



SIEMENS

# Årsrapport 2014/2015

CVR 16 99 30 85

Siemens A/S

# A.

## Året i hovedtræk for Siemens A/S koncernen

|   |     |   |
|---|-----|---|
| 3 | A.1 | Innovation og teknologier til en bæredygtig fremtid |
| 5 | A.2 | Året i hovedtræk for Siemens A/S koncernen          |

# B.

## Påtegninger

|   |     |                                   |
|---|-----|-----------------------------------|
| 6 | B.1 | Ledelsens regnskabspåtegning      |
| 7 | B.2 | Den uafhængige revisors påtegning |

# C.

## Ledelsesberetning

|    |      |  |
|----|------|--|
| 8  | C.1  | Selskabsoplysninger                      |
| 9  | C.2  | Koncernoversigt                          |
| 10 | C.3  | 5 års hovedtal for Siemens A/S koncernen |
| 11 | C.4  | Beretning                                |
| 12 | C.5  | Forretningen – risici og ledelsessystem  |
| 14 | C.6  | Siemens miljøportefølje                  |
| 15 | C.7  | Siemens A/S forretningsområder           |
| 19 | C.8  | Medarbejdere                             |
| 21 | C.9  | Miljø                                    |
| 22 | C.10 | Det omgivende samfund                    |

# D.

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober – 30. september

|    |     |  |
|----|-----|--|
| 24 | D.1 | Regnskabsberetning – Siemens A/S koncernen |
| 26 | D.2 | Anvendt regnskabspraksis                   |
| 31 | D.3 | Resultatopgørelse                          |
| 32 | D.4 | Balance                                    |
| 34 | D.5 | Udvikling i egenkapital                    |
| 35 | D.6 | Pengestrømsopgørelse                       |
| 36 | D.7 | Noter                                      |
| 41 | D.8 | Noter uden henvisning                      |

## || | A.1 Innovation og teknologier til en bæredygtig fremtid

Siemens er en integreret teknologivirksomhed med en lang række aktiviteter inden for energi, industri, sundhed samt infrastruktur og byudvikling.

Siden Siemens blev grundlagt i Berlin for snart 170 år siden, har virksomheden været optaget af at skabe fremtiden gennem innovative teknologier, der forbedrer menneskers liv samt sikrer fremtiden for de nye generationer. Som følge heraf er Siemens i dag verdens største leverandør af miljøvenlige løsninger, der bidrager til en bæredygtig fremtid.

På verdensplan investerer Siemens AG mere end 33 milliarder kr. i forskning og udvikling, og flere end 29.000 medarbejdere er beskæftiget med forsknings- og udviklingsopgaver. Siemens er i dag tildelt mere end 56.000 patenter på globalt plan.

Siemens beskæftiger 343.000 medarbejdere fordelt på mere end 190 lande.

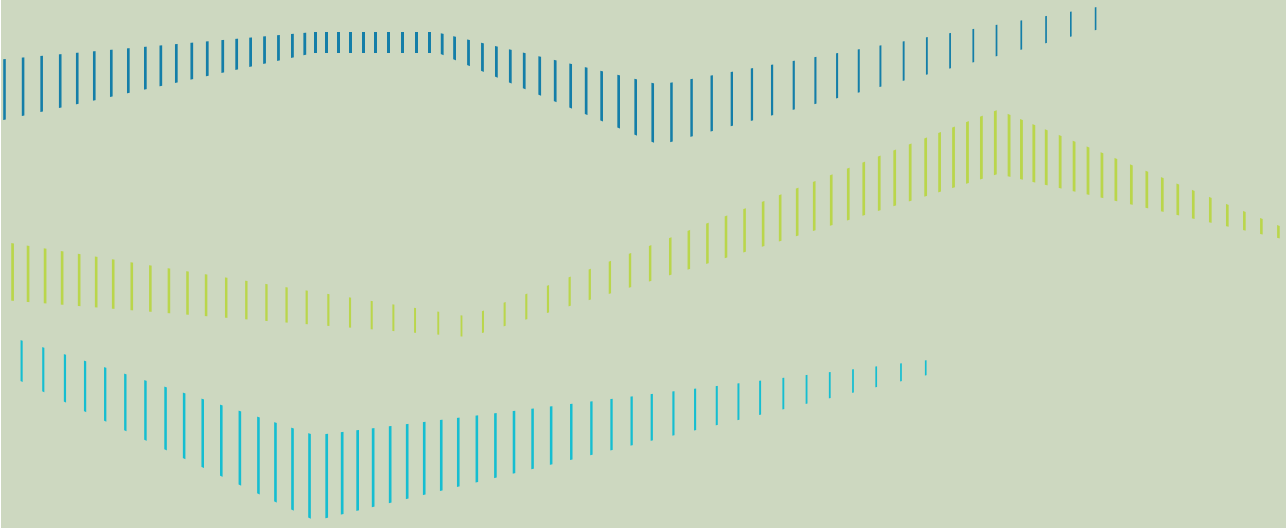
For at udvikle samfundet og samtidig tage vare på kloden er en videreudvikling af digitalisering afgørende, og verden er med sin digitale transformation i gang med et paradigmeskifte. På globalt plan er Siemens førende inden for områderne elektrificering og automation, og Siemens vil med sine teknologiske kompetencer og knowhow benytte det igangværende paradigmeskifte til at integrere nye digitale løsninger i forretningsområderne.

Milliarder af intelligente maskiner og udstyr genererer enorme mængder af data, som danner bro fra den virtuelle til den virkelige verden. At omdanne de mange data til værdi er en af tidens kritiske succesfaktorer. Siemens teknologier og innovative styrker kan sammen med viden om markedets behov bidrage med løsninger, som gør, at de samme data kan anvendes på tværs af funktioner og i så mange som muligt af virksomheders og organisationers forretningsprocesser.

Grundlæggende kan digitalisering medvirke til at etablere nye og hurtigere forretningsprocesser, hurtigere leveringstider, hurtigere udviklingstid for nye produkter af endnu højere kvalitet, bedre mulighed for resourceplanlægning og energioptimering samt nye muligheder inden for styring og overvågning af blandt andet produktion. Digitale løsninger vil således kunne bidrage væsentligt til udvikling af Danmarks produktivitet og forventes at få stor betydning for landets økonomi og evne til at opretholde og udvikle velfærd.

Digitaliseringen finder ikke blot sted inden for industrien, men vil indgå i udviklingen af samfundet på en lang række områder. Digitaliseringen vil gøre det muligt at opbygge en intelligent infrastruktur på trafikområdet og i energiforsyningen, udvikle nye metoder til at optimere arbejdsgangen og patientflowet i hospitalsvæsenet samt optimere bygningers forbrug af energi.

Digitaliseringen rummer imidlertid ikke blot muligheder, men også udfordringer. I takt med den øgede digitalisering er specielt designede IT-sikkerhedsløsninger fundamentale, både inden for produktion og i relation til vitale samfundsmæssige områder som eksempelvis energiforsyningen. I en digitaliseret verden skal adgangen til software sikres effektivt med professionelle IT-sikkerhedsløsninger, der tillader al funktionaliteten og fleksibiliteten, men holder uvedkommende ude. Der eksisterer effektive løsninger på markedet og nogle af de bedste er fra Siemens.



## || | A.2 Året i hovedtræk for Siemens A/S koncernen

Udviklingen i forretningsåret 2014/2015 har samlet set været tilfredsstillende for Siemens A/S koncernen.

Koncernen har oplevet en markant stigning i ordreindgangen som følge af et antal større ordrer i offshore vindsektoren, et antal større energioptimeringsprojekter af offentlige bygninger samt ordren på elektrificering af den resterende del af det danske jernbanenet. Med disse projekter bidrager Siemens til en mere bæredygtig energiforsyning baseret på vindkraft til at reducere energiforbruget i bygninger og til at reducere miljøbelastningen fra transportsektoren og dermed til et mere bæredygtigt Danmark.

Omsætningen er derimod reduceret med 5 % i forhold til forretningsåret 2013/2014 som følge af lavere aktivitet i flere divisioner.

Siemens A/S koncernen opnåede i regnskabsåret et resultat på 135 mio. kr., hvilket er en forbedring på 9 mio. kr. i forhold til sidste år. Der forventes udloppet 135 mio. kr. i udbytte.

Omkostningerne i koncernen til salg og administration er stort set uændrede i forhold til forretningsåret 2013/14 trods generelle pris- og lønstigninger.

Organisationen har været stabil gennem forretningsåret. Det gennemsnitlige antal beskæftigede er svagt forøget i forhold til forretningsåret 2013/2014, hvilket primært skyldes vækst i energioptimeringsforretningen samt de øgede aktiviteter i offshore vindsektoren.

For at understrege virksomhedens engagement i bæredygtighed og CSR afholdt Siemens A/S i maj 2015 en bæredygtighedsuge på hovedkontoret i Ballerup, hvor virksomhedens aktiviteter i relation til klima, sundhed, transport, mangfoldighed og det omgivende samfund blev præsenteret for medarbejderne i samarbejde med en række af Siemens samarbejdspartnere.

Dansk økonomi er inde i en moderat positiv udvikling med stigende vækst og beskæftigelse, omend væksten endnu ikke er tilbage på niveauet før finanskrisen. Samtidig er der dog udsigt til en svækkelse af de internationale konjunkturer, hvilket kan lægge en dæmper på udviklingen i Danmark, specielt i industrien. Investeringerne i udbygningen af infrastrukturen på energi- og transportområdet samt byggeriet af nye hospitaler bidrager dog til at fastholde væksten.

På baggrund af den markante stigning i ordrebeholdningen i forretningsåret 2014/2015 forventer Siemens A/S koncernen en stigning i omsætningen på 7 - 9 procent. Resultatet af den ordinære drift for koncernen forventes at ligge over niveau af 2014/2015.

Siemens A/S forventer med regnskabsmæssig virkning fra den 1. oktober 2015 at afspalte sin Healthcare-forretning til Siemens Healthcare Diagnostics ApS. Selskabet forventes at blive omdannet til et aktieselskab med navnet Siemens Healthcare A/S.



Jukka Pertola  
Administrerende direktør, Siemens A/S



## B.1 Ledelsens regnskabspåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten og ledelsesberetningen for 2014/2015 for Siemens A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2015, samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2014 - 30. september 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen indeholder. Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ballerup, den 7. december 2015

### Direktion:



Jukka Pertola  
(Adm. direktør)



Jürgen Lippert

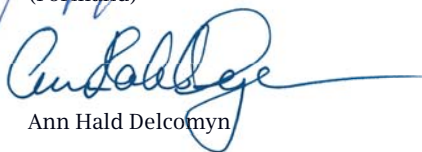
### Bestyrelse:



Peter Højland  
(Formand)



Torkil Bentzen



Ann Hald Delcomyn



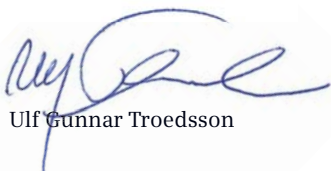
Antonis Eleftheriou



Jukka Pertola



Maria Marit Rahelt



Ulf Gunnar Troedsson

## B.2 Den uafhængige revisors påtegning

### Til aktionæren i Siemens A/S

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Siemens A/S for regnskabsåret 1. oktober 2014 - 30. september 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2014 - 30. september 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

København, den 7. december 2015

Ernst & Young  
Godkendt Revisionspartnerselskab



Thomas Kühn  
Statsautoriseret revisor

## || | C.1 Selskabsoplysninger

### **Siemens A/S**

Borupvang 9  
2750 Ballerup

CVR-nr.: 16 99 30 85

Stiftet: 1993

Hjemsted: Ballerup

### **Bestyrelse**

Peter Højland, formand

Torkil Bentzen

Ann Hald Delcomyn

Antonis Eleftheriou

Jukka Pertola

Maria Marit Rahelt

Ulf Gunnar Troedsson

### **Direktion**

Jukka Pertola

Jürgen Lippert

### **Revisor**

Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab

Osvald Helmuths Vej 4

2000 Frederiksberg

Thomas Kühn

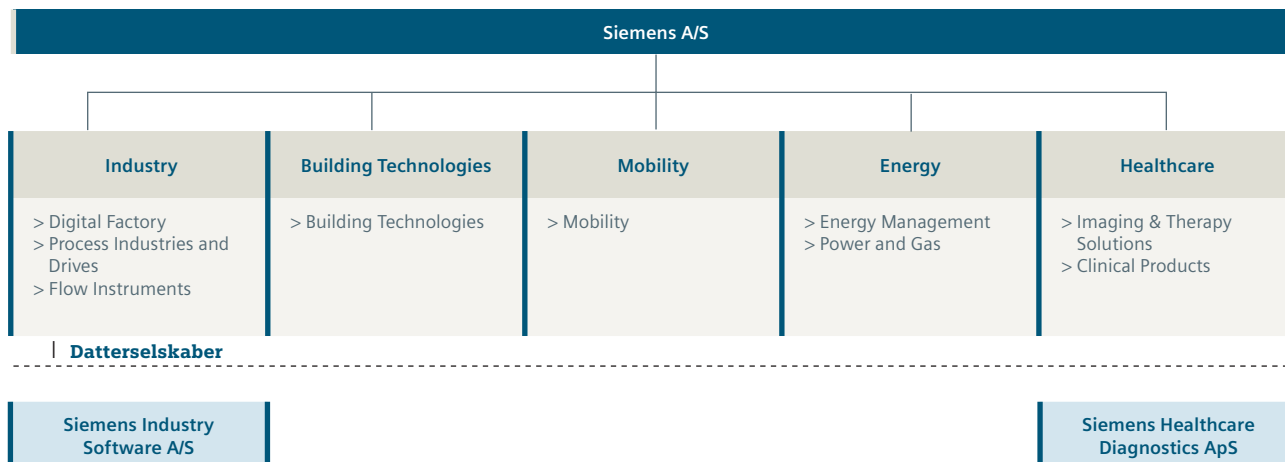
### **Generalforsamling**

Ordinær generalforsamling afholdes den 7. december 2015.



