

# Wieder ein starkes Quartal – profitables Wachstum setzt sich fort

Ralf P. Thomas, Roland Busch

Telefonkonferenz zum zweiten Quartal, Geschäftsjahr 2017

München, 4. Mai 2017

# Hinweise und zukunftsgerichtete Aussagen



Dieses Dokument enthält Aussagen, die sich auf unseren künftigen Geschäftsverlauf und künftige finanzielle Leistungen sowie auf künftige Siemens betreffende Vorgänge oder Entwicklungen beziehen und zukunftsgerichtete Aussagen darstellen können. Diese Aussagen sind erkennbar an Formulierungen wie „erwarten“, „wollen“, „antizipieren“, „beabsichtigen“, „planen“, „glauben“, „anstreben“, „einschätzen“, „werden“ und „vorhersagen“ oder an ähnlichen Begriffen.

Wir werden gegebenenfalls auch in anderen Berichten, in Präsentationen, in Unterlagen, die an Aktionäre verschickt werden, und in Pressemitteilungen zukunftsgerichtete Aussagen tätigen. Des Weiteren können von Zeit zu Zeit unsere Vertreter zukunftsgerichtete Aussagen mündlich machen. Solche Aussagen beruhen auf den gegenwärtigen Erwartungen und bestimmten Annahmen des Siemens-Managements, von denen zahlreiche außerhalb des Einflussbereichs von Siemens liegen. Sie unterliegen daher einer Vielzahl von Risiken, Ungewissheiten und Faktoren, die in Veröffentlichungen – insbesondere im Abschnitt Risiken des Jahresberichts – beschrieben werden, sich aber nicht auf solche beschränken. Sollten sich eines oder mehrere dieser Risiken oder Ungewissheiten realisieren oder sollte es sich erweisen, dass die zugrunde liegenden Erwartungen nicht eintreten beziehungsweise Annahmen nicht korrekt waren, können die tatsächlichen Ergebnisse, Leistungen und Erfolge von Siemens (sowohl negativ als auch positiv) wesentlich von denjenigen Ergebnissen abweichen, die ausdrücklich oder implizit in der zukunftsgerichteten Aussage genannt worden sind.

Siemens übernimmt keine Verpflichtung und beabsichtigt auch nicht, diese zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren oder bei einer anderen als der erwarteten Entwicklung zu korrigieren.

Dieses Dokument enthält – in IFRS nicht genau bestimmte – ergänzende Finanzkennzahlen, die sogenannte Non-GAAP-Measures sind oder sein können. Für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von Siemens sollten diese ergänzenden Finanzkennzahlen nicht isoliert oder als Alternative zu den im Konzernabschluss dargestellten und im Einklang mit IFRS ermittelten Finanzkennzahlen herangezogen werden. Andere Unternehmen, die Finanzkennzahlen mit einer ähnlichen Bezeichnung darstellen oder berichten, können diese anders berechnen.

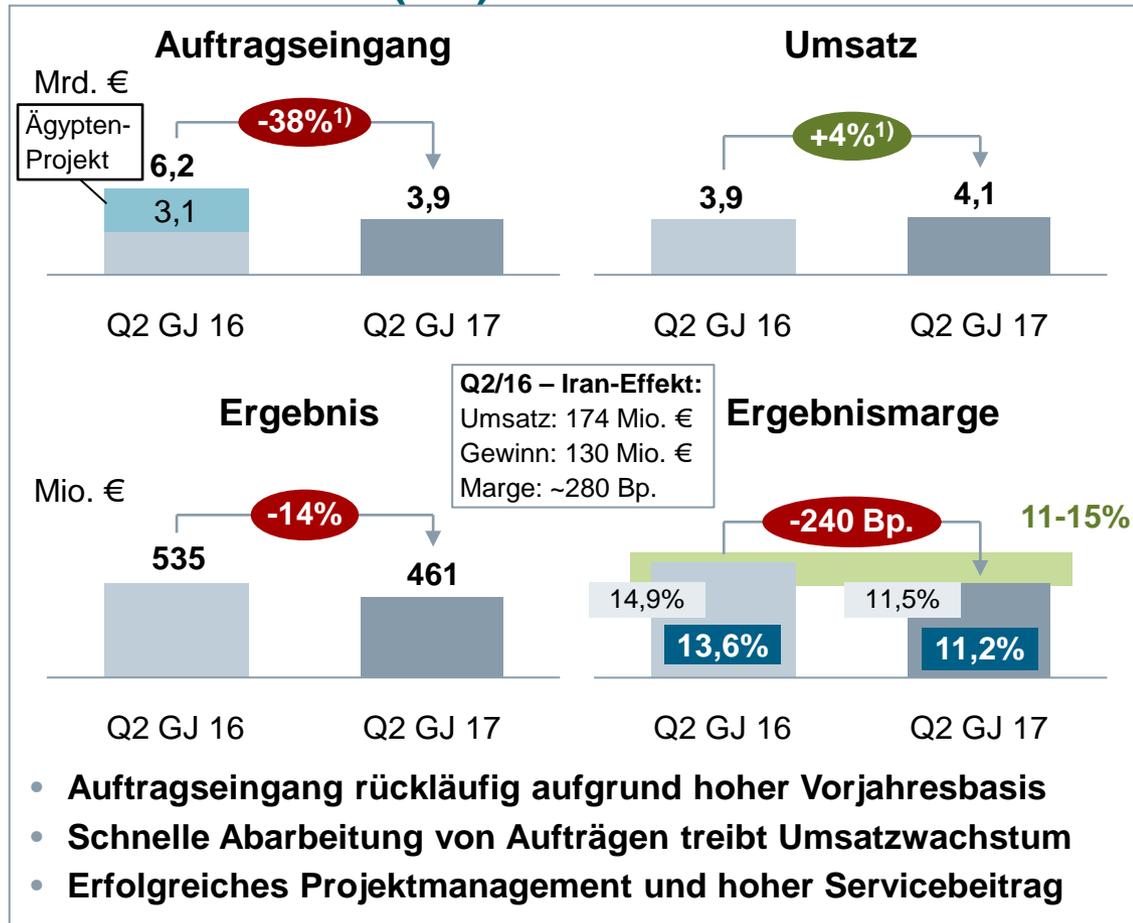
Aufgrund von Rundungen ist es möglich, dass sich einzelne Zahlen in diesem und anderen Dokumenten nicht genau zur angegebenen Summe addieren und dass dargestellte Prozentangaben nicht genau die absoluten Werte widerspiegeln, auf die sie sich beziehen.

