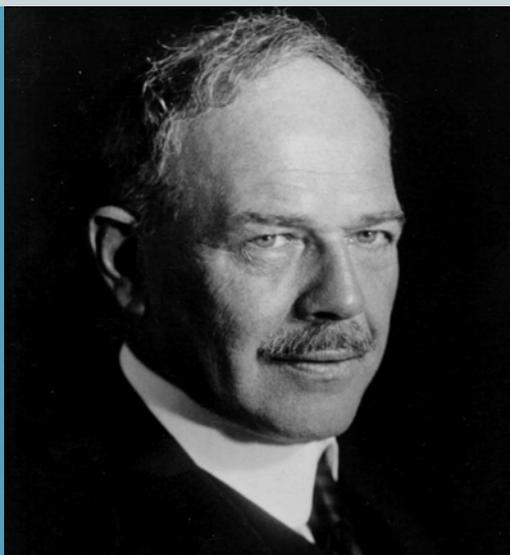


Peter Löscher

Vorsitzender des Vorstands
der Siemens AG



„Wirtschaft ist auf
Vertrauen aufgebaut“

Eckdaten – Geschäftsjahr 2011

Fortgeführte Aktivitäten in Millionen Euro	GJ 2010	GJ 2011	Veränderung
Auftragseingang	74.055	85.582	+16% ¹⁾
Umsatz	68.978	73.515	+7% ¹⁾
Ergebnis der Sektoren	6.673	9.093	+36%
Gewinn aus fortgeführten Aktivitäten	4.262	7.011	+65%
Ergebnis pro Aktie ²⁾ (in Euro)	4,49	7,04	+57%
Dividende (in Euro)	2,70	3,00³⁾	+0,30

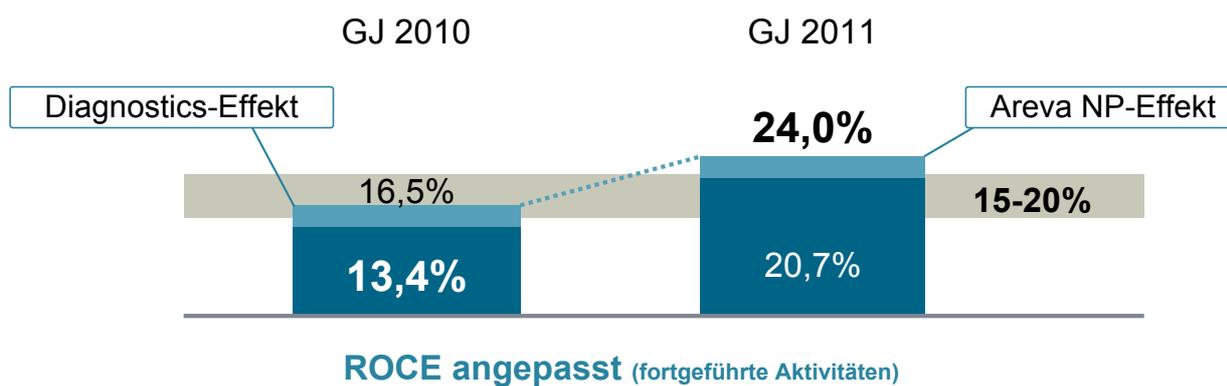
3 1) Bereinigt um Währungs- und Portfolioeffekte stiegen der Auftragseingang um 16 Prozent und der Umsatz um 7 Prozent.
 2) Inklusiv nicht fortgeführte Aktivitäten
 3) Vorschlag von Aufsichtsrat und Vorstand an die Siemens-Hauptversammlung.

Der ICx – Größter Auftrag der Geschichte!