## C.2 Koncernoversigt

Siemens koncernoversigt pr. 30. september 2015



### Øvrige Siemens aktiviteter i Danmark

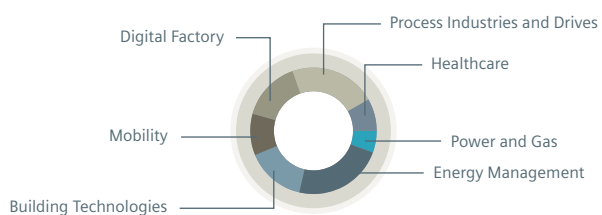
Selskaberne er søsterselskaber til Siemens A/S og indgår ikke i konsolideringen af Siemens A/S

- > Siemens Finans Danmark – filial af Siemens Finans AB
- > Siemens Wind Power A/S

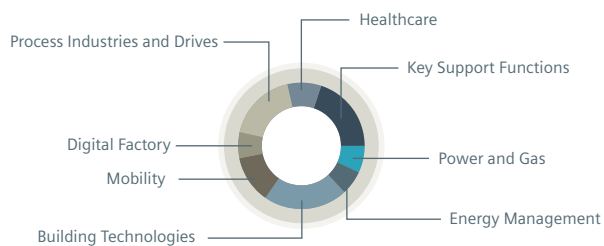
### Joint venture

- > A2Sea A/S (til Siemens Wind Power A/S)

#### Omsætning (koncern)



#### Gennemsnitligt antal ansatte (koncern)



## 11 | C.3 5 års hovedtal for Siemens A/S koncernen

### | 5 års hovedtal for Siemens A/S koncernen

| mio.kr.  | 2014/2015    | 2013/2014    | 2012/2013    | 2011/2012    | 2010/2011    |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Omsætning  | 3.323        | 3.507        | 3.646        | 3.243        | 3.175        |
| Resultat af primær drift                         | 191          | 181          | 150          | 101          | 185          |
| Finansielle poster                               | -5           | -4           | -4           | 0            | 24           |
| <b>Årets resultat</b>                            | <b>135</b>   | <b>126</b>   | <b>103</b>   | <b>74</b>    | <b>152</b>   |
| <b>Udbytte</b>                                   | <b>135</b>   | <b>322</b>   | <b>103</b>   | <b>73</b>    | <b>151</b>   |
| Anlægsaktiver                                    | 430          | 388          | 225          | 234          | 317          |
| Omsætningsaktiver                                | 1.229        | 1.381        | 1.988        | 1.283        | 1.503        |
| <b>Aktiver i alt</b>                             | <b>1.659</b> | <b>1.769</b> | <b>2.213</b> | <b>1.517</b> | <b>1.820</b> |
| <b>Aktiekapital</b>                              | <b>151</b>   | <b>151</b>   | <b>151</b>   | <b>151</b>   | <b>151</b>   |
| <b>Egenkapital</b>                               | <b>497</b>   | <b>684</b>   | <b>661</b>   | <b>631</b>   | <b>708</b>   |
| Pengestrøm fra driftsaktivitet                   | 180          | 47           | 180          | 57           | 70           |
| Pengestrøm til investeringer                     | -42          | -260         | -28          | 101          | 102          |
| – heraf investeringer i materielle anlægsaktiver | -43          | -37          | -34          | -17          | -21          |
| Pengestrøm fra finansiering                      | -343         | -115         | -73          | -146         | -604         |
| – heraf nettoudbyttebetalinger                   | -322         | -103         | -73          | -151         | -604         |
| <b>Pengestrøm i alt</b>                          | <b>-205</b>  | <b>-328</b>  | <b>79</b>    | <b>12</b>    | <b>-432</b>  |
| <b>Gennemsnitligt antal medarbejdere</b>         | <b>1.333</b> | <b>1.325</b> | <b>1.323</b> | <b>1.520</b> | <b>1.649</b> |
| Aktivers omsætningshastighed                     | 1,9          | 1,8          | 2,0          | 2,0          | 1,5          |
| Egenkapitalforrentning                           | 22,9         | 18,7         | 16,0         | 11,0         | 16,3         |
| Overskudsgrad                                    | 5,7          | 5,1          | 4,1          | 3,1          | 5,8          |
| Afkastningsgrad                                  | 11,1         | 9,1          | 8,0          | 6,2          | 9,0          |
| Soliditetsgrad                                   | 30,0         | 38,7         | 29,9         | 41,6         | 39,0         |

Sammenligningstal er korrigeret for spaltninger og fusioner.

Sammenligningstal er ikke korrigeret for køb/salg af forretningsområder.

### Nøgletalsdefinitioner 2015 ifølge Finansforeningen:

#### Aktivers omsætningshastighed

Årets omsætning i forhold til gennemsnitlige operative aktiver.

#### Egenkapitalforrentning

Årets resultat efter skat i forhold til den gennemsnitlige egenkapital.

#### Overskudsgrad

Driftsresultat før renter i procent af nettoomsætningen.

#### Afkastningsgrad

Driftsresultat før renter i procent af gennemsnitlige operative aktiver.

#### Soliditetsgrad

Egenkapital ultimo i procent af samlede passiver ultimo.

## || | C.4 Beretning

Siemens A/S er en af Danmarks største teknologikoncerner, som har virket i det danske samfund siden midten af 1800-tallet, hvor koncernen leverede telegrafiudstyr og de første belysningsanlæg. Den formelle etablering af Technische Bureau Kopenhagen skete den 24. april 1893, og siden har Siemens deltaget aktivt i moderniseringen af det danske samfund med produkter og løsninger baseret på de nyeste teknologier.

Siemens er tæt forbundet med elektrificeringen af samfundet, hvilket har været – og er – forudsætningen for at udvikle et moderne samfund. Det er Siemens strategi at fokusere sin forretning på de vækstmuligheder, der ligger i hele den elektriske værdikæde – fra produktion og transmission af elektricitet til effektiv udnyttelse af elektrisk energi. Med den digitale revolution åbner der sig nye muligheder for innovative produkter og løsninger, som vil få indflydelse på alle områder af samfundslivet.

Siemens A/S er en del af Siemens AG og arbejder derfor ud fra de samme principper om socialt ansvar og bæredygtighed (herunder CSR). Mål og aktiviteter på dette område er fastlagt i en overordnet politik for bæredygtighed, som har til formål at styrke Siemens virke som en ansvarlig virksomhed i det danske samfund og medvirke til at udvikle Danmark i en mere bæredygtig retning.

Indsatsen sker på flere plan. For Siemens er bæredygtighed tæt knyttet til forretningen, hvor indsatsen for at modvirke klimaforandringerne afspejler sig i en stor portefølje af produkter og løsninger, som bidrager til at reducere vores kunders CO<sub>2</sub>-udledning. Som led heri har Siemens AG i september måned 2015 annonceret, at koncernen har som mål at reducere sin egen CO<sub>2</sub>-udledning med 50 % frem mod 2020, samt at være en 100 % CO<sub>2</sub>-neutral virksomhed i 2030.

I forhold til medarbejderne har fokus blandt andet været på sundhed, hvor medarbejderne tilbydes at deltage i forskellige motionsaktiviteter samt på arbejdsmiljøet, hvor der i 2014/2015 er gennemført en arbejdspladsvurdering (APV), som har givet anledning til en række forbedringstiltag.

I maj 2015 afholdt Siemens A/S en bæredygtighedsuge på hovedkontoret i Ballerup, hvor virksomhedens aktiviteter i relation til klima, sundhed, transport, mangfoldighed og det omgivende samfund blev præsenteret for medarbejderne i samarbejde med en række af vores samarbejdspartnere. I forlængelse heraf valgte Siemens at tilslutte sig Det Danske Charter for Mangfoldighed for at understrege vigtigheden af mangfoldighed og inklusion på det danske arbejdsmarked.

Endelig prioriterer Siemens at bidrage til at øge interessen for de naturvidenskabelige uddannelser, herunder i høj grad ingeniørfaget, da det er afgørende både for Siemens og for det danske samfund at have adgang til højt kvalificeret arbejdskraft nu og i fremtiden. De aktuelle prognoser viser således et stigende gab mellem behovet for ingeniører og antallet af færdiguddannede, hvorfor det er af stor betydning at motivere unge til at tage en teknisk naturvidenskabelig uddannelse.

Som led i opfølgningen på CSR-indsatsen har Siemens identificeret et antal målepunkter (KPI'er), som rapporteres regelmæssigt med henblik på at følge udviklingen, samt identificere behov for nye initiativer. Et udvalg af disse KPI'er indgår i dette års ledelsesberetning.

Siemens AG er siden 1999 blevet vurderet af Dow Jones Sustainability Index og har i år opnået en rating på 90 point ud af 100, hvilket gør Siemens AG til en af de førende virksomheder i indekset.

## 11 | C.5 Forretningen – risici og ledelsessystem

Siemens A/S forretning er organiseret i fem forretningsområder, som hver repræsenterer en eller flere af Siemens AG's divisioner.

Divisionerne markedsfører Siemens AG's produkter og løsninger til private og offentlige kunder i Danmark enten direkte eller gennem distributører og forhandlere. Samarbejdet mellem divisionerne sikres blandt andet gennem Siemens Key Account Management, som er implementeret i forhold til et antal store kunder. Den målrettede indsats i forhold til et antal store kunder betyder også, at Siemens er mindre følsom over for generelle udsving i markedet.

Porteføljen er meget bred og strækker sig fra salg af enkelte komponenter og produkter til store komplekse projekter, hvor engineering og projektledelse indgår som væsentlige elementer i den samlede ydelse. Disse projekter strækker sig ofte over flere år. Succesfuld gennemførelse kræver et tæt samarbejde med kundens projektorganisation.

De store projekter, herunder infrastrukturprojekter, udgør en risiko for forretningen, og Siemens har derfor fokus på uddannelse og certificering af projektledere, ligesom der er retningslinjer for godkendelsen af projekter af en vis størrelse og kompleksitet.

Ud over markedsnedgang og store projekter udgør hacking af Siemens systemer, brud på konkurrencelovgivningen samt leverandørsvigt risici for forretningen. Siemens ledelsessystemer er i høj grad designet til at håndtere disse risici.

### Ledelsessystem

Siemens A/S har et integreret ledelsessystem, som omfatter kvaliteten af Siemens leverancer samt det interne og det eksterne miljø. Ledelsessystemet er certificeret i henhold til ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljø) og OHSAS 18001 (arbejds-miljø), som bliver verificeret af Lloyd's to gange årligt med henblik på at identificere afvigelser og forbedringstiltag. Ledelsessystemet re-certificeres hvert tredje år, og næste certificering er planlagt til februar 2016.

Siemens Business Conduct Guidelines (BCG) rummer Siemens AG's grundlæggende principper og regler for, hvordan vi ønsker at drive vores virksomhed med respekt for gældende love samt internationale og generelt anerkendte konventioner om overholdelse af menneskerettigheder, bekæmpelse af korruption med videre. Alle medarbejdere underskriver ved deres ansættelse BCG og får en gennemgang af retningslinjerne som led i deres introduktionsforløb. Endvidere afholdes der løbende kurser i relation til udvalgte områder for at sikre, at medarbejderne er ajour med kravene i lovgivningen

samt koncernens politikker og retningslinjer.

Der er udnævnt compliance officers, som skal medvirke til at udbrede compliance-kulturen i virksomheden, og der er blandt andet etableret en 'whistleblower' ordning, som giver både medarbejdere og eksterne mulighed for anonymt at rapportere uregelmæssigheder.

Siemens AG har endvidere etableret et omfattende system til håndtering af risici gennem regelmæssige kontroller, som sikrer, at Siemens interne regler efterleves, og at regnskaberne er retvisende. Der er udnævnt risk and internal control officers, som er ansvarlige for at organisere det omfattende kontrolarbejde. Eksportkontrol er et vigtigt indsatsområde, og der er udnævnt ECC officers (Export Control and Customs), som har til opgave at sikre, at Siemens efterlever reglerne for eksportkontrol.

Med den stigende digitalisering øges kravene til sikring af virksomhedens data og kommunikation mod uautoriseret indtrængen. Siemens har stor fokus på informationssikkerhed og arbejder løbende på at forbedre både de præventive kontroller og evnen til at afsløre forsøg på hacking. Ud over de tekniske løsninger er det af stor betydning, at medarbejderne har høj grad af opmærksomhed på informationssikkerhed. Derfor gennemføres der regelmæssigt tiltag i form af online træning og kurser, som skal højne informationssikkerheden.

### Leverandøransvar

Leverandørerne udgør en væsentlig del af den samlede værdikæde, og Siemens AG ser det som en del af sit ansvar at sikre, at virksomhedens leverandører lever op til høje standarder.

For at tydeliggøre Siemens principper for forretningsførelse er der udfærdiget et "Code of Conduct for Siemens Suppliers", som alle selskabets leverandører forpligter sig til at overholde. "Code of Conduct for Siemens Suppliers" bygger på principperne i FN's Global Compact, som blandt andet omhandler respekt for menneskerettigheder, arbejdstagernes ret til organisering, eliminering af børnearbejde og diskrimination, miljøbeskyttelse og antikorruption.

Virksomheder, som Siemens indgår særligt tætte relationer med (Business Partners), bliver tillige underlagt en compliance due diligence.

Siemens AG udgør den største enkeltleverandør til Siemens A/S. For at sikre, at tredjepartsleverandørerne lever op til retningslinjerne, gennemføres en årlig evaluering af alle leverandører, som leverer for mere end 50.000 euro på årsbasis, med fokus på kvalitet, leverancesikkerhed, miljøledelse og

## 11 | C.5 Forretningen – risici og ledelsessystem

sikkerhed. Evalueringen bidrager til at minimere risikoen for leverandørsvigt og problemer med compliance i forsyningskæden.

### Kundetilfredshed

Kundetilfredsheden måles årligt ved hjælp af den internationalt anerkendte Net Promoter Score (NPS), som vurderer, hvorvidt kunderne vil anbefale Siemens til andre. På baggrund af undersøgelsen gennemføres tiltag til at forbedre ydelser og service på områder, hvor kunderne påpeger forbedringsmuligheder. Resultatet af den seneste undersøgelse, som er gennemført i foråret 2015, viser, at kundetilfredsheden er fastholdt på et højt niveau. Udviklingen i den gennemsnitlige score fremgår af nedenstående tabel.