- Erfolgreicher Abschluss der Siemens-Gamesa-Fusion und der Mentor-Akquisition.
- Auftragseingang +1% auf 22,6 Mrd. € trotz hoher Vorjahresbasis. Ohne die Ägypten-Aufträge über 3,1 Mrd. € in Q2 GJ 2016 wäre der Auftragseingang um 17% gestiegen.
- Beschleunigtes Umsatzwachstum auf +5%, getragen von allen Divisionen; Book-to-bill bei 1,12.
- **Starkes Quartal mit acht von neun Divisionen in oder über dem Zielmargenband.**
- Industrielles Geschäft weitet Marge auf 12,1% (+120 Bp.) aus.
- Gewinn nach Steuern stabil bei 1,5 Mrd. €, beeinflusst durch eine höhere Steuerrate – Gewinn je Aktie bei 1,79 €
- Starker Free Cash Flow im Industriegeschäft von 2,0 Mrd. €, im Vorjahresvergleich um 32% gestiegen.

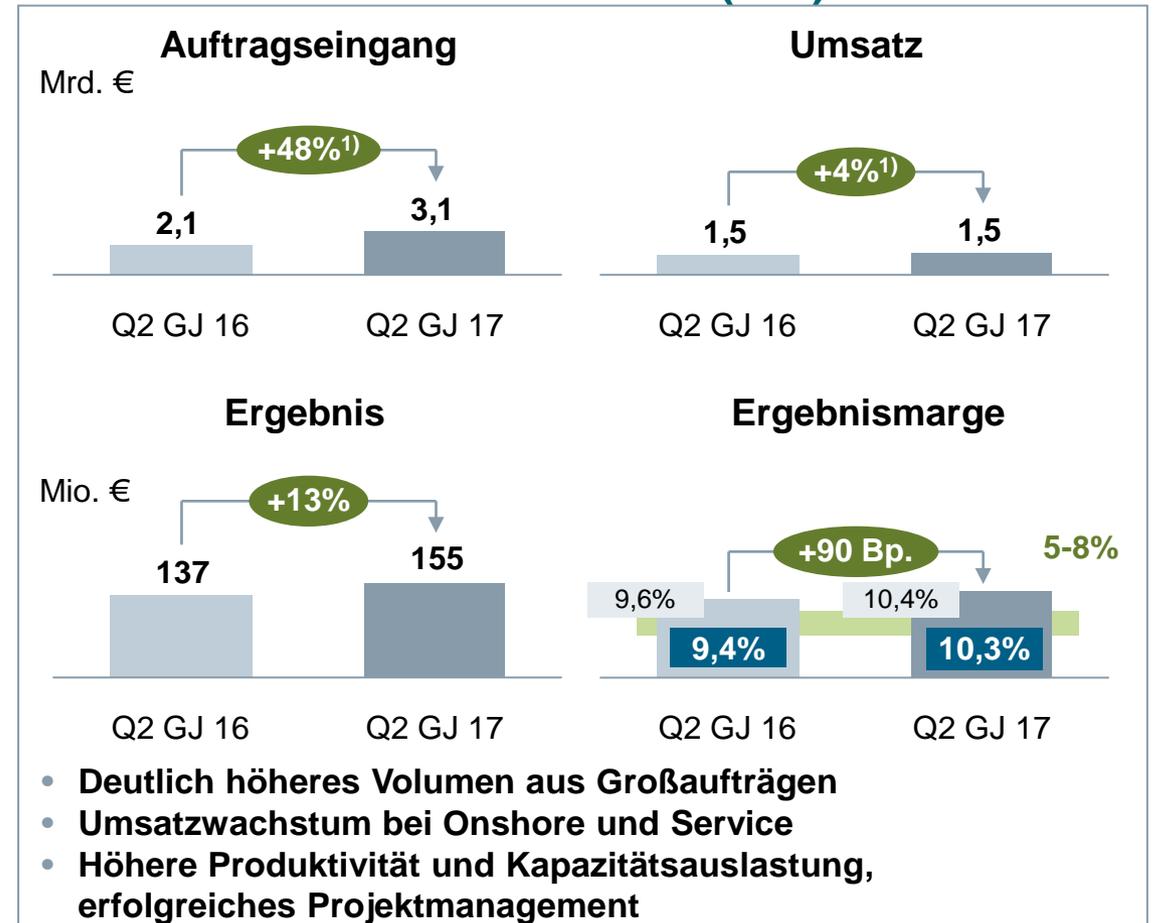
# PG: Starke operative Leistung in global schwierigerem Marktumfeld

