

德國 慕尼黑，2018 年 8 月 1 日

### 西門子發佈「公司願景 2020+」，確立未來發展方向

- 確定新的公司組織架構：三大「營運公司 (Operating Companies)」—「天然氣與電力」、「智慧基礎設施」和「數位工業」，以及「策略公司 (Strategic Companies)」— 西門子醫療、西門子歌美薩和籌備中的西門子阿爾斯通
- 賦予各業務營運更大自由度，加速業務增長：提高營收和利潤率目標
- 收購 mendix 公司，以期繼續擴展數位化業務
- 新增成長型事業組合：「物聯網 (IoT) 整合服務」

西門子確立公司新發展方向，透過加快業務成長、提高獲利能力和精簡組織架構，為公司長期創造價值。「公司願景 2020+」策略的主要目標是賦予公司各業務更大的自由度，在強大的西門子品牌旗下自主營運，使各業務更加專注於在各自市場的經營發展。此戰略還包括投資物聯網整合服務、分散式能源管理和電動交通基礎設施等新領域，以加強公司的成長型事業組合(growth portfolio)。西門子已經是全球工業數位化領域的領導者。專注於此領域擴展，也將進一步促進成長型業務發展。因此，公司工業業務年均營收成長率和獲利利潤預計將在中期增加 2%，且基本每股盈餘預計在中期比營收成長得更快。

西門子於 2014 年發布的「2020 公司願景」策略計劃已經基本完成，其執行速度和成果均超過預期。西門子股份公司總裁兼首席執行長凱薩 (Joe Kaeser) 表示：「過去四年，我們非常努力。今天，我們幾乎所有業務的盈利能力都顯著提升，客戶滿意度達到歷史新高，我們的數位工廠事業也成為工業數位化領域的市場領導者。」

西門子監事會主席 Jim Hagemann Snabe 表示：「監事會支持公司未來策略發展，並堅信『公司願景 2020+』是一項傑出的計劃，將加速公司轉型，並在未來十年進一步鞏固其優勢地位。」

凱薩認為，對於企業而言，毋臨渴而掘井，宜未雨而綢繆。他表示：「如果我們志得意滿，不思進取，那是不負責任的。全球變化的速度和力度與日俱增，我們有義務預見這一發展趨勢。我們

堅信，這正是我們以可持續的方式塑造未來的大好時機。」在他來看，經常被稱為第四次工業革命的「數位化」是工業史上最大的變革。

「真正能夠存續發展的並不是規模最大的公司，而是那些適應能力最強的公司。正因如此，我們將進一步加深對 **Ownership Culture** 的理解，並賦予我們各個業務前所未有的自主營運責任。這也包括對與各業務相關職能的直接配置。」凱薩表示。此外，電動交通和分散式能源系統的發展等大趨勢也對公司所處的市場格局帶來了深刻變化，西門子也力求乘勢利用並引領這些變化。

凱薩堅信「公司願景 2020+」將能整合相關各方的利益。他表示：「我們將以更高效、更專業的方式支持我們的客戶，提供他們建議，幫助他們實現目標 — 並不僅僅局限在數位化領域。對我們的員工來說，下一代西門子將提供更廣闊的個人發展空間、更大的創意自由度和更多承擔責任的機會。我們的投資者也將從中獲益，因為我們將盡所能地支持我們的業務在各自市場領域成為領導者。而且一個更加強大的西門子將能更好地履行社會責任。」

### **新的組織架構：更大的自主營運自由度—減少集中式管理**

新的公司組織架構旨在賦予公司各個業務更大的自主營運自由度。為此，現有的事業部(Division)層級將被取消，區域組織架構將更加以客戶為導向進行調整，公司總部將更為精簡。「透過更進一步的策略發展，我們正打造新一代的西門子。弱化總部的管理，釋放更多自主空間給各業務單位，西門子將更加強大和具靈活彈性。」凱薩表示。

公司將下設三個「營運公司」和三個「策略公司」。此調整將使西門子更加專注於客戶，並根據所屬產業的特定需求發展業務。凱薩表示：「在過去，能滿足不同需求的專案業務、產品、軟體和服務的企業，仍可集中和有效管理。現在，這一時代已經過去了。」

新組織架構將於新財年開始 (2018 年 10 月 1 日) 正式生效。具體執行將逐步展開，並計劃於 2019 年 3 月 31 日前完成。目前的樓宇科技事業部、能源管理事業部、發電與天然氣事業部、數位工廠事業部以及製程工業暨驅動科技事業部的大部分業務將合併成三個新的營運公司。現有業務集團下屬的業務部門也將圍繞核心業務全新重組並整合到三個營運公司中。

**營運公司：**

**天然氣與電力 (Gas and Power; GP)**

- 總部：休斯頓，德克薩斯州，美國
- 首席執行長：Lisa Davis
- 首席營運長：Tim Holt
- 首席財務長：Michael Becker
- 天然氣與電力業務在全球擁有 7.1 萬名員工，2017 財年營收約 210 億歐元，利潤率約 9%。

