

Ziele erreicht – ein weiteres herausragendes Jahr für Siemens

Joe Kaeser, Janina Kugel, Ralf P. Thomas
Jahrespressekonferenz zum Geschäftsjahr 2017
München, 9. November 2017

Hinweise und Anmerkungen zu zukunftsgerichteten Aussagen



Dieses Dokument enthält Aussagen, die sich auf unseren künftigen Geschäftsverlauf und künftige finanzielle Leistungen sowie auf künftige Siemens betreffende Vorgänge oder Entwicklungen beziehen und zukunftsgerichtete Aussagen darstellen können. Diese Aussagen sind erkennbar an Formulierungen wie „erwarten“, „wollen“, „antizipieren“, „beabsichtigen“, „planen“, „glauben“, „anstreben“, „einschätzen“, „werden“ und „vorhersagen“ oder an ähnlichen Begriffen. Wir werden gegebenenfalls auch in anderen Berichten, in Präsentationen, in Unterlagen, die an Aktionäre verschickt werden, und in Pressemitteilungen zukunftsgerichtete Aussagen tätigen.

Des Weiteren können von Zeit zu Zeit unsere Vertreter zukunftsgerichtete Aussagen mündlich machen. Solche Aussagen beruhen auf den gegenwärtigen Erwartungen und bestimmten Annahmen des Siemens-Managements, von denen zahlreiche außerhalb des Einflussbereichs von Siemens liegen. Sie unterliegen daher einer Vielzahl von Risiken, Ungewissheiten und Faktoren, die in Veröffentlichungen – insbesondere im Abschnitt Risiken des Geschäftsberichts – beschrieben werden, sich aber nicht auf solche beschränken.

Sollten sich eines oder mehrere dieser Risiken oder Ungewissheiten realisieren oder sollte es sich erweisen, dass die zugrunde liegenden Erwartungen nicht eintreten beziehungsweise Annahmen nicht korrekt waren, können die tatsächlichen Ergebnisse, Leistungen und Erfolge von Siemens (sowohl negativ als auch positiv) wesentlich von denjenigen Ergebnissen abweichen, die ausdrücklich oder implizit in der zukunftsgerichteten Aussage genannt worden sind.

© Siemens AG 2017

München, 9. November 2017

Siemens übernimmt keine Verpflichtung und beabsichtigt auch nicht, diese zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren oder bei einer anderen als der erwarteten Entwicklung zu korrigieren.

Dieses Dokument enthält – in einschlägigen Rechnungslegungsrahmen nicht genau bestimmte – ergänzende Finanzkennzahlen, die sogenannte alternative Leistungskennzahlen sind oder sein können. Für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von Siemens sollten diese ergänzenden Finanzkennzahlen nicht isoliert oder als Alternative zu den im Konzernabschluss dargestellten und im Einklang mit einschlägigen Rechnungslegungsrahmen ermittelten Finanzkennzahlen herangezogen werden. Andere Unternehmen, die alternative Leistungskennzahlen mit einer ähnlichen Bezeichnung darstellen oder berichten, können diese anders berechnen.

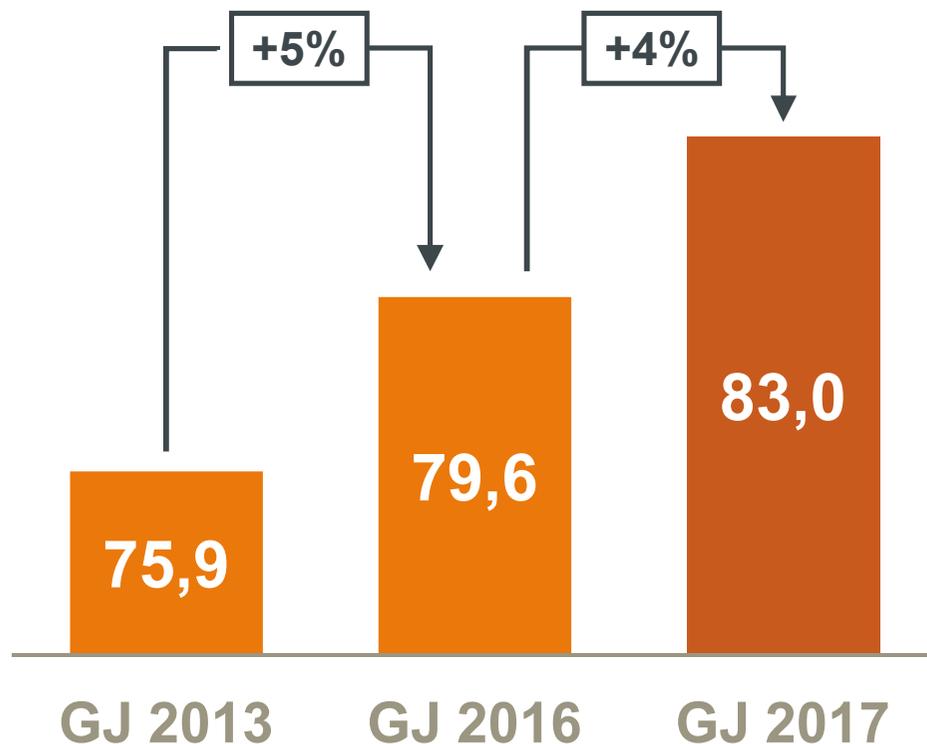
Aufgrund von Rundungen ist es möglich, dass sich einzelne Zahlen in diesem und anderen Dokumenten nicht genau zur angegebenen Summe addieren und dass dargestellte Prozentangaben nicht genau die absoluten Werte widerspiegeln, auf die sie sich beziehen.

Alle Angaben sind vorläufig.

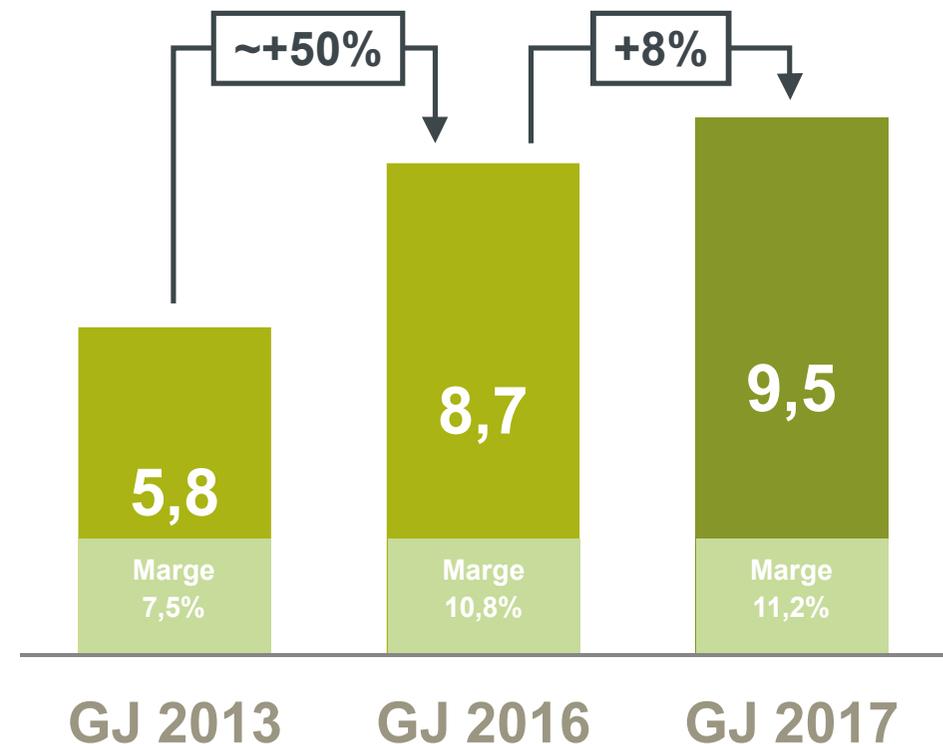
Jahrespressekonferenz, Geschäftsjahr 2017