Udviklingen i kundernes vurdering\* af Siemens A/S 2012-2015

|  | 2014/2015 | 2013/2014 | 2012/2013 |
|--|-----------|-----------|-----------|
| Kundernes tilfredshed med Siemens (gennemsnit på skala 1-10) | 8,0       | 7,9       | 7,9       |

\* Spørgsmål: Hvor sandsynligt er det, at De vil anbefale Siemens til en kollega eller forretningspartner?

Ud over den årlige undersøgelse måler enkelte divisioner regelmæssigt kundetilfredsheden i forbindelse med projekter og serviceleverancer.

## 11 | C.6 Siemens miljøportefølje

Den globale opvarmning stiller vores samfund over for store udfordringer blandt andet i form af stigende vandstand i verdenshavene. Det er derfor vigtigt at reducere den stigende udledning af CO<sub>2</sub> til atmosfæren.

Verden har imidlertid stigende behov for energi, og derfor er det vigtigt at udvikle alternativer til fossile brændstoffer samt optimere anvendelsen af energi. Siemens bidrager hertil gennem verdens største portefølje af miljøvenlige løsninger og produkter, som medvirker til at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen og dermed bremse den globale opvarmning. Det drejer sig blandt andet om løsninger til at øge energieffektiviteten i industrien og i kraftværker, reducere energiforbruget i bygninger og producere vedvarende energi baseret på vind.

Siemens AG's miljøportefølje udgjorde ifølge den seneste opgørelse på koncernniveau pr. 30. september 2014 i alt 46% af den samlede omsætning, hvilket er en stigning på tre procentpoint i forhold til året før. Ifølge samme opgørelse bidrog koncernens miljøportefølje til at reducere kundernes CO<sub>2</sub>-udledning med 428 millioner tons.

Også i Danmark bidrager Siemens miljøportefølje til at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen og forbedre miljøet.

Siemens A/S har i det forgangne forretningsår afsluttet installationen af tre synkronkompensatorer, som skal sikre stabiliteten i transmissionsnettet i takt med den stigende andel af vindkraft i Danmark.

Siemens leverancer til det kommende forbrændingsanlæg på Amager gør, at det nye anlæg bliver Danmarks mest effektive forbrændingsanlæg med en væsentlig højere virkningsgrad end det tidligere anlæg og væsentlig mindre CO<sub>2</sub>-udledning.

Energioptimeringsprojekter i kommuner og på hospitaler medvirker til at nedsætte energiforbruget i bygninger og dermed CO<sub>2</sub>-udledningen markant. Siemens har vundet flere store ordrer, og området er generelt i vækst.

Som underleverandør til vindmølleindustrien har Siemens leveret en stor del af komponenterne til de vindmøller, som er blevet produceret i Danmark, og Siemens bidrager også med leverancer af udstyr til offshore vindmølleparker, som skal sikre net-tilslutning og spændingskvalitet.

Senest har Siemens i samarbejde med Aarsleff Rail A/S vundet en ordre på elektrificering af den resterende del af jernbanen i Danmark, hvilket vil bidrage til at nedbringe CO<sub>2</sub>-udledningen fra transportsektoren.

Siemens A/S søsterselskab Siemens Wind Power A/S bidrager også væsentligt til reduktionen af CO<sub>2</sub> gennem opsætning af vindmøller og har en førende position på verdensmarkedet for offshore vindmøller.

Siemens A/S har i samarbejde med partnere fra flere lande været en væsentlig del af EcoGrid EU-projektet på Bornholm, som er et internationalt pilotprojekt, hvor virksomheder og forbrugere har testet nye muligheder for at styre deres strømforbrug. Siemens har bidraget til opbygningen af en komplet prototype af fremtidens el-system, hvor forbruget kan tilpasses udsving i energiproduktionen, hvilket er centralt for udviklingen af fremtidens intelligente el-net ("Smart Grid"). Projektet begyndte tilbage i 2011 og efter en forlængelse af testperioden frem til den 31. august 2015 er projektet nu afsluttet, og resultaterne er offentliggjort på en konference den 15. september 2015. Resultaterne er lovende, da de viser, at pris-signaler i realtid rent faktisk kan bruges til at regulere forbruget, såfremt forbrugerne har installeret udstyr, som reagerer automatisk på pris-signalerne. Forbrugere uden dette udstyr udviste imidlertid ikke ændret adfærd.



## || | C.7 Siemens A/S forretningsområder

### Industry

Industry repræsenterer Siemens AG's divisioner Digital Factory samt Process Industries and Drives.

Endvidere er Siemens produktionsfaciliteter inden for Flow Instruments en del af industriforretningen.

Aktiviteter inden for industriel software varetages af datterselskabet Siemens Industry Software A/S.

### Digital Factory samt Process Industries and Drives

De to divisioners produkter og løsninger spænder fra standardprodukter over systemløsninger til energi- og automationsteknologi. Med alt inden for avancerede procesinstrumenter, installations- og koblingsmateriel samt de såkaldte drivetrain-løsninger, hvor gear, kobling, motor og frekvensomformer er optimeret, så der opnås lavere energiforbrug samt innovative automationsløsninger, kan Siemens produkter indgå i alle sammenhænge inden for industrien.

Som den førende leverandør af industrisoftware, optimerer Siemens hele merværdikæden i produktionsvirksomheder – fra produktdesign og -udvikling til salg og service.

Divisionernes salg fordeler sig på direkte salg til slutkunder i industrien samt salg via distributører og certificerede Solution Partners. En stor del af salget af produkter og komponenter foregår online via Siemens Industry Mall.

Omsætningen i industriforretningen har været svagt faldende i 2014/2015 sammenlignet med året før. Dette skyldes, dels at markedet generelt har udvist en svag udvikling, dels at leverancerne til enkelte større kunder har været lavere end sidste forretningsår.

Inden for automationssystemerne har der været en positiv forretningsudvikling i 2014/2015, hvilket blandt andet kan tilskrives markedsintroduktionen af TIA-portalen (Totally Integrated Automation) med tilhørende hardware.

### Flow Instruments

Flow Instruments producerer elektroniske målere baseret på Coriolisteknologien. Endvidere gennemføres der forsknings- og udviklingsaktiviteter vedrørende mekaniske og elektroniske målere baseret på for eksempel magnetisk-, induktiv- og ultralydsteknologier.

I 2013/2014 blev markedets letteste og mest kompakte digitale flowmålersystem, SITRANS FC410 lanceret. Salget af de nye flowmålere udviklede sig imidlertid ikke som planlagt i be-

gyndelsen af forretningsåret, hvilket sammen med lukningen af en produktlinje har ført til lavere omsætning i 2014/2015.

Flow Instruments er i sommeren 2015 flyttet til nye lokaliteter i Ragebøl ved Sønderborg, hvor der er investeret i ny højautomatiseret produktion samt testfaciliteter.

### Siemens Industry Software A/S

Siemens Industry Software A/S leverer løsninger til design af produkter (Product Lifecycle Management, PLM), samt softwareløsningen COMOS, som er rettet mod optimering af den samlede produktionsproces.

Med Siemens PLM software er det muligt at styre produktoplysningerne digitalt – fra idé til udfasning. COMOS dækker alt – fra design og udvikling til drift og vedligehold af et procesanlæg. Dette gøres muligt ved at genbruge data fra designfasen i selve drifts- og vedligeholdelsesfasen.

Siemens Industry Software A/S har i 2014/2015 fastholdt omsætningen i forhold til året før.

## 11 | C.7 Siemens A/S forretningsområder

### Building Technologies

Divisionen leverer produkter og løsninger til bygninger, som derved sparer energi, øger komforten og giver sikkerhed ved at beskytte mennesker og værdier. Løsningerne kan leveres enkeltvis eller som multidisciplinløsninger, omfattende blandt andet styring af lys, varme og ventilation samt videoovervågning, adgangssikring, tyverisikring, branddetektering og -slukning.

Building Technologies servicerer en bred vifte af både private og offentlige kunder.

Omsætningen i Building Technologies har udviklet sig positivt i 2014/2015. Kombinationen af et højt kompetenceniveau og en stærk løsningsportefølje styrker fortsat markedspositionen generelt såvel som på en række højt specialiserede markeder – eksempelvis er Building Technologies førende med sine kompetencer og løsninger til pharmaindustrien. Det forventes, at introduktionen af en række nye løsninger, der effektiviserer driften af bygninger, vil styrke den markeds-mæssige position yderligere.

Siemens er såkaldt ESCO-leverandør (Energy Service Company) og tilbyder energireoveringer med garanterede besparelser. Dette forretningsområde udvikler sig meget positivt med en fortsat udbygning af kundeporteføljen inden for kommuner, hospitaler og private virksomheder, hvor divisionen også i 2014/2015 har vundet et antal store ordrer.

### Mobility

Divisionen leverer løsninger inden for transport og logistik med henblik på at sikre en pålidelig og miljøvenlig infrastruktur til blandt andre jernbaner, havne og lufthavne samt løsninger, der kan håndtere udfordringerne fra den øgede trafik i byerne som følge af den stigende urbanisering. Divisionen beskæftiger et stort antal specialister, som arbejder med IT- og kommunikationsløsninger til den danske transportsektor samt projekter i udlandet.

Omsætningen i Mobility er lavere end sidste forretningsår grundet færre projektleverancer.

Mange af divisionens projekter løber over flere år. Succesfuld gennemførelse kræver et tæt samarbejde med kundens projektorganisation.

I 2014/2015 har divisionen afsluttet udvidelsen af bagagesorteringssystemet i Københavns Lufthavn (fase 2).

Leverancen af det nye signalsystem (CBTC) til S-banen er i fuld gang, og den første strækning Jægersborg – Hillerød

forventes at blive sat i kommerciel drift i det kommende forretningsår. Projektet løber over flere år og forventes afsluttet i 2018.

Installationen af mobilt kommunikationsudstyr (GSM-R) i fjernbanetogene følger den plan, der er aftalt med kunden. Endvidere er divisionen i gang med at forlænge levetiden på det nuværende automatiske togkontrolsystem (ATC) samt i gang med at udvikle kommunikationsmoduler, som skal sikre, at ATC-systemet kan kommunikere med den nye europæiske standard for sikkerhed (ERTMS), som er ved at blive implementeret på fjernbanen.

Projektet med udvikling og installation af et nyt overvågnings- og kontrolsystem til storebæltforbindelsen nærmer sig sin afslutning. Skiftet mellem det nye og det gamle system er påbegyndt og forventes afsluttet ved udgangen af 2016.

Mobility har i samarbejde med entreprenørvirksomheden Aarsleff Rail A/S vundet kontrakt på elektrificering af den resterende del af jernbanen i Danmark, i alt 1.300 km jernbanenet. Projektet påbegyndes på en 57 km strækning mellem Esbjerg og Lunderskov, der forventes at være færdig i 2016.

Elektrificeringen af de øvrige strækninger sker i etaper, og projektet forventes at være endeligt afsluttet i løbet af 2026.

Elektrificeringen betyder, at de nuværende dieseltog kan udskiftes med miljøvenlige og energieffektive elektriske tog. Det reducerer samtidig drifts- og vedligeholdelsesomkostningerne og muliggør en hastighed på mellem 160 og 250 km pr. time, hvilket kan forkorte rejsetiden.

I de kommende år forventes yderligere investeringer i den kollektive transport, herunder et antal letbaneprojekter, nye elektriske lokomotiver og togsæt til DSB samt nye systemer til mere intelligent styring og overvågning af vejtrafikken. Desuden er der flere pilotprojekter med el-busser, der kan bidrage til en mere miljøvenlig transport i byerne. Også det kommende forretningsår vil således være præget af mange aktiviteter, som har til formål at elektrificere samfundet yderligere til gavn for miljøet.

## || | C.7 Siemens A/S forretningsområder

### Energy

Energy repræsenterer Siemens AG koncernens divisioner Energy Management samt Power and Gas som også inkluderer Power Generation Services.

### Energy Management

Energy Management beskæftiger sig med transmission og distribution af energi, hvor Siemens er en af verdens førende udbydere af produkter, systemer og løsninger til el-nettet. Porteføljen omfatter blandt andet lav- og mellemspændingsudstyr, netstationer, koblingsanlæg og transformere samt højspændingsudstyr.

I Danmark leverer Energy Management blandt andet højspændte jævnstrømsforbindelser (HVDC) samt mange af de netstationer, der transmitterer strømmen fra højspændingsnettet til distributionsnettet, som bruges af industrien og i husstande, samt transformerstationer til havvindmølleparker. Divisionen har egen engineering- og serviceafdeling. De primære kunder er energi- og forsyningsselskaber samt større industrivirksomheder.

Omsætningen i Energy Management er lavere end sidste forretningsår grundet færre projektleverancer.

Energy Management har i forretningsåret 2014/2015 vundet ordrer på elektrisk udrustning til flere vindmølleparker i Storbritannien, herunder et større offshore projekt i det irske hav syd for øen Walney, hvor Siemens skal levere en kompensator, som skal bidrage til at stabilisere tilslutningen af vindmølleparken Walney Extension til el-nettet. Med disse ordrer har Siemens udbygget sin stærke position i offshore vindsektoren.

Endvidere har divisionen vundet flere ordrer på ombygning af kraftværker til biomasse, ligesom salget af blandt andet transformere til vindmøllesektoren har udviklet sig positivt.

Energy Management har i forretningsåret afsluttet installation og prøvedrift af tre synkronkompensatorer, der skal bidrage til at sikre stabiliteten i transmissionsnettet i takt med den stigende andel af vindkraft i Danmark. Et tilsvarende projekt er blevet afsluttet i Norge.

### Power and Gas

Power and Gas udvikler globalt innovative teknologier, der er afgørende for at gøre energiproduktion så effektiv som mulig. Produktpaletten omfatter blandt andet damp- og gasturbiner, kompressorer samt kontrolsystemer, som styrer, regulerer og overvåger anlæggene. Endvidere udføres service og vedligeholdelsesopgaver, herunder modernisering og opgradering af udstyr. De primære kunder er kraftværker, industri-, energi- og forsyningsselskaber samt olie- og gasindustrien.

