

Hauptversammlung

Joe Kaeser

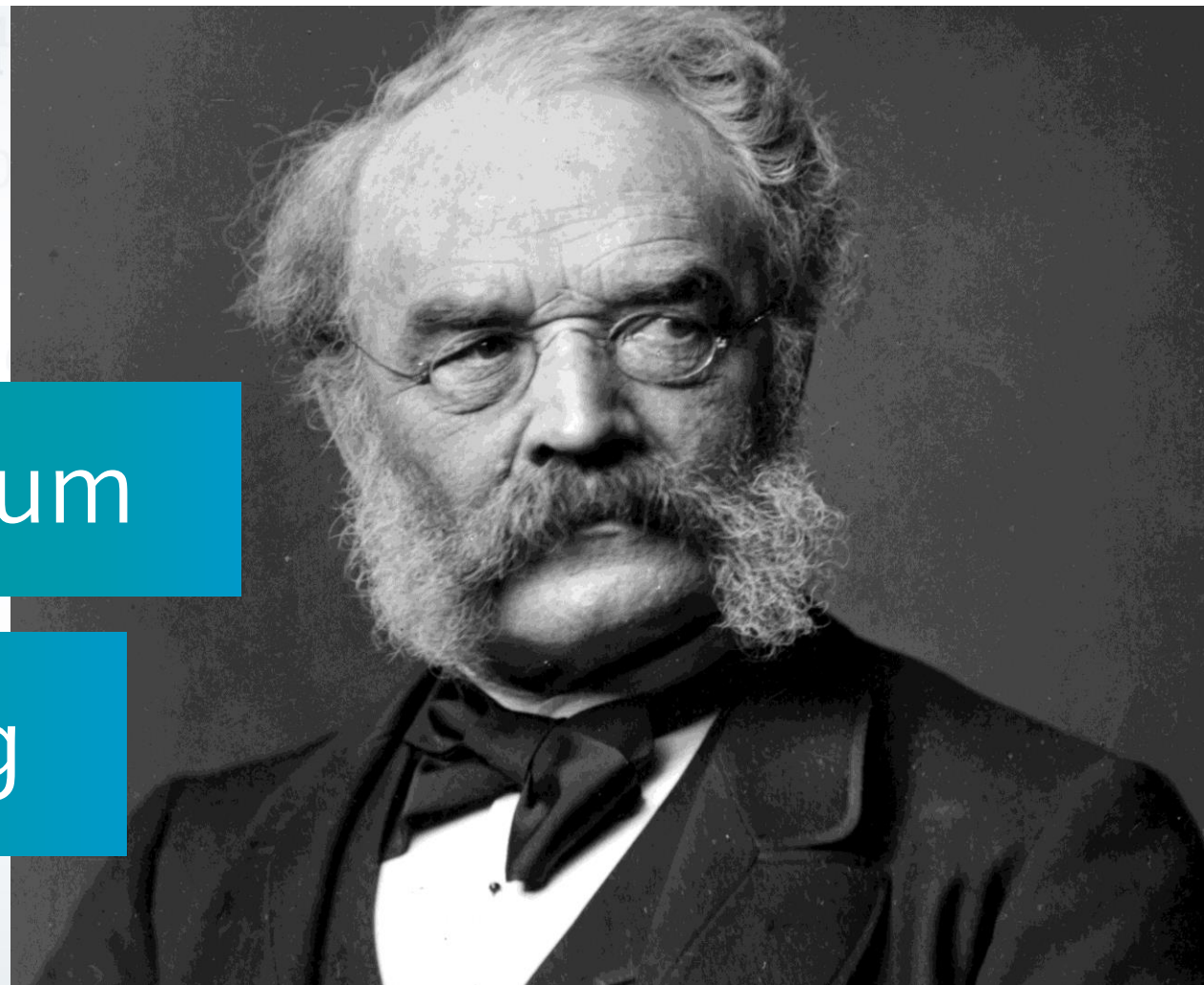
Bericht an die Aktionäre

Werner von Siemens

Erfindergeist

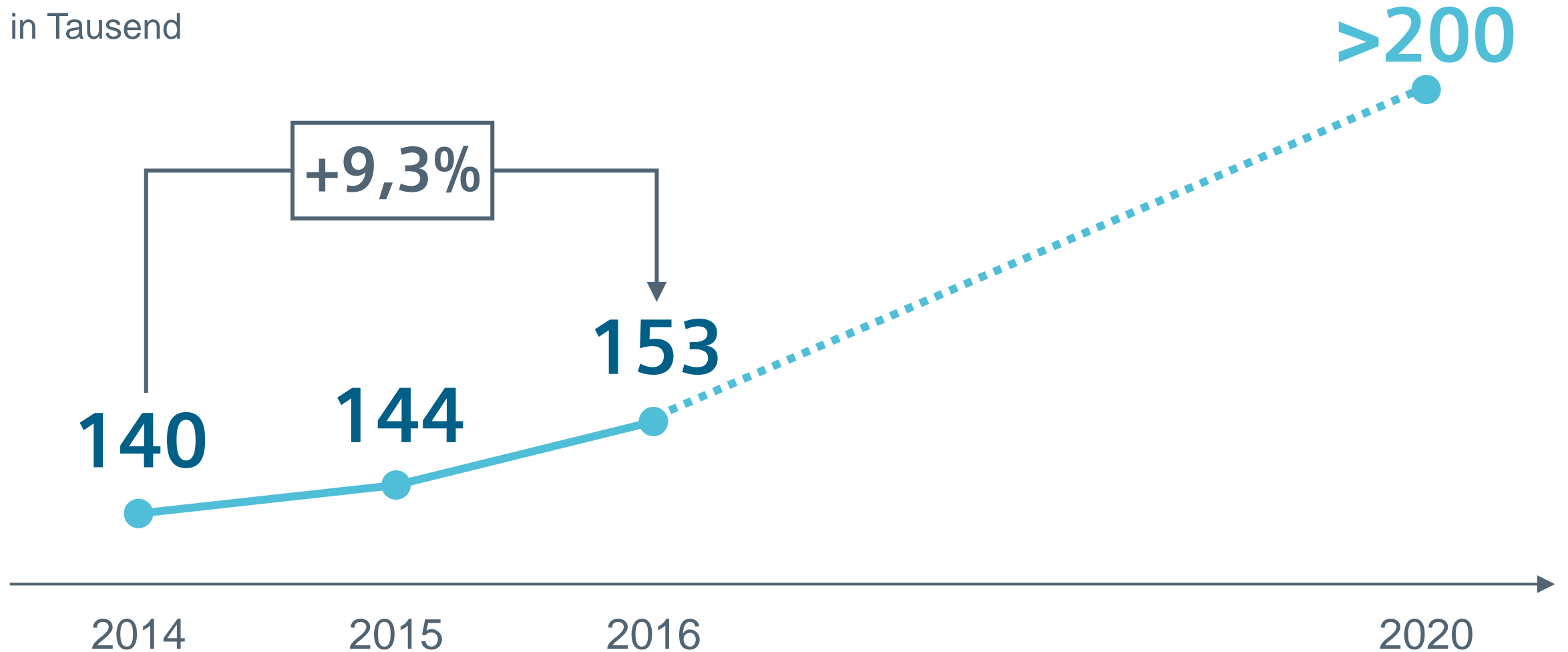
Unternehmertum

Soziale Verantwortung

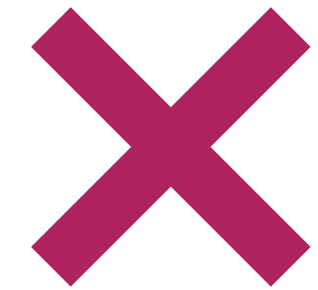


Mitarbeiteraktionäre

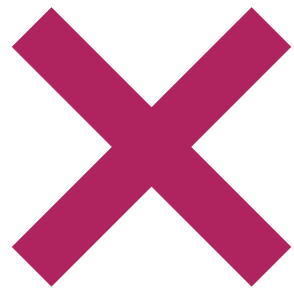
in Tausend



Prognose erfüllt?



GJ 2012



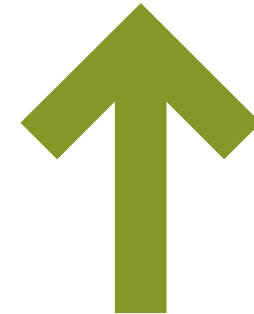
GJ 2013



GJ 2014



GJ 2015



GJ 2016







- Alt: 5,90 – 6,20 €
- Neu: 6,00 – 6,40 €

		GJ 2015	Veränderung ggü. Vorjahr, Ist
Auftragseingang	in Mrd. €	82,3	+6%
Umsatz	in Mrd. €	75,6	+6%
Gewinn nach Steuern	in Mrd. €	7,4	+34%
Mitarbeiter		348.000	

