

# Starke Team-Leistung in herausfordernder Zeit! – Strategiekonzept Vision 2020+ greift

Joe Kaeser, Roland Busch und Ralf P. Thomas  
Telefonkonferenz zum dritten Quartal, Geschäftsjahr 2020  
München, 6. August 2020

# Hinweise und Anmerkungen zu zukunftsgerichteten Aussagen

Dieses Dokument enthält Aussagen, die sich auf unseren künftigen Geschäftsverlauf und künftige finanzielle Leistungen sowie auf künftige Siemens betreffende Vorgänge oder Entwicklungen beziehen und zukunftsgerichtete Aussagen darstellen können. Diese Aussagen sind erkennbar an Formulierungen wie „erwarten“, „wollen“, „antizipieren“, „beabsichtigen“, „planen“, „glauben“, „anstreben“, „einschätzen“, „werden“ und „vorhersagen“ oder an ähnlichen Begriffen. Wir werden gegebenenfalls auch in anderen Berichten, Prospekten, in Präsentationen, in Unterlagen, die an Aktionäre verschickt werden, und in Pressemitteilungen zukunftsgerichtete Aussagen tätigen. Des Weiteren können von Zeit zu Zeit unsere Vertreter zukunftsgerichtete Aussagen mündlich machen. Solche Aussagen beruhen auf den gegenwärtigen Erwartungen und bestimmten Annahmen des Siemens-Managements, von denen zahlreiche außerhalb des Einflussbereichs von Siemens liegen. Sie unterliegen daher einer Vielzahl von Risiken, Ungewissheiten und Faktoren, die in Veröffentlichungen – insbesondere im Kapitel Bericht über die voraussichtliche Entwicklung mit ihren wesentlichen Chancen und Risiken des Geschäftsberichts und im Halbjahresfinanzbericht, der zusammen mit dem Geschäftsbericht gelesen werden sollte – beschrieben werden, sich aber nicht auf solche beschränken. Sollten sich eines oder mehrere dieser Risiken oder Ungewissheiten realisieren, Ereignisse von höherer Gewalt, wie Pandemien, eintreten oder sollte es sich erweisen, dass die zugrunde liegenden Erwartungen, einschließlich künftiger Ereignisse, nicht oder später eintreten beziehungsweise Annahmen nicht korrekt waren, können die tatsächlichen Ergebnisse, Leistungen und Erfolge von Siemens (sowohl negativ als auch positiv) wesentlich von denjenigen Ergebnissen abweichen, die ausdrücklich oder implizit in der zukunftsgerichteten Aussage genannt worden sind.

Siemens übernimmt keine Verpflichtung und beabsichtigt auch nicht, diese zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren oder bei einer anderen als der erwarteten Entwicklung zu korrigieren.

Dieses Dokument enthält – in einschlägigen Rechnungslegungsrahmen nicht genau bestimmte – ergänzende Finanzkennzahlen, die sogenannte alternative Leistungskennzahlen sind oder sein können. Für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von Siemens sollten diese ergänzenden Finanzkennzahlen nicht isoliert oder als Alternative zu den im Konzernabschluss dargestellten und im Einklang mit einschlägigen Rechnungslegungsrahmen ermittelten Finanzkennzahlen herangezogen werden. Andere Unternehmen, die alternative Leistungskennzahlen mit einer ähnlichen Bezeichnung darstellen oder berichten, können diese anders berechnen.

Aufgrund von Rundungen ist es möglich, dass sich einzelne Zahlen in diesem und anderen Dokumenten nicht genau zur angegebenen Summe addieren und dass dargestellte Prozentangaben nicht genau die absoluten Werte widerspiegeln, auf die sie sich beziehen.

**Joe Kaeser**

Vorstandsvorsitzender der Siemens AG

# Drittes Quartal Geschäftsjahr 2020

Auftragseingang

**-7%\***

Umsatz

**-5%\***

Marge Industrielle  
Geschäfte

**14,3%**

Ergebnis pro Aktie

**€0,67**

Free Cash Flow  
Siemens-Konzern

**€2,5 Mrd.**

Kapitalstruktur: Ind.  
Nettoverschuldung /  
EBITDA

**1,7x**

\*Auf vergleichbarer Basis, bereinigt um Währungsumrechnungs- und Portfolioeffekte

# Siemens meistert Herausforderungen von Covid-19 und beschleunigt gleichzeitig die Digitalisierung des Unternehmens

Gesundheit und Sicherheit der Mitarbeiter sowie Kontinuität der Geschäfte gewährleisten



Neue Arbeitswelt



Enger und verlässlicher Partner für unsere Kunden



Belastbare Lieferketten sicherstellen



Fokus auf Profitabilität und Liquidität



- Schutzmaßnahmen konsequent umgesetzt
- Partnerschaft der SI mit Salesforce
- Zufriedenheit der Mitarbeiter gesteigert
- Kosteneinsparungen beschleunigt
- Reibungslose Produktauslieferung/Service
- Digitale Kundenevents
- Intensive Zusammenarbeit mit Lieferanten
- Risiko-Überwachung/-Minimierung mit KI
- ~70% geringere Reisekosten ggü. Q3/2019
- Kurzarbeit, flexible Arbeitszeitmodelle
- Anleihen im Wert von ~4 Mrd. Euro ausgegeben (€/£)