Ein weiteres herausragendes Jahr – Wachstumstrend beim Umsatz hält an

Umsatz in Mrd. Euro

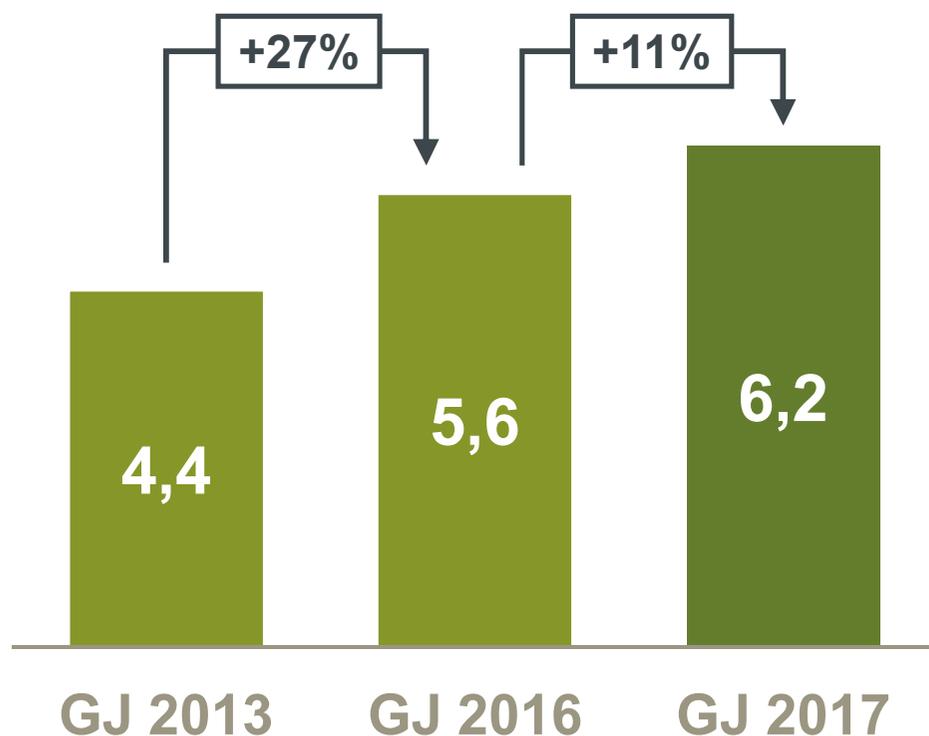


Gewinn Industrielles Geschäft in Mrd. Euro

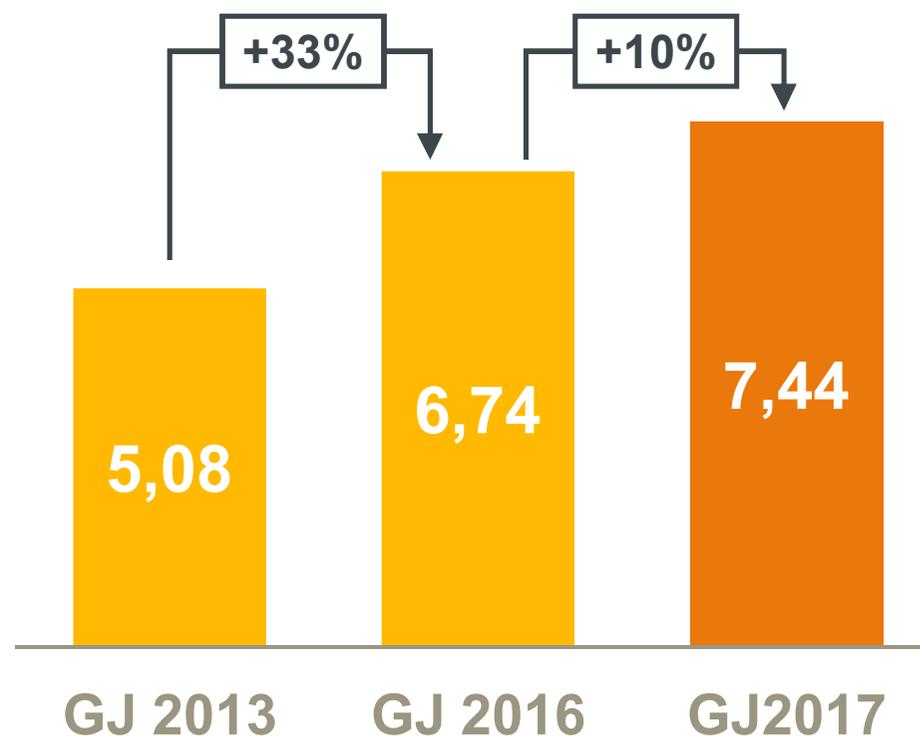


Ein weiteres herausragendes Jahr – Ergebnis je Aktie wächst zweistellig

Gewinn nach Steuern
in Mrd. Euro



Ergebnis je Aktie
in Euro



Zweifach angehobene Jahresprognose für 2017 erfüllt

	Prognose für 2017	Ist 2017	Erfüllt?
Umsatz	Geringes Wachstum	+3%	✓
Book-to-bill	Größer als 1	1,03	✓
Ergebnismarge Industrielles Geschäft	11–12%	11,2%	✓
Ergebnis je Aktie	7,20–7,70 Euro	7,44	✓

Strategische Weichenstellungen für Erneuerbare Energien, Mobilität und Gesundheitstechnik

SIEMENS Gamesa
RENEWABLE ENERGY

- Umsatz kombiniert 11 Milliarden Euro
- Auftragsbestand kombiniert 21 Milliarden Euro
- 83 Gigawatt kombinierte installierte Basis
- Jährliche Synergien von mindestens 230 Millionen Euro drei Jahre nach Closing

SIEMENS ALSTOM

- Umsatz kombiniert 15,3 Milliarden Euro
- Auftragsbestand kombiniert mehr als 60 Milliarden Euro
- Jährliche Synergien von 470 Millionen Euro ab viertem Jahr nach Closing

SIEMENS Healthineers

- Umsatz 13,8 Milliarden Euro
- FuE-Ausgaben von mehr als 1 Milliarde Euro pro Jahr
- Zeitplan für Börsengang: Erste Hälfte Kalenderjahr 2018

