

# Herzlich willkommen zur Telefonkonferenz

Joe Kaeser, Vorstandsvorsitzender  
Lisa Davis, Vorstandsmitglied  
Ralf P. Thomas, Finanzvorstand  
München, 7. Mai 2019

# Hinweise und Anmerkungen zu zukunftsgerichteten Aussagen

Dieses Dokument enthält Aussagen, die sich auf unseren künftigen Geschäftsverlauf und künftige finanzielle Leistungen sowie auf künftige Siemens betreffende Vorgänge oder Entwicklungen beziehen und zukunftsgerichtete Aussagen darstellen können. Diese Aussagen sind erkennbar an Formulierungen wie „erwarten“, „wollen“, „antizipieren“, „beabsichtigen“, „planen“, „glauben“, „anstreben“, „einschätzen“, „werden“ und „vorhersagen“ oder an ähnlichen Begriffen. Wir werden gegebenenfalls auch in anderen Berichten, in Präsentationen, in Unterlagen, die an Aktionäre verschickt werden, und in Pressemitteilungen zukunftsgerichtete Aussagen tätigen.

Des Weiteren können von Zeit zu Zeit unsere Vertreter zukunftsgerichtete Aussagen mündlich machen. Solche Aussagen beruhen auf den gegenwärtigen Erwartungen und bestimmten Annahmen des Siemens-Managements, von denen zahlreiche außerhalb des Einflussbereichs von Siemens liegen. Sie unterliegen daher einer Vielzahl von Risiken, Ungewissheiten und Faktoren, die in Veröffentlichungen – insbesondere im Abschnitt Risiken des Jahresberichts – beschrieben werden, sich aber nicht auf solche beschränken.

Sollten sich eines oder mehrere dieser Risiken oder Ungewissheiten realisieren, sollten behördliche Entscheidungen, Einschätzungen oder Auflagen anders als erwartet ausfallen, oder sollte es sich erweisen, dass die zugrunde liegenden Erwartungen nicht eintreten beziehungsweise Annahmen nicht korrekt waren, können die tatsächlichen Ergebnisse, Leistungen und Erfolge von Siemens (sowohl negativ als auch positiv) wesentlich von denjenigen Ergebnissen abweichen, die ausdrücklich oder implizit in der zukunftsgerichteten Aussage genannt worden sind.

Siemens übernimmt keine Verpflichtung und beabsichtigt auch nicht, diese zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren oder bei einer anderen als der erwarteten Entwicklung zu korrigieren.

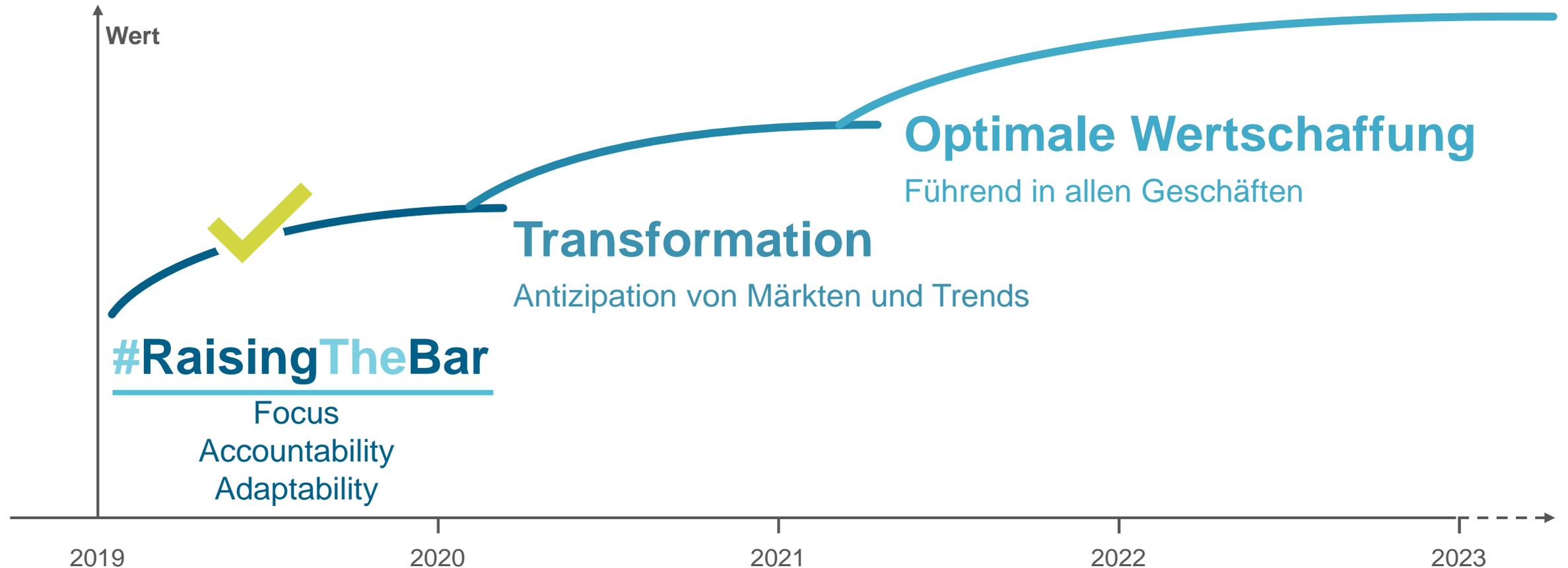
Dieses Dokument enthält – in einschlägigen Rechnungslegungsrahmen nicht genau bestimmte – ergänzende Finanzkennzahlen, die sogenannte alternative Leistungskennzahlen sind oder sein können. Für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von Siemens sollten diese ergänzenden Finanzkennzahlen nicht isoliert oder als Alternative zu den im Konzernabschluss dargestellten und im Einklang mit einschlägigen Rechnungslegungsrahmen ermittelten Finanzkennzahlen herangezogen werden. Andere Unternehmen, die alternative Leistungskennzahlen mit einer ähnlichen Bezeichnung darstellen oder berichten, können diese anders berechnen.