# Strategiekonzept Vision 2020+ greift

## Abspaltung von Siemens Energy



99,36% Zustimmung  
bei außerordentlicher  
Hauptversammlung

## Siemens Healthineers plant Erwerb von Varian



Transformatorischer  
Meilenstein;  
Finanzierung gesichert

## Digital Industries Software



Partnerschaft zweier  
Branchenführer

# Roland Busch

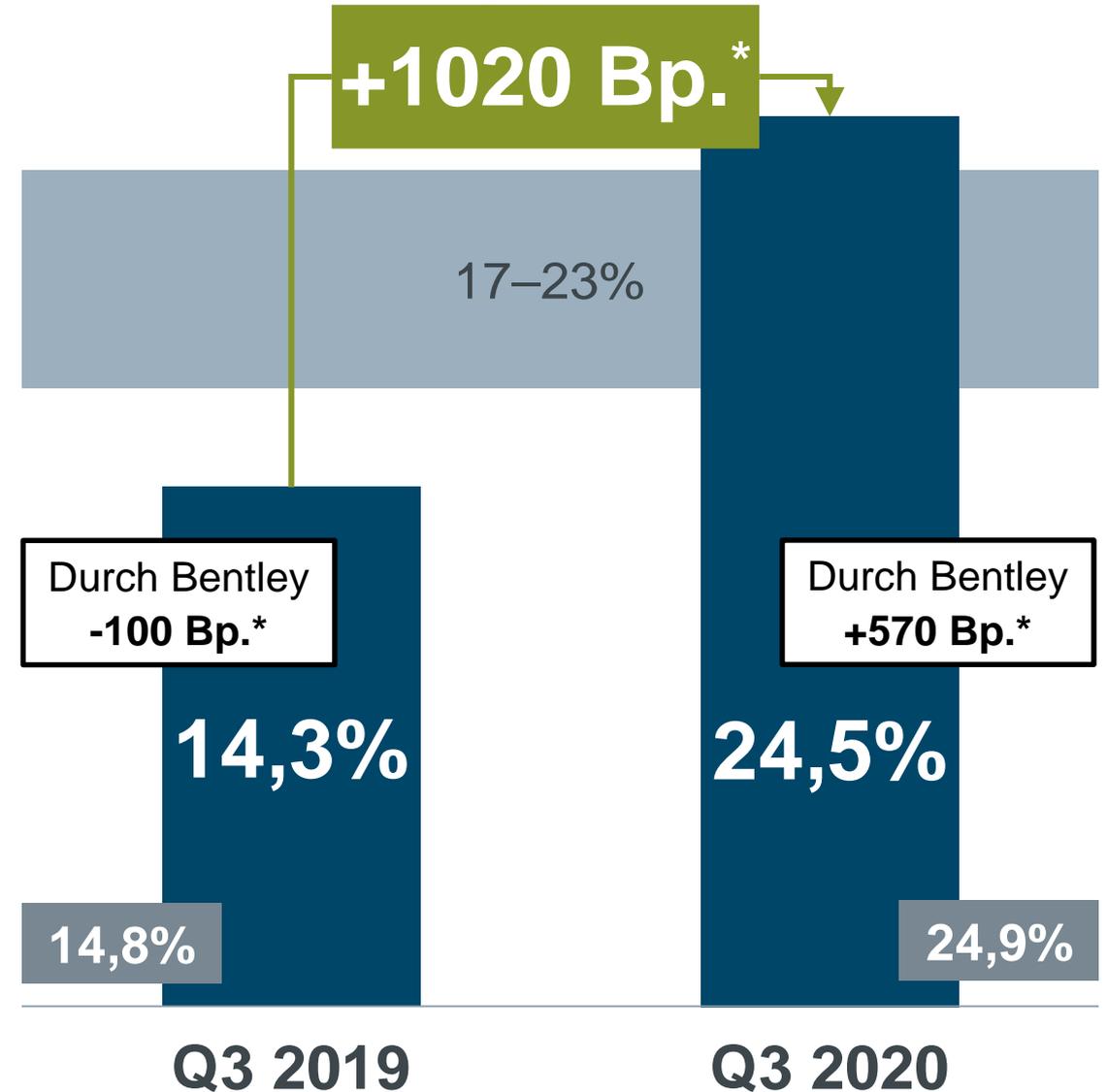
Stellvertretender Vorstandsvorsitzender, CTO  
und CHRO der Siemens AG

# Digital Industries

Umsatz (Mrd. Euro)



## Ergebnismarge (Angepasste EBITA-Marge)



\*Basispunkte Ohne Aufwendungen für Personalrestrukturierung

\*\*Auf vergleichbarer Basis, bereinigt um Währungsumrechnungs- und Portfolioeffekte