## WP: Wachstumsschub – exzellente Marge im Vorfeld der Fusion

### Power and Gas (PG)



### Wind Power and Renewables (WP)

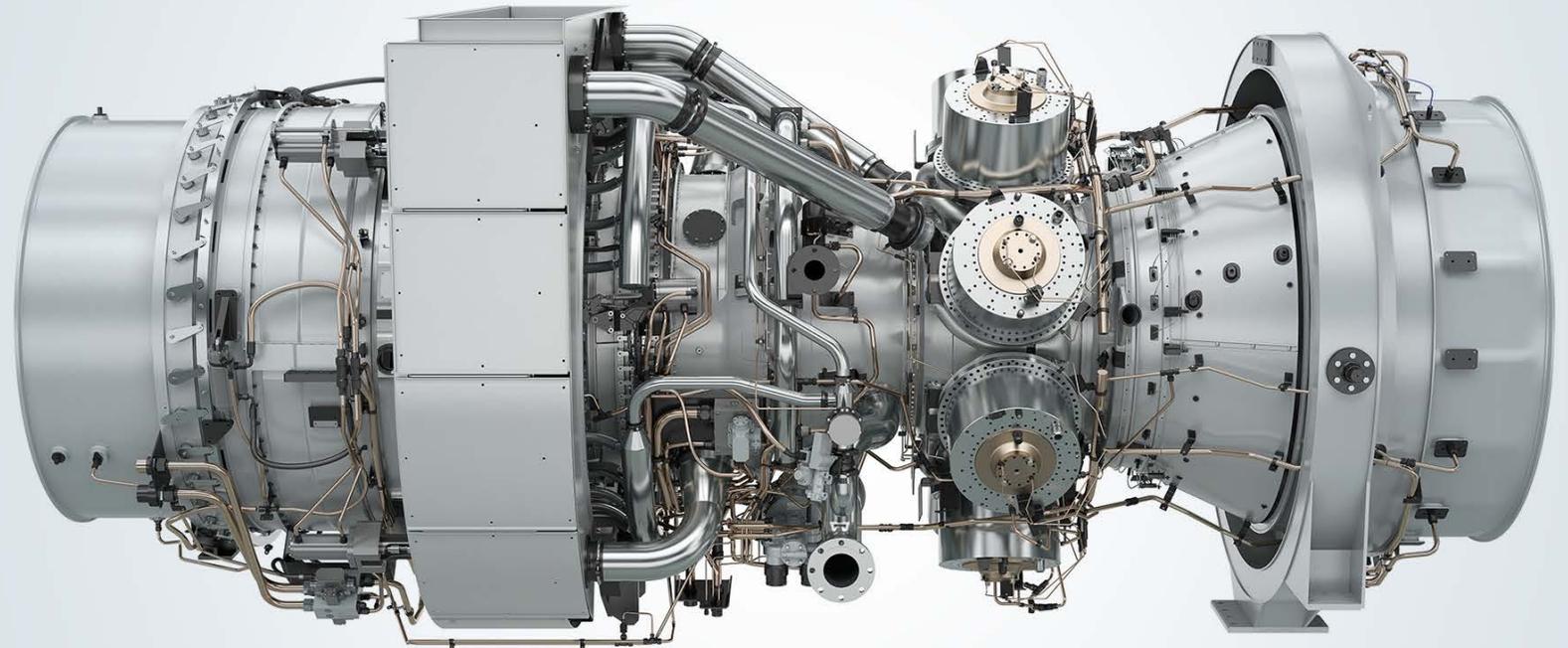


1) Vergleichbar, d.h. bereinigt um Währungsumrechnungs- und Portfolioeffekte

## Zwölf Gas- turbinen für Argentinien

### Power and Gas

- Vier schlüsselfertige Industriekraftwerke
- Gesamtkapazität von ~690 MW
- Auftragsvolumen ~570 Mio. \$ inkl. langfristiger Servicevertrag



# Fusion von Siemens Wind Power und Gamesa wie geplant abgeschlossen

**SIEMENS**  
*Ingenuity for Life*

## Weltweit führend in der Windkraft- branche

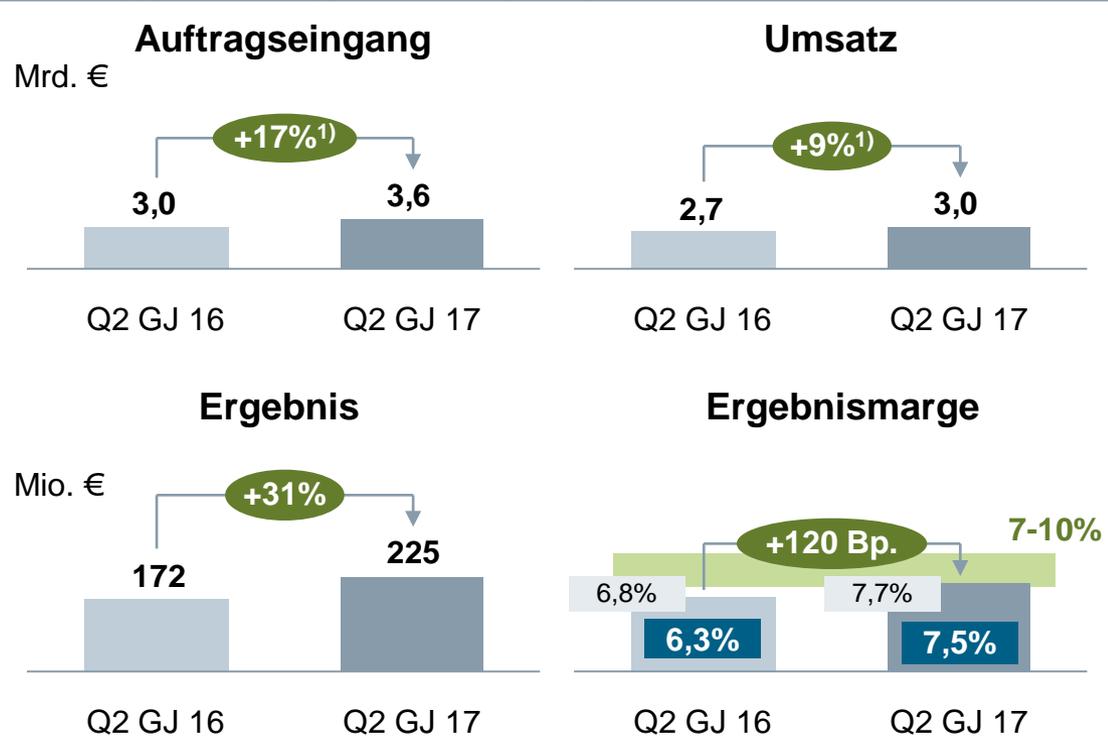
- Fusion am 3. April abgeschlossen
- Siemens-Anteil von 59%
- Siemens konsolidiert das in Spanien börsennotierte Unternehmen ab Q3 GJ 2017

**SIEMENS Gamesa**  
RENEWABLE ENERGY



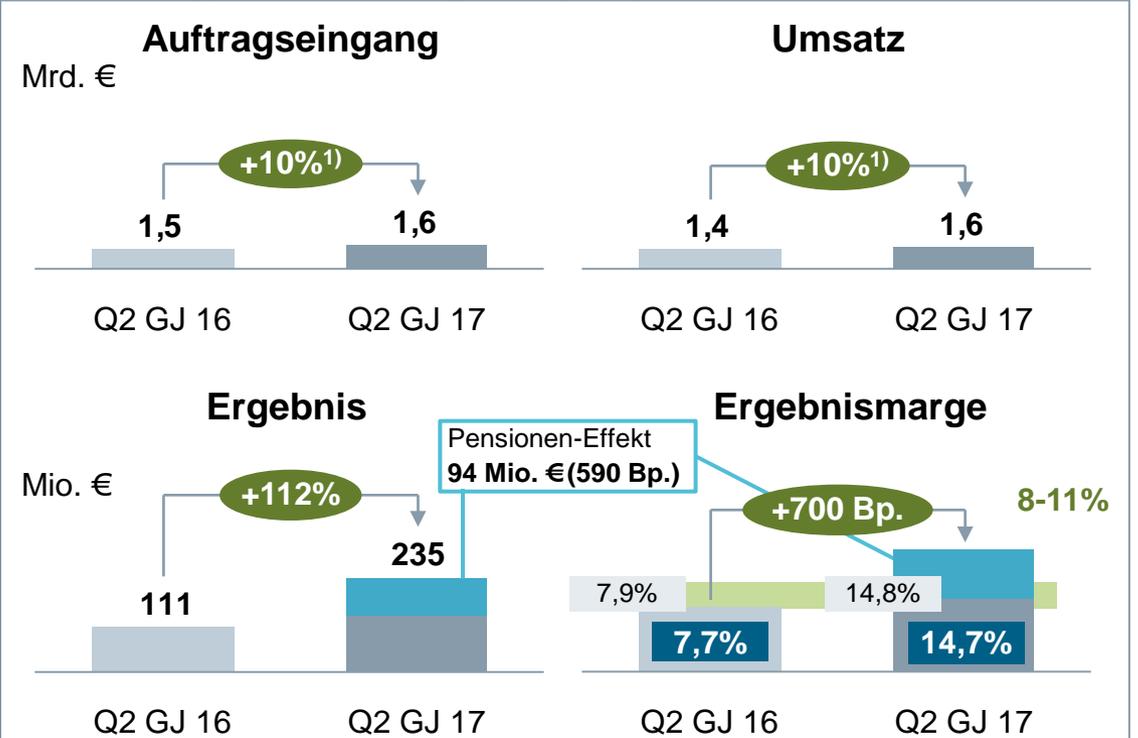
# EM: Wachstumsbeschleunigung und Margenausweitung BT: Anhaltend hervorragende Entwicklung aller Kennzahlen

