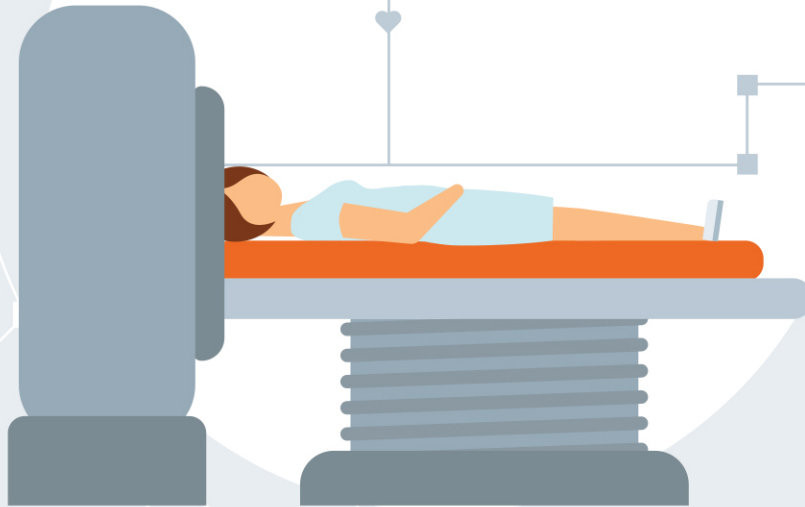
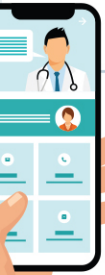


SIEMENS

Ingenuity for life



Prioriteettisijoitus

Osa 3 – Älykkäät, digitaaliset sairaalat
Siemens Financial Services (SFS) Insight-sarja,
lokakuu 2019

Osa 3 – Älykkäät, digitaaliset sairaalat

Terveydenhuollon digitaalisen muutoksen tärkeimmät sijoitusalueet, sijoitushaasteen koko, ja miten hallita sitä



Lisääntyvä paine

Kroonisten sairauksien määrän kasvu maailmanlaajuisesti lisää paineita sairaaloille. Tämä paine on keskittänyt akuutin hoidon tavoitteet operatiivisen ja klinisen tehokkuuden etsimiseen: muuttamalla terveydenhuollon tuotantoa siten, että terveyspalvelujen saatavuutta hallintaan ilman kustannusten nousua.

Digitaalinen muutos

Digitaalinen muutos auttaa lievittämään tätä painetta luomalla älykkäitä sairaaloita, jotka itse linkittyvät älykkäisiin terveydenhuollon järjestelmiin. Toinen analytikko on tiivistänyt tilanteen: ”Digitaalinen terveydenhuolto helpottaa ihmisten pääsyä palveluihin nopeammin ja parantaa potilaiden tehokkaan hoidon kannalta tarpeellisen tiedon näkyvyyttä henkilökunnalle. Tämä auttaa kattamaan kuilun terveydenhuoltopalvelujen kysynnän kasvun ja kasvavan henkilöstöpulan välillä¹.

Digitalisaation laajasti tunnetut edut huomioon ottaen monet terveydenhuoltoalan organisaatiot näkevät digitaaliseen muutokseen sijoittamisen tärkeäksi tehtäväkseen. He tuntevat velvollisuutensa tarjota digitalisaation hyötyjä parantuvien potilastulosten, toiminnan tehokkuuden tai henkilökohtaisen tarkkuuslääketieteen saatavuuden kannalta.

”Uusi teknologia ja tekoäly vaikuttavat potilasturvallisuuteen monella eri tavalla. On olemassa esimerkkejä muun muassa kliinisestä arkielämästä, jossa diagnostiikka saa tukea etenkin radiologiassa, jonka tarkkuudesta on tullut erittäin hyvä. Toinen esimerkki on potilastietojen tekstianalyysi, joka voi auttaa ennustamaan kliinisiä tuloksia. Lisäksi kliinisten mittausten reaaliaikainen seuranta pystyy tunnistamaan ongelmat ennen niiden ilmenemistä.”

Athar Ali Tajik, Norjan terveys- ja hoitopalvelujen komission lääketieteellinen johtaja

Prioriteettisijoitus – Älykkäät sairaalat

Terveydenhuollon asiantuntijat, jotka reagoivat maailmanlaajuisesti uusimpaan SFS Insight -tutkimukseen, tunnistavat kolme painopistealuetta investoinneissa digitaaliseen muutokseen. Yksi näistä oli ”Älykkäät, digitalisoidut sairaalat”. Älykkään sairaalan kehityksen kasvusta kertovat viimeaikaiset tutkimustiedot. Maailman älykkäiden sairaalateknologiamarkkinoiden arvoksi arvioidaan

20,13 miljardia dollaria vuonna 2018, ja sen uskotaan nousevaan 56,63 miljardiin dollariin vuonna 2023, keskimääräisen vuotuisen kasvun ollessa 23 %.