Aufgrund von Rundungen ist es möglich, dass sich einzelne Zahlen in diesem und anderen Dokumenten nicht genau zur angegebenen Summe addieren und dass dargestellte Prozentangaben nicht genau die absoluten Werte widerspiegeln, auf die sie sich beziehen.

Alle Angaben sind vorläufig.

**Joe Kaeser**  
Vorstandsvorsitzender

# Vision 2020+ Die Messlatte höher legen

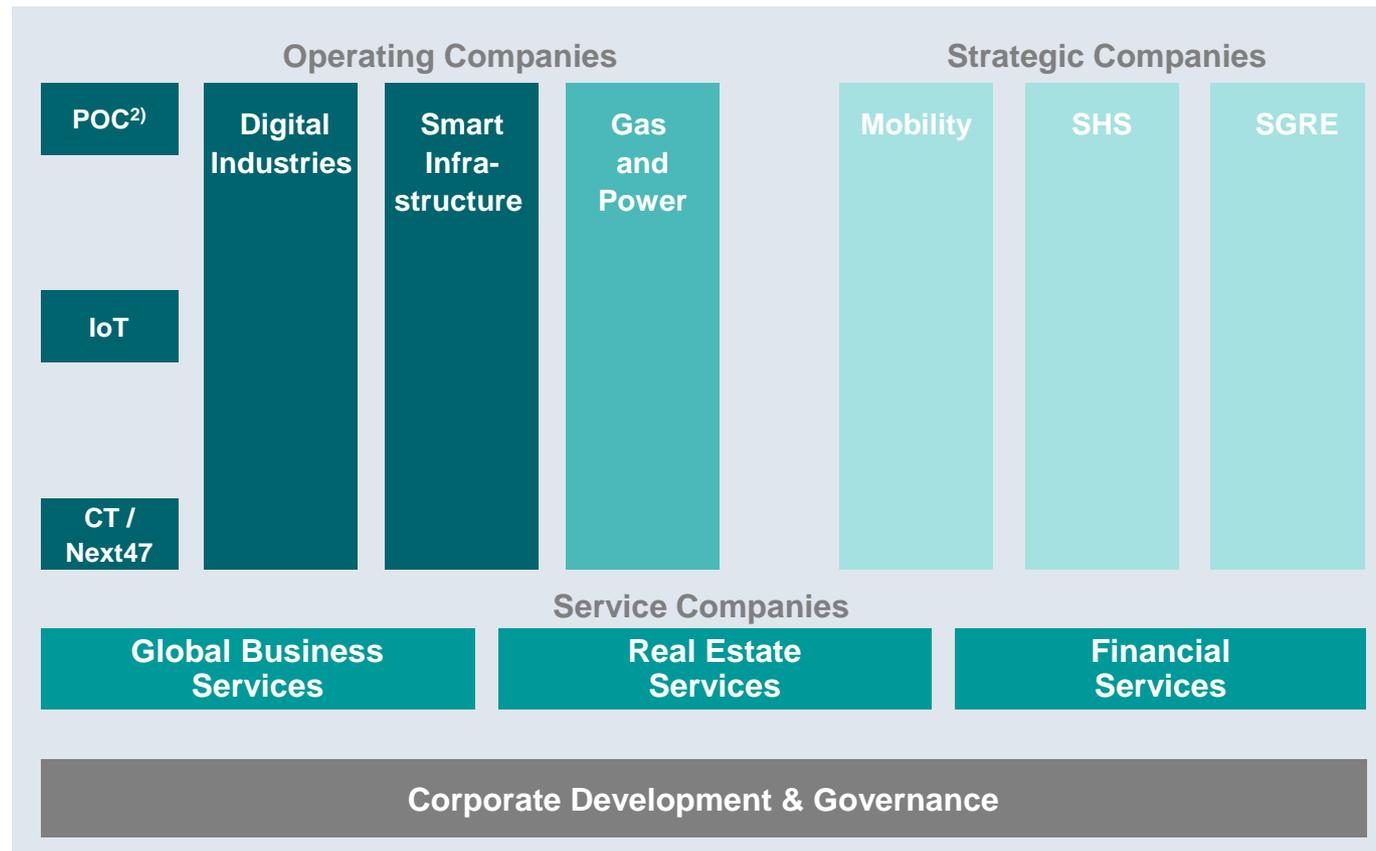


**Eigentümerkultur fördern und unternehmerischen Fokus stärken**

# Neuaufstellung eröffnet Geschäften unternehmerische Freiräume



## Vision 2020+ Neue Struktur



## Mittelfrist-Ziele

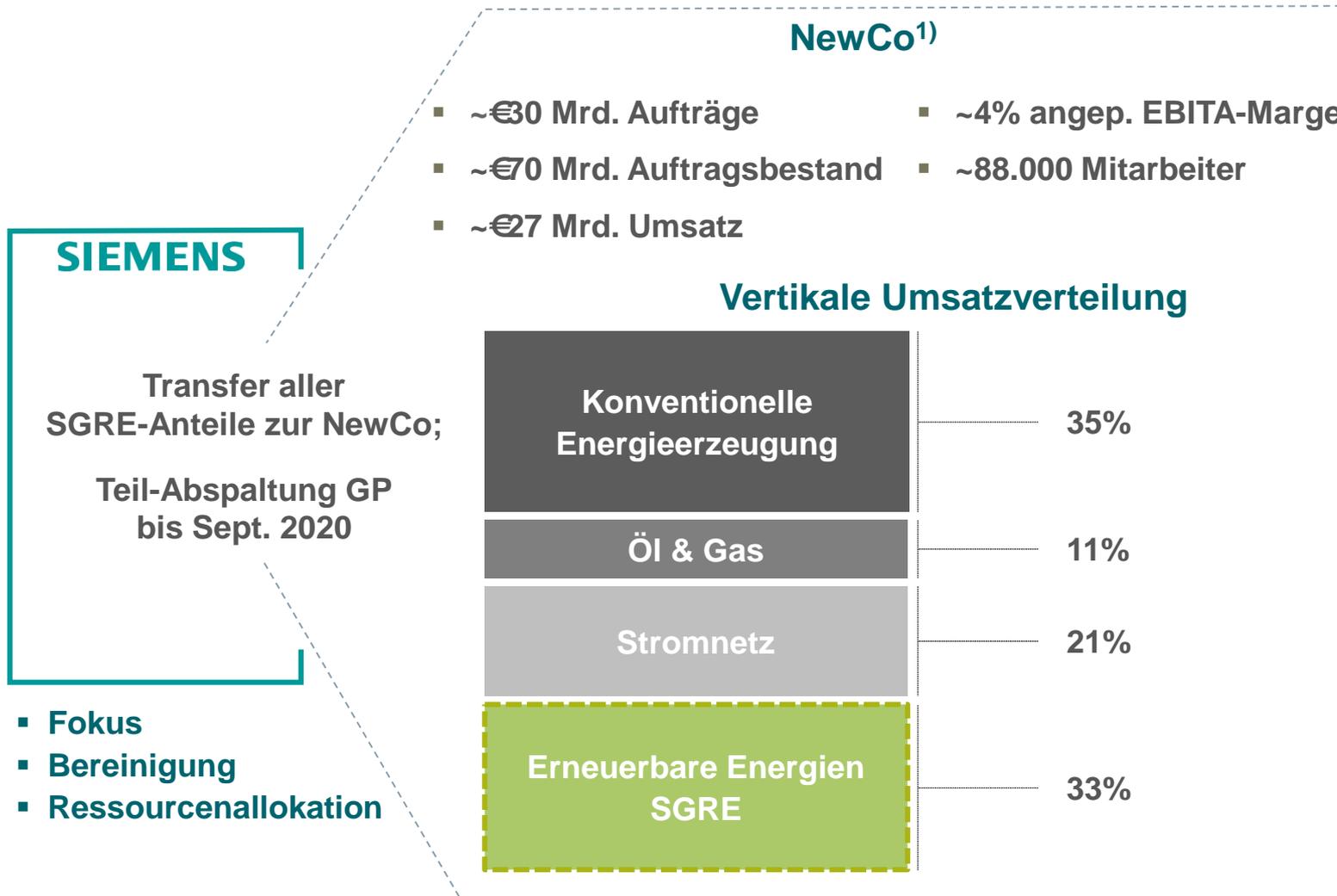