Power and Gas inkluderer også et Aeration Competence Center (ACC) i Helsingør, som har ansvar for udvikling af miljøvenlige og energieffektive produkter og løsninger til beluftning i forbindelse med eksempelvis spildevandsrensning, røggasafsvovling og fermentation.

Divisionen har i 2014/2015 haft stigende omsætning som følge af nye ordrer på kraftværkerne samt fremdrift på projekter vundet i tidligere forretningsår. Blandt de større projekter er leverancen af damp turbine, generator og kontrolanlæg til det kommende forbrændingsanlæg på Amager. Projektet startede i 2013 og forventes afsluttet i 2016.

## 11 | C.7 Siemens A/S forretningsområder

### Healthcare

Healthcare repræsenterer Siemens AG koncernens division Healthcare, som omfatter forretningsområderne Imaging & Therapy Solutions, Clinical Products og Diagnostics.

Siemens Healthcare er blandt markedets førende leverandører af innovative produkter og løsninger til både den offentlige sektor og private aktører i Danmark.

Siemens Healthcare er totalleverandør af løsninger inden for billeddiagnostik, digitalt og konventionelt røntgenudstyr, MR-, CT- og PET-scannere, ultralydscannere samt laboratorieudstyr til hospitaler og praktiserende læger.

Inden for sundheds-IT er Siemens Healthcare leveringsdygtig i blandt andet systemer til elektronisk arkivering og udveksling af billeder (RIS/PACS-systemer), billedvisualiseringssystemet syngo.via, som kan anvendes på tværs af udstyr og lokationer, samt IT-baserede arkiveringsløsninger (VNA), der kan forenkle og forbedre samarbejdet mellem forskellige sundhedsprofessionelle.

Tidlig diagnose spiller en større og større rolle for sundhedssektoren i fremtiden, og Siemens Healthcare ønsker at udbygge sin position på markedet gennem innovative løsninger inden for det konstant voksende diagnostiske område.

### Imaging & Therapy Solutions

Imaging & Therapy Solutions har haft et godt år med en række ordrer, herunder blandt andet syv avancerede angio-rum til invasive hjerteprocedurer, opgradering af et antal MR-scannere til Region Sjælland og en ordre omhandlende flere forskellige diagnostiske produkter til Region Syd. På CT-området er den første af en ny serie avancerede lavdosis CT-scannere installeret på Esbjerg Sygehus, og der er leveret et antal Spect-/CT-scannere til Hvidovre Hospital.

Siemens A/S har et offentligt-privat innovationssamarbejde (OPI) med CT Innovationsenheden på Herlev Hospital. Samarbejdet giver Siemens Healthcare en unik mulighed for at komme tættere på det daglige arbejde i klinikken, og Herlev Hospital får mulighed for at afprøve nye metoder for avanceret billeddiagnostik, nye former for patientinddragelse og optimering af workflow i klinikken.

### Clinical Products

Clinical Products har haft stigende omsætning – specielt inden for konventionelle digitale røntgenrum samt mammografi. I en tid hvor regionerne reducerer investeringerne, har Siemens Healthcare formået at vokse og dermed vinde markedsandele. Flere installationer af Inspiration PRIME lavdosis-teknologi inden for mammografi har endvidere betydet lavere stråledosis til specielt brystscreening af kvinder i Danmark.

Siemens Healthcare er med i den nationale rammeaftale på ultralyd og har lanceret flere nye innovative ultralydprodukter.

### Siemens Healthcare Diagnostics ApS

Forretningsåret 2014/2015 bød på endnu et godt år for Siemens Healthcare Diagnostics ApS, hvor der især har været fokus på installationen af det store fuldautomatiserede 24-7 laboratorium på det nye universitetshospital i Skejby (DNU). Installationen er resultatet af et EU-udbud, der blev vundet i februar 2015.

Siemens Healthcare Diagnostics ApS har haft en omsætningsfremgang svarende til 2 % i forhold til årsrapporten 2013/2014.

24-7 laboratoriet på DNU vil modtage 2.700 blodprøver i timen i spidsbelastningsperioder. Det nye anlæg vil effektivisere analyseprocessen og giver mulighed for at forkorte ventetiden på laboratoriesvar.

Også på Point of Care-området har forretningsåret 2014/2015 været meget positivt. Sidst på året vandt Siemens Healthcare Diagnostics ApS et stort udbud på installation af Clinitek Status instrumenter og levering af stix til urinanalyse til alle sygehuse i Region Hovedstaden.

Siemens A/S forventer med regnskabsmæssig virkning fra den 1. oktober 2015 at afspalte sin Healthcareforretning til Siemens Healthcare Diagnostics ApS. Selskabet forventes at blive omdannet til et aktieselskab med navnet Siemens Healthcare A/S.

## || | C.8 Medarbejdere

### Medarbejdere

Et af Siemens A/S største aktiver er dygtige, innovative og højt motiverede medarbejdere. Derfor er aktiviteter, som understøtter medarbejdernes kompetencer og engagement, naturligt i fokus, og der implementeres løbende tiltag, som kan forbedre medarbejdernes sundhed og trivsel samt faglige og personlige udvikling.

Medarbejdernes engagement i og tilfredshed med arbejdspladsen måles regelmæssigt, og scoren ligger højt. Resultatet af undersøgelsen i 2014/2015 viser, at scoren er forbedret med to procentpoint i forhold til undersøgelsen fra 2013/2014.

| Medarbejderengagement                               | 2014/2015 | 2013/2014 | 2012/2013       |
|---|-----------|-----------|-----------------|
| Overordnet engagement-score i procent <sup>1)</sup> | 89 %      | 87%       | ikke gennemført |

<sup>1)</sup> Engagement-scoren er beregnet på basis af svarene på seks udvalgte spørgsmål. Tallene inkluderer Siemens A/S ekskl. Flow Instruments samt Siemens Healthcare Diagnostics ApS.

Undersøgelsen viser, at der er forskel på vurderingen afhængig af forskellige parametre som alder, anciennitet samt division.

Ud over generationsudfordringen viser undersøgelsen, at arbejdsbelastningen af mange opleves som værende for stor, samt at der er behov for at forbedre innovationskulturen.

Der vil derfor blive sat fokus på disse områder i det kommende år. Derudover er der specifikke forbedringsområder i de enkelte afdelinger.

Næste medarbejderundersøgelse forventes gennemført i 2017.

### Diversitet

Siemens AG har som mål at fremme diversiteten i virksomheden på globalt plan. Virksomheden skal afspejle det omgivende samfund, og diversitet anses for at være en værdifuld kilde til innovation og udvikling.

På baggrund heraf og med henvisning til Lov nr. 1383 om måltal og politikker for det underrepræsenterede køn har bestyrelsen for Siemens A/S sat som mål, at andelen af kvinder blandt de generalforsamlingsvalgte medlemmer skal udgøre 20 % i 2017, svarende til ét medlem ud af fem. Pr. 30. september 2015 er der ingen generalforsamlingsvalgte kvinder i bestyrelsen, og målet er således ikke opnået. Dette skyldes at der ikke har været udskiftninger i bestyrelsen. Til gengæld er to ud af tre medarbejdervalgte repræsentanter kvinder.

Siemens A/S havde som mål, at andelen af kvinder i ledende positioner pr. 30. september 2015 skulle udgøre minimum 17 %.

For at nå dette mål blev der iværksat tiltag, som stadig er gældende:

- > De kvinder, som har et identificeret potentiale til at varetage en ledende stilling, får udarbejdet en individuel udviklingsplan.
- > Der er fokus på at udpege kvinder til Siemens talentprogramme for at støtte kvinders karriereudvikling.
- > De af Siemens kvindelige medarbejdere, som deltager i et talentprogram, får tildelt en mentor, som skal følge og understøtte deres udvikling.

Endvidere blev der i forbindelse med Siemens A/S bæredygtighedsuge i maj 2015 afholdt en workshop for kvinder, der havde til formål at synliggøre mulighederne for at blive leder.

På trods af disse tiltag er det ikke lykkedes at nå målet om, at andelen af kvinder i ledende positioner skal udgøre 17 %. Det skyldes blandt andet, at der er en meget lav andel af kvinder inden for de dele af ingeniørfagene, hvor Siemens arbejder.

| Kvinder i ledelse                                     | 2014/2015 | 2013/2014 | 2012/2013 |
|---|-----------|-----------|-----------|
| Andelen af kvinder i ledende stillinger <sup>1)</sup> | 14 %      | 16 %      | 13 %      |

<sup>1)</sup> Omfatter andelen af kvinder, som er indplaceret på Siemens stillingsniveau PL5 og opefter. Andelen af kvinder ansat i Siemens A/S koncernen udgør 28 %.

Resultatet er imidlertid ikke tilfredsstillende, og derfor vil mål og tiltag blive overvejet i det kommende år.

### Arbejds miljø

Siemens sætter en høj standard for sikkerhed og sundhed for at skabe gode rammer for et attraktivt arbejdsliv for medarbejderne, samt sikre kvalitet og effektivitet i opgaveløsningen.

Det er Siemens mål – også ud over gældende arbejdsmiljøkrav – at reducere antallet af arbejdsrelaterede ulykker og sygdomme til et realistisk minimum. Siemens opfordrer sine samarbejdspartnere til at dele denne ambition og samarbejder med både kunder og leverandører om løbende forbedringer.

Sikkerhed og sundhed er en integreret del af virksomheden og det daglige arbejde. Siemens vil sikre, at alle medarbejdere

## || | C.8 Medarbejdere

arbejder i et sikkert miljø gennem sikre processer, høj uddannelsesstandard og en arbejdsmiljøorganisation, der matcher virksomhedens målsætning. Som led heri er der i 2015 afholdt en landsdækkende arbejdsmiljødag med deltagelse af alle virksomhedens arbejdsmiljørepræsentanter.

Siemens A/S er certificeret i henhold til OHSAS 18001 og gennemfører derfor regelmæssigt undersøgelser af både det fysiske og det psykiske arbejdsmiljø (APV). Den seneste APV-undersøgelse er gennemført i oktober 2014, og resultaterne er blevet bearbejdet i samarbejde med arbejdsmiljørepræsentanterne med henblik på at identificere de konkrete forbedringsbehov og iværksætte tiltag.

På firmaplan blev der blandt andet påpeget problemer med lysindfald, temperatur og træk i kontorbygningen i Ballerup. Alle de besluttede tiltag er nu implementeret, hvilket forventes at have forbedret situationen. Næste APV-undersøgelse forventes gennemført senest i 2017.

Statistikken over ulykker med fravær samt det generelle sygefravær viser, at indsatsen for at forbedre sikkerhed og arbejdsmiljø har båret frugt, idet antallet af ulykker med fravær har været faldende de seneste år. Til gengæld er sygefraværet steget i 2014/2015, og en nærmere undersøgelse af årsagen til det stigende sygefravær vil blive iværksat.

| Ulykker og sygefravær   | 2014/2015 | 2013/2014 | 2012/2013 |
|---|-----------|-----------|-----------|
| Antal ulykker med fravær pr. million arbejdstimer <sup>1)</sup> | 1,32      | 1,36      | 2,54      |
| Sygefravær i procent af antal ansatte <sup>2)</sup>             | 2,6 %     | 1,7 %     | 1,8 %     |

<sup>1)</sup> Tallet omfatter Siemens A/S samt Siemens Healthcare Diagnostics ApS.

<sup>2)</sup> Tallet omfatter Siemens A/S ekskl. Flow Instruments.

### Sundhed

I Siemens prioriteres trivsel og sundhed højt. Det kommer blandt andet til udtryk i kantinerne, hvor maden tilberedes med fokus på sund kost. Alle medarbejdere tilbydes desuden dagligt gratis frugt, og udvalgte lokationer har egne fitnesscentre.

Alle medarbejdere er omfattet af en obligatorisk forsikring ved kritisk sygdom samt en generel helbredssikring.

Herudover er alle funktionærer omfattet af en forebyggelsesordning med mulighed for behandling af arbejdsrelaterede skader i muskler og led hos kiropraktor, fysioterapeut, zone-terapeut eller massør. Endvidere kan den enkelte medarbej-

der via forebyggelsesordningen bestille et helbredstjek.

Endvidere tilbydes medarbejderne at deltage i forskellige motionsaktiviteter såsom løb, cykling og fitness gennem sportsklubben Siemens@ctive. Siemens deltog desuden i kampagnen "vi cykler på arbejde", som blev gennemført i maj måned 2015.

### Kompetenceudvikling

Siemens har en ambitiøs målsætning om at være en attraktiv arbejdsplads for både nuværende og kommende medarbejdere og lægger derfor stor vægt på, at virksomhedens medarbejdere løbende bliver dygtigere inden for deres felt.

Udvikling af medarbejderne har således høj prioritet i Siemens. Medarbejderudviklingen tager udgangspunkt i Performance Management Process (PMP), som er et ledelseskoncept, der er implementeret globalt i Siemens. Formålet med PMP er at give hver enkelt medarbejder værktøjer og motivation til at yde sit bedste i overensstemmelse med virksomhedens mål og strategi. I forbindelse med PMP-processen vurderes hver enkelt medarbejders resultater i det forgangne forretningsår samt den enkelte medarbejders potentiale til at påtage sig andre stillinger i fremtiden.

### Certificering af projektledere

Siemens har sin egen projektlederuddannelse, der har til formål at sikre en høj kvalitet i virksomhedens projekter og dermed minimere risikoen for tab. Alle projekter med en omsætning på over 2,5 millioner euro skal således bemannes med en certificeret projektleder, og der gennemføres løbende uddannelse og certificering af projektlederne, så det sikres, at der til stadighed er de nødvendige ressourcer og kompetencer til at kunne håndtere de forskellige kategorier af projekter.

I 2014/2015 er der endvidere iværksat et uddannelsesforløb for projekt-controllere for at styrke den økonomiske styring af projekterne.