Älykkään sairaalan sovelluksia

Älykkäisiin sairaalasovelluksiin kuuluvat: digitaalisesti linkitetyt diagnoosit; tekoäly lyhentämään koeaikoja ja parantamaan radiograafien tuottavuutta; digitalisoitu resurssien seuranta vähentämään merkittävästi viivästyksiä ja peruutuksia; ennakoiva kunnossapito, joka pitää arvokkaan tekniikan ja palvelut käytettävissä, kun niitä tarvitaan; tietokoneavusteinen kirurgia pidentämään tosiasiallista aikaa, jonka ajan leikkauksen myönteiset vaikutukset kestävät potilaalla; digitaalinen apteekkiautomaatio lääkevirheiden tai päällekkäisten reseptien välttämiseksi; digitaaliset linkit auttamaan hallitsemaan tarkkuuslääketieteen kokonaisvaltaista annostelua yhdessä terapeuttisten ohjeiden noudattamisen kanssa; ja jopa rakennusten älykkyys niiden energiatehokkuuden parantamiseksi, josta saatavia säästöjä voidaan käyttää korvaamaan digitaalisen muutoksen kustannuksia.

Älykkäät sairaalat Skandinaviassa

Teknologian käyttö älykkäissä sairaaloissa tarjoaa mahdollisuuden vähentää kustannuksia. Tämä on erityisen ajankohtaista ruotsalaisille potilaille, joiden kotimaassa terveydenhuollon kustannukset ovat EU:n kolmanneksi suurimmat.² Terveydenhuollon kustannukset kasvavat edelleen myös Norjassa ja Tanskassa, osittain ikääntyvän väestön ansiosta. Norjassa on odotettavissa, että vuoteen 2050 mennessä 23 prosenttia väestöstä on yli 65-vuotiaita ja 9 prosenttia yli 80-vuotiaita.³ Tanskassa taas 65-vuotias nainen voi odottaa elävänsä vielä lähes 20,7 vuotta ja mies vielä 18 vuotta (vuoden 2000 lukemista 18,3 ja 15,2 vuotta kohonneina).⁴

Suomessa kokoomushallitus erosi maaliskuussa 2019 todettuaan, että se ei pysty toteuttamaan terveydenhuollon uudistuspakettia. Hallituksen tavoitteena oli merkittävästi hidastaa terveydenhuollon menojen kasvua seuraavan vuosikymmenen aikana vähentämällä budjettia 18,3 miljardiin euroon vuonna 2029 verrattuna arvioituun 21,3 miljardiin euroon.⁵ Tämä on viimeisin viivästyks suomalaisessa terveydenhuollon uudistuksessa. Kustannussäästöjä ja tehokkuutta lisäävät suunnitelmat ovat pysähtyneet usean vuoden ajaksi.⁶

Älykkäisiin sairaaloihin tehtävät investoinnit voivat auttaa hoidon virtaviivaistamisessa ja siten selviytymään paremmin terveydenhuoltopalvelujen kysynnän kasvusta. Eräs huipputekninen ruotsalainen sairaala käyttää reaaliaikaista data-analytiikkaa – joka on kerätty sen läpäisevän yhdistettävyyden avulla – mittaamaan yksittäisiä lääketieteellisiä tuloksia operatiivisten päätösten tueksi.⁷ Tällaiset sairaalat voivat esimerkiksi käyttää tietoa ennustukseen tiettyjen palvelujen kysyntää ja varmistaakseen, että heillä on käytettävissä oikeat lääkärit ja välineet täyttämään vaatimukset.

Sijoitushaaste

Digitaalinen muutos vaatii kuitenkin huomattavia pääomasijoituksia myös älykkäiltä, digitalisoiduilta sairaaloilta – tyypillisesti terveydenhuollon tarjoajien käytettävissä olevien normaalien pääomabudjettien ulkopuolelta. Tämä tutkimus arvioi konservatiivisesti Skandinavian älykkäiden sairaaloiden ”sijoitushaasteeksi” 1,25 miljardia dollaria seuraavien viiden vuoden aikana⁸.