**SIEMENS**

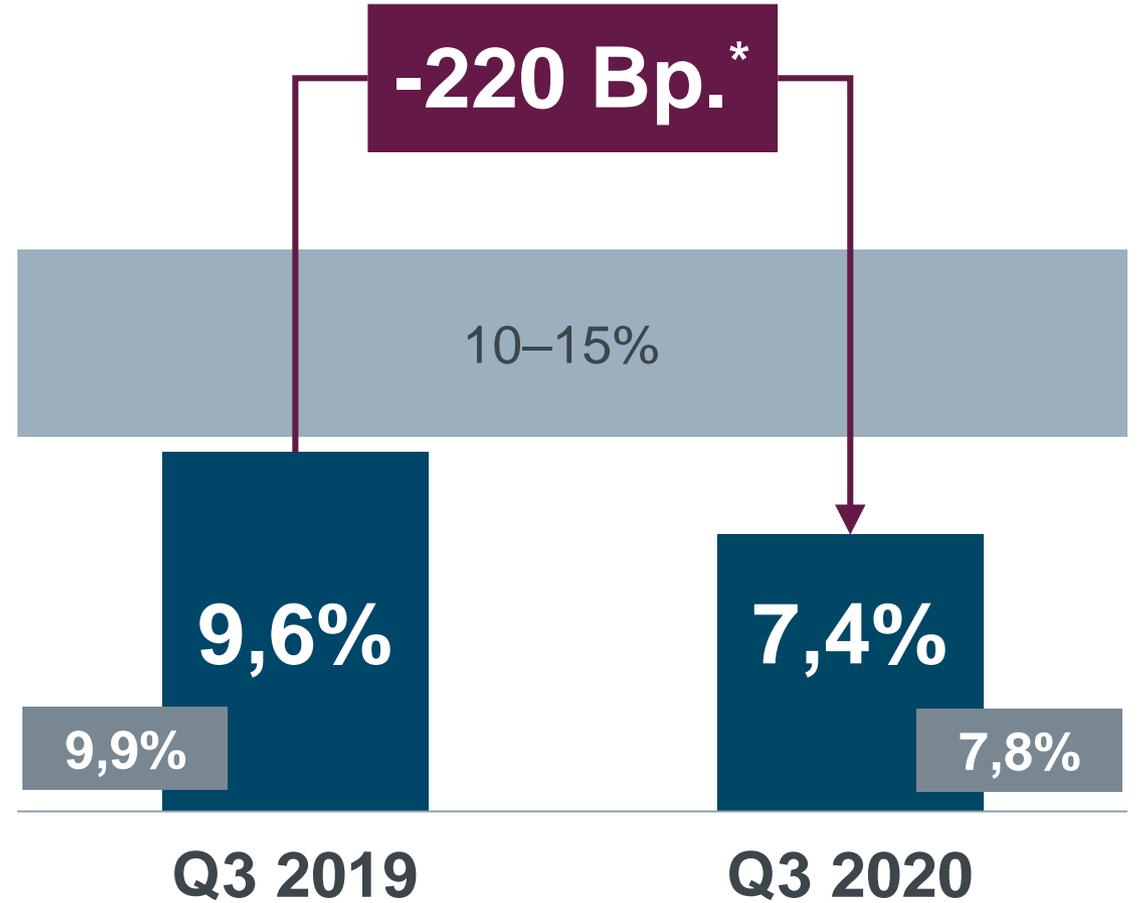
*Ingenuity for life*

# Smart Infrastructure

Umsatz (Mrd. Euro)