**Beschleunigtes vergleichbares Umsatzwachstum** + 2 ppts. CAGR

**Margenanhebung im Industriellen Geschäft** + 2 ppts.

**EPS Wachstum<sup>1)</sup>** > Umsatzwachstum

1) Bei konstanten Minderheitsbeteiligungen  
2) Portfolio Companies

# Schaffung eines einzigartigen Energieunternehmens – Fokussierte Ressourcenallokation bietet attraktive Möglichkeiten



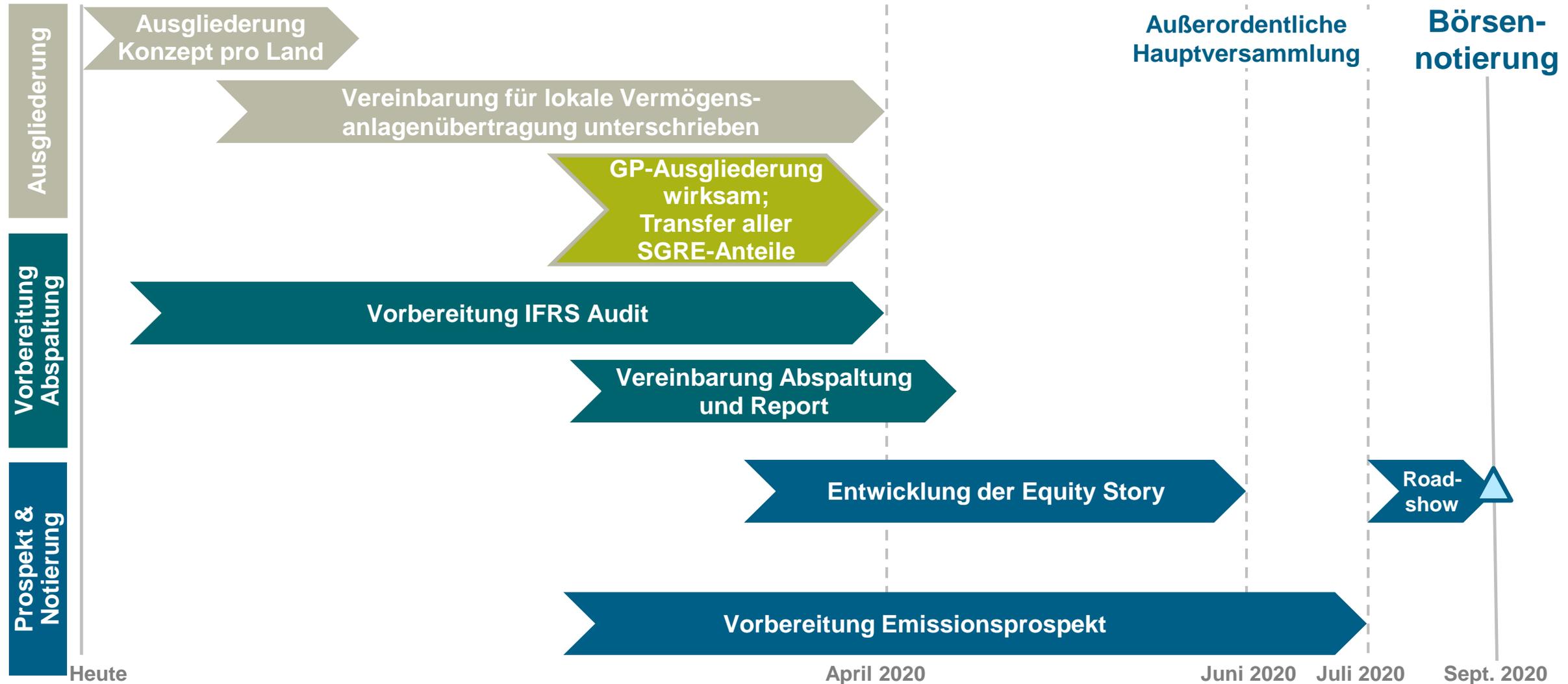
- Fokus:**  
Optimierte Ressourcenallokation
- Verantwortlichkeit:**  
Kapitalmarkt und Ankerinvestoren in Energie- und Kraftwerksindustrie
- Anpassungsfähigkeit:**  
Einzigartiges Angebot, sowohl für konventionelle als auch erneuerbare Energie
- Transformation:**  
Dekonsolidierung, von >25% bis <50% verbleibend und Transfer aller SGRE-Anteile
- Wertschaffung:**