SIEMENS Gamesa
RENEWABLE ENERGY





SIEMENS ALSTOM

Siemens Healthineers – klarer Zeitplan für den Gang an die Börse



© Siemens AG 2017

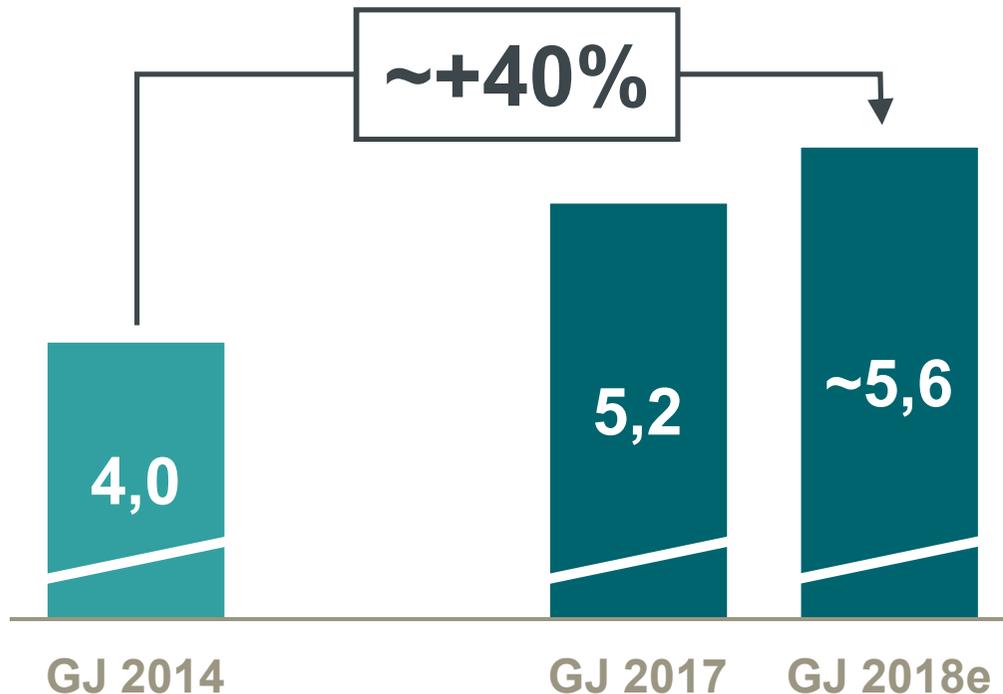
München, 9. November 2017

- ✓ **Healthineers Strategy 2025 und stringenter Umsetzungsplan aufgesetzt (08/2017)**
- ✓ **Entscheidung für den Börsengang (Q4 GJ 2016)**
- ✓ **Wichtige Produkteinführungen etablieren sich im Markt**
- ✓ **Markteinführung Atellica Solution (Q4 GJ 2017)**
- **Combined Financial Statements und Prospektvorbereitung**
- **Ankündigung des Börsengangs („Intention to float“)**
- **Siemens Healthineers IPO (H1 Kalenderjahr 2018)**

Jahrespressekonferenz, Geschäftsjahr 2017

Mittel für Innovation deutlich erhöht – Fokus geschärft

Ausgaben für Forschung
und Entwicklung
in Mrd. €



Cybersecurity
Power electronics
Autonomous robotics
Additive manufacturing
Distributed energy systems
Software systems and processes
Data analytics, artificial intelligence
Connectivity and edge devices
Simulation and digital twin
Blockchain applications
Connected (e)mobility
Future of automation
Energy storage
Materials

Erfolgreiche Umsetzung der Digitalisierungsstrategie – Der Abstand zum Wettbewerb vergrößert sich

Umsatz GJ 2017

5,2 Mrd. €

Wachstumsrate GJ 2017

Siemens Software, digitale Dienste

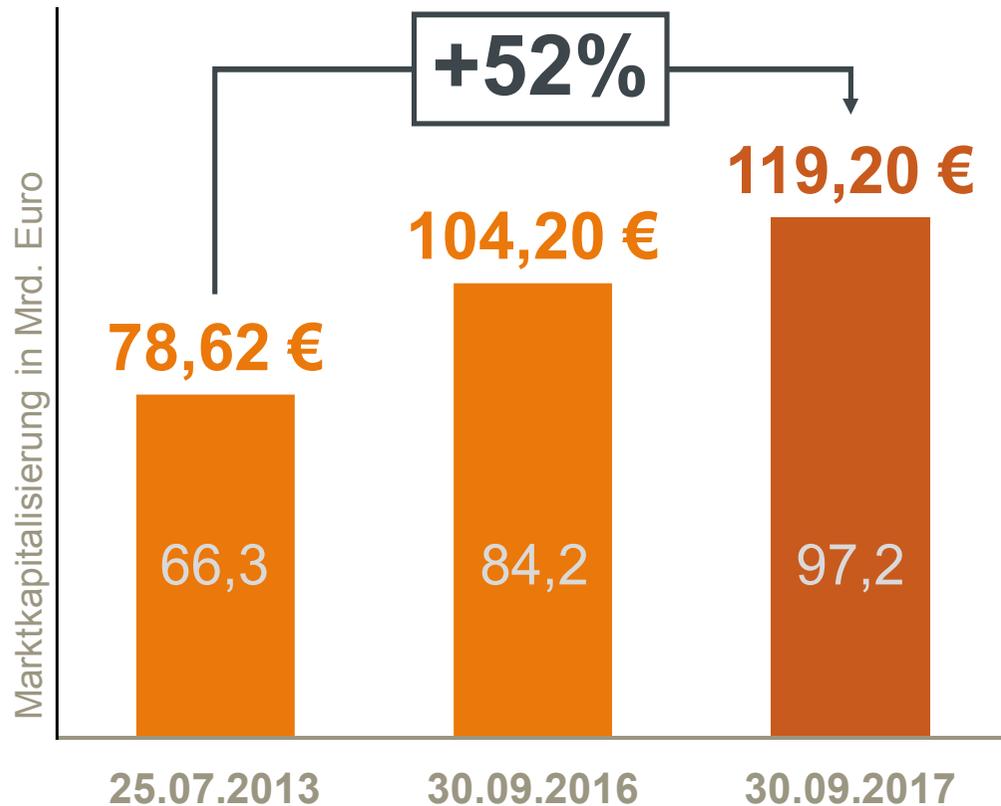
+20%



Vision 2020 wie geplant umgesetzt – Ziele in weiten Teilen bereits 2017 erfüllt

ZIEL	KPI		
1 Das Unternehmen stringent führen		1 Mrd. € Kostensenkung bis GJ 2016 erreicht	✓
2 Portfolio stärken		Wachstumsfelder erschließen > 8% Marge der ertragsschwächsten Geschäfte	✓
3 Finanzielles Zielsystem umsetzen		15-20% ROCE Wachstum > wesentliche Wettbewerber	✓
4 Globales Management ausbauen		> 30% des Managements von Divisionen und Geschäftseinheiten außerhalb Deutschlands	✓
5 Partner der Wahl für unsere Kunden sein		≥ 20% Verbesserung im Net Promoter Score	✓
6 Arbeitgeber der Wahl sein		> 75% Zustimmung bei Führung und Vielfalt in unserer globalen Mitarbeiterbefragung	✓
7 Eigentümerkultur stärken		≥ 50% Steigerung der Anzahl der Mitarbeiteraktionäre	✓

Entwicklung der vergangenen Jahre schlägt sich nicht nur im Aktienkurs nieder



#1 Siemens

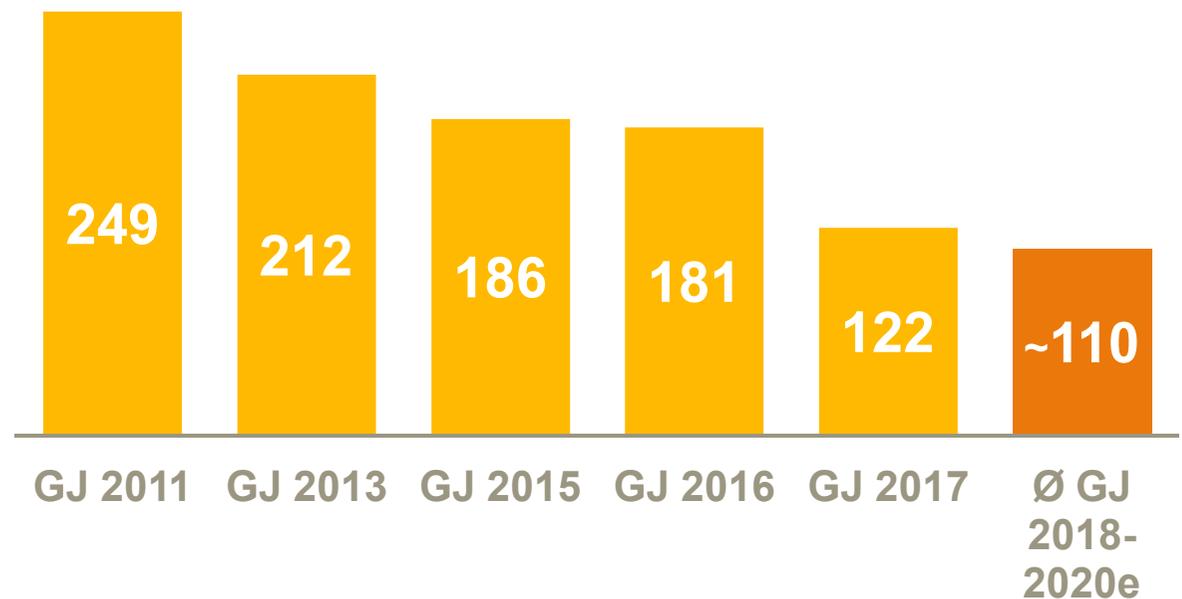
Forbes

The World's
Top Regarded
Companies
2017



Strukturelle Herausforderungen in fossiler Energieerzeugung müssen umsichtig gelöst werden