### Certificering af key account managers

Ligeledes har Siemens udviklet sin egen uddannelse af key account managers med mulighed for at blive certificeret. Det sikrer en høj fælles standard i Siemens rådgivning og salg til key account kunder. Samtidig giver uddannelsen den enkelte key account manager en unik mulighed for at forbedre sine kompetencer inden for blandt andet strategisk salg, finansiel emner, ledelse og samarbejde.

### Miljø

Siemens AG koncernen har besluttet at reducere koncernens CO<sub>2</sub>-udledning med 50 % i 2020 sammenlignet med 2015. Derudover er der fastsat en målsætning om at være helt CO<sub>2</sub>-neu-



## || | C.9 Miljø

tral i 2030. Koncernen har som led heri afsat 100 mio. euro til at reducere energiforbruget i koncernens produktionsanlæg og bygninger. I forlængelse af koncernens målsætning vil der i Siemens A/S ligeledes blive implementeret CO<sub>2</sub>-reducerende tiltag.

Siemens A/S er certificeret i henhold til ISO 14001 og har også her sat mål for at reducere miljøbelastningen.

Vigtige parametre i denne sammenhæng er forbruget af elektricitet, varme og vand, udledning af CO<sub>2</sub> fra biler og transport samt mængden af affald.

Siemens A/S flyttede i november 2013 til en ny og energivenlig bygning, som er certificeret efter den såkaldte LEED Gold-standard (Leadership in Energy and Environment Design). I forbindelse med certificeringen er det målet, at bygningen kan leve op til det forventede forbrug de første to år, det vil sige i forretningsårene 2013/2014 og 2014/2015. Herefter fastsættes nye mål.

Målinger for de første to forretningsår viser, at alle mål er nået, og at der er tale om en positiv udvikling på alle parametre.

|   | 2014/2015     | 2013/2014     | 2012/2013     |
|---|---------------|---------------|---------------|
| Affald samt forbrug af el, vand og varme <sup>1)</sup>      |               |               |               |
| Samlet mængde affald i tons – heraf andel til recycling i % | 113,7<br>42 % | 103,5<br>37 % | 150,8<br>11 % |
| Forbrug af strøm i kwh pr. m <sup>2</sup> (LEED-mål: 84)    | 76,7          | 78,3          | 88,0          |
| Forbrug af varme i kwh pr. m <sup>2</sup> (LEED-mål: 80)    | 39,0          | 43,0          | 88,3          |
| Forbrug af vand i liter pr. m <sup>2</sup> (ingen mål)      | 360,3         | 382,5         | 417,6         |

<sup>1)</sup> Omfatter adressen Borupvang 9.

Flow Instruments er i sommeren 2015 flyttet til en ny lokalitet i Ragebøl ved Sønderborg. Selvom den nye bygning ikke er certificeret i henhold til LEED-standard, vil der med flytningen ske en markant reduktion af energiforbruget.

Siemens A/S afdækker via DONG Energy sit årlige elforbrug med certifikater fra vedvarende energi fra Anholt vindmøllepark. Med købet af certifikater sikrer Siemens A/S, at virksomheden bidrager til omstillingen til mere bæredygtig energiproduktion i Danmark. DONG Energy og en uafhængig revisor garanterer, at et beløb svarende til leverandørens nettoindtægt geninvesteres eller doneres for at fremme udbyg-

ningen af, eller forskningen inden for, vedvarende energiproduktion i Danmark.

Der arbejdes løbende på at begrænse firmabilernes CO<sub>2</sub>-udledning, og det er Siemens AG's målsætning, at firmabilernes gennemsnitlige CO<sub>2</sub>-udledning reduceres til 120 gram pr. kilometer (g/km) i perioden frem til 2015.

Udviklingen i CO<sub>2</sub>-udledningen fra firmabilerne i Siemens A/S koncernen fremgår af nedenstående tabel.

|   | 2014/2015 | 2013/2014 | 2012/2013 |
|---|-----------|-----------|-----------|
| CO <sub>2</sub> -udledning fra firmabiler målt i g/km |           |           |           |
| Normeret udledning                                    | 128,6     | 136,0     | 139,0     |
| Faktisk udledning                                     | 165,1     | 166,3     | 167,1     |

Normtallet for den samlede portefølje af firmabiler lå pr. 30. september 2015 på 128,6 g/km, hvilket er højere end koncernens mål. Ser man alene på nye biler anskaffet i 2014/2015, ligger normtallet imidlertid på 118,8 g/km.

Den faktiske udledning fra firmabilerne baseret på kørselsmønsteret ligger imidlertid noget over normen og falder ikke i samme takt som normtallet. Mål og tiltag vil blive revurderet i det kommende forretningsår i lyset heraf og på baggrund af de kommende tiltag fra Siemens AG.

## ||| C.10 Det omgivende samfund

### Det omgivende samfund

Siemens forholder sig aktivt til det omgivende samfund, både når det drejer sig om at efterleve love og regler for virksomhedens drift, og når det drejer sig om at bidrage til samfundet gennem en række investeringer i forskning, udvikling og produktion i Danmark. Endvidere støtter Siemens en række andre aktiviteter i samfundet primært i relation til uddannelsesområdet.

### Samarbejde med forsknings- og uddannelsesinstitutioner

Siemens har tradition for samarbejde med de bedste uddannelsesinstitutioner, herunder de højere læreanstalter og universiteterne. Formålet med samarbejdet er blandt andet at skabe en direkte kontakt til talentfulde studerende, som måske en dag ønsker at blive en del af virksomhedens innovative medarbejderstab.

Tilbage i 2006 etablerede Siemens et nordisk Center for Knowledge Interchange (CKI) på Danmarks Tekniske Universitet (DTU), hvilket var det første CKI-samarbejde uden for Tyskland. Samarbejdet giver mulighed for faglig erfaringsudveksling og et praktisk indblik i industrien. Samtidig skaber aktiviteterne langvarige relationer mellem Siemens, de studerende og forskerne.

I forbindelse med CKI-samarbejdet har Siemens forskningsaktiviteter i Danmark inden for lagring af energi som led i Siemens udforskning af alternative løsninger på området. Energilagring bliver nødvendig inden for energiforsyningen, hvor lagringen skal udligne henholdsvis over- og underproduktion af el fra vindmøllebaseret strømproduktion. Forskningsprojekterne gennemføres i samarbejde med danske universiteter og andre private virksomheder. Flere af projekterne har fået økonomisk støtte via Højteknologifonden og Energiteknologisk Udviklings- og Demonstrationsprogram EUDP.

Som led i CKI-samarbejdet gennemførte Siemens og DTU i 2015 for tredje år i træk en "case competition" for studerende på DTU. Under overskriften "Facing the big cities of today and tomorrow" skulle de studerende præsentere forslag til, hvordan vores byer bliver til Smart Cities. I forslaget skulle der indgå teknologiske løsninger til fx intelligent styring af trafikken, micro grids til optimering af ressourceforbrug og/eller ideer til, hvordan man kan udnytte "Big Data" i transformationen fra by til Smart City. Forslagene blev præsenteret for et panel af specialister fra Siemens i Tyskland og Danmark. Vindergruppen, som fremviste en micro grid-løsning, der kan forsyne 10 husholdninger med bæredygtig energi, vandt en pengepræmie på 15 tkr. og en studietur til Siemens Wind Power i Brande.

Siemens støtter studerende med opfindergener ved sponsering af RoboCup på DTU, hvor de studerende udvikler selv-kørende robotter, som konkurrerer indbyrdes, og deltagerne får dermed erfaringer med at kombinere kreative idéer med anvendelige produkter.

På folkeskoleområdet er Siemens aktiv for at ansøre unge til at vælge den naturvidenskabelige vej i deres uddannelse. I undervisningsprojektet "FIRST LEGO League" bliver naturvidenskaben sat på dagsordenen for elever i 5. - 8. klasse, når de deltager i projektet og derigennem får indblik i, hvordan de kan bruge de naturvidenskabelige fag i praksis.

Et andet initiativ er Siemens adoptionsordning med Grantofte-skolen i Ballerup. Ordningen har eksisteret siden slutningen af 90'erne, og samarbejdet begynder, når eleverne starter i 7. klasse og fortsætter til afslutningen af 9. klasse. Siemens følger den samme klasse, og eleverne kommer på virksomhedsbesøg og har gæstelærere som eksempelvis underviser i ny teknologi. Hensigten er at give børnene faglige og sociale oplevelser, som de kan bruge i deres voksenliv. Ordningen er de seneste år blevet udbredt til andre virksomheder i Ballerup Kommune.

Siemensfonden modtager årligt et beløb fra Siemens A/S. Fonden donerer beløbet til forsknings- og uddannelsesprojekter primært inden for det naturvidenskabelige område. I forretningsåret uddelte fonden 441 tkr. fordelt på 17 projekter, hvoraf hovedparten gik til studerendes afgangsprojekter på danske universiteter.

### Velgørenhed

Siemens deltager aktivt i det danske samfund med støtte til en række sociale og kulturelle aktiviteter. Siemens har blandt andet fravalgt at give julegaver til kunder og samarbejdspartnere og donerer i stedet hvert år et beløb eller et produkt til et velgørende formål.

I 2014/2015 støttede Siemens et projekt vedrørende energirenovering af SOS-børnebyen på Zanzibar med 250 tkr. Renoveringen har fokus på bæredygtige løsninger og gennemføres i et unikt partnerskab mellem SOS Børnebyerne, Ingeniører uden Grænser, Solar Group samt Siemens. Et partnerskab, som blev hædret med CSR Fondens 'Partnership Prize'.

I julen 2014 valgte et antal medarbejdere at donere deres julegave til enten SOS Børnebyerne eller Folkeskoven, hvilket blev til et samlet beløb på 114 tkr. Endvidere blev der ekstraordinært indsamlet 44 tkr. blandt medarbejderne til SOS Børnebyernes arbejde i Nepal efter naturkatastrofen i maj 2015. Siemens A/S donerede et tilsvarende beløb.

## || | C.10 Det omgivende samfund

Siemens er hovedsponsor for DiamantEnsemblet på Det Kongelige Bibliotek i København. Ensemblet opfører klassisk musik og er internationalt anerkendt. Støtten fra Siemens gør det blandt andet muligt løbende at tiltrække en perlerække af kendte, udenlandske musikere til gæsteoptræden i Dronningesalen i Den Sorte Diamant.

Siemens er ligeledes sponsor for StudentsOnly, som er Det Kongelige Biblioteks gratis tilbud til studerende. Det giver de studerende adgang til spændende oplevelser inden for foredrag, musik og debatter. Kontakten til de studerende understøtter Siemens ambition om at være en attraktiv arbejdsplads, der tiltrækker talentfulde og innovative medarbejdere.

ARKEN Museum for Moderne Kunst i Ishøj modtager gennem et sponsorat støtte fra Siemens til gennemførelse af en række koncerter i sammenhæng med museets øvrige aktiviteter.

## || D.1 Regnskabsberetning – Siemens A/S koncernen

Koncernens omsætning er i regnskabsåret reduceret med 184 mio. kr. fra 3.507 mio. kr. sidste år til 3.323 mio. kr. i indeværende år. Nettoomsætningsreduktionen er fordelt på flere forretningsområder.

Omkostningerne i koncernen til salg og administration er på samme niveau som i forretningsåret 2013/14.

Siemens A/S koncernen opnåede i regnskabsåret et resultat på 135 mio. kr., hvilket er en forbedring på 9 mio. kr. i forhold til sidste år, og på niveau med forventningerne stillet ved aflægelse af årsrapporten for 2013/2014.

Samlet set for Siemens A/S koncernen er resultatet på niveau med det forventede ved aflæggelsen af årsrapporten for 2013/2014.

Årets resultat udgør 135 mio. kr., og der forventes udloddet 135 mio. kr. i udbytte til moderselskabet, Siemens International Holding B.V, Den Haag, Holland.

### Balance

Den samlede balancesum er reduceret med 110 mio. kr. i forhold til sidste år. Reduktionen skyldes reducere af tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder og udskudt skatteaktiv, stigninger i entreprisekontrakter og anlægsaktiver.

### Pengestrømme

Pengestrømmen fra driftsaktiviteterne er forøget fra 47 mio. kr. til 180 mio. kr., hvilket skyldes stigning i pengestrømmen af primær drift samt reducere af arbejdskapitalen og betalteskatte.

### Investeringer

Der er i årets løb investeret i materielle anlægsaktiver for 43 mio. kr. Dette er over sidste års niveau. Årets investeringer omfatter driftsmateriel og inventar.

### Fremtiden

På baggrund af den markante stigning i ordrebeholdningen i forretningsåret 2014/2015 forventer Siemens A/S koncernen en stigning i omsætningen på 7 - 9 procent. Resultatet af den ordinære drift for koncernen forventes at ligge over niveau af 2014/2015.

### Ejerforhold

Siemens A/S er et 100 % ejet datterselskab af Siemens International Holding B.V, Den Haag, Holland.

### Særlige risici

#### Generelle risici

Koncernens væsentligste driftsrisici er knyttet til evnen til at håndtere større, komplicerede projekter og anlægsopgaver i henhold til aftalte kravspecifikationer og tidsterminer. Endvidere indebærer Siemens AG koncernens mål om at være på forkant med den teknologiske udvikling risici i forbindelse med lancering af nye produkter.

#### Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin drift og finansiering relativt lidt eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af allerede påtagne finansielle risici.

#### Valutarisici

Koncernens aktiviteter påvirkes af valutakursændringer, idet omsætningen i al væsentlighed genereres i danske kroner, mens køb af produkter primært er i udenlandsk valuta. Koncernens valutarisici afdækkes primært ved brug af afledte, finansielle instrumenter. Det er koncernens valutapolitik at afdække minimum 75 % af nettovalutapositioner. Nettopositioner under 1 år og under 15 mio. euro sikres ikke. Ultimo regnskabsåret var kontraktværdien af koncernens valutaterminsforretninger til imødegåelse af fremtidige valutarisici 10 mio kr.

#### Renterisici

Koncernens rentebærende nettogæld er primært finansiel gæld til tilknyttede virksomheder. Det er ikke Siemens koncernens politik at afdække renterisici på koncernmellemværender. En stigning på 1 procentpoint i det generelle renteniveau vil medføre en stigning i koncernens årlige renteomkostninger på 0,2 mio. kr.