	2018	2023e
Umsatzwachstum	-8% <sup>2)</sup>	2-3% <sup>3)</sup>
angep. EBITA-Marge	~4%	8-12%

# NewCo: Ein globales „Pure Play“ zur Gestaltung der Energiewende

- 1 **Einzigartig** – Beispiellose Value Proposition im Bereich der konventionellen und erneuerbaren Energien, in Öl & Gas sowie in der Elektrizitätsübertragung
- 2 **Führend** – Mit führendem Produktportfolio ideal positioniert in einem wachsenden Energiemarkt mit hohen Markteintrittsbarrieren
- 3 **Kraftvoll** – Kombiniertes Auftragsbestand von €70 Mrd. und weitreichende, globale installierte Flotte (>100.000 Einheiten)
- 4 **Kundennah** – Fokussierte, schnelle und flexible Aufstellung für ein dynamisches Markt- und Technologieumfeld
- 5 **Leistungsstark** – Optimierte Ressourcenallokation für Wertgenerierung und Verbesserung der Ergebnismarge durch gesteigerten Fokus und ergebnisorientiertes Management
- 6 **Aktionärsorientiert** – Gestärkte Verantwortlichkeit als börsennotiertes Unternehmen mit attraktiver aktienbasierter Vergütung
- 7 **Rückhalt durch Siemens** – Starker Rückhalt durch Ankeraktionär mit wertvoller Siemens-Marke; Zugang zu professionellen Finanzdienstleistungen und umfangreichem Dienstleistungsangebot; kontinuierlicher Zugang zu digitalen Plattformen