Anzahl der weltweit verkauften
großen Gasturbinen (>100 MW)



Unser Bestreben

Ein konstruktiver Dialog mit den Sozialpartnern

Wirtschaftsausschuss
am 16. November

Beratungen und
Verhandlungen



Mitarbeiterentwicklung im Geschäftsjahr 2017:

- Mitarbeiterzahl auf 372.000 gestiegen
- 39.000 Einstellungen weltweit

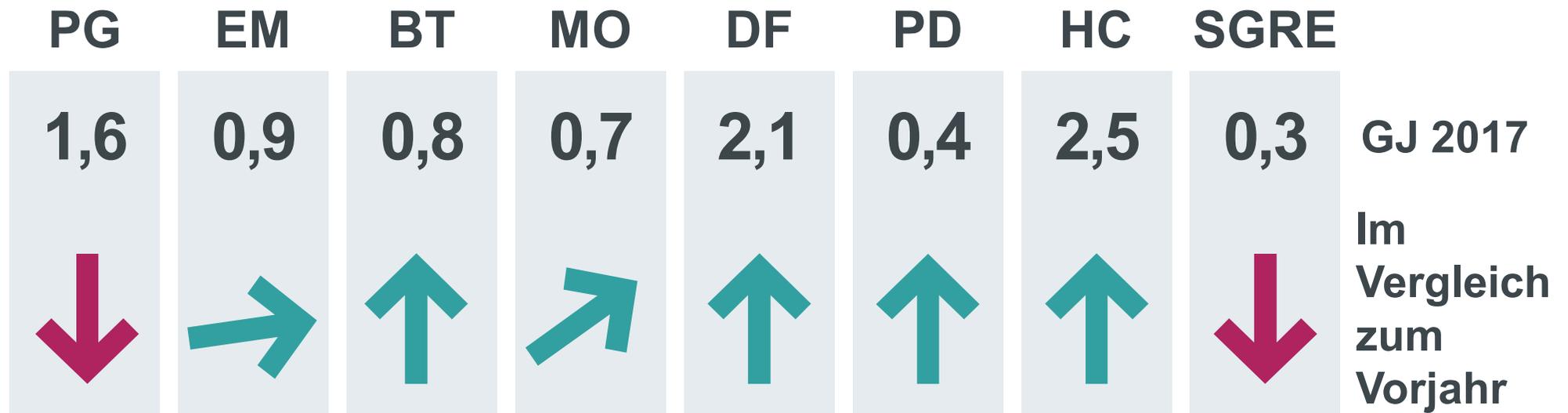
Aus- und Weiterbildung im Geschäftsjahr 2017:

- Weltweit 11.400 Auszubildende und dual Studierende*
- Investitionen von mehr als einer halben Milliarde Euro

* Stichtag 30.09.2017

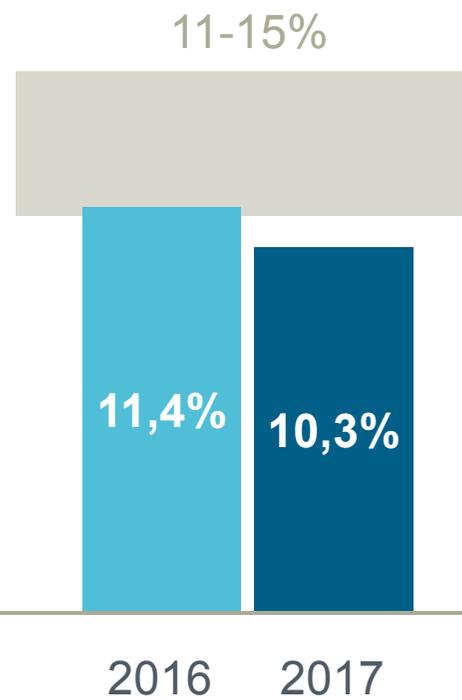
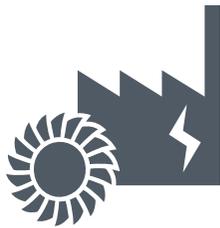
Ergebnisbeiträge unserer industriellen Geschäfte