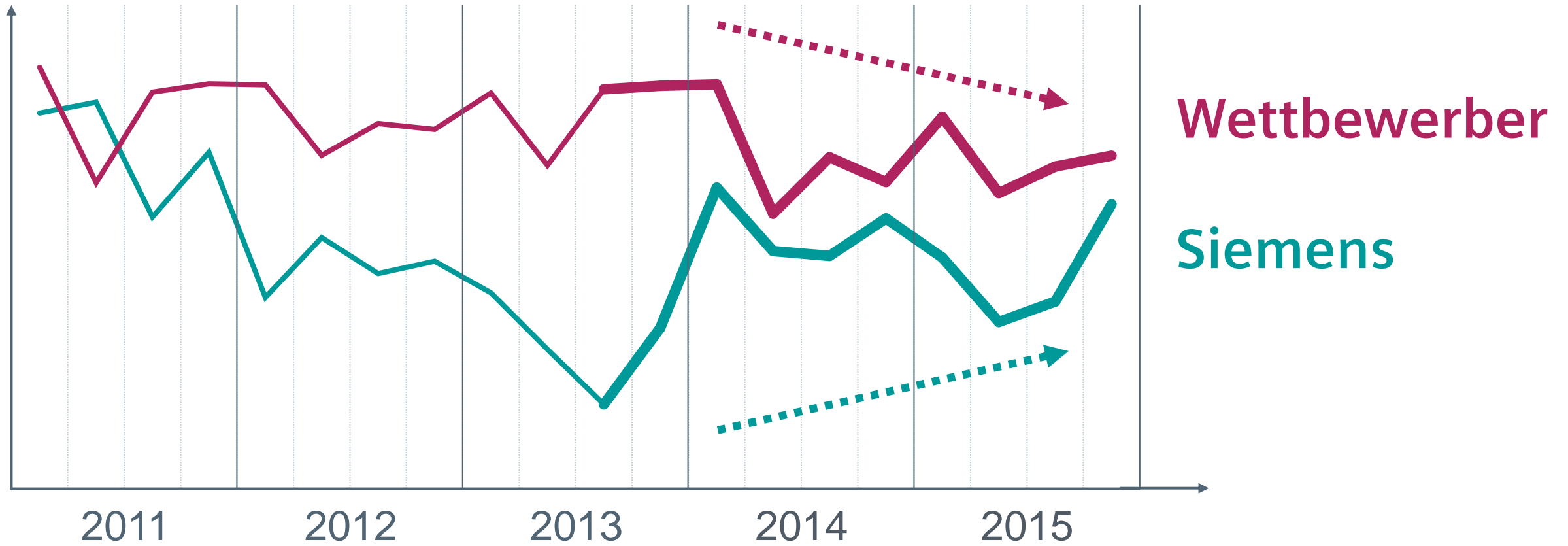


Gewinnentwicklung der Divisionen

in Milliarden €

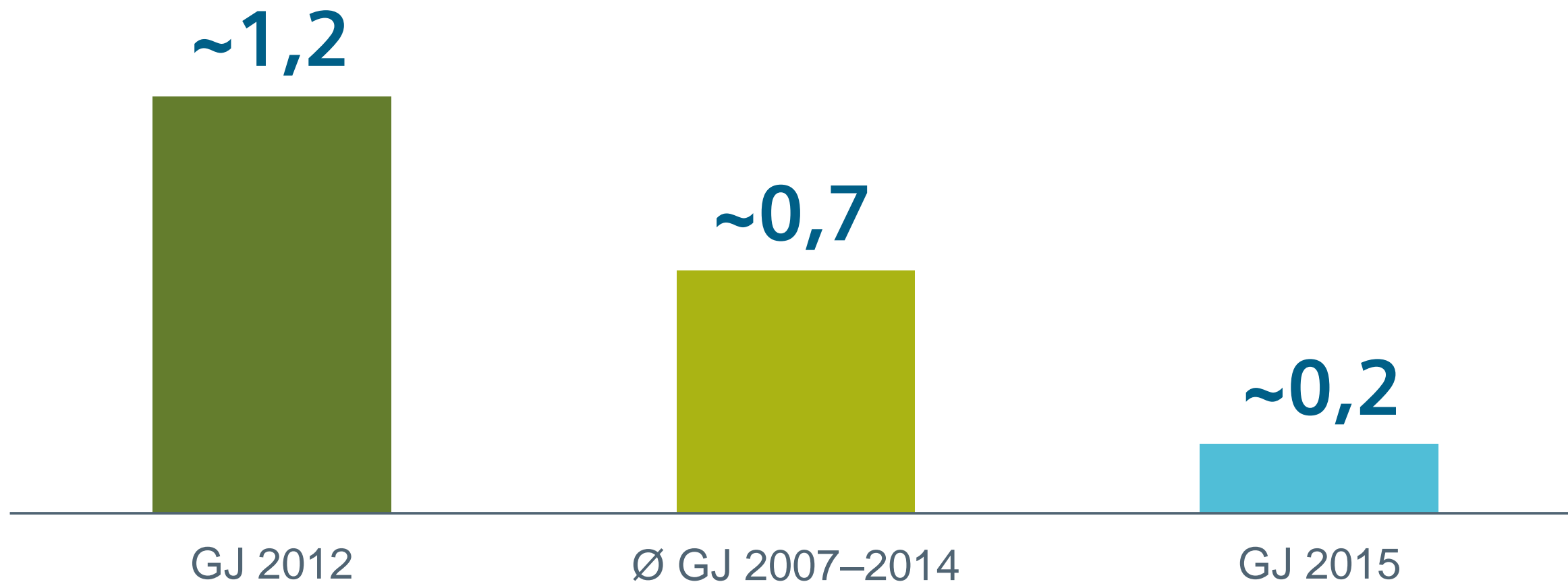
	PG	WP	EM	BT	MO	DF	PD	HC	SFS
GJ 2015	+1,4	+0,2	+0,6	+0,6	+0,6	+1,7	+0,5	+2,2	+0,6
Δ zu GJ 2014									