# Zeitplan für Gas and Power Spin-off bis 2020

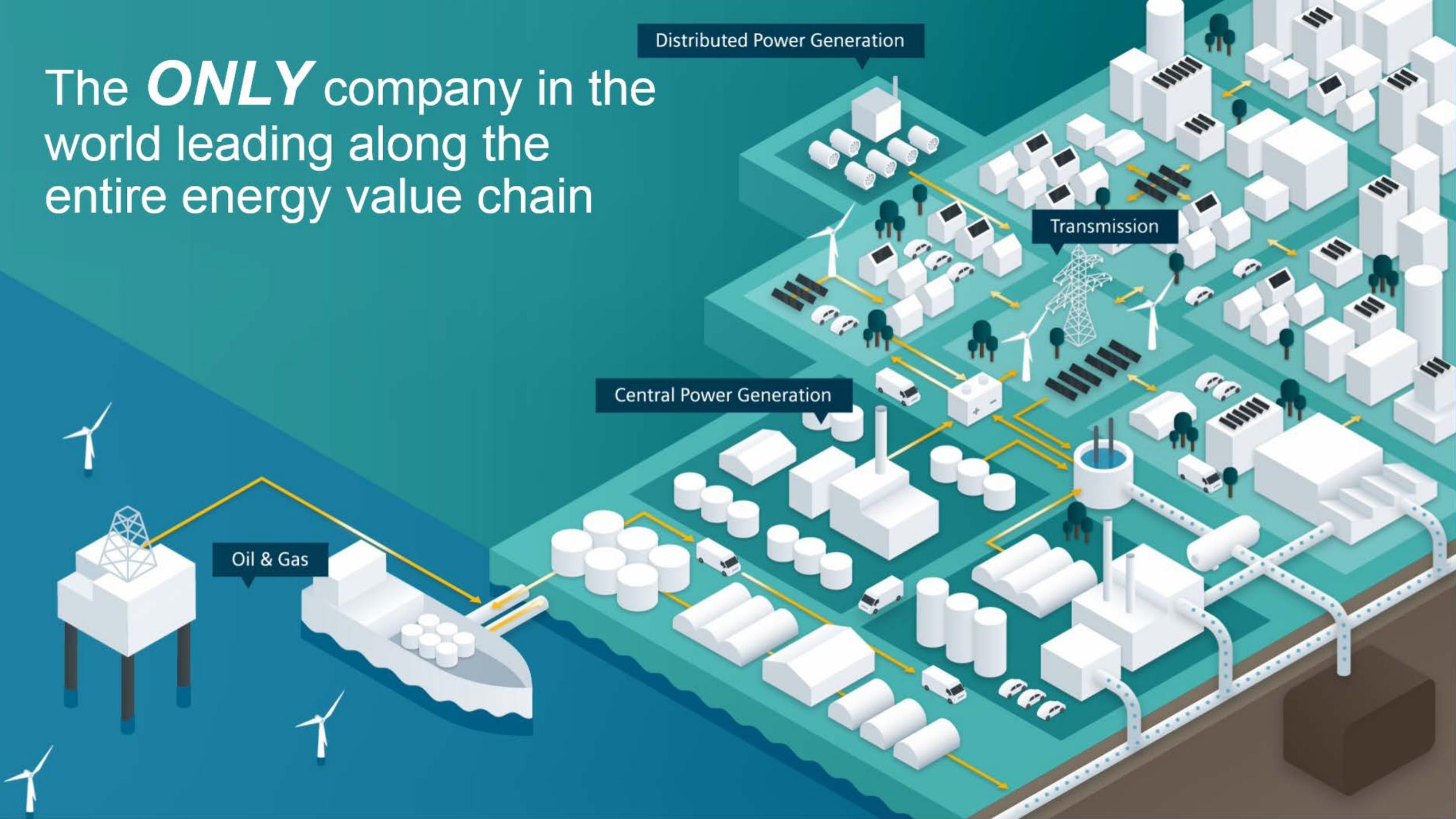




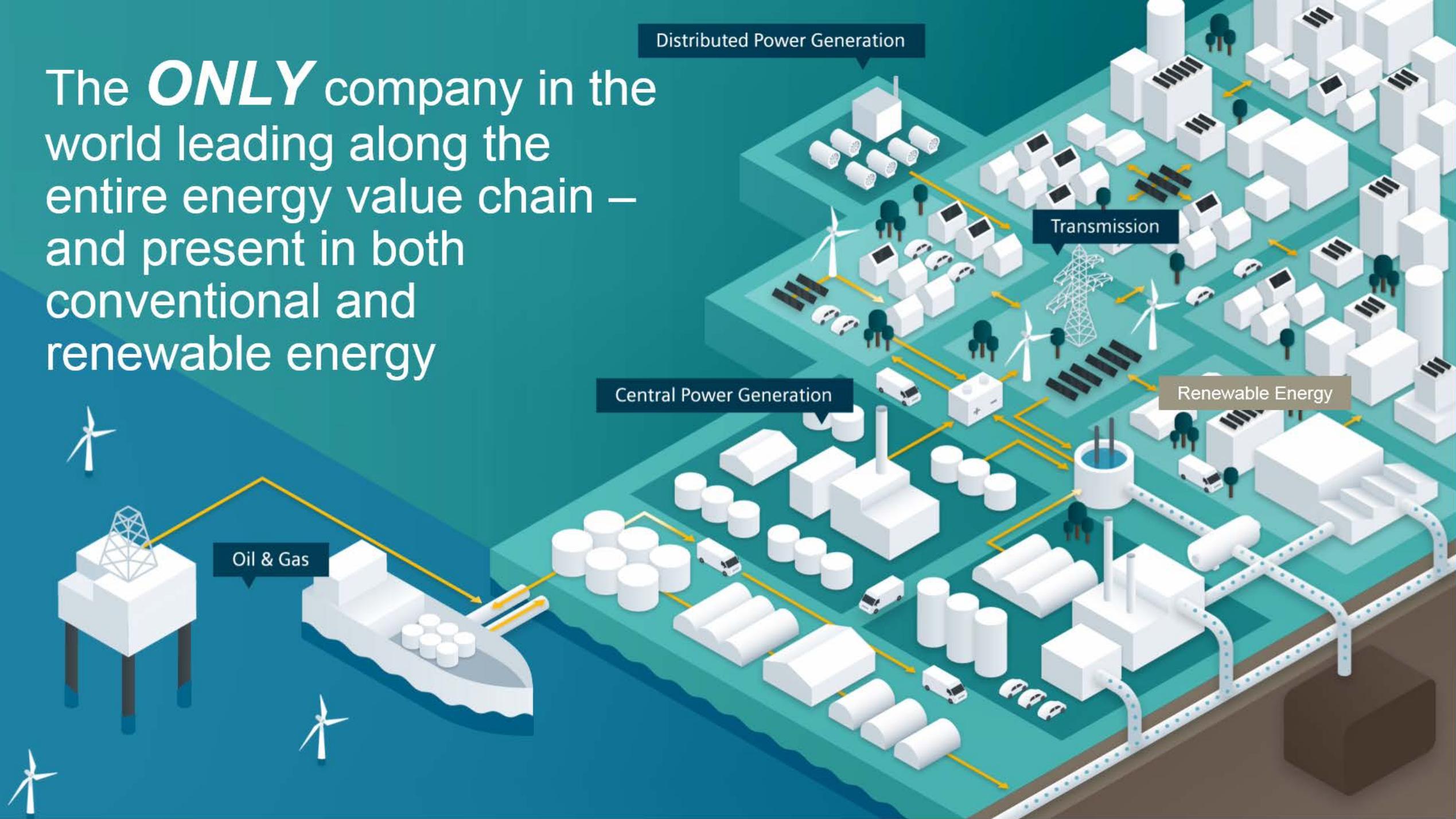
**Lisa Davis**

Vorstandsmitglied

The ***ONLY*** company in the world leading along the entire energy value chain



The ***ONLY*** company in the world leading along the entire energy value chain – and present in both conventional and renewable energy



# Führend über die gesamte Energiewertschöpfungskette



## Kennzahlen GJ 2018

18,5 Mrd. Euro Auftrags-eingang	18,1 Mrd. Euro Umsatz	4% angepasste EBITA Marge	~ 65.000 Mitarbeiter
---------------------------------	-----------------------	---------------------------	----------------------