in Milliarden Euro



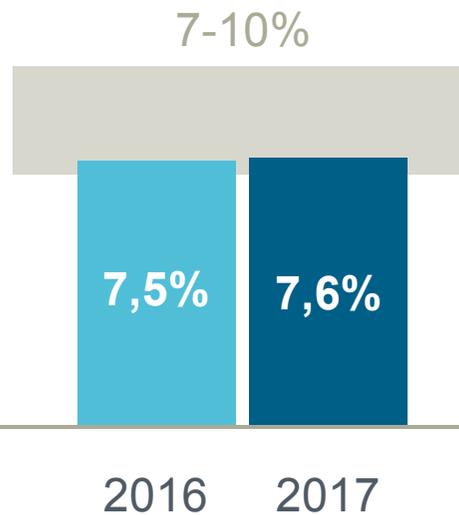
Ergebnismarge der Geschäfte

Power and Gas



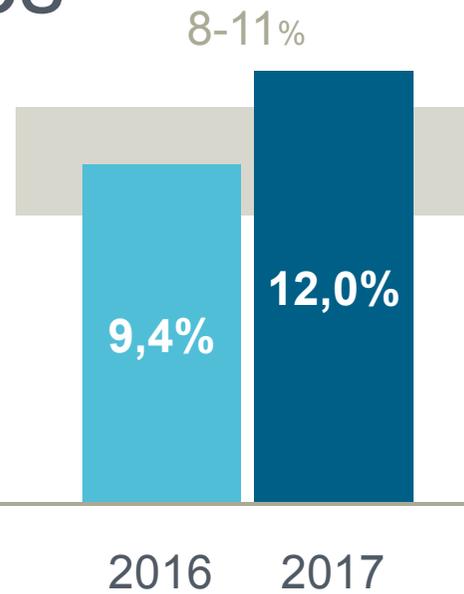
Ergebnismarge der Geschäfte

Energy Management



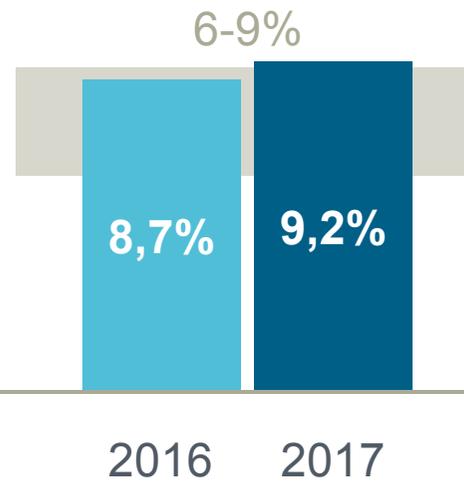
Ergebnismarge der Geschäfte

Building Technologies



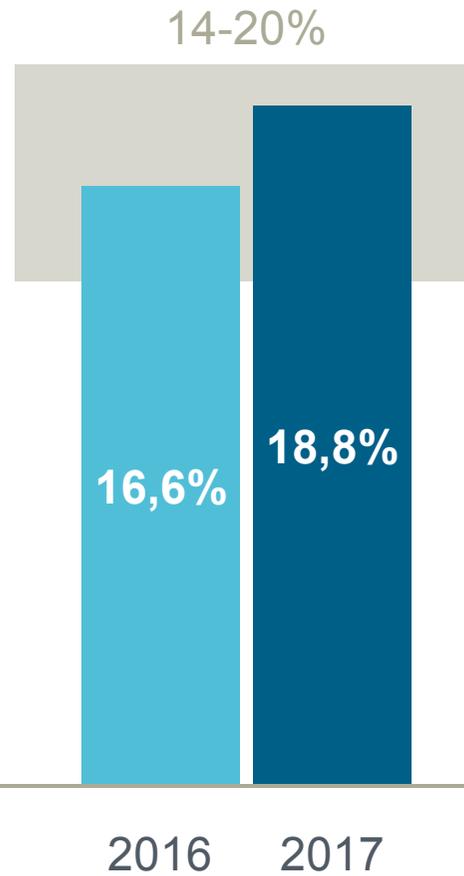
Ergebnismarge der Geschäfte

Mobility



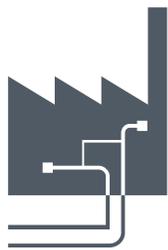
Ergebnismarge der Geschäfte

Digital
Factory



Ergebnismarge der Geschäfte

Process Industries and Drives



8-12%

2,7%

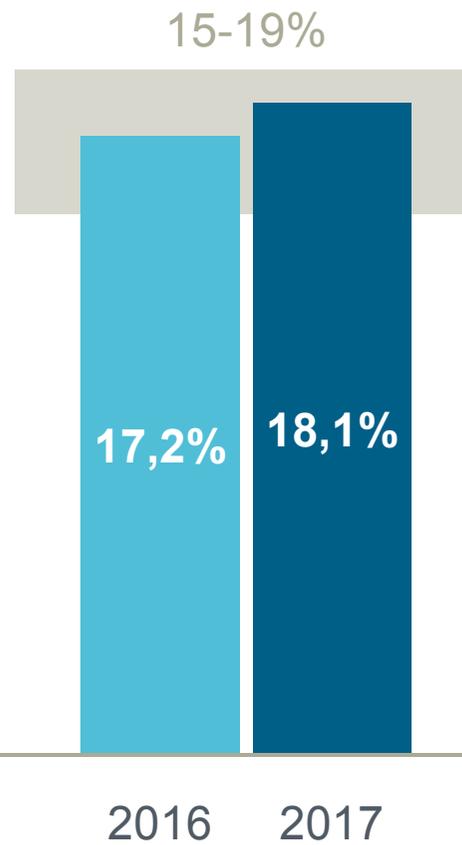
5,0%

2016

2017

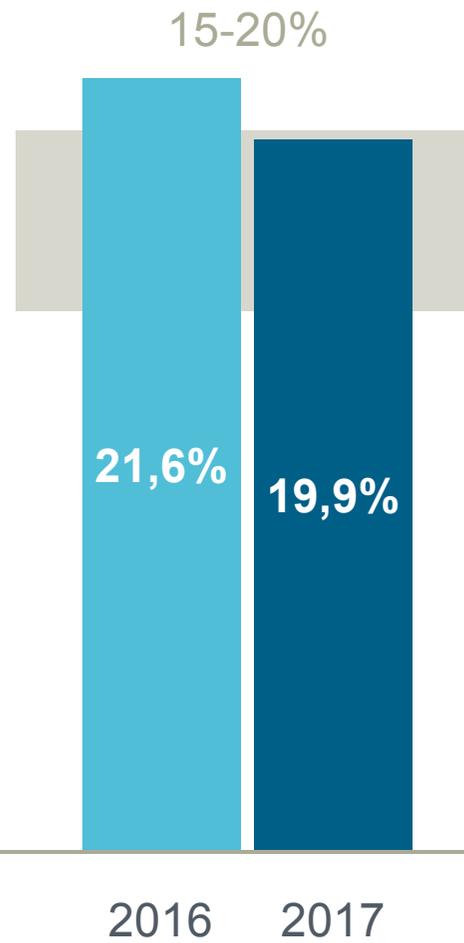
Ergebnismarge der Geschäfte

Healthineers



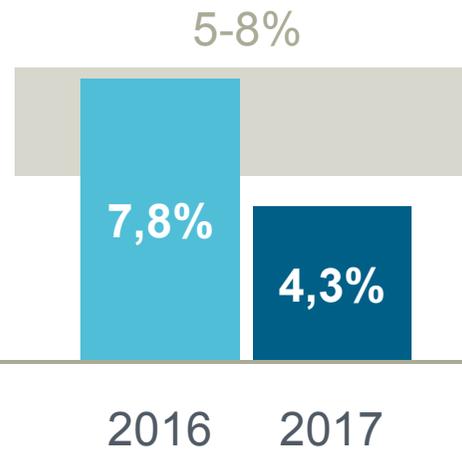
Eigenkapitalrendite

Financial Services



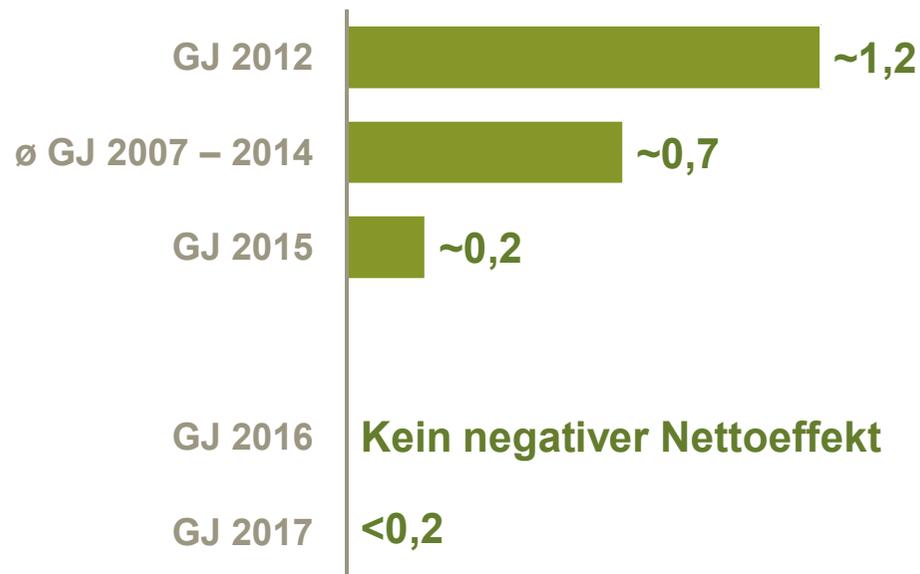
Ergebnismarge der Geschäfte

Siemens
Gamesa

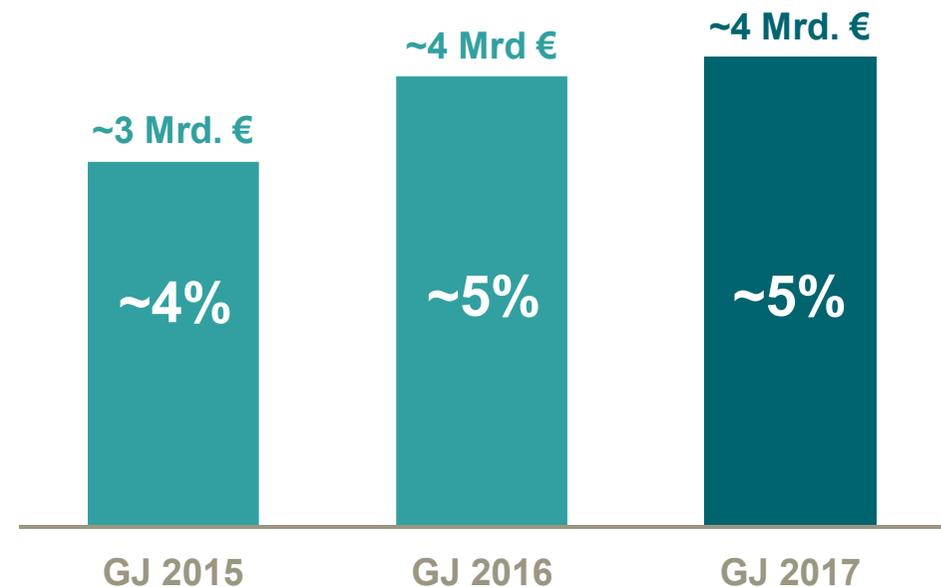


Produktivität und Performance

**Weiterhin stringente
Projektumsetzung**
Projektbelastungen in Mrd. €



**Kostenproduktivität auf weiterhin
hohem Niveau**
in % der Gesamtkosten¹



¹ Gesamtkosten: Summe der Kosten für Vertrieb, FuE und Verwaltung