#### Kreditrisici

Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Koncernens politik for påtagelse af kreditter medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes.

## I | I D.1 Regnskabsberetning – Siemens A/S koncernen

### Incitamentsprogrammer

I den internationale Siemens koncern eksisterer der en stock award ordning, hvor ledere i nøglestillinger kan få tildelt stock awards i Siemens AG.

Afregning sker ved udnyttelse. I tilknytning hertil er der udgiftsført 2 mio. kr. i resultatopgørelsen i moderselskabet og i Siemens A/S koncernen for 2014/2015.

Siemens AG koncernen har tillige et program for alle medarbejdere, hvor de tilmeldte medarbejdere køber aktier med mulighed for at modtage ekstraaktier efter 3 års ejerskab.

Der er i tilknytning hertil udgiftsført 2 mio. kr. i resultatopgørelsen i Siemens A/S for 2014/2015.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter årsafslutningen indtruffet væsentlige begivenheder af betydning for koncernregnskabet 2014/2015.

## || | D.2 Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for Siemens A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Ved fusion af – eller spaltning til – koncernforbundne selskaber anvendes sammenlægningsmetoden.

Koncern- og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige, økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige, økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen. Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris.

Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurs. Realiserede og urealiserede valutakursavan-

cer og -tab medtages i resultatopgørelsen under vareforbrug, henholdsvis finansielle indtægter og udgifter ved lån i fremmed valuta. Valutakursavancer og tab vedrørende sikringstransaktioner, hvor det sikrede ikke indgår i balancen, måles dog i balancen som periodeafgrænsningsposter og resultatføres, når det sikrede realiseres.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld samt i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til kostpris for henholdsvis aktivet og forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Siemens A/S samt dattervirksomheder, hvori Siemens A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet udarbejdes som en sammenlægning af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders reviderede årsregnskaber, der alle er aflagt i overensstemmelse med Siemens koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og udgifter, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes



## || | D.2 Anvendt regnskabspraksis

med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi på anskaffelsestidspunktet (past equity-metoden).

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder medtages i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet, og solgte virksomheder medtages indtil salgstidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for virksomheder tilgået ved køb eller for frasolgte virksomheder.

Sammenligningstal er korrigeret for afspaltninger og fusioner. Ved erhvervelse af virksomheder opgøres overtagne aktiver og forpligtelser til handelsværdien på erhvervelsestidspunktet, og der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelseshærdien og handelsværdien af overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensættelser til omstrukturering, aktiveres under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af aktivets økonomiske levetid, dog maksimalt 7 år.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og fakturering har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Større entreprisekontrakter medtages i nettoomsætningen efter produktionskriteriet. Entreprisensummer og avancer indregnes således forholdsmæssigt, i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder.

Øvrige entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen, når levering og fakturering har fundet sted.

Indtægter fra servicekontrakter periodiseres og indregnes i den periode, de vedrører. Forudfakturerede ydelser måles som periodeafgrænsningsposter.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger indeholder omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

#### Salgsomkostninger

I salgsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til salg af varer i årets løb samt til årets gennemførte salgskampagner med videre. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

#### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, kontoromkostninger samt afskrivninger.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedformål, herunder nettoindtægter ved udlejning af ejendomme og fortjeneste/tab ved salg af anlægsaktiver og aktiviteter.

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

#### Finansielle indtægter og udgifter

Finansielle indtægter og udgifter indeholder renter, kursgevinster og tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen med videre.

#### Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af de danske regler om sambeskatning af Siemens koncernens danske aktiviteter.

Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat, årets sambeskatningsbidrag og forskydning i udskudt skat, herunder som følge af ændring i årets skattesats, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte på egenkapitalen.

## || | D.2 Anvendt regnskabspraksis

### Balance

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Goodwill

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 10 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Den regnskabsmæssige behandling af afhændelse af aktiviteter eller virksomheder, hvortil der knytter sig goodwill, er beskrevet i afsnittet om konsolidering.

##### Udviklingsprojekter og software

Udviklingsprojekter og software måles til anskaffelsespris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Udviklingsprojekter og software afskrives over den forventede økonomiske levetid, dog maksimalt 3 år. Den regnskabsmæssige værdi af udviklingsprojekter og software vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som udviklingsprojekter og software er knyttet til.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af udviklingsprojekter og software opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsudgifter og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen.

##### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, driftsmateriel og inventar samt anlæg under opførelse måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor ak-

tivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Afskrivning sker lineært over aktivernes forventede brugstid. De anvendte afskrivningsperioder er:

|                              |                    |
|------------------------------|--------------------|
| Bygninger                    | 25-50 år           |
| Indretning af lejede lokaler | Lejemålets løbetid |
| Driftsmateriel og inventar   | 3-10 år.           |

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, salgs- og administrationsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsudgifter.

##### Leasingkontrakter

Leasingaftaler vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til dagsværdi af leasingaktivet, hvis denne kan opgøres pålideligt på et velfungerende marked. Er nutidsværdien af de fremtidige leasingbetalinger på anskaffelsestidspunktet lavere, indregnes aktivet til denne værdi. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne.

Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives som virksomhedens øvrige materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Leasingaftaler, hvor alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten ikke overføres til virksomheden, betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter med videre.

## || | D.2 Anvendt regnskabspraksis

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede, koncerninterne avancer og tab.

Dattervirksomheder med negativ, regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative, indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative, indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jævnfør beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

### Andre værdipapirer

Værdipapirer måles til anskaffelsværdi eller markedsværdi, hvor denne er lavere.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter vejte gennemsnit. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

### Entreprisekontrakter

Større entreprisekontrakter værdiansættes til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede, forventede indtægter på de enkelte entreprisekontrakter.

Øvrige entreprisekontrakter værdiansættes til kostpris indeholdende materialer, lønninger og indirekte produktionsomkostninger.

Den enkelte entreprisekontrakt indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien af ordren med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale udgifter vil overstige de totale indtægter på en entreprisekontrakt, hensættes det samlede tab, der må påregnes på ordren. Hensættelsen udgiftsføres under produktionsomkostninger.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Egenkapital

Forsløet udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på entreprisekontrakter, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen, som følge af en tidligere begivenhed, har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af mangel på entrepriser inden for garantiperioden på 15 år. De hensatte garantiforpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

## || | D.2 Anvendt regnskabspraksis

### Selskabsskat og udskudt skat

Selskabet er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under mellemværender med tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmedtode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunkt uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når udskudt skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter. Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efter følgende år.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen medtages pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra købstidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder medtages frem til salgstidspunktet.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres efter den indirekte metode med udgangspunkt i nettoomsætning med fradrag for driftsudgifter og reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i arbejdskapitalen, betalte finansielle og ekstraordinære poster samt betalte selskabsskatter.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter, materielle anlægsaktiver samt værdipapirer henført til investeringsaktivitet.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger afledt af ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital, betalt udbytte samt optagelse af og afdrag på prioritetsgæld, anden langfristet gæld og kortfristet bankgæld.

### Likvider

Likvide beholdninger omfatter likvide beholdninger, tilgodehavende og gæld til tilknyttede virksomheder samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under tre måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## I | D.3 Resultatopgørelse

### | Koncern- og årsregnskab 1. oktober - 30. september

| tkr.                                     | Note     | Koncern        |                | Moderselskab   |                |
|--|----------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |          | 2014/2015      | 2013/2014      | 2014/2015      | 2013/2014      |
| <b>Nettoomsætning</b>                    | <b>1</b> | 3.322.658      | 3.506.720      | 3.050.340      | 3.311.412      |
| Produktionsomkostninger                  |          | -2.792.039     | -2.992.851     | -2.586.676     | -2.863.508     |
| <b>Bruttoresultat</b>                    |          | <b>530.619</b> | <b>513.869</b> | <b>463.664</b> | <b>447.904</b> |
| Salgsomkostninger                        |          | -343.974       | -332.370       | -298.348       | -282.792       |
| Administrationsomkostninger              |          | -15.134        | -26.408        | -8.378         | -18.361        |
| Resultat før andre driftsindtægter       |          | <b>171.511</b> | <b>155.091</b> | <b>156.938</b> | <b>146.751</b> |
| Andre driftsomkostninger                 | <b>2</b> | -243           | -33            | -206           | -28            |
| Andre driftsindtægter                    | <b>3</b> | 19.462         | 25.519         | 22.444         | 28.783         |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>   |          | <b>190.730</b> | <b>180.577</b> | <b>179.176</b> | <b>175.506</b> |
| Resultat efter skat i dattervirksomheder | <b>6</b> | 0              | 0              | 2.141          | -2.047         |
| Finansielle indtægter                    | <b>4</b> | 336            | 184            | 213            | 142            |
| Finansielle udgifter                     | <b>5</b> | -5.696         | -4.107         | -4.869         | -3.520         |
| <b>Ordinært resultat</b>                 |          | <b>185.370</b> | <b>176.654</b> | <b>176.661</b> | <b>170.081</b> |
| Skat af ordinært resultat                | <b>7</b> | -50.178        | -50.900        | -41.469        | -44.327        |
| <b>Årets resultat</b>                    |          | <b>135.192</b> | <b>125.754</b> | <b>135.192</b> | <b>125.754</b> |
| <b>Forslag til resultatdisponering</b>   |          |                |                |                |                |
| Foreslået udbytte                        |          |                |                | 135.000        | 322.000        |
| Overført overskud                        |          |                |                | 192            | -196.246       |
|  |          |                |                | <b>135.192</b> | <b>125.754</b> |

|

## D.4 Balance

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober - 30. september

| Aktiver  |      | Koncern          |                  | Moderselskab     |                  |
|--|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| tkr.   | Note | 2014/2015        | 2013/2014        | 2014/2015        | 2013/2014        |
| <b>Anlægsaktiver</b>                                   |      |                  |                  |                  |                  |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b> <b>8</b>             |      |                  |                  |                  |                  |
| Goodwill   |      | 88.984           | 118.279          | 0                | 0                |
| Erhvervede rettigheder                                 |      | 48.131           | 62.239           | 0                | 0                |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>                |      | <b>137.115</b>   | <b>180.518</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b> <b>9</b>               |      |                  |                  |                  |                  |
| Grunde og bygninger                                    |      | 166.845          | 86.016           | 166.845          | 86.016           |
| Indretning af lejede lokaler                           |      | 40.646           | 26.212           | 40.646           | 26.212           |
| Driftsmateriel og inventar                             |      | 80.124           | 87.191           | 66.803           | 71.600           |
| Anlæg under opførelse                                  |      | 4.977            | 7.994            | 4.977            | 7.994            |
| <b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>                  |      | <b>292.592</b>   | <b>207.413</b>   | <b>279.271</b>   | <b>191.822</b>   |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>                       |      |                  |                  |                  |                  |
| Kapitalandele i dattervirksomheder                     | 6    | 0                | 0                | 133.160          | 152.019          |
| Andre værdipapirer                                     | 10   | 100              | 105              | 100              | 105              |
| <b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>                 |      | <b>100</b>       | <b>105</b>       | <b>133.260</b>   | <b>152.124</b>   |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>                             |      | <b>429.807</b>   | <b>388.036</b>   | <b>412.531</b>   | <b>343.946</b>   |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                               |      |                  |                  |                  |                  |
| Varebeholdninger                                       |      | 68.630           | 61.269           | 38.873           | 49.919           |
| <b>Tilgodehavender</b>                                 |      |                  |                  |                  |                  |
| Tilgodehavender fra salg                               |      | 518.519          | 569.238          | 497.550          | 550.754          |
| Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder            |      | 34.150           | 297.615          | 10.166           | 236.050          |
| Entreprisekontrakter, netto                            | 11   | 455.490          | 295.617          | 454.605          | 295.617          |
| Udskudt skatteaktiv                                    | 12   | 0                | 17.384           | 0                | 13.652           |
| Tilgodehavende selskabsskat                            |      | 101.500          | 100.483          | 101.500          | 100.483          |
| Finansielt tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder |      | 92               | 596              | 5.866            | 596              |
| Andre tilgodehavender                                  |      | 38.065           | 29.489           | 38.025           | 29.449           |
| Periodeafgrænsningsposter                              | 13   | 12.746           | 9.460            | 6.950            | 4.255            |
| <b>Tilgodehavender i alt</b>                           |      | <b>1.160.562</b> | <b>1.319.882</b> | <b>1.114.662</b> | <b>1.230.856</b> |
| <b>Likvide beholdninger</b>                            |      | <b>74</b>        | <b>242</b>       | <b>74</b>        | <b>242</b>       |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>                         |      | <b>1.229.266</b> | <b>1.381.393</b> | <b>1.153.609</b> | <b>1.281.017</b> |
| <b>Aktiver i alt</b>                                   |      | <b>1.659.073</b> | <b>1.769.429</b> | <b>1.566.140</b> | <b>1.624.963</b> |