## Energy Management (EM)



- Hohes Volumen aus Großaufträgen
- Weltweites Umsatzwachstum, angeführt von Transmission
- Profitabilität flächendeckend höher, angeführt von HV-Products

## Building Technologies (BT)



- Exzellentes Volumenwachstum in allen Regionen treibt Profitabilität

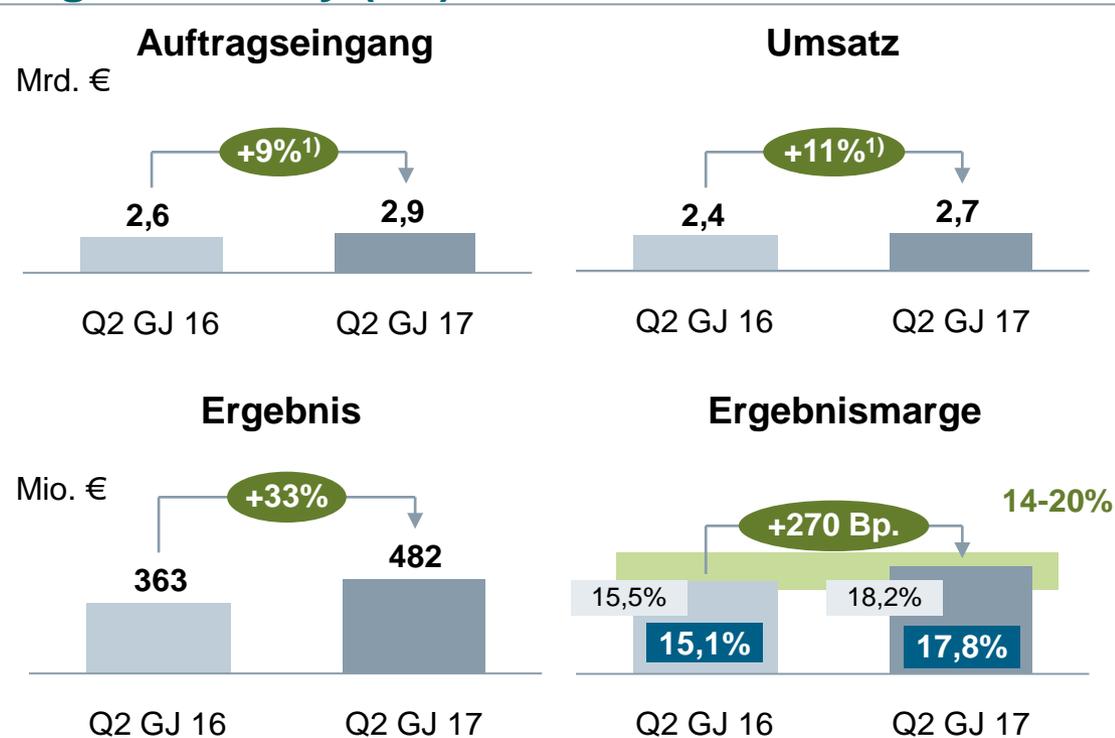
1) Vergleichbar, d.h. bereinigt um Währungsumrechnungs- und Portfolioeffekte

x,x% Marge wie berichtet    x,x% Marge bereinigt um Personalrestrukturierung

# DF: Sehr starke Kurzzykliker – klare Marktanteilsgewinne

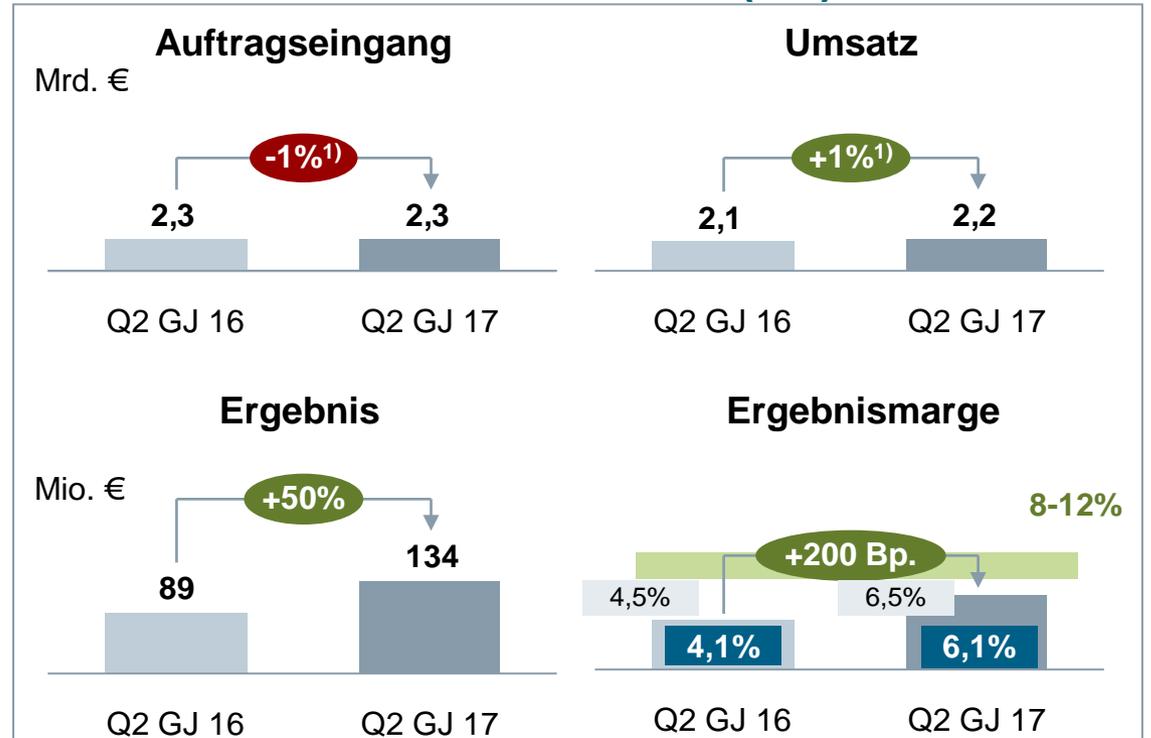
## PD: Operative Fortschritte – Neuausrichtung geht voran

### Digital Factory (DF)



- **Starkes Volumenwachstum und Margenausweitung, getrieben von kurzzykl. Nachfrage aus Auto- und Maschinenbaubranche**
- **Volumenwachstum besonders ausgeprägt in China und Europa**