Ertragsschwächere Geschäfte

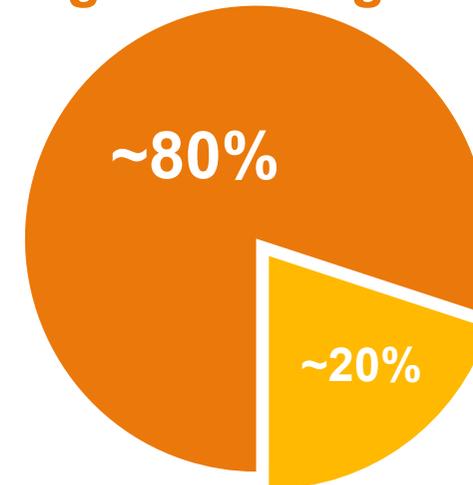
Wir bringen sie in Ordnung

**Etwa 15 Mrd. Euro
Volumen im GJ 2017**

GJ	2013	2014	2015	2016	2017	2020e
Ergebnis- marge	-4%	-3%	+1%	+3%	~6%	>8%

Was wir in GJ 2017 erreicht haben

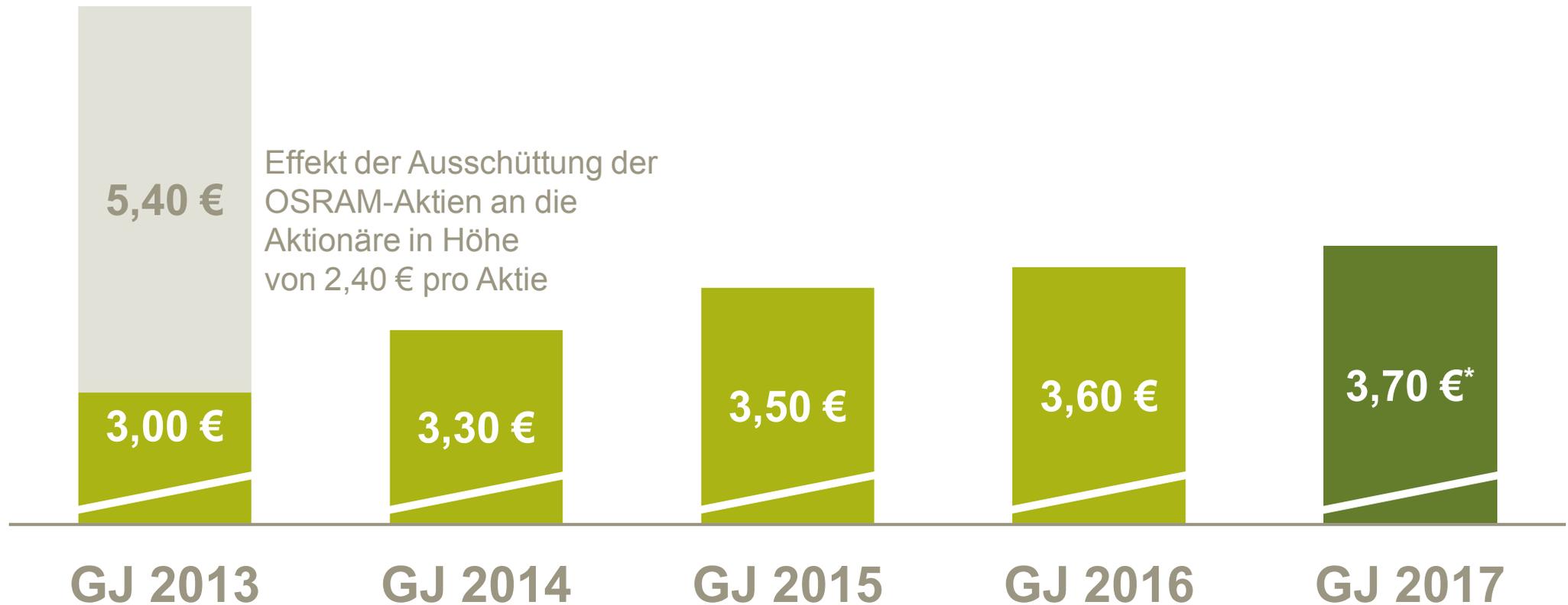
~6% Ergebnismarge



Im Fokus
des Managements

Dividende

Auf hohe Rentabilität, Langfristigkeit und Verlässlichkeit ausgerichtet



* Vorschlag an die Hauptversammlung

© Siemens AG 2017

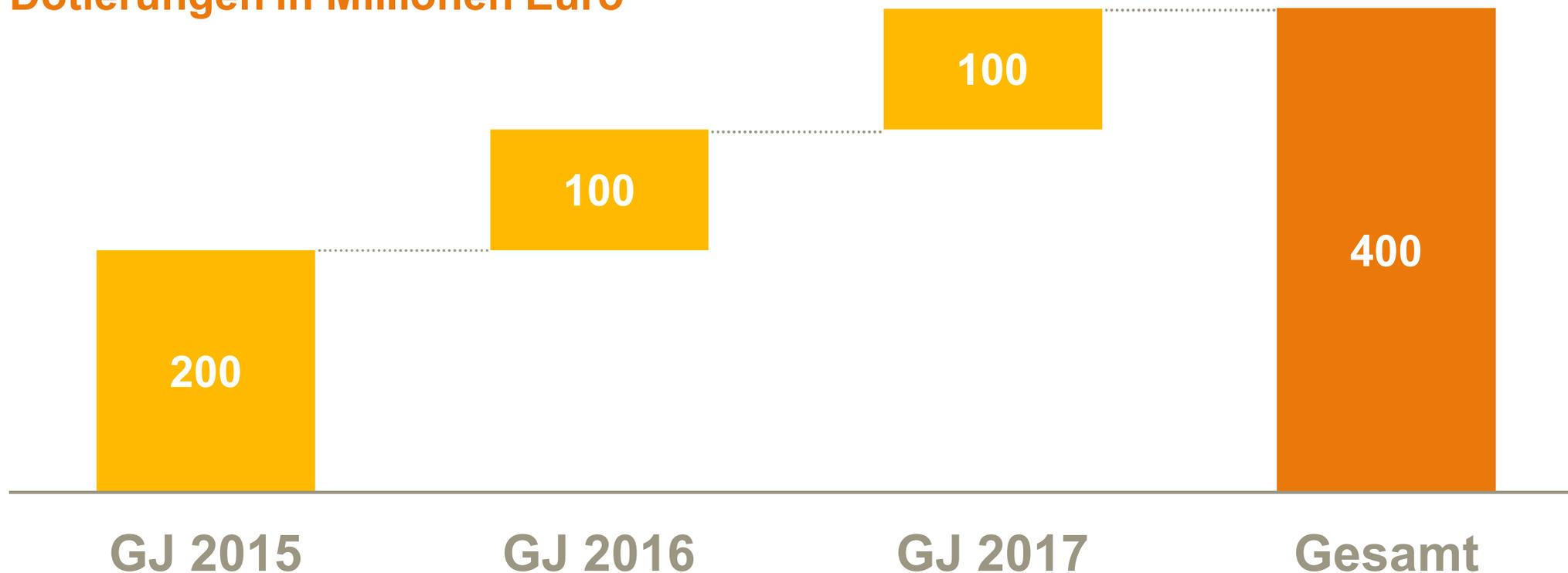
München, 9. November 2017

Jahrespressekonferenz, Geschäftsjahr 2017

Profit Sharing Pool wird erstmals ausgeschüttet

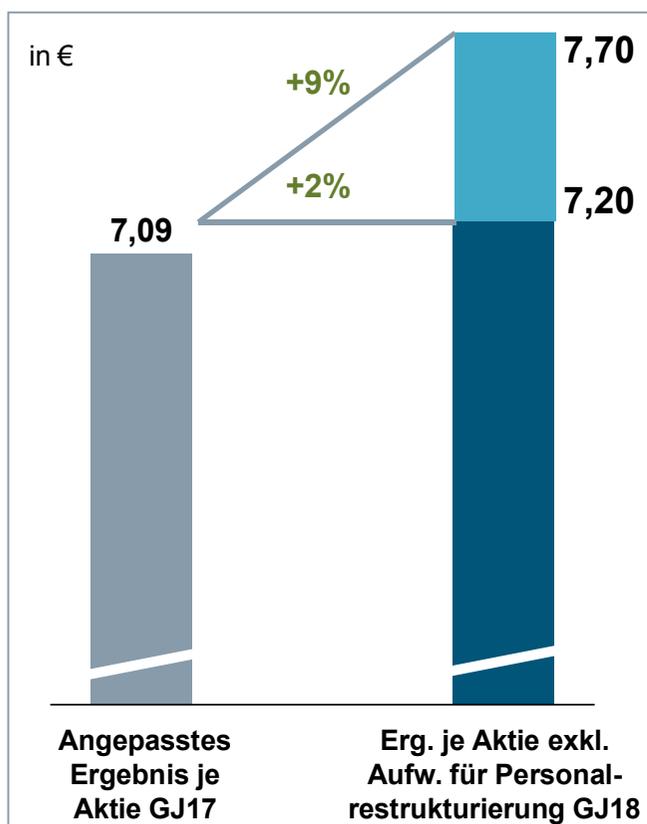
Mitarbeiter erhalten Siemens-Aktien im Wert von 400 Millionen Euro

Dotierungen in Millionen Euro



Ausblick für das Geschäftsjahr 2018

Ergebnis je Aktie



Hinweis: GJ 2017 gewichtete durchschnittliche Anzahl Aktien von ~813 Millionen

© Siemens AG 2017

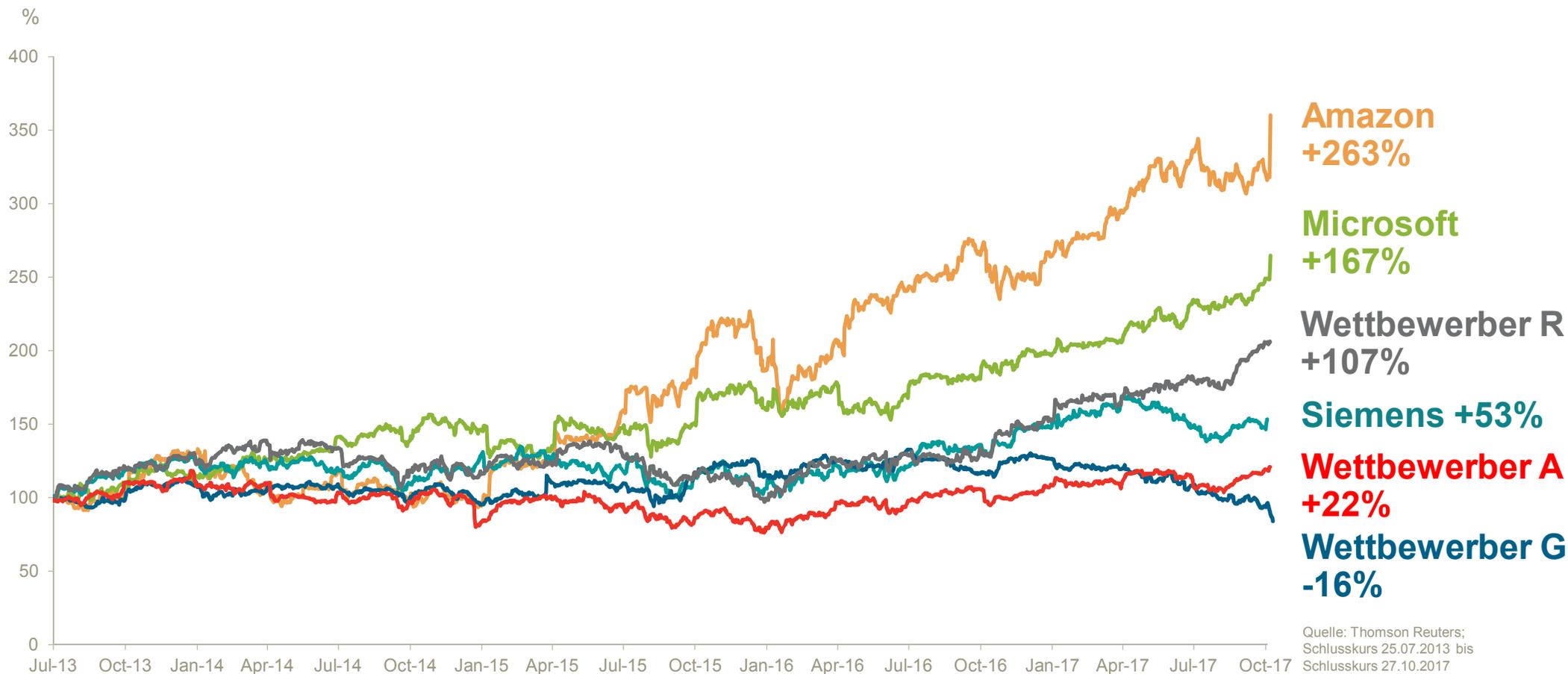