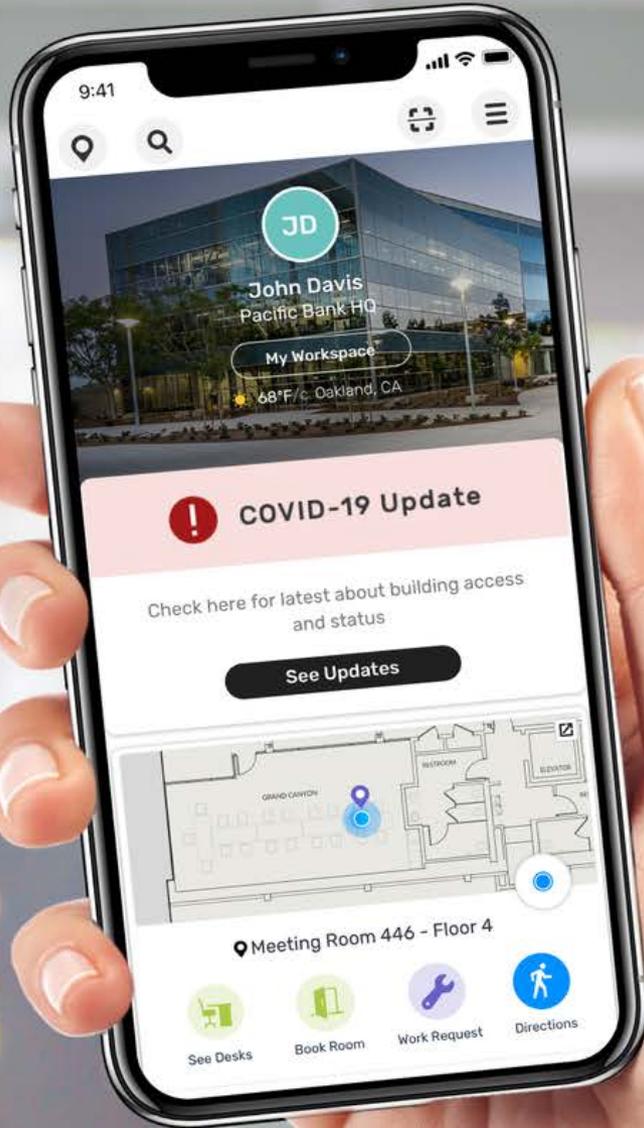


## Ergebnismarge (Angepasste EBITA-Marge)



\*Basispunkte  Ohne Aufwendungen für Personalrestrukturierung

\*\*Auf vergleichbarer Basis, bereinigt um Währungsumrechnungs- und Portfolioeffekte



9:41



John Davis  
Pacific Bank HQ

My Workspace

68°F / Oakland, CA



### COVID-19 Update

Check here for latest about building access and status

See Updates



Meeting Room 446 - Floor 4



See Desks



Book Room



Work Request



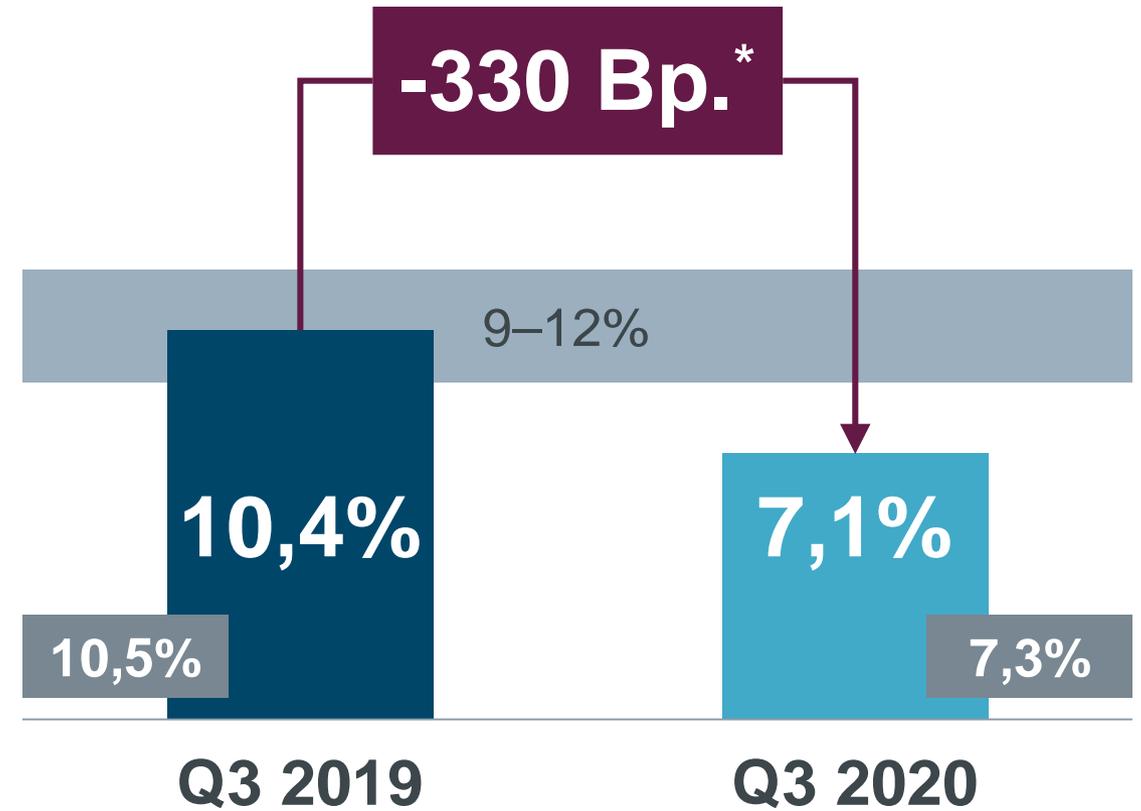
Directions

# Siemens Mobility

Umsatz (Mrd. Euro)



## Ergebnismarge (Angepasste EBITA-Marge)



\*Basispunkte  Ohne Aufwendungen für Personalrestrukturierung

\*\*Auf vergleichbarer Basis, bereinigt um Währungsumrechnungs- und Portfolioeffekte