### Process Industries and Drives (PD)



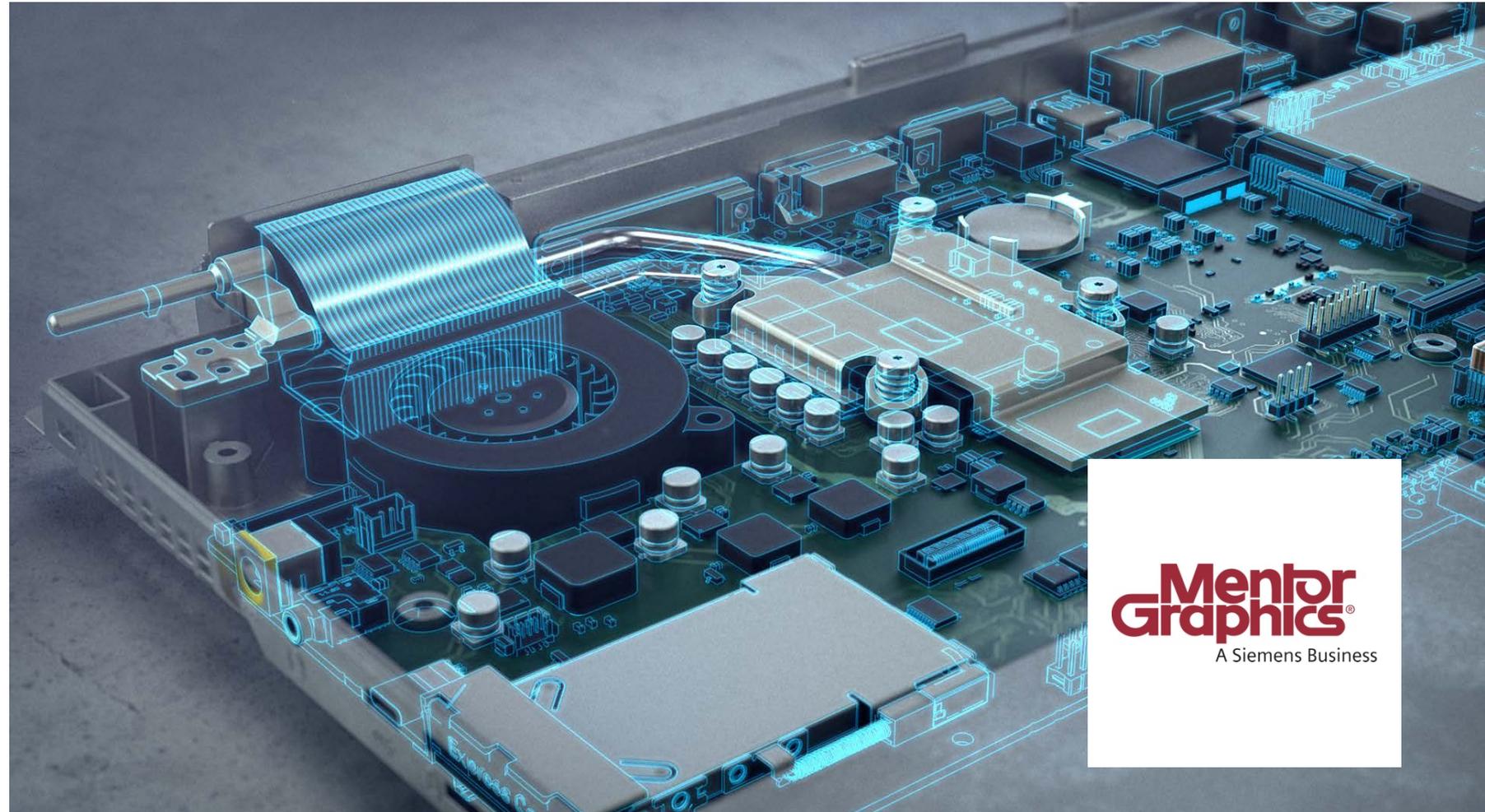
- **Wachstum bei Prozessautomatisierung ausgeglichen durch Rückgang in rohstoffnahen Geschäften**
- **Höhermarginige Prozessautomatisierung treibt Profitabilität**

1) Vergleichbar, d.h. bereinigt um Währungsumrechnungs- und Portfolioeffekte

x,x% Marge wie berichtet    x,x% Marge bereinigt um Personalrestrukturierung

## Design und Simulation elektronischer Systeme

- Übernahme abgeschlossen
- Kaufpreis 4,5 Mrd. \$
- Integration auf Hochtouren



**Mentor  
Graphics®**  
A Siemens Business

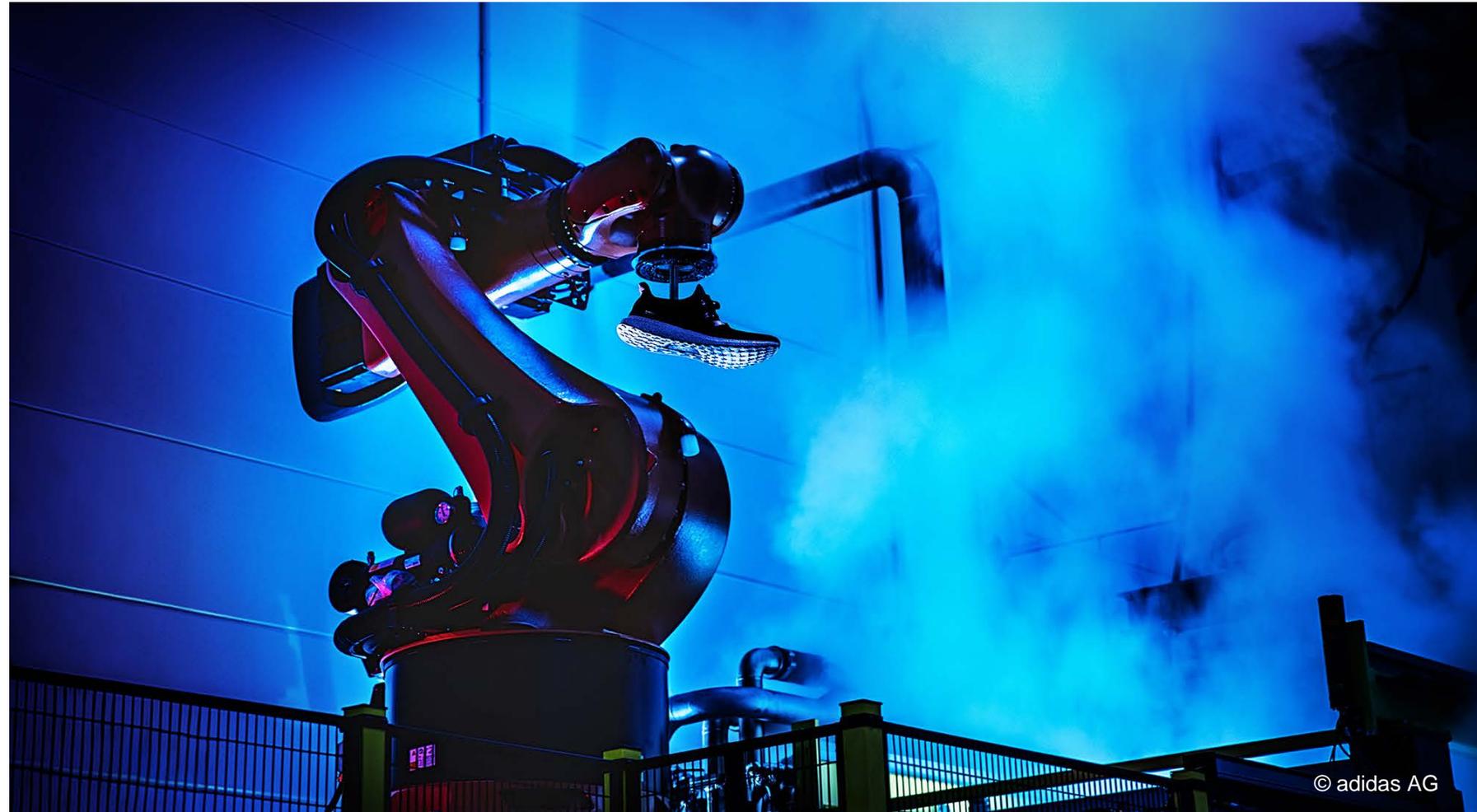
# Siemens und adidas kooperieren bei digitaler Fertigung von Sportartikeln

