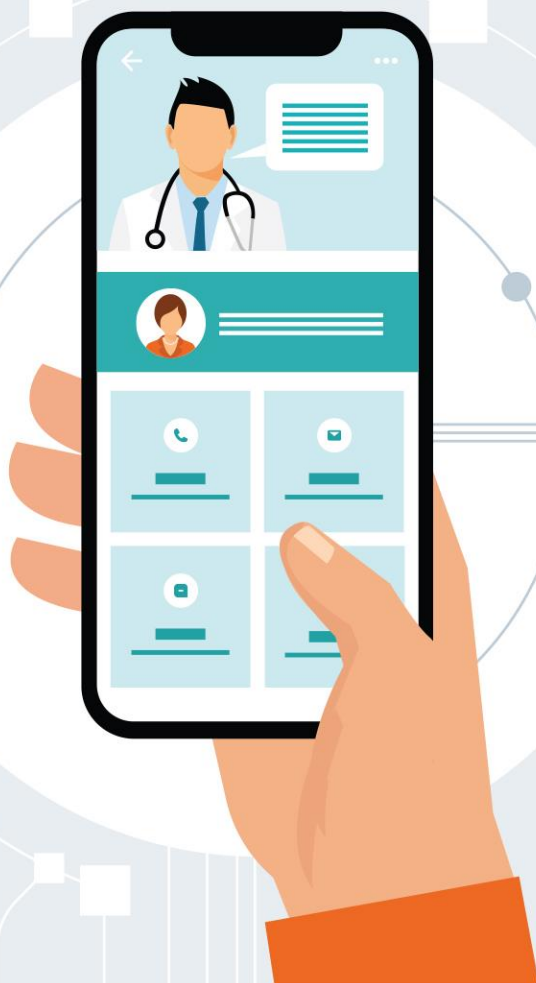


SIEMENS

Ingenuity for life



Investeringsprioriteringar

Del 2 – Mobil vård och digitala kommunikationsplattformar (telemedicin)

Siemens Financial Services (SFS) Insight Series, november 2019

Del 2 – Mobil vård och digitala kommunikationsplattformar (telemedicin)

De främsta investeringsområdena för digital omvandling i vården



Ökad efterfrågan

Då efterfrågan på vård ökar och ekonomin sätts under press, krävs nya arbetssätt om man ska kunna möta invånarnas vårdbehov. Som en expertkommentator sa: "De globala utgifterna för vården beräknas öka med 4,1 procent årligen [till] 2021, upp från bara 1,3 procent under [perioden] 2012-2016".¹

Digital omvandling är nyckeln

Digital omvandling ses alltmer som nyckeln till att hålla tillbaka de eskalerande² kostnaderna för sjukvården, oavsett om den finansieras av staten, sjukförsäkringar eller privat. Digitalisering förändrar hur vården levereras genom att länka kliniker och vårdcentraler, teknik, vårdpersonal, utrustning, system och platser för att uppnå bättre patientresultat och patientupplevelse samt ge snabbare tillgång till vård till en lägre kostnad.

Om sjukvårdsorganisationer inte investerar i digital omvandling går de miste om viktiga fördelar för skattebetalarna och patienterna, vare sig det gäller förbättrade patientresultat, effektivitet eller tillgång till personlig precisionsmedicin.

"Mobil tillgång till sjuksköterskor och läkare genom digitalisering och utveckling av rehabiliteringstjänster kommer att minska behovet av sjuksköterskor. En sjuksköterska kan göra minst 20 virtuella besök på morgonskiftet och över 40 på eftermiddagsskiftet. De virtuella besöken kan minska antalet fysiska besök, särskilt om fokus läggs på rehabilitering. om 20-30% av besöken av de äldre i Finland skulle vara virtuella så kunde sjuksköterskorna att ha tillräckligt med tid för viktiga fysiska besök också. Antalet nuvarande personal är tillräckligt."