EBITDA-Marge im Industriellen Geschäft



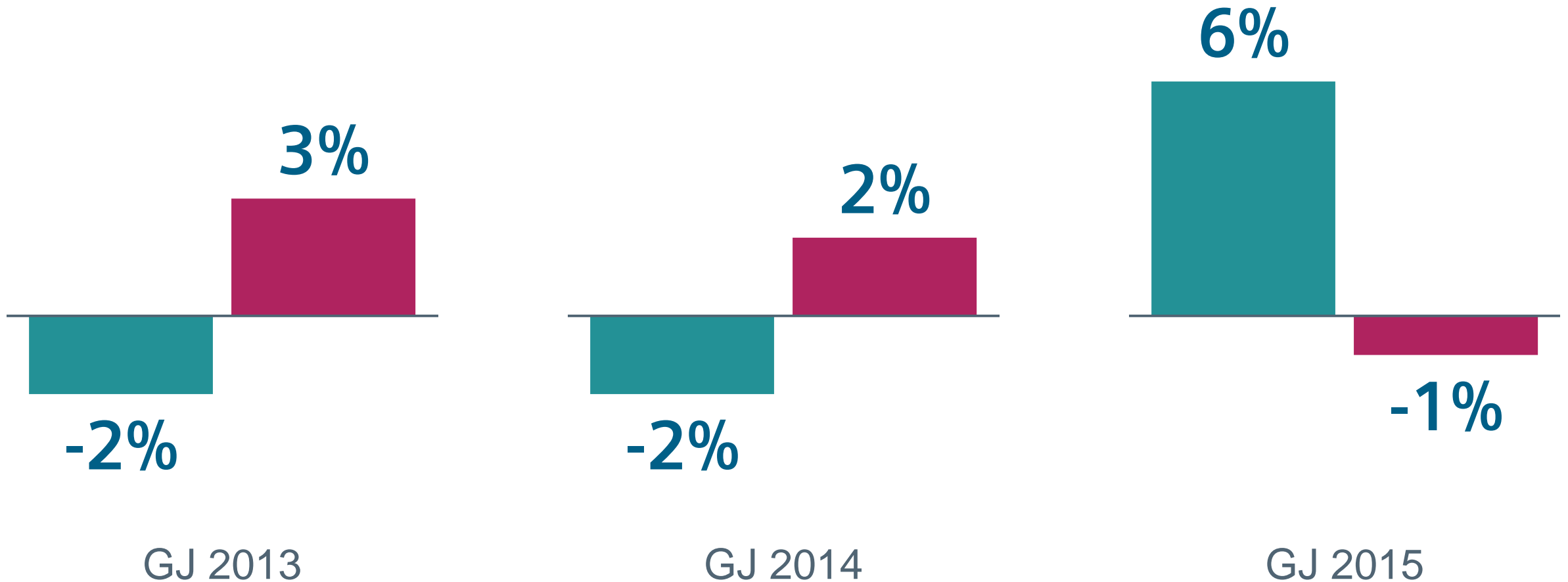
Projektbelastungen Industrielles Geschäft

in Milliarden €



Nominales Umsatzwachstum im Vergleich zu wesentlichen Wettbewerbern

SIEMENS



Siemens Wettbewerber umfassen ABB, GE, Rockwell, Schneider, Toshiba

© Siemens AG 2016 Alle Rechte vorbehalten.

Große Gasturbinen

0 1 1 1 1 0 0 1 0 1 0
1 0 1 0 1 0 1 1 1
1 0 1 0 1 1 1 0 1 0 0
0 0 1 1 1

Anstieg des
Marktanteils
auf 25 Prozent
in 2015



Rhein-Ruhr Express (RRX)

0 1 1 1 1 0 0 1 0 1 0 0 0 1
1 0 1 0 1 0 1 1 1 1 0 0
1 0 1 0 1 1 1 0 1 0 0 1 1
0 0 1 1 1
1 1 0 1 0 0 1 1 0 1 0 1 1 0 0 0 1 0 1 1
1 1 0 0 0 1 0 0 1 1 1 1
1 0 0 0