Mit Blick auf unser Marktumfeld im Geschäftsjahr 2018 erwarten wir ein gemischtes Bild, das von starken Märkten für unsere kurzzyklischen Geschäfte bis hin zu belastenden Entwicklungen in unseren Märkten für Stromerzeugung reicht. Hinzu kommen geopolitische Unsicherheiten, die möglicherweise die Investitionsneigung bremsen.

Für das Geschäftsjahr 2018 erwarten wir ein leichtes Wachstum der Umsatzerlöse, bereinigt um Währungsumrechnungs- und Portfolioeffekte. Ferner gehen wir davon aus, mit einem über den Umsatzerlösen liegenden Auftragseingang ein Book-to-Bill-Verhältnis von über 1 zu erreichen.

Wir erwarten eine Ergebnismarge von 11,0% bis 12,0% für unser Industrielles Geschäft und ein unverwässertes Ergebnis je Aktie (für den Gewinn nach Steuern) innerhalb einer Bandbreite von 7,20 € bis 7,70 €, beides ohne Berücksichtigung von Aufwendungen für Personalrestrukturierung.

Von diesem Ausblick sind Belastungen aus rechtlichen und regulatorischen Themen ausgenommen. Ebenso ausgenommen sind Auswirkungen auf das Ergebnis je Aktie in Zusammenhang mit Minderheitsanteilen an Healthineers im Zuge des geplanten Börsengangs sowie mögliche Auswirkungen, die sich aus der Ankündigung eines neuen strategischen Programms ergeben könnten.