**SIEMENS**  
*Ingenuity for life*

## „Digitaler Zwilling“ für adidas Speedfactory

### Digital Factory

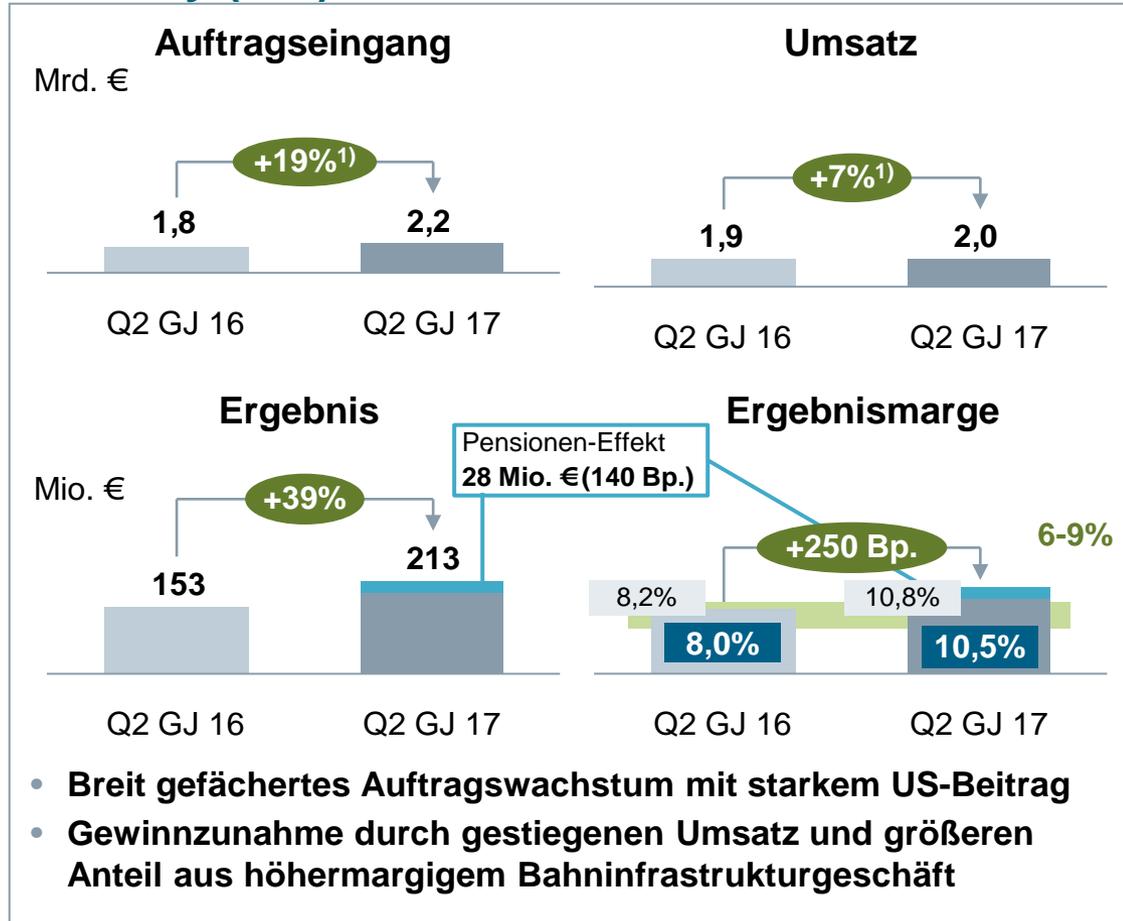
- Virtuelle Simulation des Fertigungsprozesses
- Höhere Flexibilität und Qualität in der realen Produktion