11:40  
11:45  
11:50  
11  
11:40  
11:45  
11:50  
11

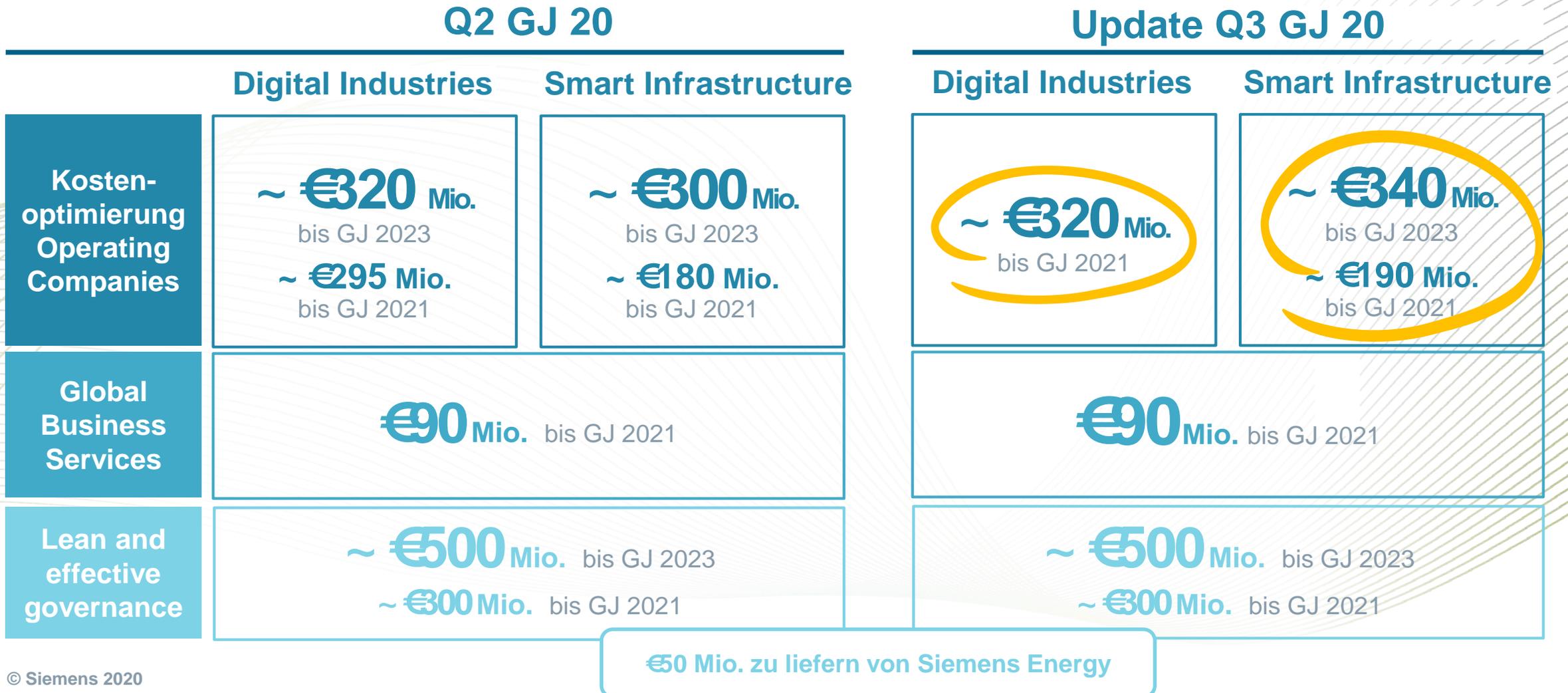


12:44  
12:45  
12:50  
12  
12:44  
12:45  
12:50  
12

ICE

DB

# Programme zur Sicherung der Wettbewerbsfähigkeit weiter