Pentti Itkonen, VD, Eksote (Södra karelen sjukvårdsdistrikt)

Investeringsprioriteringar - Mobil vård och digitala kommunikationsplattformar (telemedicin)

Hälsoexperter från runt om i världen som medverkade i den senaste SFS Insight-studien identifierade tre prioriteringsområden för investeringar i digital omvandling där de ansåg att man skulle se snabbast och högst avkastning.

Ett av de tre huvudområdena som respondenterna valde var *"mobil vård och digitala kommunikationsplattformar (telemedicin)"*. Dessa plattformar tillåter inte bara patienter att träffa en läkare virtuellt, de länkar dessutom diagnostisk utrustning och centra, analytisk personal, kliniska specialister, diagnostik- och behandlingsdatabaser, kirurgiska centra, med mera, så att man kan erbjuda en helt ny sorts vård med förbättrad patientupplevelse utan att kostnaderna springer iväg.

Exempelvis kan en mobil skanningsenhet hämta patientens medicinska avbildning från olika ställen. Dessa kan sedan granskas digitalt av flera specialister i ett virtuellt mötesrum. De kliniska resultaten nås sedan av en läkare på ytterligare en annan plats, och hen har även tillgång till en databas med klinisk data som ingen enskild läkare skulle kunna hålla i huvudet. Nyckeln till god avkastning och mervärde från telemedicin är att lägga fokus på att länka hårdvara till läkare och annan vårdpersonal lika mycket som virtuella möten mellan läkare och patient.

Telemedicin i Norden

Telemedicintjänster kan hjälpa till att hantera den personalbrist som för närvarande drabbar vården i Norden. I Sverige kämpar man till exempel med att rekrytera tillräckligt många sjuksköterskor under sommaren, då heltidsanställda i Sverige, inklusive sjukhuspersonal, garanteras fyra veckors semester i följd under juni, juli eller augusti. Men då man inte hade tillräckligt med vikarier förväntades att nästan en av fem sjukhusplatser skulle tas bort under sommaren 2019.³

Som en del av de sjukvårdsreformer som inleddes 2012 i Norge sade man att det behövdes 2200 nya läkare. Trots detta ökade antalet läkare med mindre än 500 från 2011 till 2016. Under samma period ökade befolkningen med cirka 340 000.⁴

I Finland har man en liknande situation med mer än 220 lediga läkartjänster på heltid som väntar på att fyllas, samtidigt som experter uppskattar att landet skulle behöva ytterligare 200 allmänläkare för att möta efterfrågan.⁵

Samtidigt i Danmark har var tionde arbetande läkare fyllt 65 år, vilket innebär att de skulle kunna gå i pension närsomhelst.⁶

Telemedicin kan hjälpa till att lindra pressen på vårdpersonalen, inte bara genom att patienterna kan träffa dem virtuellt, men även genom att digitalt länka olika vårdinrättningar till varandra. Det finns en mängd olika användningsområden för telemedicin mellan vårdpersonal och läkare genom relativt enkel teknologi. Det kan exempelvis handla om att dela patientdata mellan klinik och ny robotteknik i fält, som innebär att kirurger kan utföra ingrepp på annan ort runtom i världen.

Ett sjukhus i Sverige har använt telemedicin för läkarbesök för att minska väntetiden för en första specialistbedömning från 6 månader till 1 vecka. Sjukhuset har även minskat antalet remisser som inte leder till avancerade behandlingsformer.⁷

Investeringsutmaningen

Digital omvandling kräver dock, även do för mobil vård och digitala kommunikationsplattformar (telemedicin), betydande kapitalinvesteringar. Dessa ligger vanligtvis utanför tillgängligt kapital inom den generella vårbudgeten. Denna studie uppskattar investeringsutmaningen för telemedicin i Norden till 1,4 miljarder dollar (1,27 miljarder Euro) under de kommande fem åren.⁸

Figur 1 – Investeringsutmaningen



Denna studie uppskattar investeringsutmaningen för telemedicin i Norden till 1,4 miljarder dollar (1,27 miljarder Euro) under de kommande fem åren.