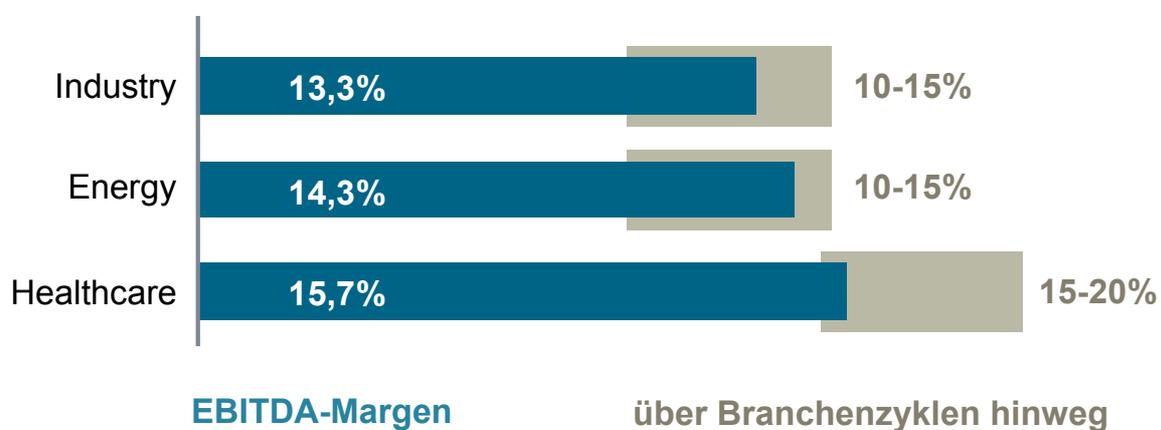
One Siemens – Finanzielle Ziele erreicht

Kapitaleffizienz



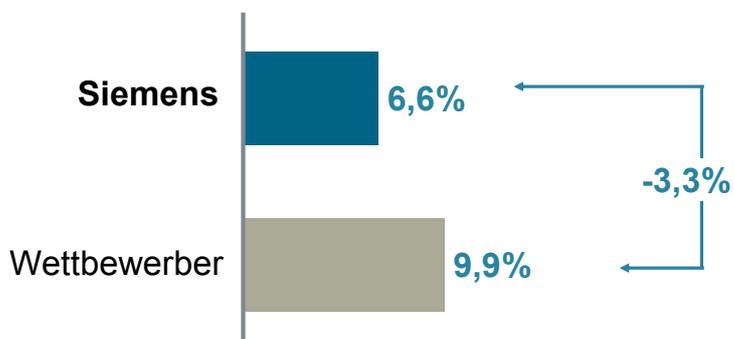
One Siemens – Finanzielle Ziele erreicht

Margen im Branchenvergleich



One Siemens – Finanzielle Ziele erreicht

Wachstum ¹⁾

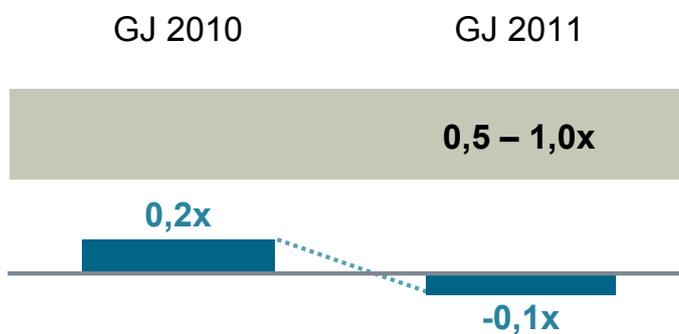


Umsatzwachstum (rollierende vier Quartale Q4 GJ 2011)

¹⁾ Siemens vergleicht sein eigenes Umsatzwachstum auf Basis eines gleitenden Durchschnitts der vergangenen vier Quartale mit dem gewichteten durchschnittlichen Umsatzwachstum der wichtigsten Wettbewerber der Sektoren, einschließlich ABB, GE, Philips, Rockwell und Schneider. Stichtag für die Wettbewerber-Daten ist der zweite Werktag vor Veröffentlichung der Siemens-Ergebnisse.

One Siemens – Finanzielle Ziele erreicht

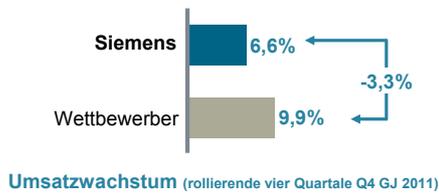
Kapitalstruktur



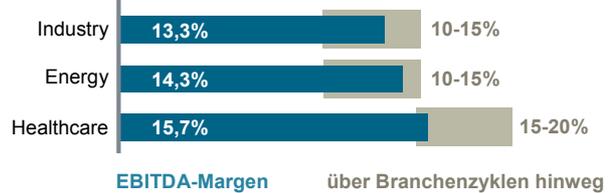
Angepasste industrielle Nettoverschuldung / EBITDA