beschleunigt

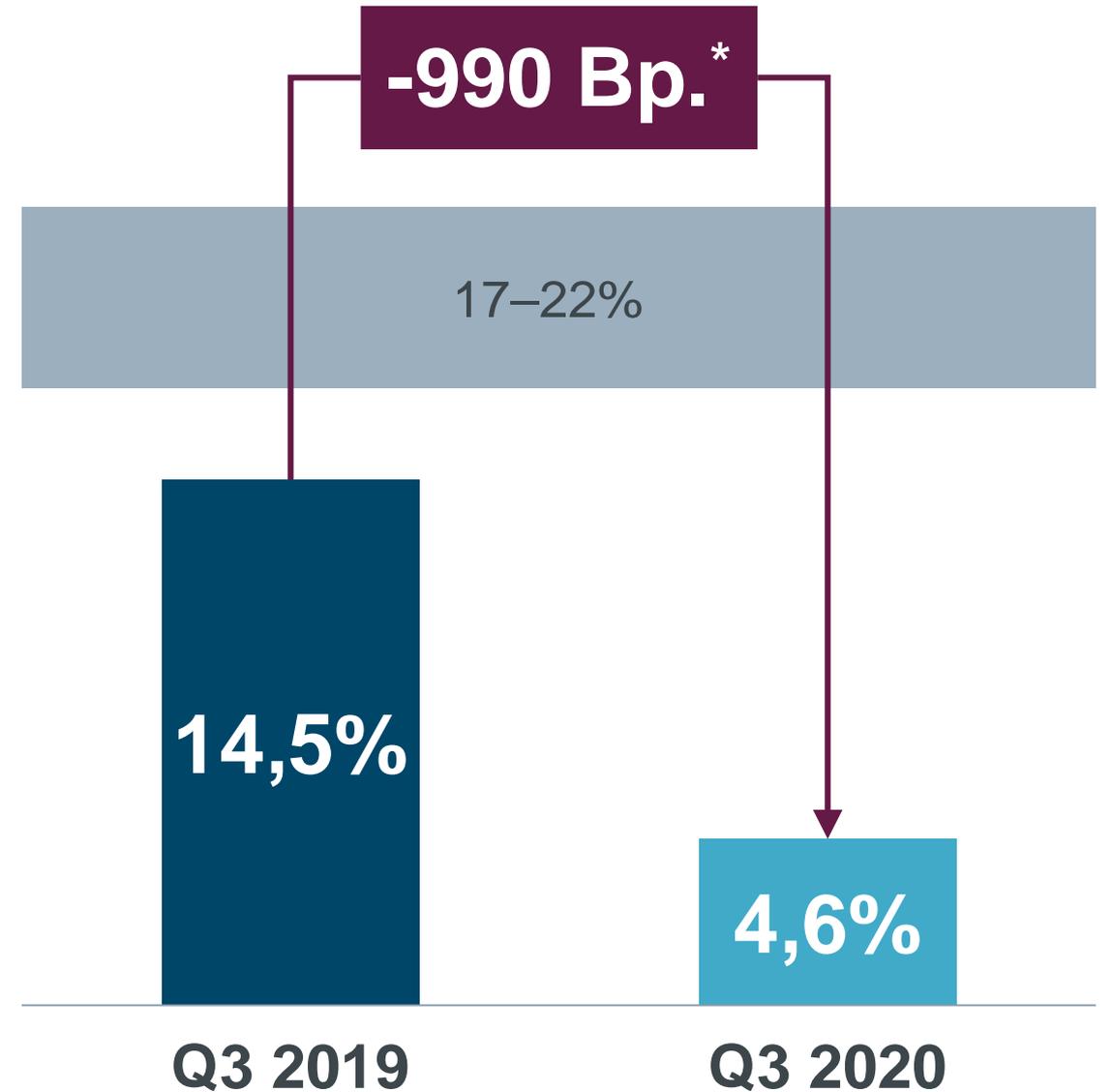


**Ralf P. Thomas**

Finanzvorstand der Siemens AG

# Siemens Financial Services

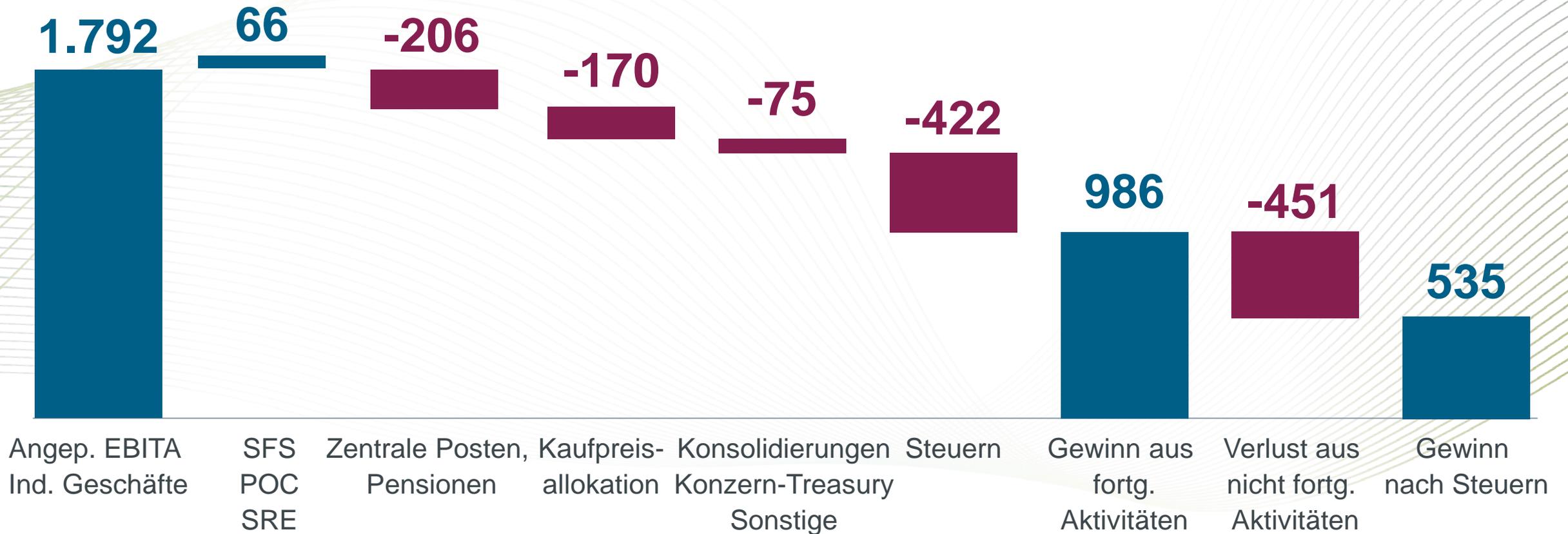
Eigenkapitalrendite  
(nach Steuern)