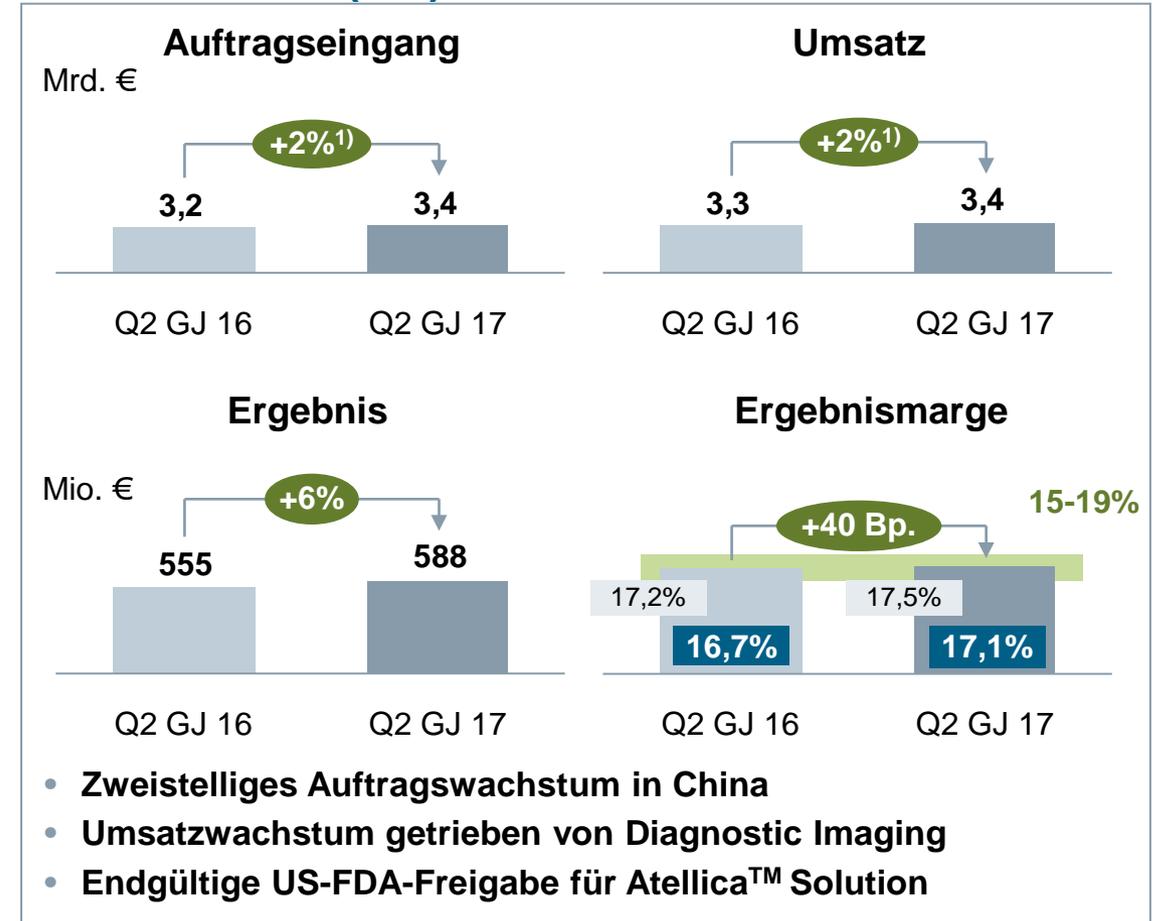
# MO: Starke operative Leistung – zurück auf Wachstumskurs

## HC: Solide Leistung, stark in Asien

### Mobility (MO)



### Healthineers (HC)



1) Vergleichbar, d.h. bereinigt um Währungsumrechnungs- und Portfolioeffekte

x,x% Marge wie berichtet    x,x% Marge bereinigt um Personalrestrukturierung

# Siemens übernimmt mit HaCon einen führenden Software-Anbieter für Verkehr, Transport und Logistik

**SIEMENS**  
*Ingenuity for life*

- Angebot wird um branchenspezifische Software im Transportwesen erweitert
- Fahrplanauskunftssystem informiert Millionen Fahrgäste in über 25 Ländern
- Siemens ist der Kompletthanbieter für ein intermodales, digitales Mobilitätsangebot



# Siemens ist führend in der Digitalisierung

**SIEMENS**  
*Ingenuity for Life*

- Siemens ist eines der weltweit 10 größten Software-Unternehmen gemessen nach Umsatz
- Digitalisierung als wesentlicher Wachstumstreiber für unsere Geschäfte
- Einzigartiges Portfolio: Software, digitale Services, MindSphere



# Bei der Digitalisierung arbeiten wir in Netzwerken und mit Partnerschaften

**SIEMENS**  
*Ingenuity for life*



## Eco-System für MindSphere:

Neue Partnerschaften in den Bereichen Infrastruktur, Applikationen und Integration

## Partnerschaft mit Atos:

- 1,9 Mrd. € gemeinsames Geschäft in fünf Jahren
- 230 Mio. € Fond für Forschung und Entwicklung

## Vertriebsvereinbarung mit SAP:

- Integration von EnergyIP in SAP-Software-Angebot
- Gemeinsam breitere Kundenbasis erreichen

# Hannover Messe – bei Industrie 4.0 führt kein Weg an Siemens vorbei

**SIEMENS**  
*Ingenuity for life*

- Messeauftritt der Rekorde: Stand mit 3.500 m<sup>2</sup>, 100.000 Besucher, fast jeder 10. davon ein Lead
- Zukunft der Industrie geprägt vom digitalen Zwilling, Vernetzung, künstlicher Intelligenz, autonomen Maschinen und 3D-Druck



# Expo 2020 in Dubai: Zuerst Technologiepartner, dann Zentrale für das Logistik-Geschäft

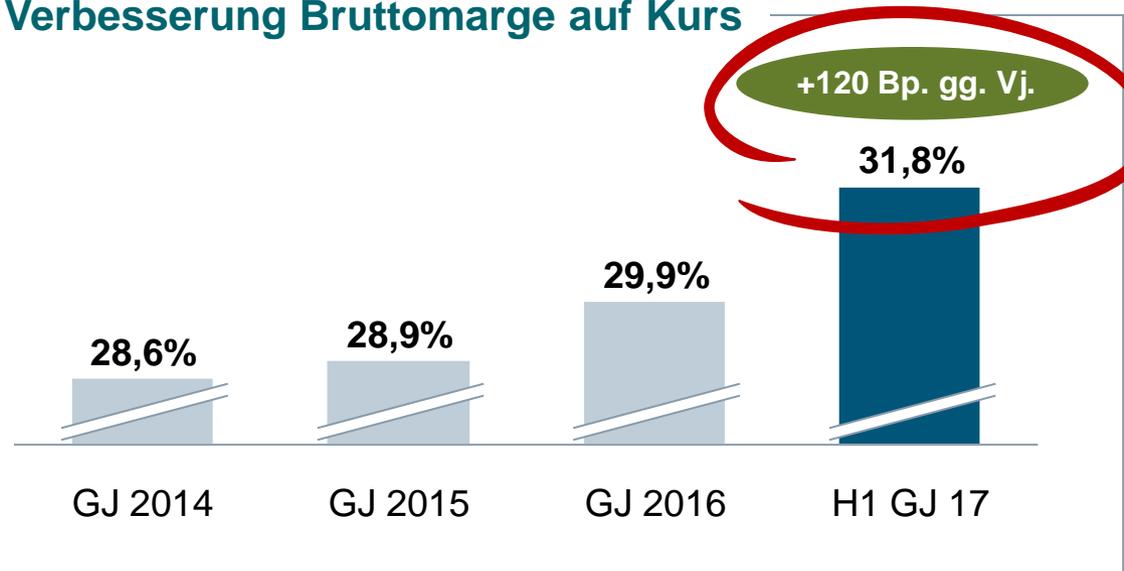
**SIEMENS**  
*Ingenuity for life*

- Technologiepartner: MindSphere ermöglicht den Betrieb der Energie- und Gebäudeinfrastruktur
- Energiekonzept: Innovativer Energiespeicher wandelt Strom in Wasserstoff
- Teil des Geländes wird nach der Expo zur Zentrale für das Geschäft mit Flughäfen, Cargo-Infrastrukturen und Häfen