## Position in relevanten Märkten

Öl und Gas	Zentrale Stromerzeugung <sup>1</sup> > 100 MW	Dezentrale Stromerzeugung < 100 MW	Stromübertragung	Services und digitale Dienstleistungen
#2	#2	#1	#2	
Öl und Gas				
EVUs/ IPPs				
Industrie				
TSOs <sup>2</sup>				

## Kundengruppen

Öl und Gas		✓	✓	✓	✓
EVUs/ IPPs			✓	✓	✓
Industrie			✓	✓	✓
TSOs <sup>2</sup>				✓	✓

1 Einschließlich große Gasturbinen 2 Betreiber von Stromübertragungsnetzen

Hinweis: Zahlen spiegeln die OpCo Aufstellung von GP zum 1. April 2019 wider

© Siemens 2019

# Führend über die gesamte Energiewertschöpfungskette

(GP + Anteile an SGRE)

# SIEMENS

*Ingenuity for life*

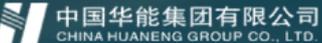
## Kennzahlen GJ 2018

~30 Mrd. Euro Auftrags-eingang	~27 Mrd. Euro Umsatz	~4% angepasste EBITA Marge	~ 88.000 Mitarbeiter
--------------------------------	----------------------	----------------------------	----------------------

## Position in relevanten Märkten

Öl und Gas	Zent. Strom-erz. <sup>1</sup> > 100 MW	Dez. Strom-erz. < 100 MW	Strom-über-tragung	Services und digit. Dienstl.	Erneuerbare Energie
#2	#2	#1	#2		#2
✓		✓	✓	✓	✓
	✓	✓	✓	✓	✓
	✓	✓		✓	✓
			✓	✓	

## Kundengruppen

Öl und Gas	  
EVUs / IPPs / Projektentw.	  
Industrie	  
TSOs <sup>2</sup>	  

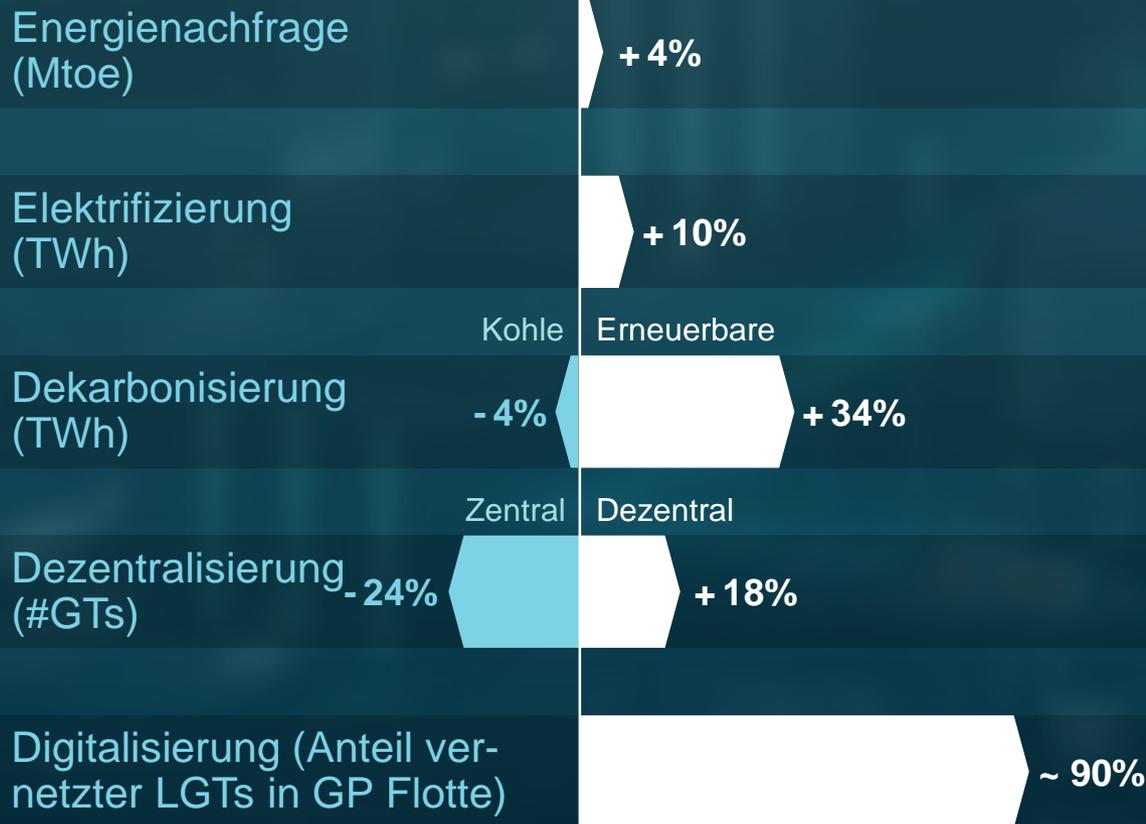
1 Einschließlich große Gasturbinen    2 Betreiber von Stromübertragungsnetzen

Hinweis: Zahlen spiegeln die OpCo Aufstellung von GP zum 1. April 2019 + SGRE wider