One Siemens – Finanzielle Ziele erreicht

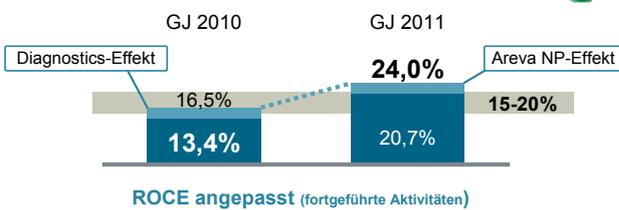
Wachstum ¹⁾



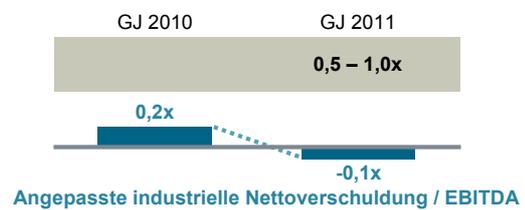
Margen im Branchenvergleich



Kapitaleffizienz

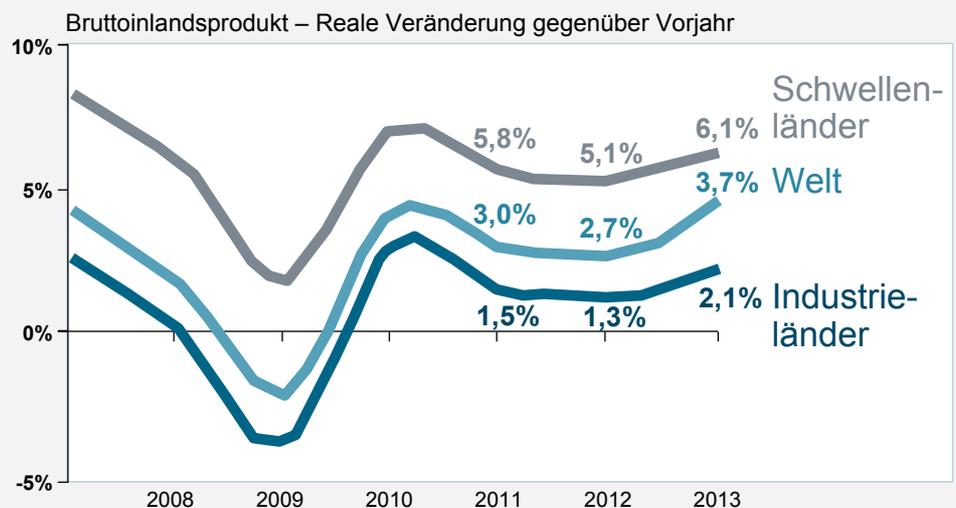


Kapitalstruktur



¹⁾ Siemens vergleicht sein eigenes Umsatzwachstum auf Basis eines gleitenden Durchschnitts der vergangenen vier Quartale mit dem gewichteten durchschnittlichen Umsatzwachstum der wichtigsten Wettbewerber der Sektoren, einschließlich ABB, GE, Philips, Rockwell und Schneider. Stichtag für die Wettbewerber-Daten ist der zweite Werktag vor Veröffentlichung der Siemens-Ergebnisse.

Prognosen – Atempause der Weltkonjunktur



Eckdaten – Erstes Quartal 2012

Fortgeführte Aktivitäten in Millionen Euro	Q1 2011	Q1 2012	Veränderung
Auftragseingang	20.837	19.809	-5% ¹⁾
Umsatz	17.603	17.902	+2% ¹⁾
Gewinn aus fortgeführten Aktivitäten	1.846	1.356	-27%
Ergebnis pro Aktie ²⁾ (in Euro)	1,97	1,64	-17%

1) Bereinigt um Währungs- und Portfolioeffekte sank der Auftragseingang um 4 Prozent, der Umsatz stieg um 3 Prozent.