## D.4 Balance

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober - 30. september

| Passiver                                     | tkr. | Note  | Koncern          |                  | Moderselskab     |                  |
|--|------|-------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  |      |       | 2014/2015        | 2013/2014        | 2014/2015        | 2013/2014        |
| <b>Egenkapital</b>                           |      |       |                  |                  |                  |                  |
| Aktiekapital                                 |      |       | 151.000          | 151.000          | 151.000          | 151.000          |
| Overført overskud                            |      |       | 211.444          | 211.252          | 211.444          | 211.252          |
| Foreslået udbytte                            |      |       | 135.000          | 322.000          | 135.000          | 322.000          |
| <b>Egenkapital i alt</b>                     |      |       | <b>497.444</b>   | <b>684.252</b>   | <b>497.444</b>   | <b>684.252</b>   |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                |      |       |                  |                  |                  |                  |
| Garantiforpligtelser                         |      |       | 75.159           | 89.831           | 73.910           | 86.835           |
| Udskudt skat                                 |      | 14    | 5.356            | 0                | 4.450            | 0                |
| Andre hensatte forpligtelser                 |      |       | 42.983           | 34.764           | 42.983           | 34.764           |
| <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>          |      |       | <b>123.498</b>   | <b>124.595</b>   | <b>121.343</b>   | <b>121.599</b>   |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                    |      |       |                  |                  |                  |                  |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>       |      |       |                  |                  |                  |                  |
| Leasingforpligtelse                          |      | 15    | 66.251           | 0                | 66.251           | 0                |
| Obligationer                                 |      |       | 0                | 21.196           | 0                | 21.196           |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b> |      |       | <b>66.251</b>    | <b>21.196</b>    | <b>66.251</b>    | <b>21.196</b>    |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>       |      |       |                  |                  |                  |                  |
| Kortfristet del af leasingforpligtelse       |      | 15    | 5.257            | 0                | 5.257            | 0                |
| Finansiel gæld til tilknyttede virksomheder  |      |       | 51.165           | 109.451          | 0                | 0                |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder          |      | 11    | 201.257          | 163.654          | 195.485          | 160.019          |
| Leverandørgæld                               |      |       | 126.687          | 129.195          | 124.129          | 125.663          |
| Gæld til tilknyttede virksomheder            |      |       | 172.479          | 146.654          | 172.368          | 151.191          |
| Anden gæld                                   |      |       | 338.645          | 314.171          | 317.039          | 289.745          |
| Periodeafgrænsningsposter                    |      | 16    | 76.390           | 76.261           | 66.824           | 71.298           |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b> |      |       | <b>971.880</b>   | <b>939.386</b>   | <b>881.102</b>   | <b>797.916</b>   |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>              |      |       | <b>1.038.131</b> | <b>960.582</b>   | <b>947.353</b>   | <b>819.112</b>   |
| <b>Passiver i alt</b>                        |      |       | <b>1.659.073</b> | <b>1.769.429</b> | <b>1.566.140</b> | <b>1.624.963</b> |
| <b>Eventualforpligtelser</b>                 |      | 17    |                  |                  |                  |                  |
| <b>Noter uden henvisning</b>                 |      | 21-25 |                  |                  |                  |                  |



## I | D.5 Udvikling i egenkapital

### | Koncern- og årsregnskab 1. oktober - 30. september

| tkr.                                  | Koncern og moderselskab |                   |                   | I alt          |
|---------------------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------|----------------|
|                                       | Aktiekapital            | Overført overskud | Foreslået udbytte |                |
| Egenkapital 1. oktober 2013           | 151.000                 | 407.498           | 103.000           | 661.498        |
| Udbetalt udbytte                      | 0                       | 0                 | -103.000          | -103.000       |
| Årets resultat                        | 0                       | -196.246          | 322.000           | 125.754        |
| <b>Egenkapital 30. september 2014</b> | <b>151.000</b>          | <b>211.252</b>    | <b>322.000</b>    | <b>684.252</b> |
| Udbetalt udbytte                      | 0                       | 0                 | -322.000          | -322.000       |
| Årets resultat                        | 0                       | 192               | 135.000           | 135.192        |
| <b>Egenkapital 30. september 2015</b> | <b>151.000</b>          | <b>211.444</b>    | <b>135.000</b>    | <b>497.444</b> |

Aktiekapitalen består af 1.510.000 aktier á 100 kr, og har været uændret de seneste fem år.

## I | D.6 Pengestrømsopgørelse

### | Koncern- og årsregnskab 1. oktober - 30. september

| tkr.   | Note | Koncern         |                 |
|--|------|-----------------|-----------------|
|  |      | 2014/2015       | 2013/2014       |
| Nettoomsætning   |      | 3.322.658       | 3.506.720       |
| Omkostninger og andre driftsindtægter  |      | -3.131.928      | -3.326.143      |
| Reguleringer   | 18   | 65.796          | 42.994          |
| <b>Pengestrøm fra primær drift før ændring i arbejdskapital</b>              |      | <b>256.526</b>  | <b>223.571</b>  |
| Ændring i arbejdskapital   | 19   | -68.624         | -147.650        |
| Finansielle poster, netto  |      | -5.360          | -3.923          |
| Betalt selskabsskat og regulering vedrørende tidligere år                    |      | -2.181          | -24.812         |
| <b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>  |      | <b>180.361</b>  | <b>47.186</b>   |
| Køb af materielle anlægsaktiver  | 9    | -42.968         | -37.117         |
| Salg af materielle anlægsaktiver   |      | 456             | 6.707           |
| Køb af kapitalandele   | 20   | 0               | -230.551        |
| <b>Pengestrøm til investering</b>  |      | <b>-42.512</b>  | <b>-260.961</b> |
| Ændring i langfristet gæld   |      | -21.196         | -11.678         |
| Ændring i bankgæld   |      | 0               | -2              |
| Betalt udbytte   |      | -322.000        | -103.000        |
| <b>Pengestrøm fra finansiering</b>   |      | <b>-343.196</b> | <b>-114.680</b> |
| <b>Årets pengestrøm fra drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet</b> |      | <b>-205.347</b> | <b>-328.455</b> |
| Likvide beholdninger 1. oktober  |      | 188.406         | 516.861         |
| <b>Likvide beholdninger 30. september</b>                                    |      | <b>-16.941</b>  | <b>188.406</b>  |
| Likvide beholdninger kan specificeres som:                                   |      |                 |                 |
| Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder (Siemens Financial Services)     |      | 34.150          | 297.615         |
| Finansiel gæld til tilknyttede virksomheder                                  |      | -51.165         | -109.451        |
| Andre likvide midler   |      | 74              | 242             |
|  |      | <b>-16.941</b>  | <b>188.406</b>  |

|

## D.7 Noter

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober - 30. september

| tkr.   | Koncern          |                  | Moderselskab     |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  | 2014/2015        | 2013/2014        | 2014/2015        | 2013/2014        |
| <b>1 - Omsætning</b>   |                  |                  |                  |                  |
| Salg af varer og tjenesteydelser, indland                          | 2.748.566        | 2.861.232        | 2.531.197        | 2.709.568        |
| Salg af varer og tjenesteydelser, udland                           | 574.092          | 645.488          | 519.143          | 601.844          |
|  | <b>3.322.658</b> | <b>3.506.720</b> | <b>3.050.340</b> | <b>3.311.412</b> |
| Af konkurrencemæssige hensyn opdeles omsætningen ikke i segmenter. |                  |                  |                  |                  |
| <b>2 - Andre driftsomkostninger</b>                                |                  |                  |                  |                  |
| Tab ved salg af anlægsaktiver                                      | 243              | 33               | 206              | 28               |
|  | <b>243</b>       | <b>33</b>        | <b>206</b>       | <b>28</b>        |
| <b>3 - Andre driftsindtægter</b>                                   |                  |                  |                  |                  |
| Gevinst ved salg af anlægsaktiver                                  | 348              | 633              | 348              | 493              |
| Huslejeindtægt   | 19.114           | 24.886           | 22.096           | 28.290           |
|  | <b>19.462</b>    | <b>25.519</b>    | <b>22.444</b>    | <b>28.783</b>    |
| <b>4 - Finansielle indtægter</b>                                   |                  |                  |                  |                  |
| Renteindtægter fra øvrige koncernforbundne virksomheder            | 4                | 6                | 0                | 5                |
| Øvrige renteindtægter  | 332              | 178              | 213              | 137              |
|  | <b>336</b>       | <b>184</b>       | <b>213</b>       | <b>142</b>       |
| <b>5 - Finansielle udgifter</b>                                    |                  |                  |                  |                  |
| Renteudgifter til øvrige koncernforbundne virksomheder             | 1.788            | 528              | 1.038            | 41               |
| Renteudgifter af bankgæld og værdipapirer                          | 92               | 528              | 92               | 518              |
| Øvrige renteudgifter og garantiprovisioner                         | 3.816            | 3.051            | 3.739            | 2.961            |
|  | <b>5.696</b>     | <b>4.107</b>     | <b>4.869</b>     | <b>3.520</b>     |

|   | Moderselskab   |                |
|---|----------------|----------------|
|   | 2014/2015      | 2013/2014      |
| <b>6 - Kapitalandele i dattervirksomheder</b> |                |                |
| Anskaffelsessum 1. oktober                    | 194.265        | 46.470         |
| Årets tilgang                                 | 0              | 147.795        |
| <b>Anskaffelsessum 30. september</b>          | <b>194.265</b> | <b>194.265</b> |
| Reguleringer 1. oktober                       | -42.246        | -40.199        |
| Resultat af kapitalinteresser                 | 2.141          | -2.047         |
| Modtaget udbytte                              | -21.000        | 0              |
| <b>Reguleringer 30. september</b>             | <b>-61.105</b> | <b>-42.246</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 30. september</b>    | <b>133.160</b> | <b>152.019</b> |

| Navn   | Hjemsted | Selskabskapital | Egenkapital    | Resultat efter skat |
|--|----------|-----------------|----------------|---------------------|
| Siemens Industry Software A/S                                  | Ballerup | 500             | -3.846         | 1.313               |
| Siemens Healthcare Diagnostics ApS                             | Ballerup | 500             | 73.117         | 22.096              |
| Erhvervede rettigheder   |          |                 | 48.131         | -14.108             |
| Koncerngoodwill  |          |                 | 15.758         | -7.160              |
|  |          |                 | <b>133.160</b> | <b>2.141</b>        |
| Begge selskaber er 100 % ejede datterselskaber af Siemens A/S. |          |                 |                |                     |

## D.7 Noter

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober - 30. september

| tkr.                                  | Koncern       |               | Moderselskab  |               |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                       | 2014/2015     | 2013/2014     | 2014/2015     | 2013/2014     |
| <b>7 - Skat af ordinært resultat</b>  |               |               |               |               |
| <b>Skat af årets resultat</b>         | <b>50.178</b> | <b>50.900</b> | <b>41.469</b> | <b>44.327</b> |
| Der specificeres således:             |               |               |               |               |
| Skat af årets skattepligtige indkomst | 27.472        | 64.038        | 23.399        | 60.582        |
| Regulering vedrørende tidligere år    | 121           | -3.148        | 132           | -676          |
| Regulering af udskudt skat            | 22.585        | -9.990        | 17.938        | -15.579       |
|                                       | <b>50.178</b> | <b>50.900</b> | <b>41.469</b> | <b>44.327</b> |

|   | Koncern            |                        |             | I alt           |
|---|--------------------|------------------------|-------------|-----------------|
|   | Goodwill           | Erhvervede rettigheder | Software    |                 |
| <b>8 - Immaterielle anlægsaktiver</b>           |                    |                        |             |                 |
| Anskaffelsessum 1. oktober 2014                 | 382.659            | 70.539                 | 1.031       | 454.229         |
| Regulering                                      | 0                  | 0                      | -73         | -73             |
| <b>Anskaffelsessum 30. september 2015</b>       | <b>382.659</b>     | <b>70.539</b>          | <b>958</b>  | <b>454.156</b>  |
| Afskrivninger 1. oktober 2014                   | -264.380           | -8.300                 | -1.031      | -273.711        |
| Regulering                                      | 0                  | 0                      | 73          | 73              |
| Årets afskrivninger                             | -29.295            | -14.108                | 0           | -43.403         |
| <b>Afskrivninger 30. september 2015</b>         | <b>-293.675</b>    | <b>-22.408</b>         | <b>-958</b> | <b>-317.041</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2015</b> | <b>88.984</b>      | <b>48.131</b>          | <b>0</b>    | <b>137.115</b>  |
| Regnskabsmæssig værdi 30. september 2014        | <b>118.279</b>     | <b>62.239</b>          | <b>0</b>    | <b>180.518</b>  |
| Afskrives over                                  | <b>Maks. 10 år</b> | <b>Maks. 7 år</b>      | <b>3 år</b> |                 |

|   | Moderselskab      |  |             | I alt           |
|---|-------------------|--|-------------|-----------------|
|   | Goodwill          |  | Software    |                 |
| Anskaffelsessum 1. oktober 2014                 | 204.079           |  | 1.020       | 205.099         |
| Regulering                                      | 0                 |  | -62         | -62             |
| <b>Anskaffelsessum 30. september 2015</b>       | <b>204.079</b>    |  | <b>958</b>  | <b>205.037</b>  |
| Afskrivninger 1. oktober 2014                   | -204.079          |  | -1.020      | -205.099        |
| Regulering                                      | 0                 |  | 62          | 62              |
| <b>Afskrivninger 30. september 2015</b>         | <b>-204.079</b>   |  | <b>-958</b> | <b>-205.037</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2015</b> | <b>0</b>          |  | <b>0</b>    | <b>0</b>        |
| Regnskabsmæssig værdi 30. september 2014        | <b>0</b>          |  | <b>0</b>    | <b>0</b>        |
| Afskrives over                                  | <b>Maks. 7 år</b> |  | <b>3 år</b> |                 |

## D.7 Noter

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober - 30. september

| tkr.  | Koncern             |                              |                            |                                |  | I alt           |
|---|---------------------|------------------------------|----------------------------|--------------------------------|--|-----------------|
|   | Grunde og bygninger | Indretning af lejede lokaler | Driftsmateriel og inventar | Driftsmateriel under opførelse |  |                 |
| <b>9 - Materielle anlægsaktiver</b>             |                     |                              |                            |                                |  |                 |
| Anskaffelsessum 1. oktober 2014                 | 170.768             | 32.464                       | 186.887                    | 7.994                          |  | 398.113         |
| Årets tilgang                                   | 82.719              | 16.024                       | 8.848                      | 8.177                          |  | 115.768         |
| Årets afgang                                    | -2.960              | -1.478                       | -19.791                    | 0                              |  | -24.229         |
| Reklassificering                                | 2.772               | 1.886                        | 6.843                      | -11.501                        |  | 0               |
| Anskaffelsessum 30. september 2015              | <b>253.299</b>      | <b>48.896</b>                | <b>182.787</b>             | <b>4.670</b>                   |  | <b>489.652</b>  |
| Afskrivninger 1. oktober 2014                   | -84.752             | -6.252                       | -99.696                    | 0                              |  | -190.700        |
| Årets afskrivninger                             | -4.662              | -3.441                       | -22.135                    | 0                              |  | -30.238         |
| Årets afgang                                    | 2.960               | 1.443                        | 19.475                     | 0                              |  | 23.878          |
| Afskrivninger 30. september 2015                | <b>-86.454</b>      | <b>-8.250</b>                | <b>-102.356</b>            | <b>0</b>                       |  | <b>-197.060</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2015</b> | <b>166.845</b>      | <b>40.646</b>                | <b>80.431</b>              | <b>4.670</b>                   |  | <b>292.592</b>  |
| Regnskabsmæssig værdi 30. september 2014        | <b>86.016</b>       | <b>26.212</b>                | <b>87.191</b>              | <b>7.994</b>                   |  | <b>207.413</b>  |
| Afskrives over                                  | <b>25-50 år</b>     | <b>Lejeperiode</b>           | <b>3-10 år</b>             |                                |  |                 |

Der indgår finansielt leasede aktiver med tkr. 71.283 under grunde og bygninger.