© Siemens 2019

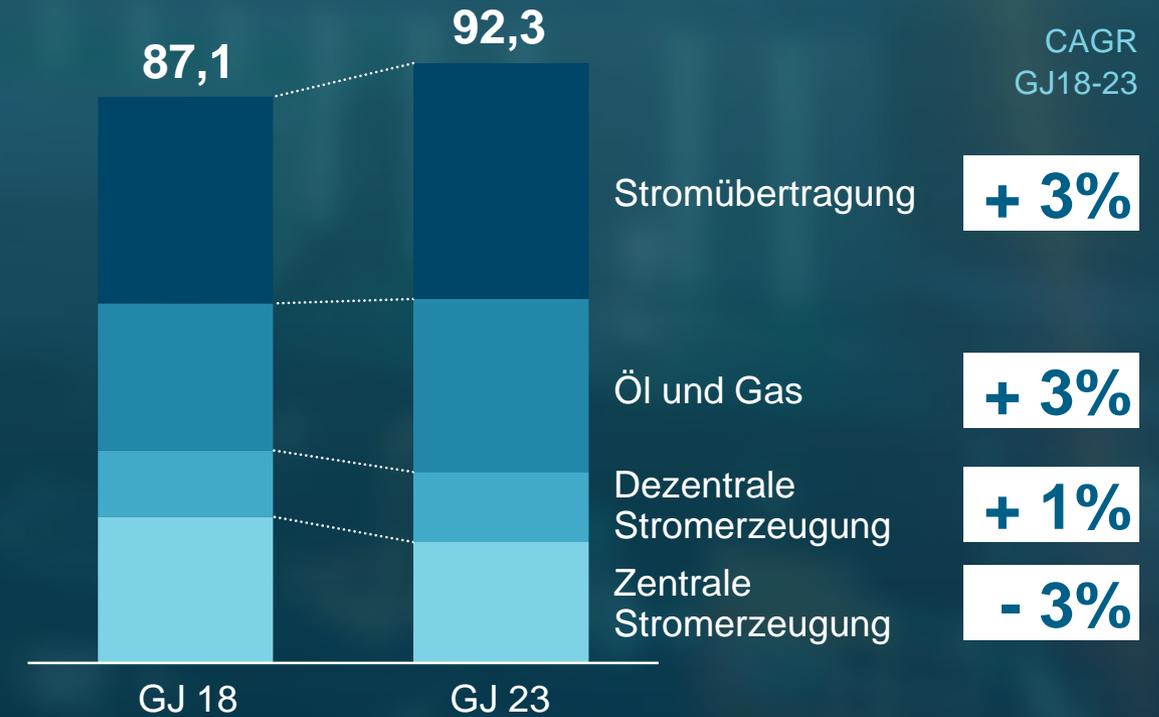
# Herausforderungen und Chancen des Energiemarktes

## Energietrends, 2018 – 2023 (Quelle: IHS Autonomy 2018)



## GP Markt 1-2%

in Mrd. € und % p.a.



LGTs: Große Gasturbinen

© Siemens 2019

# Herausforderungen und Chancen des Energiemarkts

(GP + Anteile an SGRE)

**SIEMENS**

*Ingenuity for life*

## Energietrends, 2018 – 2023 (Quelle: IHS Autonomy 2018)



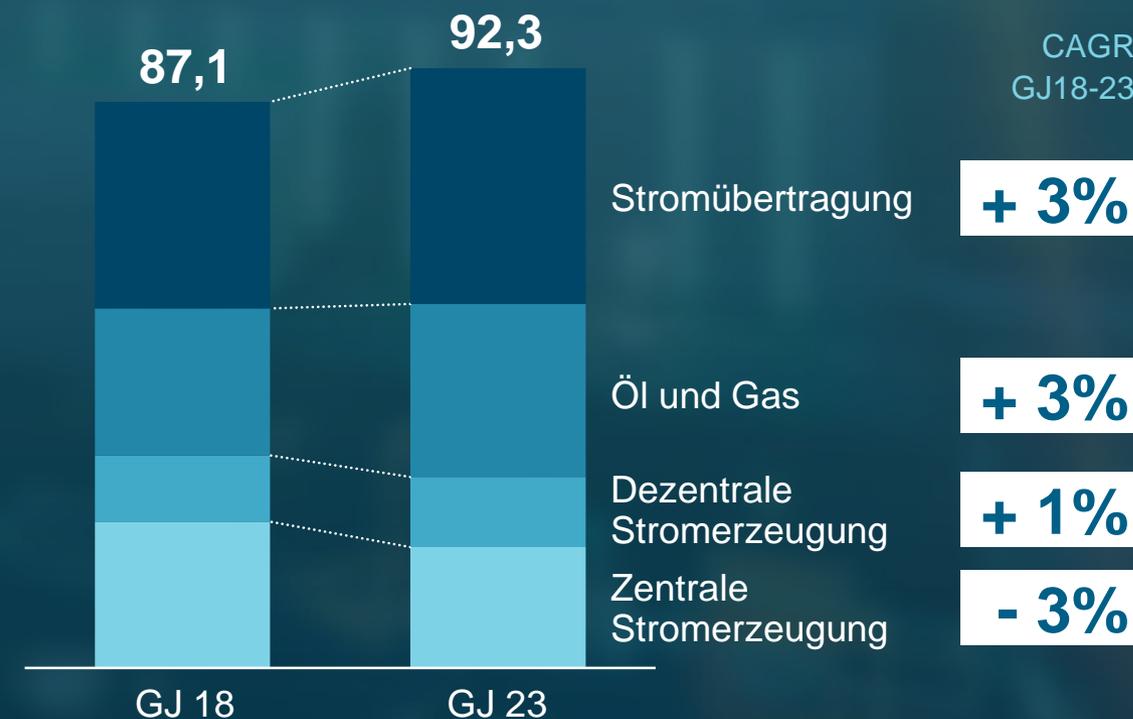
## GP Markt

in Mrd. € und % p.a.

**1-2%**

**2-3%**

(inkl. Erneuerbare Energien)



LGTs: Große Gasturbinen

© Siemens 2019



**SIEMENS**  
*Ingenuity for life*

**Gas and Power**

**Für die Zukunft gerüstet!**

**Führendes  
Portfolio**

---

**Erfahrenes  
Team**

---

**Bessere Kontrolle  
über das Geschäft**

---

**Starke  
Eigentümerkultur**

---

**Klare Prioritäten  
und Ziele**

---

**Verpflichtung zu  
eigenem Erfolg**

---



**Joe Kaeser**  
Vorstandsvorsitzender

- 1 Unser Ziel ist, 25% schneller zu wachsen als der Markt.<sup>1)</sup>
- 2 Wir verpflichten uns zu einer angepassten EBITA Marge von 17 – 23% über den Geschäftszyklus.
- 3 Wir liefern eine Cash Conversion Rate von 1 – Wachstumsrate über den Geschäftszyklus.