Med tanke på att kapitalutgiftsbudgetar inom sjukvården runt om i världen vanligtvis utgör cirka 5 procent av de totala driftsbudgetarna, ligger en investering av den storleken inte inom normala finansieringsnivåer.

Även om det inom samhället och politiken finns intresse för att anskaffa den teknik som krävs för digital omvandling direkt, skulle det låsa viktiga medel som de flesta organisationer normalt behöver avsätta för brådskande driftsutgifter.

Denna investeringsprocess är ett ineffektivt och omodernt sätt för dagens hårt pressade sjukhus och vårdorganisationer att spendera offentliga medel, särskilt eftersom andra finansieringsalternativ faktiskt finns tillgängliga.

Därför använder sig många sjukhus och vårdorganisationer av specialiserade finansieringsmetoder från den privata sektorn för att hjälpa till att hantera den digitala omvandlingen på ett ekonomiskt hållbart sätt.

På så sätt ser man snabbare fördelar som förbättrade patientresultat och ökad effektivitet. Att distribuera kapital från den privata sektorn för att köpa in nödvändig teknisk basutrustning gör det möjligt att genomföra digital omvandling utan att nyttja oacceptabelt stora summor.

Hållbar investering i dagens medicin

Majoriteten av respondenterna i den här studien påpekade vikten av att kunna använda en så kallad "pay-for-usage/outcome-modell" från den privata sektorn för att finansiera ny teknik utan att avsätta knappt kapital.

Att bygga tjänsten kring den totala ägandekostnaden av ny teknik och utrustning är en av de stora fördelarna med sådan specialistfinansiering. Även fristående utrustningsenheter kräver uppgraderingar, underhåll och service samt utbildning av personal. Företagsvida finansieringslösningar kan omfatta allt i från inledande strategisk konsultation, anpassning / byggnad av anläggningar, leverans av utrustning, framtida uppgraderingar, underhåll och service, till systemintegration, fysisk installation och personalutbildning. I vissa fall kan man även inkludera kvalificerad personal och ledning. De totala ägandekostnaderna, eller snarare tjänste- / funktionskostnaderna, slås ihop och delas upp till en regelbunden avgift anpassad till sjukhuset eller vårdinrättningens budget.

En mer detaljerad beskrivning av de viktigaste specialiserade finansieringsteknikerna för digital omvandling beskrivs på:

<https://new.siemens.com/global/en/products/financing/market-focus/healthcare-finance.html>

¹ Deloitte, *Global Healthcare Outlook, 2018*

² McKinsey, *Four keys to successful digital transformations in healthcare*, 1 Apr 2017; Ernst Young, *10 ways digital could transform healthcare*, 25 Apr 2018;

³ TheLocal.se, *Sweden faces another summer of hospital bed shortages: here are the worst-hit regions*, 22 May 2019

⁴ NCBI, *Ongoing recruitment crisis in Norwegian general practice*, 25 Apr 2018

⁵ Ibid

⁶ CPH Post, *One in 10 GPs reaching retirement age*, 8th Apr 2019

⁷ See Karolinska.se

⁸ Methodology: Based on projected market value 2019-2023, minus current financing penetration, and just 50% market conversion to digital transformation. Sources: Reports Intellect, Netscribes, Market Research Futures, Markets & Markets, HIS Markit, Zion Research, Research & Markets, Morder, Technavio, GM Insights, Orbis, BCC, P&S Intelligence, Leaseurope, White & Clarke

All rights reserved. All trademarks used are owned by Siemens or their respective owners.

Published by
Siemens AG 2018

Siemens Financial Service
Sefton Park,
Bells Hill, Stoke Poges,
Slough SL2 4JS,
United Kingdom

For more information:
Phone: +44 (0)1753 434 409
E-mail: healthcarefinance.sfs@siemens.com

Updated (unless stated otherwise): November 2019

siemens.se/finance

Follow us:



[Linkedin.com/company/siemens-financial-services](https://www.linkedin.com/company/siemens-financial-services)



twitter.com/siemens_sfs



fb.com/siemensfinancialservices