82 Züge –
Servicevertrag bis 2050



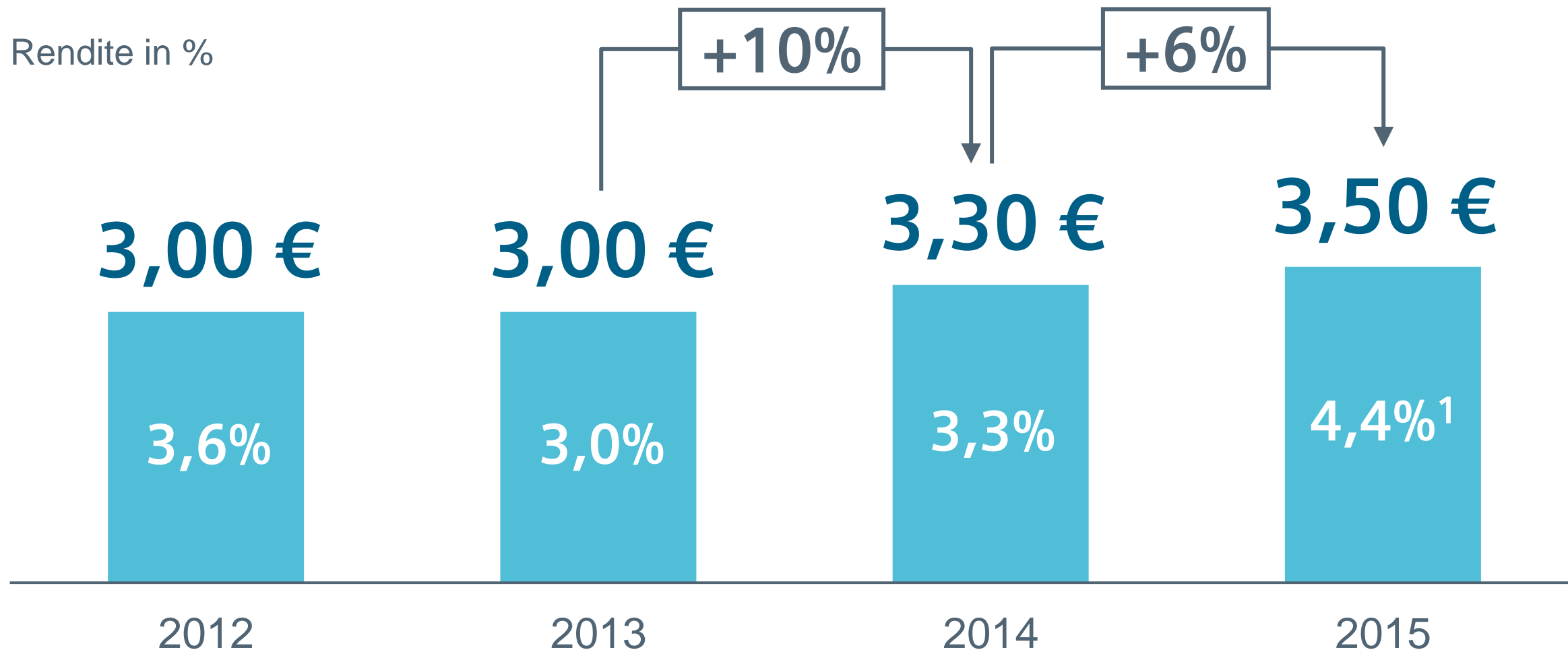


Wechsel zu NX-Software



Strom für 82 Millionen
Menschen

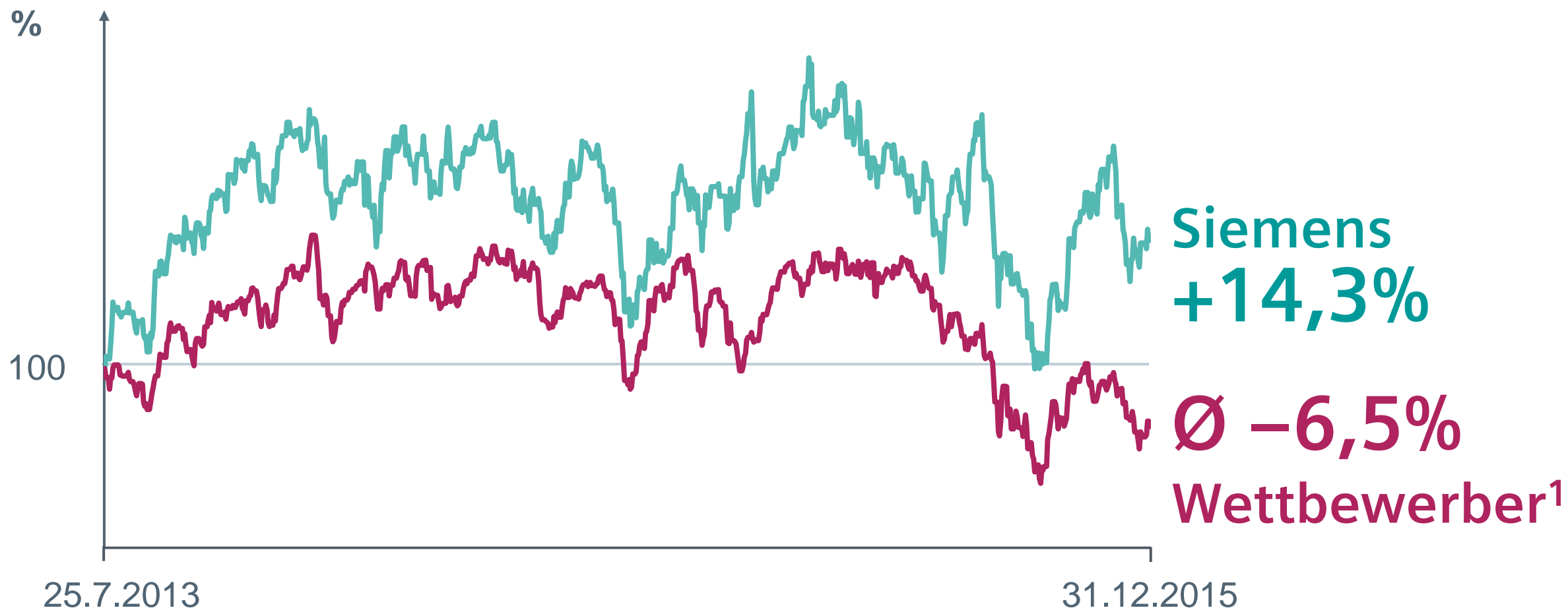
Dividende



¹ Schlusskurs 30.09.2015

© Siemens AG 2016 Alle Rechte vorbehalten.