2) Inklusive nicht fortgeführte Aktivitäten

11

Europa – Integration und Vertrauen stärken



12

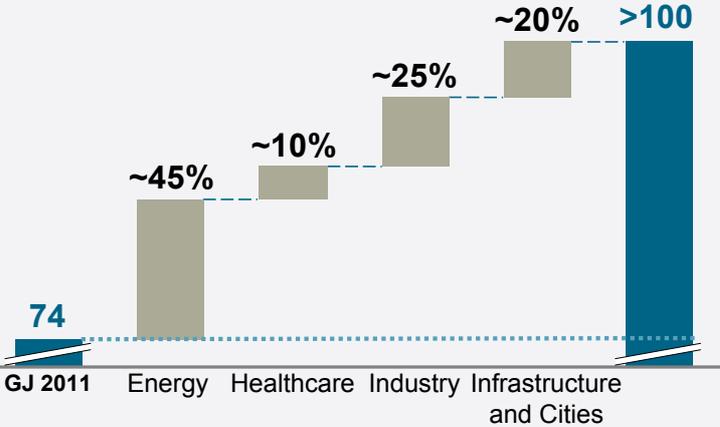
Unser Ziel – Mittelfristig 100 Milliarden Euro Umsatz



100 Milliarden Euro – Geplante Beiträge der Sektoren



Umsatz aus fortgeführten Aktivitäten
in Mrd. Euro



7 Milliarden Menschen – 7 Milliarden gute Gründe für Nachhaltigkeit

31. Oktober 2011



The Crystal – Unser Stadtkompetenzzentrum in London



Kanada – Firmengründung vor 100 Jahren

Siemens-
Bürohaus
in Montreal



Australien – Erste Geschäftsstelle vor 120 Jahren

Verwaltungs-
gebäude und
Werkstatt
in Melbourne



Spanien – Erster Auftrag vor 150 Jahren

Werksgelände
in Cornella



Heimvorteil – In 190 Ländern



Proud to be Siemens – Karel Jurinek aus Tschechien



“Pro další generace”

Proud to be Siemens – Blanca Esperanza Cruz Soto aus Kolumbien

“Alegría de ser parte de la familia Siemens”



Proud to be Siemens – Ally Wei aus Taiwan



“卓越服務
創造非凡”

Proud to be Siemens – Jesce Horton aus den USA



“Commitment to
positive change”

Proud to be Siemens – Bappa Choudhury aus Indien



“Siemens...a life
of passion”

Proud to be Siemens – Raseena Illath aus den VAE

“تدعم النمو الطموح
وأهداف التنمية”



Proud to be Siemens – Angad Thorbole aus Indien



“Sukhdayi aani
Faldayi”

Proud to be Siemens – Steffen Fleckenstein aus Deutschland

„Mehr
Lebensqualität
dank Technik”



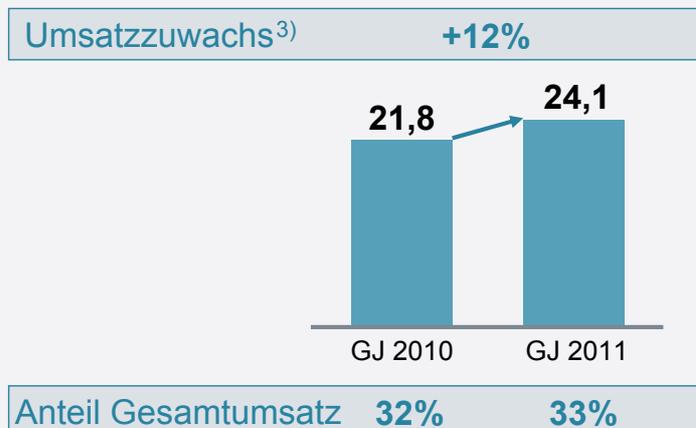
Proud to be Siemens



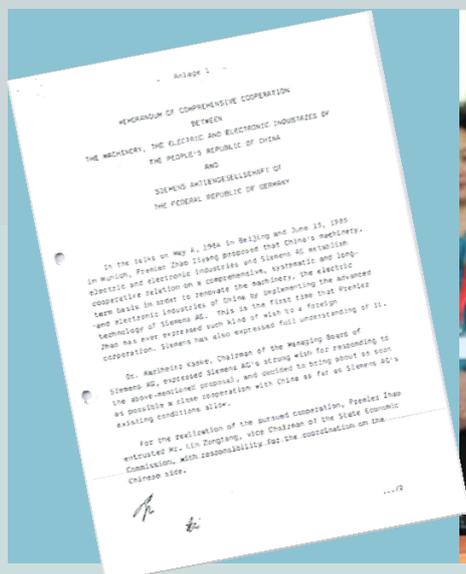
Schwellenländer – Wachstumschancen nutzen