**智慧基礎設施 (Smart Infrastructure; SI)**

- 總部：楚格，瑞士
- 首席執行長：Cedrik Neike
- 首席營運長：Matthias Rebellius
- 首席財務長：Axel Meier
- 智慧基礎設施業務在全球擁有 7.1 萬名員工，2017 財年營收約 140 億歐元，利潤率約 11%。

**數位工業 (Digital Industries; DI)**

- 總部：紐倫堡，德國
- 首席執行長：Klaus Helmrich
- 首席營運長：Jan Mrosik
- 首席財務長：Maria Ferraro
- 數位工業業務在全球擁有 7.8 萬名員工，2017 財年營收約 140 億歐元，利潤率約 16%。

新成立的營運公司首席執行長將繼續擔任西門子股份公司董事會成員。

「策略公司」將包括西門子醫療和西門子歌美薩可再生能源公司。這兩家公司均係合併財務報表企業，西門子均佔多數股權。在根據計劃完成與阿爾斯通的合併前，「策略公司」也將包括西門子交通業務。

目前的西門子金融服務事業部將與全球業務服務事業部和不動產資產管理事業部組成「服務業務公司」。透過優化西門子服務業務組合預期將大幅提高效率。

西門子中央研究院(Corporate Technology)和公司中小企業(Small and Medium Enterprises; SMEs)等將統一隸屬於「企業發展 (Corporate Development)」，集中管理。

中小企業包括了目前由集中管理業務組(Centrally Managed Portfolio Activities; CMPA)持有的股權，另一方面也包括了主要來自目前製程工業暨驅動科技事業部的營運業務。此外，中小企業還包括了目前歸屬於集中管理業務組合中的西門子郵政、包裹和機場物流有限公司，以及能源管理事業部的海底能源業務。中小企業目前擁有大約 21,000 名員工，總營收大約 50 億歐元，2017 財年淨虧損超過 3 億歐元。預計到 2023 年，中小企業將能實現 5%的利潤率。Jochen Eickholt 將負責領導中小企業業務。

未來，公司總部將大幅精簡，一些職能和員工將轉移到其他業務部門。公司總部將專注於核心職能，包括財務、公司治理與市場、法律和合規事務、人力資源和傳播。

### 拓展數位化業務

收購 mendix 和進入物聯網整合服務市場將使西門子能夠顯著提升其在工業數位化領域的市場領先地位。mendix 是低程式碼(low-code)應用開發平台領域的先驅和領導廠商。尤為突出的是，mendix 的技術可以將編程和部署應用程序的速度提升最高達十倍。憑恃此一速度優勢，該技術不但可以幫助西門子 MindSphere 的客戶大大提高其應用程序的開發速度，還將大幅降低成本。本次收購價格為 6 億歐元。該交易目前尚待監管部門核准，預計於 2019 財年第一季度完成。

隨著新成立物聯網整合服務業務部門，西門子持續在拓展其物聯網平台產品，全方位的協助客戶數位化轉型。奠基於多年來在廣泛業務領域中積累的產業經驗以及諸如在人工智慧與網路資訊安全等領先技術，西門子計劃提供客戶顧問諮詢、設計、原型開發和執行服務。預計 2025 年之前，物聯網整合服務市場年增率將達至 10% - 15%。西門子計畫到 2025 年在此領域聘僱約 1 萬名員工。

### 目標利潤率概覽

營運公司	調整後稅息折舊及攤銷前利潤率範圍*
天然氣與電力	8 – 12%
智慧基礎設施	10 – 15%

數位工業	17 – 23%
策略公司	西門子預期
西門子醫療	17 – 21%
西門子歌美薩可再生能源公司	7 – 11%
西門子阿爾斯通（待監管會核准）	8 – 12%
服務業務公司	
金融服務	15 – 22%（股本回報率）

**媒體聯絡人：**

王懷璐

電話: 886-2-7747-8888 ext. 8976

Email: [kate.wang@siemens.com](mailto:kate.wang@siemens.com)

**西門子(柏林與慕尼黑)**：西門子股份有限公司(Siemens AG) 是全球業界的科技先驅，170 年來，西門子一直以卓越技術、創新、品質、可靠與國際化著稱，西門子業務遍佈全球 200 多個國家，專注在電氣化、自動化及數位化，身為世界最大的高效能源和資源節約技術供應商之一，西門子在離岸風機建造領域排名第一，在複循環發電渦輪機和輸電解決方案領域佔領先地位，同時也是基礎建設解決方案及工業自動化和軟體解決方案的技術領先者。西門子亦是電腦斷層掃描儀和磁共振等醫療影像設備以及實驗室診斷和臨床 IT 技術領域的領導供應商。2016 年會計年度 (至 2016 年 9 月 30 日) 公司持續經營業務的營業額達 796 億歐元，收入則為 56 億歐元。至 2016 年 9 月底，西門子在全球擁有約 351,000 名員工。欲了解更多資訊請瀏覽：[www.siemens.com](http://www.siemens.com)