Aktienkurs Siemens und Wettbewerb

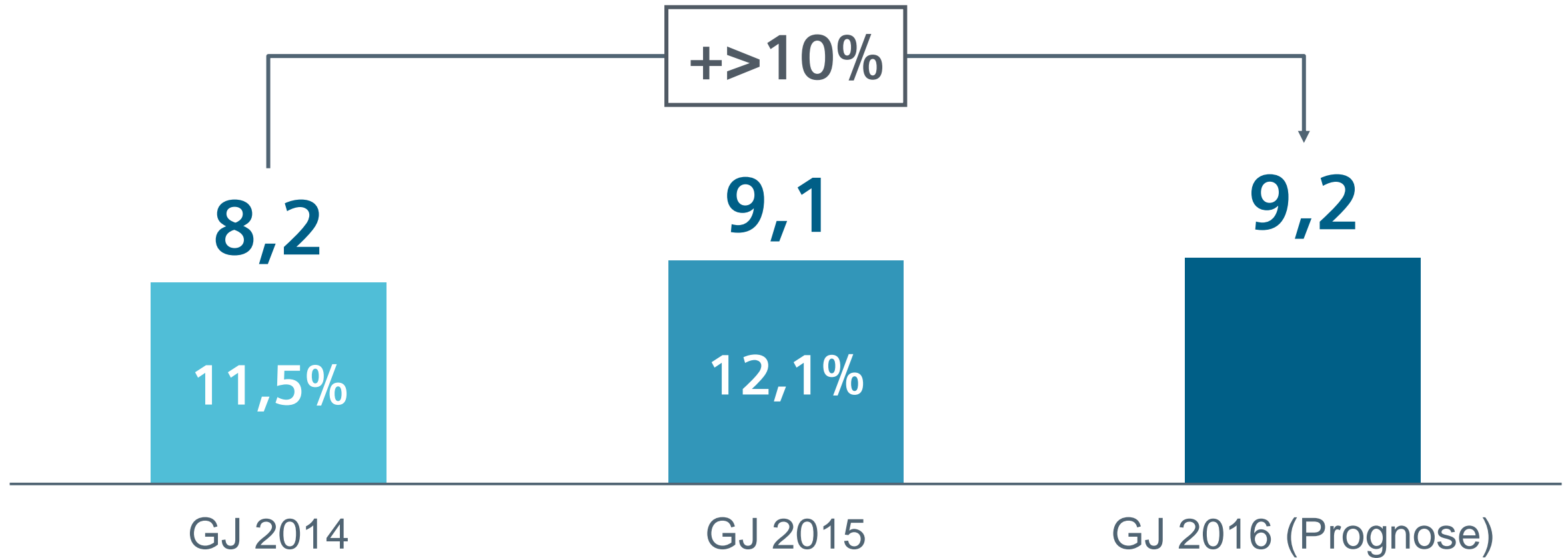


¹ Wettbewerber umfassen ABB, GE, Rockwell, Schneider, Toshiba

© Siemens AG 2016 Alle Rechte vorbehalten.