\* Basispunkte

# Ergebnisse jenseits der Industriellen Geschäfte

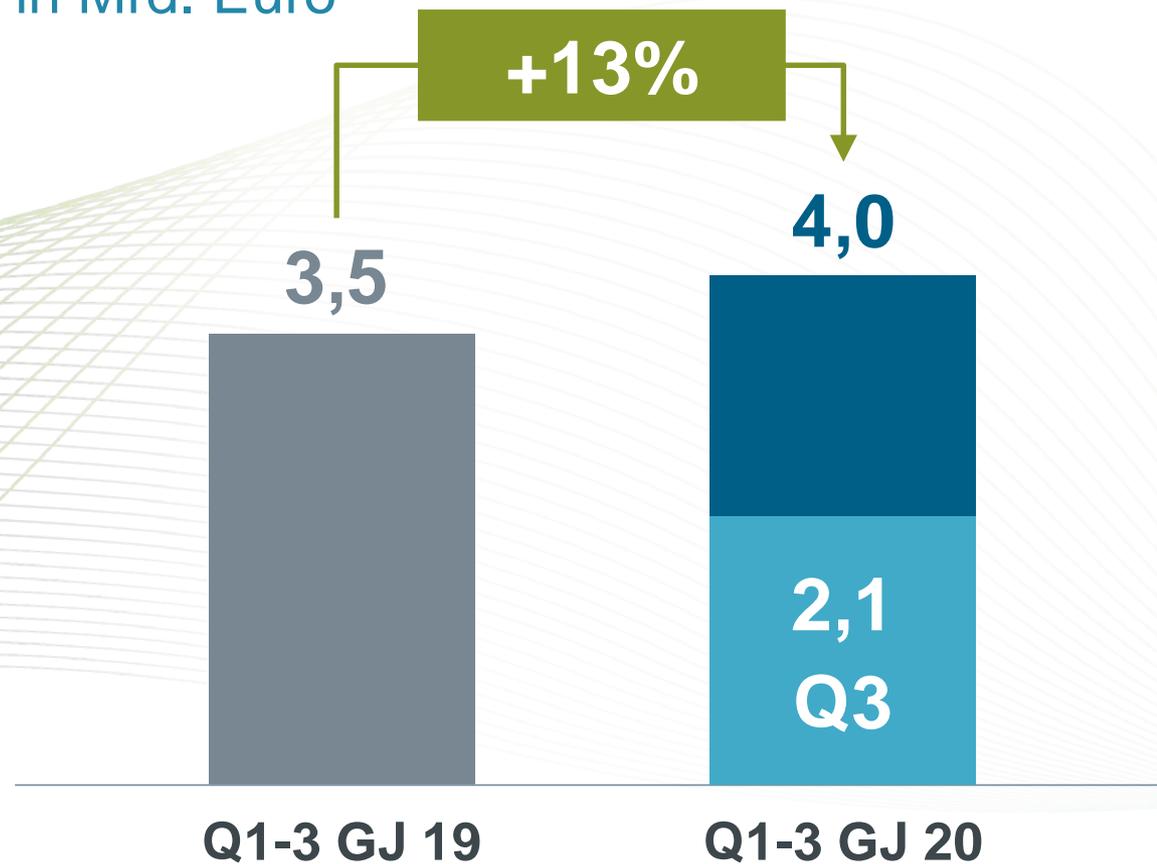
in Mio. Euro



# Signifikante Verbesserung des Free Cash Flow trotz Corona-Pandemie

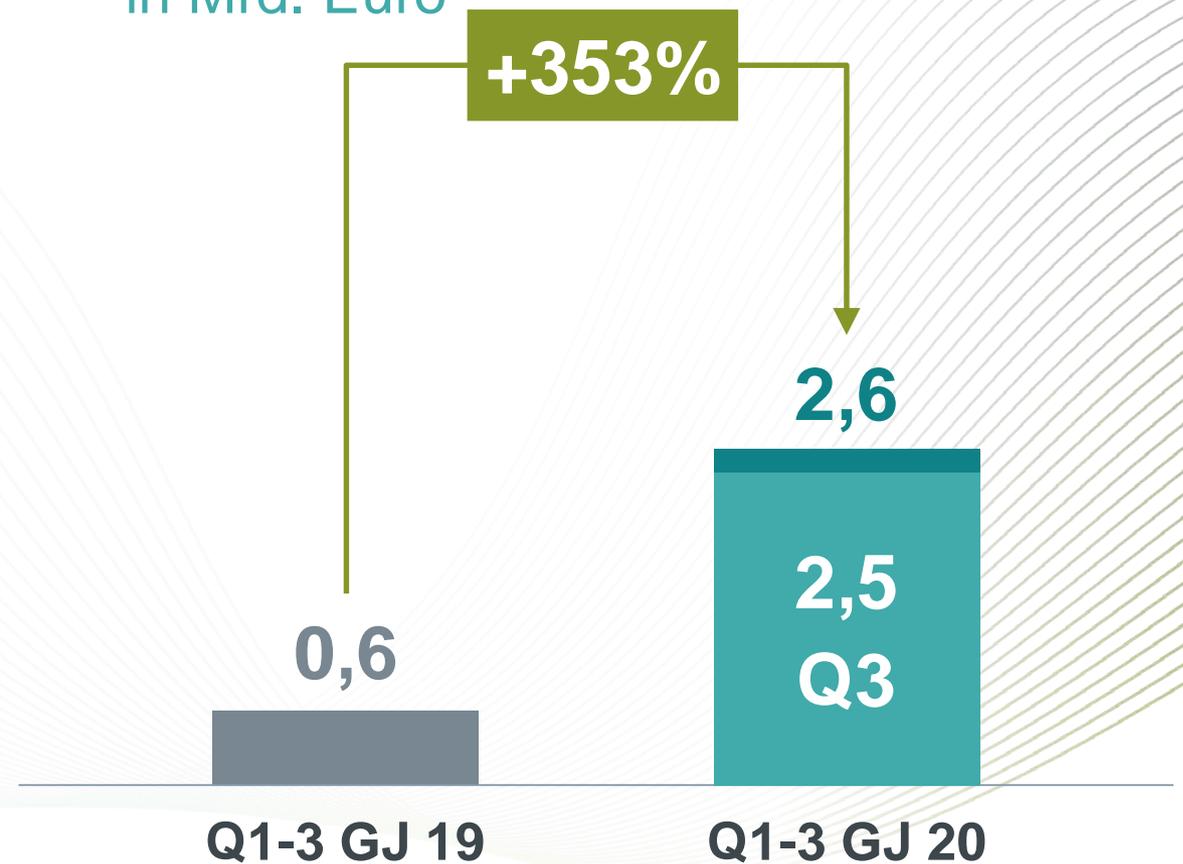
## Industrielle Geschäfte

in Mrd. Euro



## Siemens-Konzern

in Mrd. Euro



# Siemens Energy Spin-off wird konsequent umgesetzt

MRZ  
2020



- Spaltungsbericht veröffentlicht
- S&P Rating: BBB Stable Outlook
- Außerordentliche Hauptversammlung  
Zustimmung >99%

AUG  
6

Heute

SEP  
1

Capital  
Market Day

SEP  
7

Börsenprospekt

Roadshow

SEP  
28

Börsennotierung

**SIEMENS**  
ENERGY

# Siemens-Anteil an Siemens Healthineers sinkt von 85% auf etwa 72%

## Siemens beabsichtigt, langfristiger Mehrheitseigentümer an Siemens Healthineers zu bleiben

### Überzeugende strategische Passform

- Akquisition von Varian unterstützt Equity Story der Siemens Healthineers
- Schafft global führendes Unternehmen im Gesundheitswesen mit einzigartigem Portfolio und Kompetenzen
- Kombination aus einzigartigen Kompetenzen der Siemens Healthineers und Varian definiert Krebsbehandlung neu

### Finanzierung

- Finanziert durch Kombination aus Eigen- und Fremdkapital
- Konzerninterne Darlehen an Siemens Healthineers von bis zu USD 9 Mrd.
- Siemens platziert Anleihen vor Abschluss der Transaktion auf dem Markt
- Eigenkapitalerhöhung der Siemens Healthineers; Siemens-Anteil sinkt von 85% auf etwa 72%

### Auswirkungen auf Siemens

- Starkes Bekenntnis zum aktuellen Rating und Schuldenabbau
- Überzeugende strategische Passform und starkes Finanzprofil schaffen langfristigen Nutzen