1) basierend auf Marktwachstum von ~4,5% CAGR „over the cycle“

- 1** Unser Ziel ist ein jährliches Umsatzwachstum von 4 – 5%<sup>1)</sup>

---

- 2** Wir verpflichten uns zu einer angepassten EBITA Marge von 11 – 13% bis GJ 2021 und 13 – 15% bis GJ 2023.

---

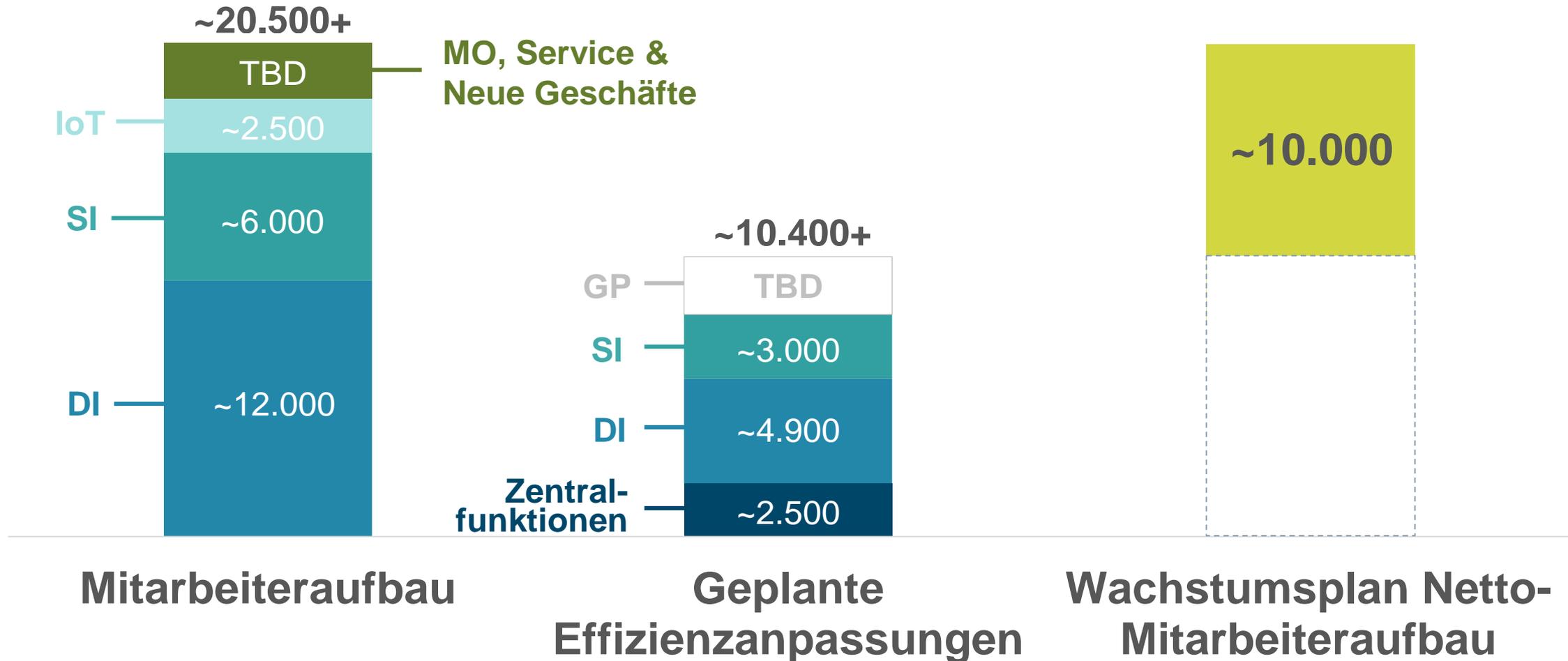
- 3** Wir liefern eine Cash Conversion Rate von 1 – Wachstumsrate bereits im GJ 2019.

---

1) basierend auf Marktwachstum von ~3% CAGR 2018-24

# Starke Geschäfte und schlanke Zentrale führen zu Effizienzsteigerungen von insgesamt 2,2 Milliarden Euro

## Personalveränderungen bis 2023



# Weitere Transformation zur optimalen Wertschaffung



	Performance	Mittelfristiges Ziel 2021	Langfristiges Ziel
<b>Vergleichbares Umsatzwachstum</b>	1,6% <sup>1)</sup>	4–5%	
<b>Angepasste EBITA-Marge Industrielles Geschäft</b>	10,6% <sup>1)</sup>	11–15%	14–18%
<b>ROCE</b>	13,3% <sup>1)2)</sup>	15–20%	
<b>EPS</b>	€6,30–€7,00 Outlook GJ19, ohne Aufwendungen für Personalrestrukturierung	ΔEPS > Wachstum	

1) Ø5 Jahre

2) ohne Erträge GJ15 Audiology, BSH; GJ18 Osram, Atos

# Fragen & Antworten

Joe Kaeser, Vorstandsvorsitzender

Lisa Davis, Vorstandsmitglied

Ralf P. Thomas, Finanzvorstand

# Siemens Presse-Ansprechpartner



## Finanz- und Wirtschaftspresse

**Robin Zimmermann** +49 89 636-22804

**Philipp Encz** +49 89 636-32934

**Richard Speich** +49 89 636-30017

Internet: [www.siemens.com/presse](http://www.siemens.com/presse)

E-Mail: [press@siemens.com](mailto:press@siemens.com)

Telefon: +49 89 636-33443



**Vielen Dank!**