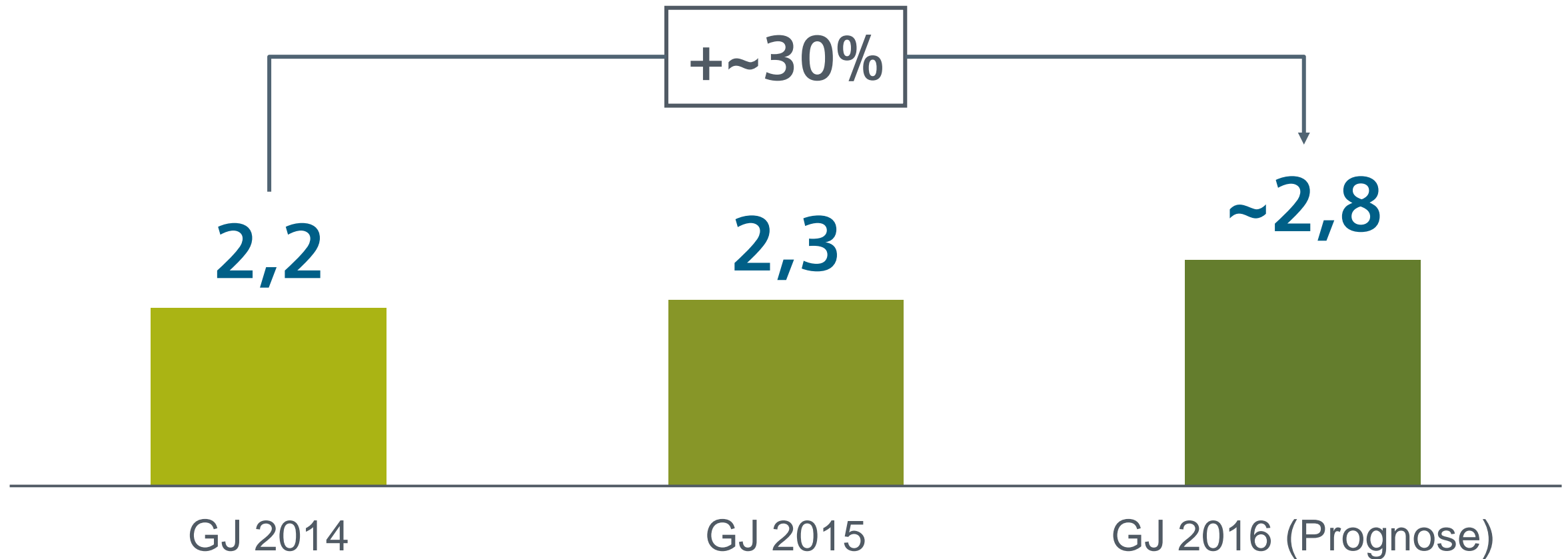


Investitionen in Märkte und Kunden

Aufwendungen für Vertrieb in Mrd. €
in % vom Umsatz

Investitionen in Fertigungen und Sachanlagen

Capex in Mrd. €¹



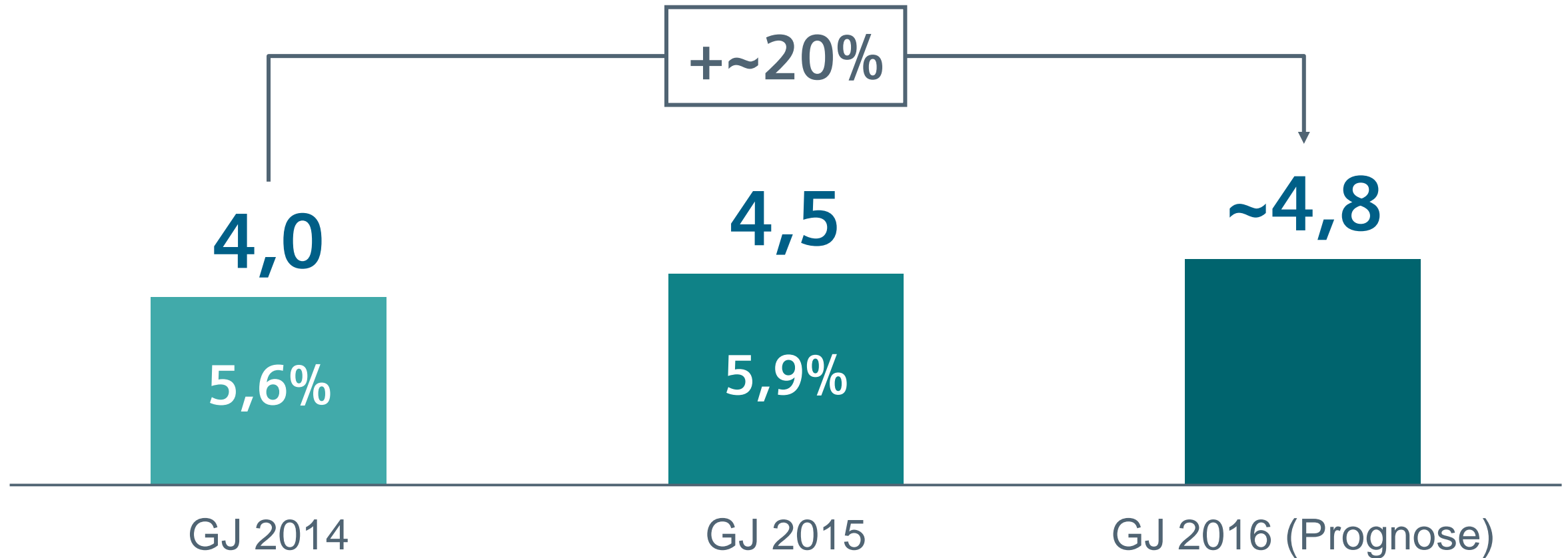
¹ Inkl. Zugänge zu im Rahmen von Operating Leases weitervermietetem Sachanlagevermögen

© Siemens AG 2016 Alle Rechte vorbehalten.

Investitionen in Innovation

Aufwendungen für Forschung und Entwicklung in Mrd. €

in % vom Umsatz



Energiewende 2.0

SIEMENS