# Ausblick für das Geschäftsjahr 2020: Umsatzerwartung bestätigt, weiterhin keine Prognose für unverwässertes Ergebnis je Aktie

## Siemens-Konzern

### GJ 20

- Book-to-Bill > 1
- Moderater Rückgang der vergleichbaren Umsatzerlöse

€58,5 Mrd.\*



Umsatz GJ 19

\* Umsatz auf vergleichbarer Basis, spiegelt Klassifizierung von Gas & Power sowie SGRE als nicht fortgeführte Aktivitäten wider

## Annahmen

- Weiterhin starke Beeinträchtigung der Finanzergebnisse in Q4 GJ 20
- Gesamtwirtschaftliche Entwicklungen und ihr Einfluss auf Siemens nach wie vor nicht zuverlässig einschätzbar
- Annahme: Moderater Rückgang der vergleichbaren Umsatzerlöse, mit Book-to-Bill > 1. Nachfragerückgang schlägt sich am stärksten bei Digital Industries und Smart Infrastructure nieder
- Abspaltung und Börsengang von Siemens Energy vor Ende GJ 20. Abspaltungsgewinn innerhalb der nicht fortgeführten Aktivitäten; Höhe noch nicht zuverlässig vorherzusagen
- Wesentliche Belastung des Gewinns nach Steuern durch Kosten aus der Abspaltung sowie Steueraufwendungen in Zusammenhang mit Ausgliederung und Aufstellung von Siemens Energy
- Derzeit keine Prognose für das unverwässerte Ergebnis je Aktie für den Gewinn nach Steuern

# Fragen und Antworten

Joe Kaeser, Roland Busch und Ralf P. Thomas

# Ansprechpartner

## Finanz- und Wirtschaftspresse

Florian Martens +49 89 636-22804

Richard Speich +49 89 636-30017

Wolfram Trost +49 89 636-34794

Internet [siemens.com/presse](https://www.siemens.com/presse)

E-Mail [press@siemens.com](mailto:press@siemens.com)

Telefon +49 89 636-33443