

**HAUPTVERSAMMLUNG  
DER SIEMENS AG  
AM 12. FEBRUAR 2026**

**SCHWERPUNKTE DER REDE  
DES  
AUF SICHTSRATSVORSITZENDEN  
JIM HAGEMANN SNABE  
(VORAB-VERÖFFENTLICHUNG)**

Es gilt das gesprochene Wort.

---

### **Siemens setzt auf Innovation**

- Wir leben in einer Zeit, in der geopolitische Spannungen die Grundfesten der Globalisierung erschüttern und uns zwingen, Souveränität und Lieferketten neu zu denken.
- Parallel dazu erleben wir einen technologischen Umbruch durch die Künstliche Intelligenz, der weit über die Faszination für große Sprachmodelle hinausgeht – er definiert die Wettbewerbsfähigkeit ganzer Industrien neu.
- Siemens nutzt Innovation als Antwort, um neue Lösungen zu entwickeln und die Zukunft aktiv zu gestalten – und das seit seiner Gründung.

### **KI für die reale Welt**

- Heute stehen wir am nächsten großen Wendepunkt. Wir betreten das Zeitalter der digitalen Intelligenz, in der KI ein wesentlicher Treiber für neue Innovationen sein wird.
- Dieser Wandel vollzieht sich in zwei großen Phasen: von großen Sprachmodellen hin zur zweiten Phase der Künstlichen Intelligenz.
- KI bewegt sich vom Bildschirm in die reale Welt. Sie hält Einzug in Fabriken, Gebäude, Energienetze, Krankenhäuser und Verkehrssysteme – in die kritischen Infrastrukturen unseres Alltags.
- Dies ist die Phase, in der KI beginnt, echten Mehrwert zu liefern – durch die Verschmelzung digitaler Intelligenz mit der physischen Welt.

### **Siemens ist bestens positioniert, um diesen Wendepunkt mitzugestalten**

- Siemens hat sich auf diesen Moment konsequent vorbereitet. Unter der entschlossenen Führung von Roland Busch und seinem Team wurden in den letzten fünf Jahren drei entscheidende Meilensteine gesetzt.
  1. Klarheit und Fokus machten aus einem breit aufgestellten Industriekonzern ein fokussiertes Technologieunternehmen. *Speed beats size* – Geschwindigkeit schlägt Größe.
  2. Der Aufbau eines starken digitalen Kerns folgte: 17 Milliarden Euro für gezielte Software-Akquisitionen von 2021 bis 2025 sowie 29 Milliarden Euro in

Forschung & Entwicklung.

3. Damit wurde die Grundlage für die nächste Phase geschaffen: ONE Tech Company.

- Wir verbinden die Geschwindigkeit aus Fokussierung mit der Skalierbarkeit großer industrieller Daten für KI in der realen Welt.
- Diese Ausrichtung trägt bereits Früchte: 2025 lieferte Siemens solides Wachstum, hohe Profitabilität und einen sehr starken Free-Cash-Flow.

### **Arbeit des Aufsichtsrats**

- Schwerpunkt war die weitere Umsetzung der Wachstumsstrategie sowie die intensive Befassung mit Technologie-, Nachhaltigkeits- und Personalstrategie.
- Der Aufsichtsrat begleitete die Entscheidung zur Entkonsolidierung von Siemens Healthineers – für Wert, Flexibilität und die beschleunigte Implementierung von ONE Tech Company.
- Nachhaltigkeit bleibt zentral: Mit DEGREE verbindet Siemens Umwelt, Soziales und Unternehmensführung zu einer klaren Erfolgslogik. Mehr als 90 Prozent des Geschäfts ermöglicht positive Nachhaltigkeitseffekte.
- In der Personalstrategie wurden Veronika Bienert und Peter Körte frühzeitig für eine erneute Amtszeit von jeweils fünf Jahren ab dem 1. April 2026 wiederbestellt. Veronika wird im Verlauf des Geschäftsjahres 2026 die Verantwortung als Finanzvorständin übernehmen.
- Birgit Steinborn hat ihr Mandat zum Ende der Hauptversammlung niederlegt.
- Tobias Bäuml als neuer Vorsitzender des Gesamtbetriebsrats.
- Weitere Veränderungen im Aufsichtsrat:
  - Stefanie Lengfelder soll gerichtlich in den Aufsichtsrat bestellt werden.
  - Mark Schneider bringt als designierter Nachfolger für den Aufsichtsratsvorsitz wertvolle Impulse ein. Die endgültige Entscheidung wird der Aufsichtsrat als Gesamtgremium zum richtigen Zeitpunkt treffen – spätestens bis Februar 2027.