Siemens Umsatz in Schwellenländern



China – Kooperationsabkommen fortgeschrieben



Russland – Partner der Modernisierung



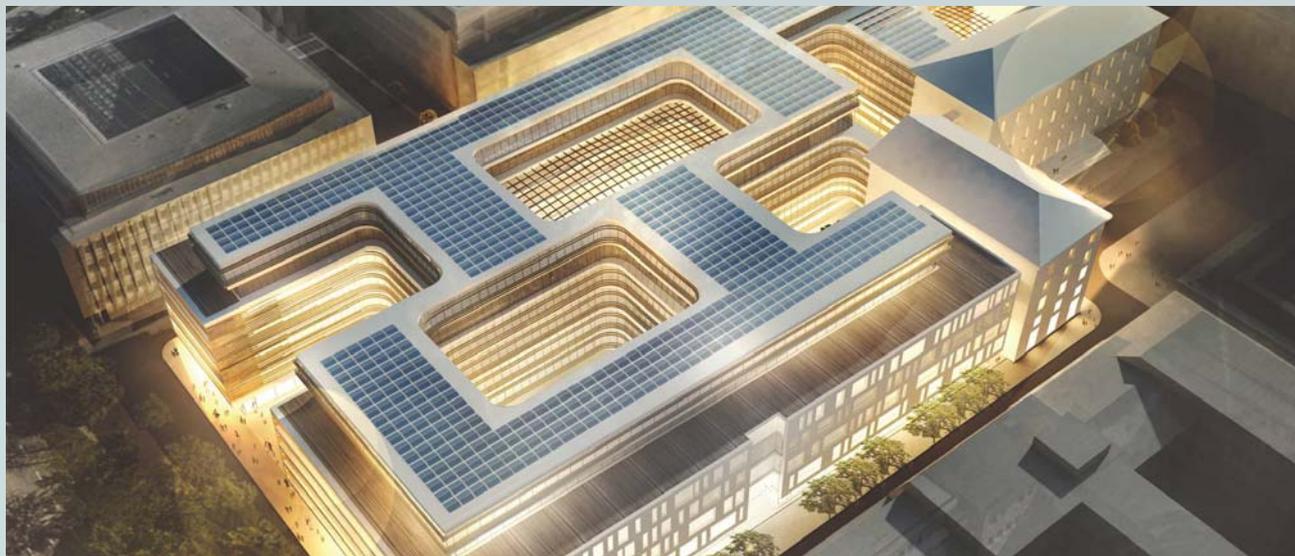
Globale Wertschöpfung – Standort in Charlotte neu eröffnet



München – Ein Pioniergebäude als neue Zentrale



München – Ein Pioniergebäude als neue Zentrale



München – Ein Pioniergebäude als neue Zentrale



München – Ein Pioniergebäude als neue Zentrale



München – Ein Pioniergebäude als neue Zentrale



TIA Portal – Weltneuheit der Industrieautomatisierung



Siemens – Wegbereiter integrierter Elektromobilität



Healthcare – Spitzenstellung als Markt- und Technologieführer



Irsching – Weltrekord der Wirkungsgrade



Fukushima – Zäsur und Beginn eines neuen Energiezeitalters

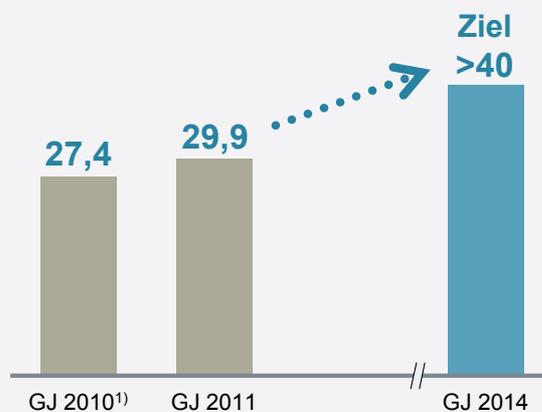


43

Unser Umweltportfolio – Beiträge für eine grüne Zukunft



Umsatzentwicklung des Umweltportfolios
in Mrd. Euro



44

1) Vergleichbarer Umsatz einschließlich neu aufgenommener Produkte, ohne Osram

Unsere Mitarbeiter – Bilder aus Ihrem Alltag mit Siemens



Engagement – Mandela School of Science and Technology



SIEMENS

Hauptversammlung