Jos terveydenhuollon organisaatiot ostaisivat digitaaliseen muutokseen tarvittavat laitteet ja tekniikan suoraan, suuri määrä varoja ”jäädettäisiin” – ne lukittaisiin kyseisiin pääomahankintoihin, eivätkä ne enää olisi käytettävissä kiireellisiin toiminnallisiin tarpeisiin. Tämä asettaisi kohtuutonta painetta toimintabudjeteille, jotka ovat jo kasvavan paineen alaisina terveydenhuollon tarpeen lisääntyessä. Terveydenhuollon tyypilliset pääomamenorahoituksen budjetit – yleensä noin 5 % kaikista toimintabudjeteista – eivät selvästikään tarjoa riittävää kapasiteettia vaaditusta investointimäärästä selviytymiseen.

Terveydenhuollon organisaatiot luottavat yhä enemmän yksityisen sektorin erikoistuneisiin rahoitusvälineisiin auttaakseen hallitsemaan digitaalista muutosta. Tämä auttaa muuntamaan terveydenhuollon tuottamisen tehokkuutta ja vaikuttavuutta tarvitsematta löytää suuria pääomia. Sen sijaan yksityisen sektorin pääomaa käytetään tarvittavan teknologisen ja laitteistopohjan hankkimiseen.



Kestävien investointien tekniikoita

Terveydenhuollon järjestelmät ovat näin kasvavassa määrin hyödyntämässä yksityisen sektorin pääomaa, erityisesti käyttämällä joustaviin rahoitusjärjestelyihin erikoistuneita palveluntarjoajia, jotka tarjoavat kestäviä keinoja saavuttaa digitaalinen muutos.

Asiantuntijarahojittajat tarjoavat kestäviä välineitä digitaaliseen muutokseen, ja näiden järjestelyjen käyttöönotto kasvaa voimakkaasti ympäri maailmaa⁹. Nämä asiantuntijat ymmärtävät taustalla olevan tekniikan, miten sitä voidaan käyttää parhaalla tavalla, ja millaisia etuja se voi tarjota käytännössä. Tämä antaa heille mahdollisuuden rakentaa rahoitusjärjestelyjä, joissa otetaan huomioon laitteet, ohjelmistot, integrointikustannukset, ylläpito, huolto, koulutus, asennus, tilat ja jopa asiantuntijahenkilöt – kaikki yhtenä kuukausimaksurakenteena. Joissain tapauksissa nämä maksut perustuvat kliinisiin/potilastuloksiin/kokemuksiin.

Yksityiskohtainen kuvaus keskeisistä asiantuntijoiden rahoitustekniikoista digitaaliselle muutokselle löytyy osoitteesta [SFS URL].

¹ Deloitte, Digitaalisuus on jäänyt jälkeen terveydenhuollossa: Kaksi kolmasosaa ylemmistä terveydenhuollon johtajista sanoo, että terveydenhuoltopalveluiden täysin digitaaliseen suuntautumiseen kuluu yli vuosikymmen, 13.6.2019

² MedicalXpress, Ruotsalaiset nauttivat maailmanluokan terveydenhuollosta – kun he saavat sitä, 3.9.2018

³ OECD, Terveyspolitiikka Norjassa, helmikuu 2016

⁴ OECD, Terveydentila EU:ssa: Tanska

⁵ Reuters, Suomen hallitus lopettaa epäonnistuttuaan terveydenhuollon uudistuksen toteuttamisessa, 8.3.2019

⁶ Ibid

⁷ <http://newsroom.gehealthcare.com/the-hospital-of-the-future-will-look-like-this/>

⁸ Metodologia: Perustuu arvioituun markkina-arvoon 2019–2023, josta vähennetään nykyinen rahoituksen kattavuus, ja vain 50 % markkinoiden muuntamiseen digitaaliseen muutokseen. Lähteet: Reports Intellect, Netscribes, Market Research Futures, Markets & Markets, HIS Markit, Zion Research, Research & Markets, Morder, Technavio, GM Insights, Orbis, BCC, P&S Intelligence, Leaseurope, White & Clarke

⁹ Research Nester, Lääketieteellisten laitteiden leasing- ja vuokrausmarkkinoiden keskimääräinen vuotuinen kasvu yli 7,1 % vuoteen 2024 mennessä, 26.9.2017

All rights reserved. All trademarks used are owned by Siemens or their respective owners.

Published by
Siemens AG 2019


Siemens Financial Service
80200 Munich, Germany

For more information:
Phone: +49 89 636 40019
E-mail: communications.sfs@siemens.com

Updated (unless stated otherwise): November 2019

[siemens.fi/finance](https://www.siemens.fi/finance)

Follow us:

 [Linkedin.com/company/siemens-financial-services](https://www.linkedin.com/company/siemens-financial-services)

 twitter.com/siemens_sfs