- Der bisherige „Innovations- und Finanzausschuss“ wurde zum „Innovations- und Technologieausschuss“.

### **Schlusswort**

- Siemens gelingt der Spagat aus radikaler Veränderung und soliden finanziellen Ergebnissen.
- Die Welt steht an einem Wendepunkt – und Siemens ist bestens positioniert, diese Zukunft zu prägen.
- Wir gestalten das Zeitalter der digitalen Intelligenz mit KI für die reale Welt – schnell, verantwortungsvoll und nachhaltig.

\*\*\*

## **Hinweise und zukunftsgerichtete Aussagen**

Dieses Dokument enthält Aussagen, die sich auf unseren künftigen Geschäftsverlauf und künftige finanzielle Leistungen sowie auf künftige Siemens betreffende Vorgänge oder Entwicklungen beziehen und zukunftsgerichtete Aussagen darstellen können. Diese Aussagen sind erkennbar an Formulierungen wie „erwarten“, „wollen“, „antizipieren“, „beabsichtigen“, „planen“, „glauben“, „anstreben“, „einschätzen“, „werden“ und „vorhersagen“ oder an ähnlichen Begriffen. Wir werden gegebenenfalls auch in anderen Berichten, in Prospekten, in Präsentationen, in Unterlagen, die an Aktionäre verschickt werden, und in Pressemitteilungen zukunftsgerichtete Aussagen tätigen. Des Weiteren können von Zeit zu Zeit unsere Vertreter zukunftsgerichtete Aussagen mündlich machen. Solche Aussagen beruhen auf den gegenwärtigen Erwartungen und bestimmten Annahmen des Siemens-Managements, von denen zahlreiche außerhalb des Einflussbereichs von Siemens liegen. Sie unterliegen daher einer Vielzahl von Risiken, Ungewissheiten und Faktoren, die in Veröffentlichungen - insbesondere im Kapitel Bericht über die voraussichtliche Entwicklung mit ihren wesentlichen Chancen und Risiken im Zusammengefassten Lagebericht des Siemens-Berichts ([siemens.com/siemensbericht](https://www.siemens.com/siemensbericht)) sowie im Konzernzwischenlagebericht des Halbjahresfinanzberichts (sofern für das aktuelle Berichtsjahr bereits vorliegend), der zusammen mit dem Zusammengefassten Lagebericht gelesen werden sollte, - beschrieben werden, sich aber nicht auf solche beschränken. Sollten sich eines oder mehrere dieser Risiken oder Ungewissheiten realisieren, sollten Entscheidungen, Einschätzungen oder Auflagen von Behörden oder Regierungen anders als erwartet ausfallen, sollten Ereignisse von höherer Gewalt, wie Pandemien, Unruhen oder kriegerische Auseinandersetzungen, eintreten oder sollte es sich erweisen, dass die zugrunde liegenden Erwartungen, einschließlich künftiger Ereignisse, nicht oder später eintreten beziehungsweise Annahmen nicht korrekt waren, können die tatsächlichen Ergebnisse, Leistungen und Erfolge von Siemens (sowohl negativ als auch positiv) wesentlich von denjenigen Ergebnissen abweichen, die ausdrücklich oder implizit in der zukunftsgerichteten Aussage genannt worden sind. Siemens übernimmt keine Verpflichtung und beabsichtigt auch nicht, diese zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren oder bei einer anderen als der erwarteten Entwicklung zu korrigieren.

Dieses Dokument enthält – in einschlägigen Rechnungslegungsrahmen nicht genau bestimmte – ergänzende Finanzkennzahlen, die sogenannte alternative Leistungskennzahlen sind oder sein können. Für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von Siemens sollten diese ergänzenden Finanzkennzahlen nicht isoliert oder als Alternative zu den im Konzernabschluss dargestellten und im Einklang mit einschlägigen Rechnungslegungsrahmen ermittelten Finanzkennzahlen herangezogen werden. Andere Unternehmen, die alternative Leistungskennzahlen mit einer ähnlichen Bezeichnung darstellen oder berichten, können diese anders berechnen.

Aufgrund von Rundungen ist es möglich, dass sich einzelne Zahlen in diesem und anderen Dokumenten nicht genau zur angegebenen Summe addieren und dass dargestellte Prozentangaben nicht genau die absoluten Werte widerspiegeln, auf die sie sich beziehen.