Industrie 4.0



Was

Wie

Warum

Stete Verbesserung der Produkte

Globale Reichweite

Prozessorientiert

Startup



Kreativ... oft disruptiv

Schnell

Lösungsorientiert

»Innovation AG«

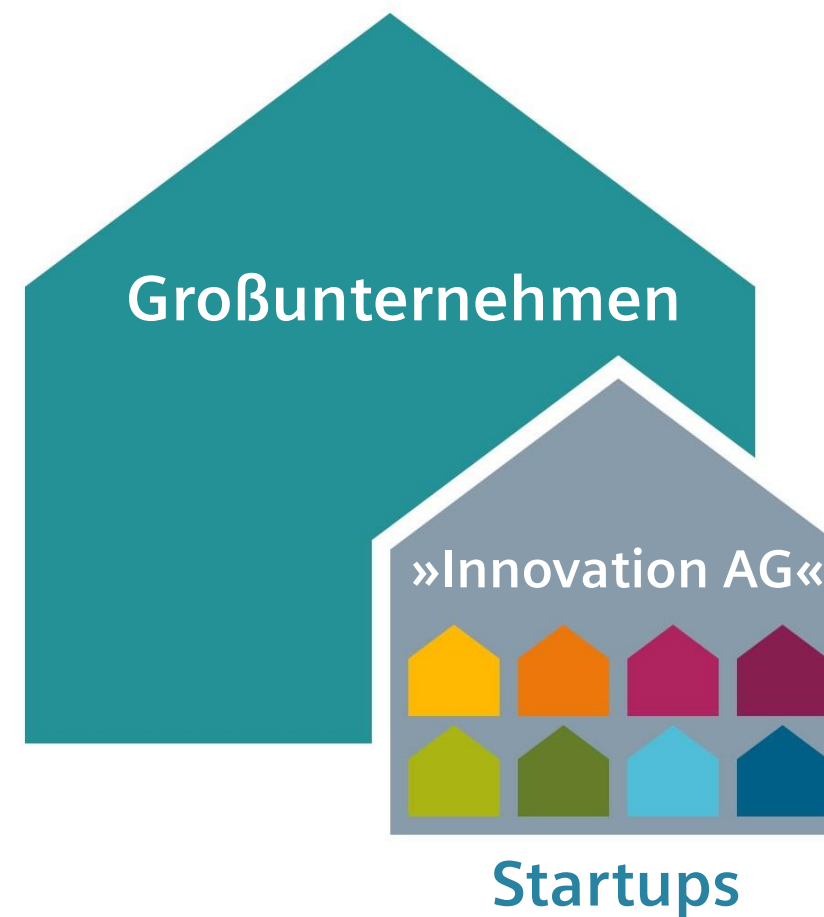
0 1 1 1 1 0 0 1 0 1 0 0 0 1
1 0 1 0 1 0 1 0 1 1 1 1 0 0

1 0 1 0 1 1 1 0 1 0 0 1 1

0 0 1 1 1

1 1 0 1 0 0 1 1 0 1 0 1 1 0 0 0 1 0 1 1

- Kreativität und Freiräume
- Flexibel und schnell
- Netzwerk des Großkonzerns



Werner von Siemens
hätte es Erfindergeist
genannt.