Der indgår aktiver til udlejning med tkr. 13.168 under driftsmateriel og inventar.

|   | Moderselskab        |                              |                            |                                |  | I alt           |
|---|---------------------|------------------------------|----------------------------|--------------------------------|--|-----------------|
|   | Grunde og bygninger | Indretning af lejede lokaler | Driftsmateriel og inventar | Driftsmateriel under opførelse |  |                 |
| <b>9 - Materielle anlægsaktiver (fortsat)</b>   |                     |                              |                            |                                |  |                 |
| Anskaffelsessum 1. oktober 2014                 | 170.768             | 32.464                       | 169.382                    | 7.994                          |  | 380.608         |
| Årets tilgang                                   | 82.719              | 16.024                       | 6.014                      | 8.177                          |  | 112.934         |
| Årets afgang                                    | -2.960              | -1.478                       | -17.027                    | 0                              |  | -21.465         |
| Reklassificering                                | 2.772               | 1.886                        | 6.536                      | -11.194                        |  | 0               |
| Anskaffelsessum 30. september 2015              | <b>253.299</b>      | <b>48.896</b>                | <b>164.905</b>             | <b>4.977</b>                   |  | <b>472.077</b>  |
| Afskrivninger 1. oktober 2014                   | -84.752             | -6.252                       | -97.782                    | 0                              |  | -188.786        |
| Årets afskrivninger                             | -4.662              | -3.441                       | -17.068                    | 0                              |  | -25.171         |
| Årets afgang                                    | 2.960               | 1.443                        | 16.748                     | 0                              |  | 21.151          |
| Reklassificering                                | 0                   | 0                            | 0                          | 0                              |  | 0               |
| Afskrivninger 30. september 2015                | <b>-86.454</b>      | <b>-8.250</b>                | <b>-98.102</b>             | <b>0</b>                       |  | <b>-192.806</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2015</b> | <b>166.845</b>      | <b>40.646</b>                | <b>66.803</b>              | <b>4.977</b>                   |  | <b>279.271</b>  |
| Regnskabsmæssig værdi 30. september 2014        | <b>86.016</b>       | <b>26.212</b>                | <b>71.600</b>              | <b>7.994</b>                   |  | <b>191.822</b>  |
| Afskrives over                                  | <b>25-50 år</b>     | <b>Lejeperiode</b>           | <b>3-10 år</b>             |                                |  |                 |

Der indgår finansielt leasede aktiver med tkr. 71.283 under grunde og bygninger.

Der er ikke optaget aktiver til udlejning under driftsmateriel og inventar.

## D.7 Noter

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober - 30. september

| tkr.   | Koncern        |                | Moderselskab   |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | 2014/2015      | 2013/2014      | 2014/2015      | 2013/2014      |
| <b>10 - Andre værdipapirer</b>   |                |                |                |                |
| Anskaffelsessum 1. oktober   | 133            | 133            | 133            | 133            |
| Årets afgang   | -33            | 0              | -33            | 0              |
| Anskaffelsessum 30. september  | 100            | 133            | 100            | 133            |
| Afskrivninger 1. oktober   | -28            | -28            | -28            | -28            |
| Årets afgang   | 28             | 0              | 28             | 0              |
| Afskrivninger 30. september  | 0              | -28            | 0              | -28            |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 30. september</b>                             | <b>100</b>     | <b>105</b>     | <b>100</b>     | <b>105</b>     |
| <b>11 - Entrepriskontrakter, netto</b>                                 |                |                |                |                |
| Entrepriskontrakter  | 2.076.021      | 1.624.550      | 2.075.136      | 1.624.550      |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder                                    | -1.821.788     | -1.492.587     | -1.816.016     | -1.488.952     |
|  | <b>254.233</b> | <b>131.963</b> | <b>259.120</b> | <b>135.598</b> |
| Der fordeles således i balancen:                                       |                |                |                |                |
| Entrepriskontrakter, netto   | 455.490        | 295.617        | 454.605        | 295.617        |
| Modtagne forudbetalinger fra kunder, netto                             | -201.257       | -163.654       | -195.485       | -160.019       |
|  | <b>254.233</b> | <b>131.963</b> | <b>259.120</b> | <b>135.598</b> |
| <b>12 - Udskudt skatteaktiv</b>  |                |                |                |                |
| Udskudt skatteaktiv 1. oktober   | 17.384         | 0              | 13.652         | 0              |
| Tilgang ved køb af virksomhed  | 0              | 7.184          | 0              | 0              |
| Ændring i udskudt skat som følge af ændring af selskabsskatteprocenten | -218           | -69            | 0              | 197            |
| Regulering vedrørende tidligere år                                     | -155           | -64            | -164           | 383            |
| Årets ændring i udskudt skatteaktiv                                    | -17.011        | 10.333         | -13.488        | 13.072         |
| <b>Udskudt skatteaktiv 30. september</b>                               | <b>0</b>       | <b>17.384</b>  | <b>0</b>       | <b>13.652</b>  |
| Udskudt skatteaktiv vedrører:  |                |                |                |                |
| Immaterielle anlægsaktiver   | 0              | 3.390          | 0              | 385            |
| Materielle anlægsaktiver   | 0              | -4.816         | 0              | -5.201         |
| Omsætningsaktiver  | 0              | -5.835         | 0              | -5.984         |
| Hensættelser og gældsforpligtelser                                     | 0              | 24.645         | 0              | 24.452         |
| <b>Udskudt skat i alt</b>  | <b>0</b>       | <b>17.384</b>  | <b>0</b>       | <b>13.652</b>  |

## 13 - Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

|                                    |              |          |              |          |
|------------------------------------|--------------|----------|--------------|----------|
| <b>14 - Udskudt skat</b>           |              |          |              |          |
| Udskudt skat 1. oktober            | 0            | 2.198    | 0            | 2.310    |
| Årets ændring i udskudt skat       | 5.356        | -2.198   | 4.450        | -2.310   |
| <b>Udskudt skat 30. september</b>  | <b>5.356</b> | <b>0</b> | <b>4.450</b> | <b>0</b> |
| Udskudt skat vedrører:             |              |          |              |          |
| Immaterielle anlægsaktiver         | 1.233        | 0        | -289         | 0        |
| Materielle anlægsaktiver           | 21.553       | 0        | 21.777       | 0        |
| Omsætningsaktiver                  | 21.163       | 0        | 21.313       | 0        |
| Hensættelser og gældsforpligtelser | -38.593      | 0        | -38.351      | 0        |
| <b>Udskudt skat i alt</b>          | <b>5.356</b> | <b>0</b> | <b>4.450</b> | <b>0</b> |

## D.7 Noter

## Koncern- og årsregnskab 1. oktober - 30. september

| tkr.   | Koncern   |           | Moderselskab |           |
|--|-----------|-----------|--------------|-----------|
|  | 2014/2015 | 2013/2014 | 2014/2015    | 2013/2014 |
| <b>15 - Leasingforpligtelser</b>                             |           |           |              |           |
| Leasingforpligtelse  | 71.508    | 0         | 71.508       | 0         |
| Heraf kortfristet  | 5.257     | 0         | 5.257        | 0         |
| Leasingforpligtelse, der forfalder til betaling efter fem år | 43.267    | 0         | 43.267       | 0         |

**16 - Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

| <b>17 - Eventualforpligtelser</b>            |           |           |           |           |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Arbejdsgarantier stillet over for tredjemand | 1.552.775 | 1.294.986 | 1.552.697 | 1.294.894 |
| Heraf garanteret af koncernselskab           | 232.754   | 142.782   | 232.754   | 142.782   |
| Huslejeforpligtelser                         | 162.717   | 176.597   | 162.717   | 176.597   |
| Øvrige leasingforpligtelser                  | 49.061    | 34.110    | 42.422    | 28.119    |

Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter for indkomstårene efter 2012 og kildeskatter, som forfalder til betaling 1. juli 2012 eller senere i sambeskatningskredsen.

|   | Koncern        |                 |
|---|----------------|-----------------|
|   | 2014/2015      | 2013/2014       |
| <b>18 - Pengestrømsopgørelse – regulering</b>   |                |                 |
| Afskrivninger                                   | 73.641         | 69.229          |
| Gevinst ved afhændelse af anlægsaktiver         | -100           | -551            |
| Ændring i garantihensættelser                   | -14.672        | 7.943           |
| Ændring i øvrige hensatte forpligtelser         | 8.219          | -34.445         |
| Diverse reguleringer                            | -1.292         | 818             |
|   | <b>65.796</b>  | <b>42.994</b>   |
| <b>19 - Ændring i arbejdskapital</b>            |                |                 |
| Ændring i varebeholdninger                      | -7.361         | 13.604          |
| Ændring i tilgodehavender                       | -121.016       | -127.751        |
| Ændring i leverandørgæld med videre             | 59.753         | -33.503         |
|   | <b>-68.624</b> | <b>-147.650</b> |
| <b>20 - Køb af aktiviteter og kapitalandele</b> |                |                 |
| Immaterielle anlægsaktiver                      | 0              | 95.831          |
| Materielle anlægsaktiver                        | 0              | 18.362          |
| Varebeholdninger                                | 0              | 24.166          |
| Tilgodehavender                                 | 0              | 23.660          |
| Udskudt skatteaktiv                             | 0              | 7.184           |
| Leverandørgæld                                  | 0              | -886            |
| Hensættelser                                    | 0              | -3.170          |
| Anden gæld                                      | 0              | -22.095         |
|   | <b>0</b>       | <b>143.052</b>  |
| Goodwill og erhvervede rettigheder              | 0              | 87.499          |
| Købssum   | <b>0</b>       | <b>230.551</b>  |



## || | D.8 Noter uden henvisning

### | Koncern- og årsregnskab 1. oktober - 30. september

| tkr.  | Koncern        |                | Moderselskab   |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 2014/2015      | 2013/2014      | 2014/2015      | 2013/2014      |
| <b>21 - Personaleudgifter</b>                           |                |                |                |                |
| Honorar til moderselskabets bestyrelse                  | 680            | 676            | 680            | 676            |
| Vederlag til moderselskabets direktion                  | 10.856         | 9.403          | 10.856         | 9.403          |
| Gager og lønninger i øvrigt                             | 788.713        | 783.132        | 733.710        | 723.808        |
| Pensioner   | 83.167         | 81.564         | 78.037         | 76.054         |
| Andre udgifter til social sikring                       | 14.123         | 13.643         | 13.584         | 13.082         |
| Øvrige personaleomkostninger                            | 1.740          | 1.852          | 0              | 0              |
|   | <b>899.279</b> | <b>890.270</b> | <b>836.867</b> | <b>823.023</b> |
| Gennemsnitligt antal medarbejdere                       | <b>1.333</b>   | <b>1.325</b>   | <b>1.253</b>   | <b>1.238</b>   |
| <b>22 - Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b> |                |                |                |                |
|   | <b>1.021</b>   | <b>1.082</b>   | <b>863</b>     | <b>940</b>     |
| Der specificeres som følgende:                          |                |                |                |                |
| Honorar for revision                                    | 946            | 947            | 800            | 829            |
| Honorar for revisionslignende ydelser                   | 43             | 91             | 43             | 91             |
| Honorar for andre ydelser end revision                  | 32             | 44             | 20             | 20             |
|   | <b>1.021</b>   | <b>1.082</b>   | <b>863</b>     | <b>940</b>     |

### 23 - Anvendelse af afledte finansielle instrumenter

Som led i sikring af indregnede og ikke-indregnede transaktioner anvender Siemens A/S valutaterminskontrakter.

#### Indregnede transaktioner

Sikring af indregnede transaktioner omfatter væsentligste tilgodehavender og gældsposter.

#### Valutarisici

| Valuta | Betaling/Udløb | Tilgodehavende | Gældsforpligtelse | Afdækket ved valutaterminskontrakter | Nettoposition |
|--------|----------------|----------------|-------------------|--------------------------------------|---------------|
| USD    | <1 år          | 315            | -61               | 0                                    | 254           |
| EUR    | <1 år          | 204.582        | -10.292           | -128.599                             | 65.691        |
| NOK    | <1 år          | 166            | -4                | 0                                    | 162           |
| GBP    | <1 år          | 394            | -53               | -18.593                              | -18.252       |
| CHF    | <1 år          | 289            | -254              | 0                                    | 35            |
| SEK    | <1 år          | 18             | -259              | 0                                    | -241          |
| PLN    | <1 år          | 57             | 0                 | 0                                    | 57            |
|        |                | <b>205.821</b> | <b>-10.923</b>    | <b>-147.192</b>                      | <b>47.706</b> |

Pr. 30. september 2015 udgør urealiserede nettotab på afledte finansielle instrumenter til valutasikring 130 tkr., der er indregnet i resultatopgørelsen.

### 24 - Oplysning om nærtstående parter og transaktioner med disse

Selskabets nærtstående parter omfatter bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers nærtstående familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber i Siemens AG-koncernen.

Siemens A/S ultimative moderselskab er Siemens AG, Wittelbacherplatz 2, München, Tyskland. Koncernregnskabet for Siemens AG kan rekvireres ved henvendelse til selskabet.

### 25 - Verserende retssager

Selskabet er ikke part i væsentlige verserende retssager.





Siemens A/S  
Borupvang 9  
2750 Ballerup  
44 77 44 77

[siemens.dk](http://siemens.dk)