Veränderungstempo erfordert Weichenstellungen über 2020 hinaus – Aktienkursentwicklung im Vergleich



© Siemens AG 2017

München, 9. November 2017

Jahrespressekonferenz, Geschäftsjahr 2017

Worauf es dabei ankommt



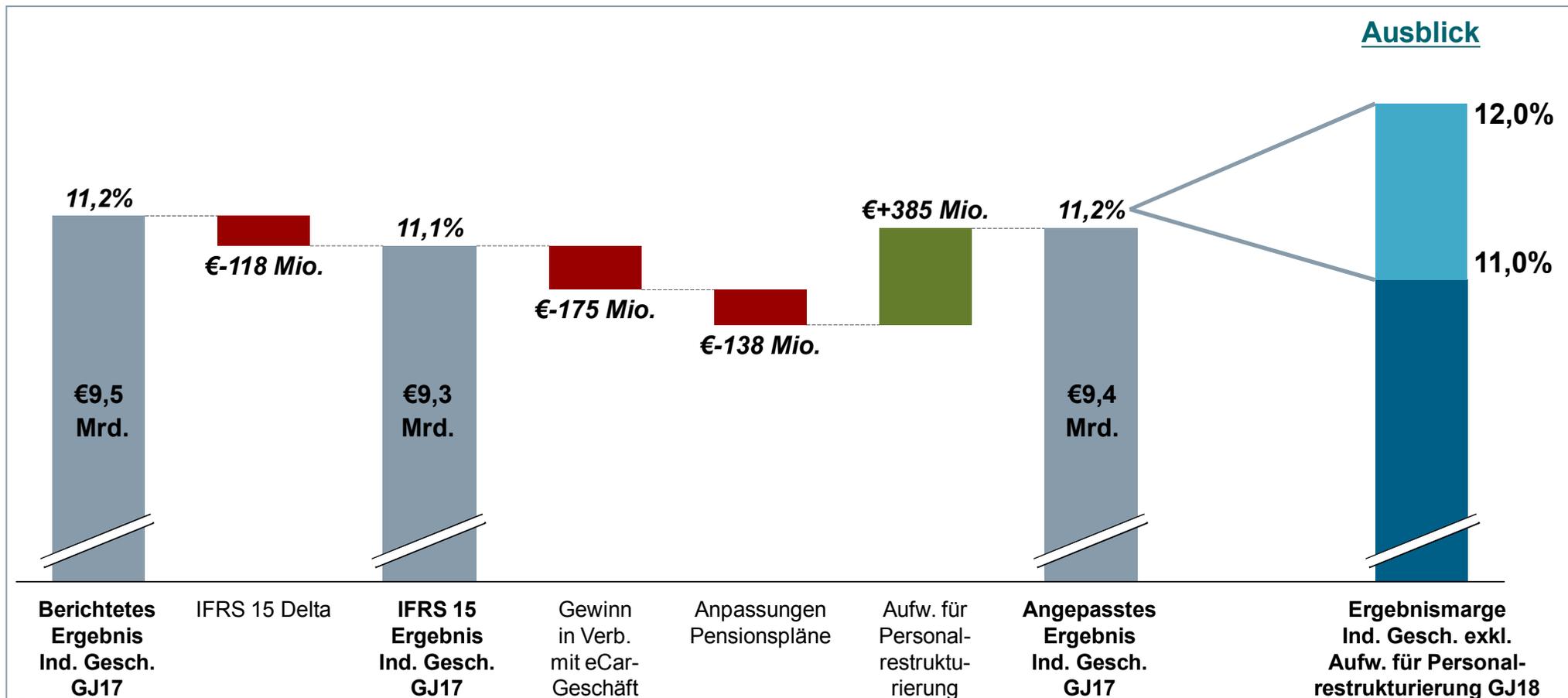
Mit Vision 2020 viel erreicht – Die richtige Zeit für mehr



Backup

SIEMENS
Ingenuity for life

Ergebnismarge Industrielles Geschäft – Ausblick Geschäftsjahr 2018

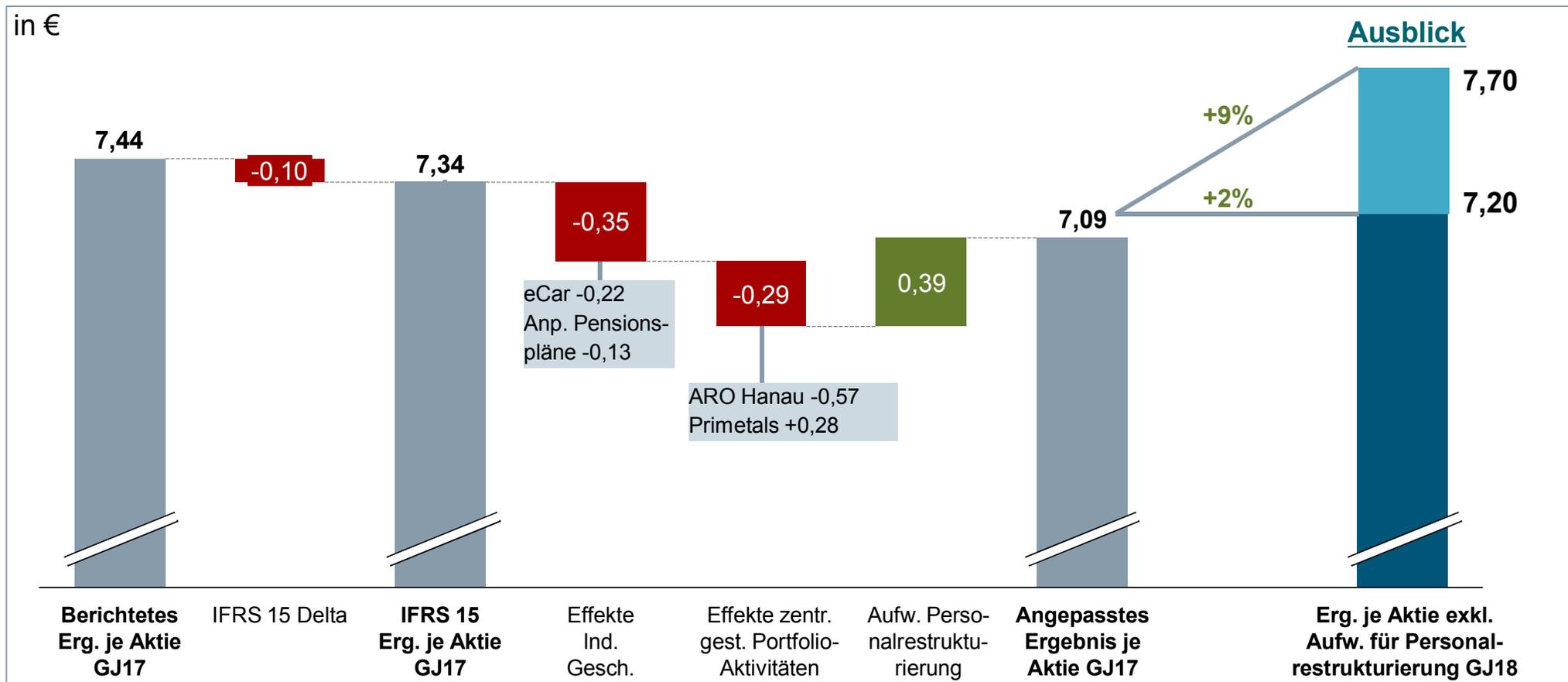


© Siemens AG 2017

München, 9. November 2017

Jahrespressekonferenz, Geschäftsjahr 2017

Ergebnis je Aktie – Ausblick Geschäftsjahr 2018



Siemens Presse-Ansprechpartner



Finanz- und Wirtschaftspresse

Robin Zimmermann	+49 89 636-22804
------------------	------------------

Philipp Encz	+49 89 636-32934
--------------	------------------

Yashar N. Azad	+49 89 636-37970
----------------	------------------

Nicole Elflein	+49 89 636-35148
----------------	------------------

Richard Speich	+49 89 636-30017
----------------	------------------

Wolfram Trost	+49 89 636-34794
---------------	------------------

Internet:	www.siemens.com/presse
-----------	--

E-Mail:	press@siemens.com
---------	--

Telefon:	+49 89 636-33443
----------	------------------

Fax:	+49 89 636-35260
------	------------------