Wir nennen es heute
Ingenuity for life.

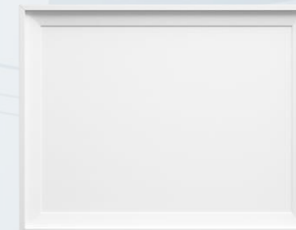
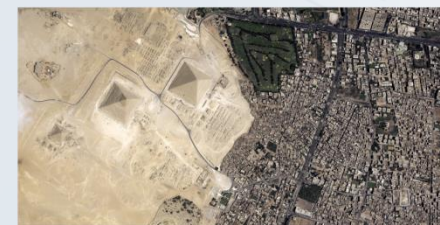
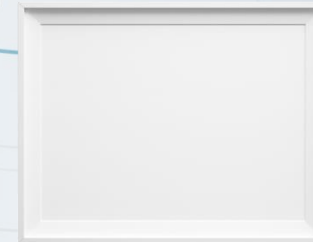
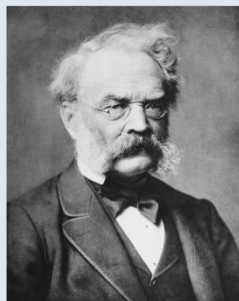


ingenuity [ˈɪndʒɪˈnjuːɪti] n., no pl., Einfallsreichtum, der; Ideenreichtum, der; Geschicklichkeit, die; Genialität, die; Cleverness, die; Findigkeit, die; Brillanz, die; Erfindergeist, der; Scharfsinn, der; to use one's ingenuity, seinen Einfallsreichtum einsetzen; resourcefulness, inventiveness, genius, ingeniousness, smartness, brilliance. Beispiele: The ingenuity of Werner von Siemens is legendary. Der Erfindergeist von Werner von Siemens ist legendär. The dynamo machine is an ingenious invention.

Die Dynamomaschine ist eine geniale Erfindung.

for life [fɔː laɪf] prp. + n., gesellschaftlicher Mehrwert; Antrieb, der; creating lasting value in every generation for customers, for employees, as well as for society, die langfristige Wertschöpfung – für Kunden, Mitarbeiter genauso wie für die Gesellschaft als Ganzes; serving humanity; dem Menschen dienen; to make real what matters; verwirklichen, worauf es ankommt.

Ingenuity for life



1 0 1 0 1 1 0 0 0 1 0 1 1 0 1 0 1 0
0 1 1 1 0 0 1 0 1 1 0 0 0 1 0 1 0 0 1 1 1 0
0 1 1 1 0 0 1 0 1 0

Hinweise und zukunftsgerichtete Aussagen



Dieses Dokument enthält Aussagen, die sich auf unseren künftigen Geschäftsverlauf und künftige finanzielle Leistungen sowie auf künftige Siemens betreffende Vorgänge oder Entwicklungen beziehen und zukunftsgerichtete Aussagen darstellen können. Diese Aussagen sind erkennbar an Formulierungen wie „erwarten“, „wollen“, „antizipieren“, „beabsichtigen“, „planen“, „glauben“, „anstreben“, „einschätzen“, „werden“ und „vorhersagen“ oder an ähnlichen Begriffen. Wir werden gegebenenfalls auch in anderen Berichten, in Präsentationen, in Unterlagen, die an Aktionäre verschickt werden, und in Pressemitteilungen zukunftsgerichtete Aussagen tätigen. Des Weiteren können von Zeit zu Zeit unsere Vertreter zukunftsgerichtete Aussagen mündlich machen. Solche Aussagen beruhen auf den gegenwärtigen Erwartungen und bestimmten Annahmen des Siemens-Managements, von denen zahlreiche außerhalb des Einflussbereichs von Siemens liegen. Sie unterliegen daher einer Vielzahl von Risiken, Ungewissheiten und Faktoren, die in Veröffentlichungen – insbesondere im Abschnitt Risiken des Jahresberichts – beschrieben werden, sich aber nicht auf solche beschränken. Sollten sich eines oder mehrere dieser Risiken oder Ungewissheiten realisieren oder sollte es sich erweisen, dass die zugrunde liegenden Erwartungen nicht eintreten beziehungsweise Annahmen nicht korrekt waren, können die tatsächlichen Ergebnisse, Leistungen und Erfolge von Siemens (sowohl negativ als auch positiv) wesentlich von denjenigen Ergebnissen abweichen, die ausdrücklich oder implizit in der zukunftsgerichteten Aussage genannt worden sind. Siemens übernimmt keine Verpflichtung und beabsichtigt auch nicht, diese zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren oder bei einer anderen als der erwarteten Entwicklung zu korrigieren.

Dieses Dokument enthält – in IFRS nicht genau bestimmte – ergänzende Finanzkennzahlen, die sogenannte Non-GAAP-Measures sind oder sein können. Für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von Siemens sollten diese ergänzenden Finanzkennzahlen nicht isoliert oder als Alternative zu den im Konzernabschluss dargestellten und im Einklang mit IFRS ermittelten Finanzkennzahlen herangezogen werden. Andere Unternehmen, die Finanzkennzahlen mit einer ähnlichen Bezeichnung darstellen oder berichten, können diese anders berechnen.

Aufgrund von Rundungen ist es möglich, dass sich einzelne Zahlen in diesem und anderen Dokumenten nicht genau zur angegebenen Summe addieren und dass dargestellte Prozentangaben nicht genau die absoluten Werte widerspiegeln, auf die sie sich beziehen.