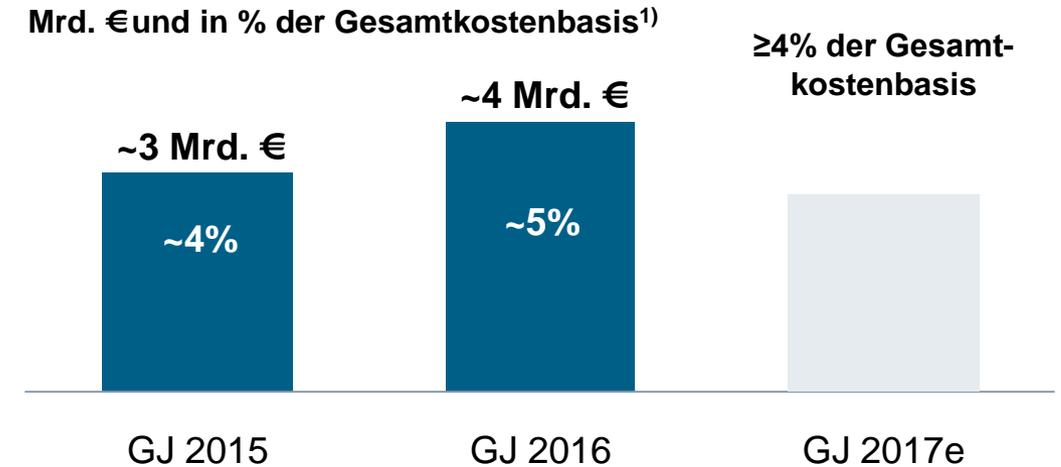


# Anhaltende Produktivität treibt operative Leistung – Siemens Operating Model entscheidend für Anpassungsfähigkeit

## Verbesserung Bruttomarge auf Kurs



## Anhaltend hohe Gesamtkostenproduktivität

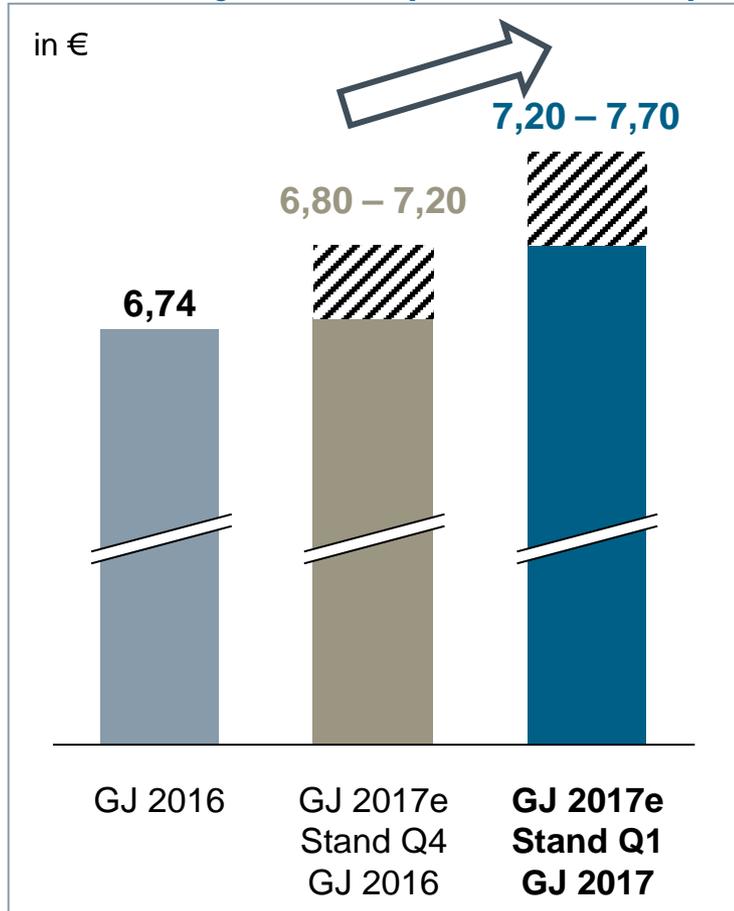


Produktivitätsprogramme der Divisionen + Funktionale Produktivitätsinitiativen

1) Gesamtkostenbasis: Summe aus Umsatzkosten, F&E-, Vertriebs- und allgemeine Verwaltungskosten

- 1 Wachstumsbereich?
- 2 Potenzieller Gewinn?
- 3 Warum Siemens?
- 4 Synergiewert?
- 5 Paradigmenwechsel?

## Gewinn je Aktie (EPS "all-in")



## Ausblick Update

Wir **bestätigen unsere**, mit den Ergebnissen für Q1 GJ 2017 veröffentlichten **Erwartungen für das Geschäftsjahr 2017**.

Wir erwarten weiterhin ein **geringes Wachstum der Umsatzerlöse, bereinigt um Währungsumrechnungs- und Portfolioeffekte**, und gehen davon aus, mit einem **über den Umsatzerlösen liegenden Auftragseingang** ein **Book-to-Bill-Verhältnis von über 1** zu erreichen.

Für unser **Industrielles Geschäft** rechnen wir mit einer **Ergebnismarge von 11,0% bis 12,0%** und erwarten das **unverwässerte Ergebnis je Aktie (für den Gewinn nach Steuern)** innerhalb einer **Bandbreite von 7,20 € bis 7,70 €**

Dieser Ausblick **beinhaltet** nun **bis Mitte des Geschäftsjahrs 2017 bereits abgeschlossene Portfolioveränderungen**, insbesondere die **Akquisition von Mentor Graphics** sowie die **Gamesa-Fusion**, von denen wir **erwarten**, dass sie die **Ergebnismarge des Industriellen Geschäfts** und das **unverwässerte Ergebnis je Aktie (für den Gewinn nach Steuern)** im **Geschäftsjahr 2017 belasten** werden.

Von diesem Ausblick sind weiterhin Belastungen aus rechtlichen und regulatorischen Themen sowie potentielle Belastungen in Verbindung mit ausstehenden Portfolioangelegenheiten ausgenommen.

Hinweis: GJ 2016 gewichtete durchschnittliche Anzahl Aktien von 809 Millionen

© Siemens AG 2017



## Finanz- und Wirtschaftspresse

Dennis Hofmann	+49 89 636-22804
----------------	------------------

Alexander Becker	+49 89 636-36558
------------------	------------------

Yashar N. Azad	+49 89 636-37970
----------------	------------------

Nicole Elflein	+49 89 636-35148
----------------	------------------

Richard Speich	+49 89 636-30017
----------------	------------------

Wolfram Trost	+49 89 636-34794
---------------	------------------

Internet:	<a href="http://www.siemens.com/presse">www.siemens.com/presse</a>
-----------	--

E-Mail:	<a href="mailto:press@siemens.com">press@siemens.com</a>
---------	--

Telefon:	+49 89 636-33443
----------	------------------

Fax:	+49 89 636-35260
------	------------------